

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2015-2024)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2015-2024)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2015-2024)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2026 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Via Siusi, 7 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: info@areastudimediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-47041
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere di
Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell’indagine	IX
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico-finanziario e le dinamiche del lavoro e della produttività delle medie imprese industriali italiane nel decennio 2015-2024	XXI
3.1. Vendite, occupazione e margini	XXI
3.2. Redditività e fiscalità	XXIII
3.3. Struttura finanziaria e investimenti	XXIV
3.4. Produttività, dinamica settoriale e costo del lavoro	XXV
4. Le medie imprese dal 1996 al 2024	XXIX
5. Caratteristiche, limiti e leve migliorative del modello capitalistico delle medie imprese	XXXII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 14)	XLIII
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	LXXXVI
TABELLE STATISTICHE 2015-2024	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del made in Italy	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84

	pag.
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del made in Italy - Nord Ovest	108
 NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del made in Italy - Nord Est	164
 CENTRO	
Totale Centro	172
Alimentare - Centro	178
Beni per la persona e la casa - Centro	184
Carta e stampa - Centro	190
Chimico e farmaceutico - Centro	196
Meccanico - Centro	202
Metallurgico - Centro	208
Altri settori - Centro	214
Settori del made in Italy - Centro	220
 SUD E ISOLE	
Totale Sud e Isole	228
Alimentare - Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Sud e Isole	240
Carta e stampa - Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Sud e Isole	252
Meccanico - Sud e Isole	258
Metallurgico - Sud e Isole	264
Altri settori - Sud e Isole	270
Settori del made in Italy - Sud e Isole	276
 CRITERI DI ELABORAZIONE	
	283
 APPENDICE	
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	289
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	301

Premessa

Questa è la venticinquesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2015-2024.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2024, 2015-2024 e per i due sottoperiodi 2015-2019 e 2019-2024;
- i dati più recenti riferiti al 2025 congiuntamente alle previsioni per il 2026 e ad alcune analisi di carattere qualitativo e strutturale sono contenuti nel Report: *Le medie imprese italiane tra continuità e trasformazione: governance, capitale umano e geopolitica*.

Milano, giugno 2026

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Competitività	Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.
Compound annual growth rate (CAGR)	Tasso di crescita annuale composto.
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Produttività	VA al netto degli ammortamenti (per addetto).
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- presentano una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 19 e non superiore a 415 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata;
- dispongono di un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente, nonché quelle controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero o da fondi di private equity ⁽¹⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero riconducibile, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici ISTAT-Ateco 2007 è dettagliata a pag. LXXXVI).

L'indagine ha natura censuaria; pertanto, gli aggregati economico-finanziari presentano, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1.821 imprese non consolidate che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel decennio considerato.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali finalizzata all'individuazione delle società industriali manifatturiere in possesso dei requisiti dimensionali;
- verifica degli assetti proprietari e conseguente eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

⁽¹⁾ L'autonomia della struttura di controllo è stata verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2024 sono state individuate 8.416 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a circa 525,8 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1.719 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 59,6 miliardi);
- 1.527 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (165,1 miliardi);
- 1.627 imprese con assetto proprietario riconducibile a soggetti esteri (117,8 miliardi) ⁽²⁾.

Tali scorpori hanno portato a una consistenza finale di 3.543 imprese che nel 2024 hanno realizzato vendite per 183,3 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 13% delle esportazioni nazionali ⁽³⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3.491 imprese e gruppi nel 2024);
- gli aggregati per macro-area geografica privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali sono stati elaborati utilizzando i bilanci delle sole singole società (3.543 nel 2024) al fine di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre, i dati delle regioni caratterizzate da una ridotta numerosità d'imprese sono stati accorpati;
- i dati settoriali sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati riferiti agli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società presenti in modo continuativo nel periodo analizzato;

⁽²⁾ Le 1.627 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 63% dei casi, nordamericana nel 23% e asiatica nel 12% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (22%) seguiti da Francia (14%), Germania (14%), Regno Unito (8%), Svizzera (7%) e Giappone (5%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

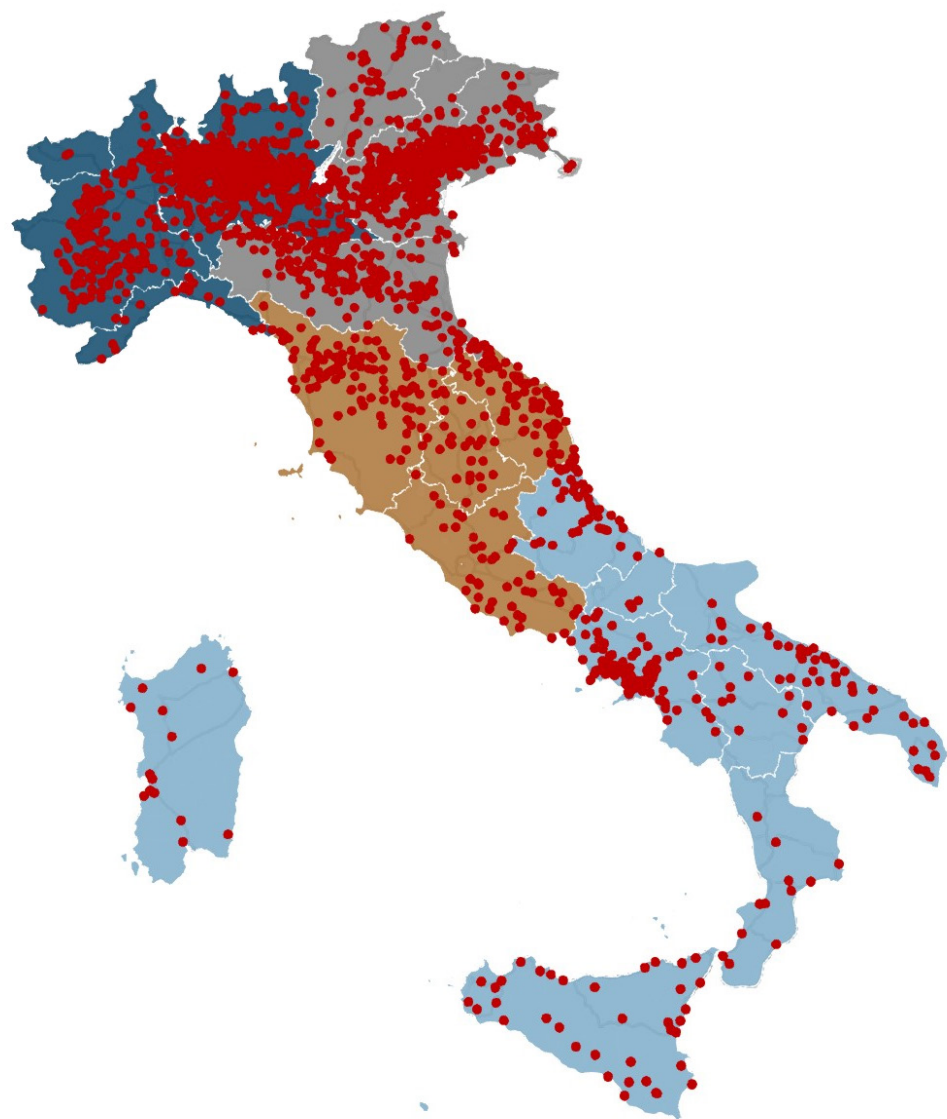
⁽³⁾ Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 23% della manifattura, le medio-grandi l'11% e, per differenza, le piccole il 51% (elaborazione su dati ISTAT, 2023 e 2024 per le sole esportazioni).

- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco riferiti alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti all'editoria (J.58) ⁽⁴⁾;
- gli aggregati delle società operanti nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti industriali e ad altri sistemi produttivi locali (SPL) sono disponibili sul sito www.areastudimediobanca.com. L'elenco dei distretti e degli altri SPL, con i relativi codici di attività e i dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2024, è riportato negli Allegati da 1 a 4 (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono anche le imprese dei distretti che ne fanno parte) ⁽⁵⁾.

⁽⁴⁾ L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

⁽⁵⁾ Per la metodologia relativa alla mappatura dei distretti e degli altri sistemi produttivi locali si rimanda a: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024 disponibile sul sito www.areastudimediobanca.com.

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2024



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2016-2024



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la presenza di più imprese nello stesso comune viene indicata con un unico segno di riferimento.

I dati a livello regionale sono riepilogati nella Tab. 1. Si rileva la marcata diffusione delle medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 38,6% e il 36,2%. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,7%, mentre il residuo 11,5% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est risulta superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitali manifatturiere (rispettivamente 30,9% e 24,6%), fattore che evidenzia la vocazione di quei territori verso questa tipologia di aziende. Nel Sud e Isole e nel Centro, il rapporto è invece invertito (rispettivamente 24,7% e 19,8%). La regione con la maggiore concentrazione di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 28,6% (a fronte del 22,5% delle imprese manifatturiere di capitali), seguita dal Veneto con il 19,1% (11,7%) e dall'Emilia-Romagna con il 12,4% (9,7%). È relativamente più contenuta la numerosità in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,1% (6,9%). Le restanti regioni – ad eccezione di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia e Umbria – registrano incidenze delle medie imprese inferiori a quelle osservate per l'insieme delle società manifatturiere di capitali totali. Inoltre, 1.060 medie imprese (ovvero il 29,9% del totale) hanno sede in distretti industriali e 374 (10,6%) operano all'interno di sistemi produttivi locali.

La quasi totalità delle imprese opera all'interno di una o più filiere produttive, evidenziando una forte interconnessione tra i diversi comparti. Tra queste, emerge in primo luogo quella dell'Automazione (Meccanica Strumentale), che coinvolge il 12,2% delle imprese, seguita da quelle dell'Agroalimentare (10,9%) e delle Infrastrutture e Costruzioni (10,3%). Un ruolo rilevante è ricoperto anche da Automotive (8,8%), Sistema Casa e Ufficio (8,6%) e Siderurgia e Metallurgia (8%), a conferma della centralità del manifatturiero tradizionale. Quote più contenute, ma comunque significative, si registrano per Sistema Moda (6,9%), Economia Blu e Cantieristica (5,9%) e Chimica (5,8%), mentre le filiere ad alta tecnologia e innovazione, come l'Economia dello Spazio (5,3%) e Digitale e Microelettronica (3,3%), mostrano una presenza più limitata, ma strategica⁽⁶⁾.

In generale, la localizzazione geografica delle medie imprese suggerisce che il loro radicamento segue i territori a maggiore dotazione di capitale sociale, vocazione imprenditoriale e qualità del governo. Tuttavia, da un punto di vista dinamico, le regioni del nostro Mezzogiorno hanno manifestato negli ultimi anni, come illustrato a seguire, una spiccata crescita della presenza di medie imprese, fattore che consente di sperare in un

⁽⁶⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati propri e Ministero delle Imprese e del Made in Italy (2026), *Made in Italy 2030. Per una nuova strategia industriale*.

progressivo attecchimento di questa forma di impresa anche in contesti tradizionalmente maggiormente arretrati.

Una più compiuta analisi dell'attrattività territoriale nei confronti delle medie imprese è resa possibile rapportandone la presenza ad alcuni indicatori rappresentativi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni. Il Veneto emerge come l'area di maggiore attrattività, seguito da Lombardia e Umbria⁽⁷⁾. Piemonte e Valle d'Aosta assumono una posizione relativamente attardata risultando preceduti, nell'ordine, da Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche ed Emilia-Romagna. Fatta eccezione per Lombardia, Umbria e Marche, sono pertanto prevalentemente le regioni del Nord Est a caratterizzarsi per una maggiore concentrazione di medie imprese (Fig. 3).

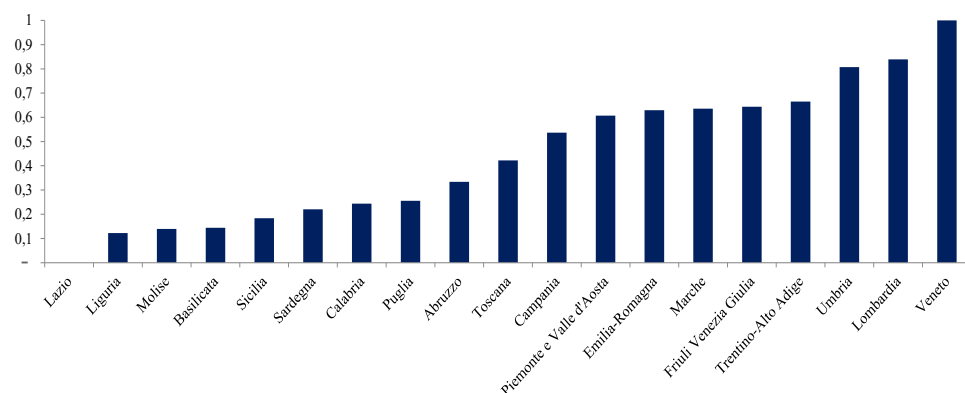
In base all'Indice di fragilità comunale dell'ISTAT – che misura la vulnerabilità dei territori combinando fattori demografici, economici e di accesso ai servizi – le medie imprese risultano fortemente concentrate nelle aree più solide: solo lo 0,6% è localizzato in Comuni a fragilità massima e il 5,2% in quelli a fragilità alta o medio alta, mentre l'84,9% opera in territori a bassa fragilità e il restante 9,3% in contesti a fragilità lieve o moderata⁽⁸⁾. Tuttavia, anche all'interno di questi contesti relativamente più robusti, emergono specifici profili di vulnerabilità ambientale: il 7% delle aree in cui sono insediate le 3.543 medie imprese è esposto a rischio idrogeologico elevato (oltre a un ulteriore 16,8% a pericolosità media); il 6,3% dei Comuni presenta un'alta probabilità di frane e il 34% ricade in zone sismiche 1 e 2, a conferma di una significativa esposizione a rischi naturali anche in territori complessivamente meno fragili⁽⁹⁾.

⁽⁷⁾ Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, ne consente la somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità. Gli indicatori utilizzati sono: il numero delle imprese attive, la popolazione residente, la forza lavoro, il valore aggiunto, le esportazioni, gli investimenti materiali e la superficie antropizzata.

⁽⁸⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati ISTAT, Indice di Fragilità Comunale, piattaforma IstatData.

⁽⁹⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Ispra e Dipartimento della Protezione Civile – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

FIG. 3 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE



La distribuzione delle medie aziende per classi di dipendenti, articolate in intervalli equispaziati di 50 unità, evidenzia una forte concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (fino a 199 dipendenti), che complessivamente rappresentano il 77,1% del totale. Nel Sud e nelle Isole tale quota sale all'81,8%. La sola classe compresa tra 50 e 99 dipendenti concentra il 41,2% delle imprese osservate. Le prime tre fasce dimensionali assorbono inoltre il 53,7% degli occupati, con un'incidenza più elevata nel Mezzogiorno, dove la quota si avvicina al 60% (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2015-2024 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- la numerosità delle medie imprese si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3.600 unità fino al 2019, con la sola eccezione del 2017, anno in cui ha raggiunto 3.619 aziende. Nel 2020, a seguito della crisi innescata dal Covid, si è registrata una contrazione anche del numero delle Mid-Cap, sceso al minimo del periodo (3.210 unità). La fase successiva ha visto una ripresa nel 2021 (3.698), il raggiungimento del massimo nel 2022 (4.084) – in parte riconducibile anche al contesto inflattivo che ha contribuito al superamento della soglia minima di fatturato – e un nuovo calo nel 2023 (3.687), anno di revisione dei parametri dimensionali, fino a 3.491 imprese nel 2024;
- l'occupazione media per unità produttiva è diminuita lievemente fino al 2022, registrando un calo sia in termini medi (da 145 a 139 addetti) sia mediani (da 111 a 105). A partire dal 2023 si osserva un'inversione di tendenza, indotta anche dalla revisione delle soglie dimensionali che ha determinato l'inclusione di realtà mediamente più grandi e caratterizzate da un numero più elevato di occupati (148 addetti in media e 113 in termini mediani), dinamica confermata nel 2024, con valori pari rispettivamente a 150 e 115;

- nel 2024 il fatturato medio nominale si è attestato a 57,1 milioni di euro, registrando una crescita del 23,6% rispetto al 2015, a fronte di una lieve flessione dello 0,4% in termini reali. Il totale dell'attivo medio ha invece raggiunto i 66,8 milioni di euro, con un incremento del 34% rispetto all'inizio del decennio, pari a un aumento dell'8% al netto dell'inflazione;
- il saldo positivo di 64 unità registrato dalla numerosità dell'universo tra il 2015 e il 2024 è il risultato di rilevanti flussi in entrata (3.309) e in uscita (3.245), che hanno determinato un tasso di turnover – calcolato come rapporto tra i movimenti complessivi e la consistenza iniziale – pari al 191,2%. Il saldo dei movimenti legati al superamento delle soglie dimensionali è positivo per 548 unità, frutto di 3.263 ingressi e 2.715 uscite, ed è stato parzialmente compensato da un consistente deflusso non riconducibile ai parametri dimensionali (-484 unità), derivante da 46 ingressi e 530 fuoriuscite. La crescita netta del numero di medie imprese è imputabile soprattutto al Sud e alle Isole, che registrano un aumento di 106 unità, seguite dal Centro (+28 unità). A fronte di tali dinamiche positive si collocano, invece, le contrazioni osservate nel Nord Est (-20) e nel Nord Ovest (-50) (Tab. 4).

La variazione netta del numero di medie imprese può essere analizzata anche in base al settore di attività. Nel periodo 2015-2024 l'incremento maggiore si registra nel comparto meccanico, che cresce di 128 unità, seguito dall'alimentare (+49) e dagli altri settori (+10). Andamenti negativi si osservano invece nella carta e stampa (-8), nel chimico-farmaceutico (-13), nella metallurgia (-22) e, soprattutto, nei beni per la persona e la casa, che segnano una riduzione di 80 unità.

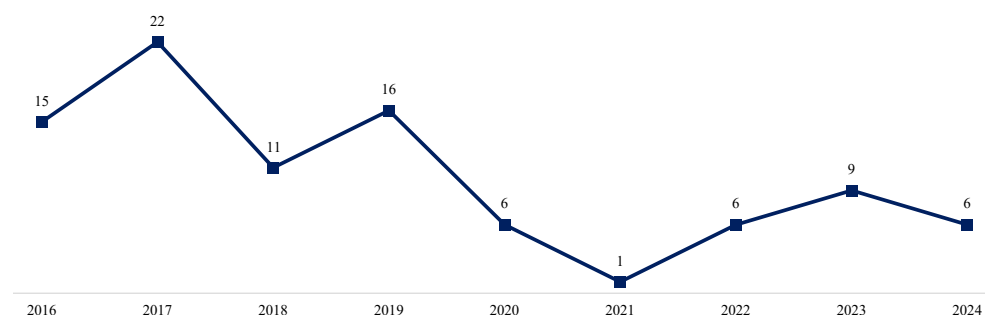
Con riferimento al saldo originato dal superamento delle soglie dimensionali, emergono le seguenti evidenze:

- la quota prevalente della turbolenza si concentra in prossimità delle soglie inferiori, che spiegano l'87,6% dei movimenti complessivi (95,6% degli ingressi e 77,8% delle uscite);
- la soglia di fatturato è responsabile di circa il 75% dei movimenti totali (73% in ingresso e 77,4% in uscita), mentre la soglia occupazionale incide per il restante 25%;
- le variazioni del fatturato determinano il 79,8% dei passaggi attraverso la soglia inferiore, mentre quelle legate al numero di dipendenti spiegano il 58,7% dei movimenti oltre la soglia superiore. Tali dinamiche sono in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle classi dimensionali inferiori è prevalentemente trainata da fattori di natura commerciale, mentre l'accesso alle fasce superiori richiede anche un rafforzamento degli assetti organizzativi e strutturali.

Con riferimento al saldo determinato da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni legate a procedure concorsuali (92 casi) spiegano il 17,4% dei deflussi e rappresentano, nel periodo considerato, una fattispecie nettamente più rilevante rispetto a quella di segno opposto delle nuove costituzioni (30 casi). Il fenomeno delle liquidazioni e delle procedure concorsuali risulta particolarmente concentrato tra il 2016 e il 2019, quando si registrano complessivamente 64 occorrenze, per poi ridursi in modo significativo

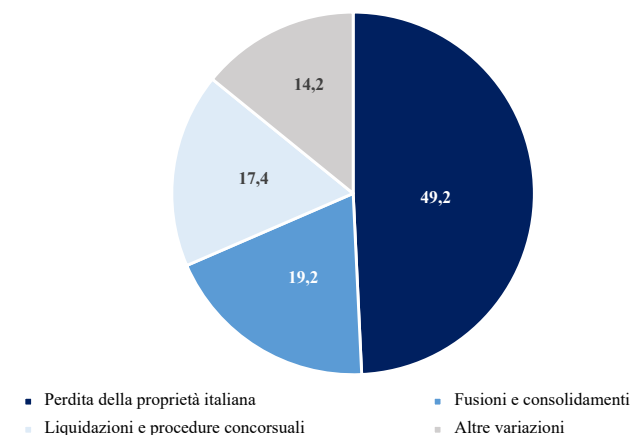
nel biennio 2020-2021 (rispettivamente 6 e 1 caso). I dati relativi alle procedure avviate nel 2020-2021 sono fortemente influenzati dalle misure straordinarie adottate per contenere gli effetti della pandemia: la temporanea sospensione dell'operatività dei tribunali, l'improcedibilità dei fallimenti, l'estensione delle moratorie sui prestiti e il ricorso alle garanzie statali hanno contribuito a congelare le cessazioni. Anche nel periodo successivo, tra il 2022 e il 2024, il numero di imprese uscite dal mercato per effetto di procedure concorsuali si mantiene su livelli contenuti, compresi tra 6 e 9 casi annui (Fig. 4).

FIG. 4 – LIQUIDAZIONI E PROCEDURE CONCORSALE: SALDO ANNUO (2016-2024)



Un'ulteriore rilevante causa di riduzione numerica è rappresentata dalla perdita dell'autonomia proprietaria a seguito del passaggio del controllo ad azionisti esteri, che incide per 261 casi, pari al 49,2% delle uscite non riconducibili alle soglie dimensionali (Fig. 5). Tale dinamica non trova compensazione nelle acquisizioni di imprese a controllo straniero da parte di operatori nazionali, limitate a 16 casi. Questo squilibrio riflette anche l'asimmetria tra una platea di potenziali acquirenti domestici ristretta alle sole medie imprese e un insieme di investitori esteri potenzialmente molto più ampio. Nel complesso, il dato appare comunque segnale dell'elevato interesse che il segmento delle medie imprese esercita nei confronti degli operatori internazionali. Dal punto di vista settoriale, il comparto maggiormente interessato dal passaggio a proprietà estera è quello meccanico (112 aziende), seguito dal chimico-farmaceutico (60) e dai beni per la persona e la casa (40). Quanto alla nazionalità degli acquirenti, prevalgono soggetti statunitensi (22,6% dei casi), seguiti da quelli tedeschi (13%), francesi (11,1%), svizzeri (9,6%), britannici (6,5%) e svedesi (4,2%). Il restante 33% è distribuito tra 22 Paesi, ciascuno con un'incidenza inferiore al 4%. Infine, fusioni e consolidamenti costituiscono il 19,2% delle uscite riconducibili ad altri movimenti, configurandosi come un fenomeno di dimensioni contenute che interessa mediamente, ogni anno, circa lo 0,3% delle medie imprese.

FIG. 5 – USCITE NON RICONDUCIBILI ALLE SOGLIE DIMENSIONALI (COMPOSIZIONE PER CAUSALE IN %)



Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1.821 unità, ovvero il 51,4% della consistenza complessiva del 2024⁽¹⁰⁾. Ciò non implica un'instabilità del modello aziendale della media dimensione. Si può stimare che, nel periodo 2015-2024, la permanenza media nell'universo sia stata pari a otto anni: oltre alle 1.821 unità citate, circa 1.400 imprese hanno soddisfatto i requisiti di inclusione per almeno la metà del periodo analizzato, confermando un grado complessivo di stabilità e persistenza elevato.

Tra le 3.491 medie imprese censite, 2.361 hanno redatto esclusivamente il bilancio d'esercizio, mentre 1.130, in quanto a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, incluse quelle in liquidazione, sono 5.899, tra cui si contano 1.182 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 975 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 478 manifatturiere estere, 1.660 società di servizi italiane e 1.582 di servizi estere. Pertanto, considerando anche le società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 8.260 imprese. Quando le medie imprese si strutturano in gruppi, questi risultano mediamente composti da cinque società.

Le società estere consolidate integralmente, al netto di quelle in liquidazione, sono passate dal 36,7% del totale nel 2015 al 35,1% nel 2024, registrando un calo sia nella componente produttiva (dal 9% all'8,1%) sia in quella dei servizi (dal 27,6% al 26,9%). Nello stesso periodo, la quota delle società italiane a consolidamento integrale è aumentata dal 63,3% al

⁽¹⁰⁾ Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno mantenuto nel decennio le caratteristiche della media dimensione e che, in quanto tali, esprimono performance influenzate da survivorship bias.

64,9% per effetto di una lieve contrazione delle manifatturiere (-0,4 punti percentuali) e di una crescita di quelle dei servizi (+2 p.p.). Il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è sceso dal 24,4% del 2015 al 22,2% del 2024. Sempre nel 2024, al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 515 imprese collegate (792 nel 2015)⁽¹¹⁾: il 31,3% (38% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, tra queste, il 28,6% (20,3%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle imprese manifatturiere estere controllate ha subito una trasformazione tra il 2015 e il 2024, con una riduzione del peso dei Paesi dell'Unione Europea⁽¹²⁾, passati dal 47,1% al 40,6% del totale, a cui si contrappone il rafforzamento delle Americhe, la cui incidenza è cresciuta di 4 punti percentuali. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si attesta al 13%. In questa ripartizione il Regno Unito registra un lieve incremento della quota di imprese controllate (+0,5 p.p.). In Asia e Medio Oriente la quota è salita dal 19,3% al 20,1%, mentre il contributo del continente africano resta contenuto (2,9% nel 2024). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime raccolgono il 39,7% delle controllate manifatturiere, in calo dal 45,4% del 2015.

Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1.582 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nell'ultimo anno. La loro presenza nei Paesi dell'Unione Europea si attesta al 37,9% del totale con un'incidenza nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (31,3% contro il 18,6%), che risultano, invece, più diffuse nell'Est UE (20,5% contro il 5,9% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta la seconda area di insediamento delle imprese di servizi dopo l'Eurozona con il 21,3%, seguito da Asia e Medio Oriente (17,8%) (Tab. 6).

⁽¹¹⁾ Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile le società nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

⁽¹²⁾ A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

3. Il profilo economico-finanziario e le dinamiche del lavoro e della produttività delle medie imprese industriali italiane nel decennio 2015-2024

3.1. Vendite, occupazione e margini

L'attività prevalente delle medie imprese si concentra nei settori tipici del made in Italy che, nel 2024, rappresentano il 69,2% del loro fatturato aggregato, in linea con il 2015 (69,4%), il 70,6% del valore aggiunto (71,4% nel 2015), il 74% delle esportazioni (74,4%), il 71,6% dei dipendenti (71,4%) e il 70,8% del totale attivo (71%). Il comparto più rilevante è la meccanica che nel 2024 assorbe il 33% delle vendite (31,5% nel 2015), con un peso ancora maggiore in termini di valore aggiunto (40,8% dal 39,2%), esportazioni (42,8% dal 41,5%), occupati (42,2% dal 39,3%) e totale attivo (37,4% dal 35,6%). Segue il settore alimentare con il 24,5% del fatturato nel 2024 (22% nel 2015), il 16,3% del valore aggiunto (15,2%) e il 15,8% delle vendite oltreconfine (12,8%). Tra i principali comparti si colloca anche il chimico-farmaceutico che rappresenta il 12,8% del giro d'affari totale in riduzione rispetto al 14% del 2015 (Tab. 7).

Al fine di esaminare la dinamica delle principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1.821 medie imprese. Nel 2024 il loro fatturato aggregato ha registrato una flessione dell'1%, in continuità con quella dell'anno precedente (-1,7%). In entrambi gli anni, la riduzione ha interessato il mercato interno, più marcata nel 2023 (-2,8%) e più contenuta nel 2024 (-1,8%), mentre le esportazioni hanno mostrato stabilità (rispettivamente, -0,2% e +0,1%).

Il 2024 chiude un decennio piuttosto travagliato in cui alla caduta delle vendite provocata dal Covid nel 2020 (-6,4%) hanno fatto seguito i robusti rimbalzi del 2021 e del 2022 (+20,2% e +17,1%), anche per effetto della dinamica inflattiva. Nel complesso, tra il 2015 e il 2024, il fatturato delle 1.821 medie imprese è cresciuto del +49,6%, interessando quasi tutti i settori, seppur con intensità differenziate, ad eccezione del comparto pelli e cuoio che ha registrato una contrazione del 4,6%. Sotto il profilo geografico, le medie imprese del Mezzogiorno evidenziano performance superiori a quelle del resto del Paese con un incremento del fatturato pari al 79,5% a fronte del +43,8% del Nord Ovest, del +47,1% del Nord Est e del +55,3% del Centro (Tab. 8).

Lo sviluppo delle vendite delle medie imprese relativo al decennio 2015-2024 è superiore a quello dei gruppi maggiori e sostanzialmente allineato a quello delle medio-grandi imprese manifatturiere⁽¹³⁾, mentre quello della base occupazionale le vede primeggiare nettamente. In particolare, a fronte del già citato incremento del fatturato pari a +49,6% delle medie imprese (Cagr +4,6%), i gruppi maggiori si fermano a +33,1% (+3,2%); il differenziale risulta

⁽¹³⁾ Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2024 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 415 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono i gruppi maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 1905 Società italiane*, edizione 2025).

analogo anche sul canale estero (+52,9% contro +35,3%) e su quello domestico (+47,1% contro +29,7%). La dinamica occupazionale amplifica ulteriormente lo scarto: +23,7% per le medie imprese (white collars +28,2%, operai +21,3%) contro +6,1% dei gruppi maggiori (Tab. A).

TAB. A – VARIAZIONE % DEL FATTURATO PER DIMENSIONE DI IMPRESA (2024-15 E CAGR 2024-15)

	Variazione 2024-15			CAGR 2024-15		
	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori
	<i>in %</i>					
Fatturato totale	+49,6	+50,8	+33,1	+4,6	+4,7	+3,2
Fatturato all'esportazione	+52,9	+49,4	+35,3	+4,8	+4,6	+3,4
Fatturato domestico	+47,1	+52,1	+29,7	+4,4	+4,8	+2,9
Occupazione	+23,7	+16,6	+6,1	+2,4	+1,7	+0,7

Il vantaggio rispetto ai gruppi maggiori appare ancora più significativo se si considera che le produzioni delle medie imprese hanno luogo prevalentemente in comparti a bassa e medio-bassa tecnologia e che solo il 30,4% del loro fatturato è realizzato in settori ad alta o medio-alta tecnologia, ambito nel quale i gruppi maggiori appaiono meglio posizionati, conseguendo il 64,8% del proprio giro d'affari (Tab. 13).

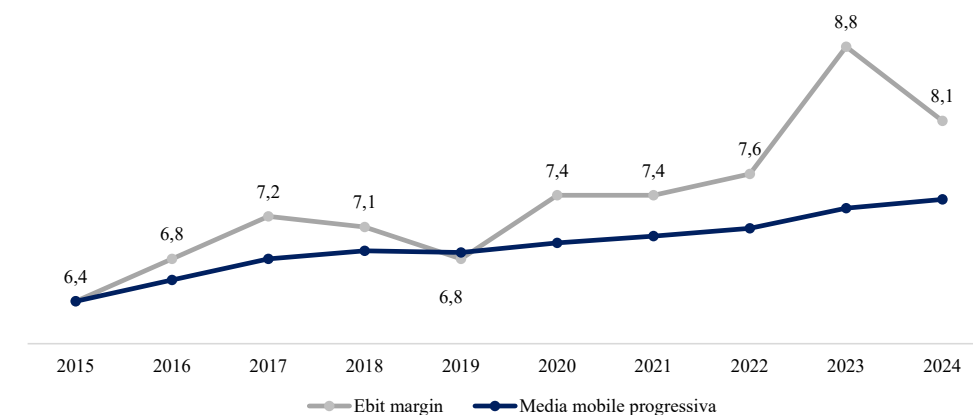
Con riferimento ai mercati esteri, il 94,5% delle medie imprese ha realizzato vendite oltreconfine (margine estensivo), per una quota pari al 45,8% del fatturato complessivo (margine intensivo). Il profilo di internazionalizzazione risulta articolato: il 20% delle imprese consegue all'estero oltre il 75% dei ricavi, il 25,5% tra il 50% e il 75%, il 22,5% tra il 25% e il 50%, mentre il 26,5% si colloca al di sotto del 25%; solo il 5,5% opera esclusivamente sul mercato domestico, prevalentemente nel comparto alimentare. Tra le imprese esportatrici attive nei settori a domanda mondiale dinamica, il fatturato oltreconfine ha registrato nel periodo 2015-2024 una crescita del +67%, superiore al +50% osservato negli altri comparti ⁽¹⁴⁾.

L'incerta interpretazione dei fatturati in presenza di inflazione suggerisce, tuttavia, di spostare l'attenzione sui margini per valutare la performance economica in anni caratterizzati da shock della domanda e dell'offerta. Nel corso del decennio l'Ebit margin delle 3.491 imprese si mantiene su valori medi prossimi al 7%, con oscillazioni contenute nella fase pre-pandemica; anche nel triennio 2020-2022 i margini evidenziano una sostanziale

⁽¹⁴⁾ Sono tali i settori che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. ISTAT, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

tenuta, nonostante il contesto avverso. Nel 2023 si registra un rafforzamento della redditività operativa (8,8%), seguito nel 2024 da una parziale normalizzazione (8,1%), su livelli comunque superiori al periodo precedente la pandemia. Nel complesso emerge una tendenza moderatamente crescente della redditività, a conferma della resilienza del modello delle medie imprese anche in un contesto economico instabile (Fig. 6 e Tab. 9).

FIG. 6 – EBIT MARGIN DELLE MEDIE IMPRESE (2015-2024)



3.2. Redditività e fiscalità

L'andamento riscontrato nei margini è il medesimo che si osserva negli indicatori di redditività. Nel 2024, esso presenta un Roi pari al 10,9% e un Roe pari al 10,3%, valori inferiori ai picchi del 2023 (rispettivamente, 11,7% e 12%), ma coerenti con una fase di normalizzazione successiva al rafforzamento post-pandemico.

Sull'intero decennio, i valori medi 2015-2024 indicano comunque livelli di Roi (10%) e Roe (10,6%) pienamente coerenti con un modello imprenditoriale capace di generare redditività stabile nel tempo, anche in presenza di shock esogeni (Tab. 9). Basti qui richiamare che nel periodo 2015-2024 le medie imprese hanno realizzato un Roi medio (netto imposte) pari al 7,4% che eccede il corrispettivo costo medio ponderato del capitale attestatosi al 4,5%. Parimenti, il richiamato Roe del 10,6% supera il costo dell'equity stimato nel 5,2%.

La fiscalità rappresenta un elemento peculiare che incide sulla redditività netta delle medie imprese. Essa nel decennio esprime un tax rate effettivo medio pari al 26,5%, superiore a quello delle grandi imprese (22%). I diversi interventi legislativi in materia impositiva hanno determinato una progressiva riduzione dell'aliquota effettiva gravante sulle medie imprese, passata dal 33,1% del 2015 al 21,6% del 2020. A questa fase è seguito un parziale rialzo nel 2021 (23,6%), sostanzialmente confermato nel 2022 (23,7%), ma con un ulteriore aumento

nel 2023 (25%) e nel 2024 (26,4%), anno in cui il differenziale rispetto alle grandi imprese si attesta a 4,9 punti percentuali (Tab. 10). Se alle Mid-Cap fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi imprese, esse avrebbero beneficiato di un risparmio medio annuo di circa 600 milioni di euro, pari a 6 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza rilevante, equivalente al 4,9% dei mezzi propri di fine 2024 e all'8,1% degli investimenti cumulati nel decennio.

3.3. Struttura finanziaria e investimenti

La struttura finanziaria complessiva delle medie imprese appare solida. Le principali evidenze, riportate nelle Tabelle 11 e 12, possono essere così sintetizzate:

- i mezzi propri tangibili, pari in media al 61,1% del totale di bilancio, sono superiori all'attivo immobilizzato (43,7%), che risulta quindi ampiamente coperto da risorse stabili; nel 2024 il rapporto tra le due grandezze si attesta al 166,7%;
- le attività correnti nette medie, pari al 33% del totale di bilancio, sono in grado di fronteggiare ampiamente i debiti finanziari a breve (17%); rapporto pari al 240,7% nel 2024;
- i debiti finanziari a medio-lungo termine pari al 16,6% del totale di bilancio risultano inferiori alle disponibilità liquide (23,3%) nella media del periodo 2015-2024;
- le fonti di finanziamento stabili (patrimonio netto e passività a medio-lungo termine) eccedono significativamente l'attivo immobilizzato (in media, 83% vs 43,7% del totale di bilancio), sostenendo una parte rilevante del capitale circolante in un mismatch favorevole;
- il patrimonio netto tangibile è pari mediamente a 1,8 volte i debiti finanziari, a loro volta coperti da disponibilità liquide per il 69%;
- il rapporto tra Mol e oneri finanziari è cresciuto da 10 volte nel 2015 a 18,9 nel 2022, per poi ridursi in seguito al rialzo dei tassi (11,7 nel 2023 e 10,7 nel 2024); contestualmente, il rapporto tra debiti finanziari e Mol è sceso da 2,9 a 1,7 volte.

La solidità patrimoniale delle medie imprese è confermata anche da un punteggio di credit scoring desunto dalle informazioni anagrafiche e contabili delle aziende: la quota di quelle ricomprese nella fascia più solida è passata dal 69,1% del 2015 all'85,4% del 2021, mantenendosi su livelli elevati negli anni successivi (84,2% nel 2024). Nel complesso, dal 2020 le medie imprese industriali italiane presentano una probability of default (PD) media riconducibile a un rating BBB-, coerente con la categoria investment grade ⁽¹⁵⁾.

⁽¹⁵⁾ R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.

Con riferimento alle 1.821 medie imprese dell'insieme omogeneo, il rapporto con il sistema bancario rappresenta la principale fonte di finanziamento. Nel 2015 le banche coprivano il 90,1% del debito finanziario complessivo, con un'incidenza più elevata sulla componente a breve (94%) rispetto a quella a medio-lungo termine (84,6%), dove la restante provvista derivava da emissioni obbligazionarie (5,5%) e da rapporti infragruppo o altre fonti. Nel 2024, a fronte di un aumento dello stock di debito pari a 2,5 miliardi, la copertura bancaria si mantiene pressoché invariata (89,7%), con una maggiore incidenza sul breve (92,3%) rispetto al medio-lungo termine (86,9%), mentre il ricorso al mercato obbligazionario si riduce (4,8%). Lo stock di debito finanziario, dopo le contrazioni del 2016 e del 2019, ha registrato una ripresa nel 2020 (+8,3%), proseguita nel 2021 (+2,8%) e nel 2022 (+6,5%), per poi ridursi nel 2023 (-7,5%) e nel 2024 (-6,2%), a 21,3 miliardi, di cui 19,1 forniti dal sistema bancario) (Tab. 14).

Nel biennio più recente, le medie imprese hanno contestualmente rafforzato i mezzi propri (+12,8%), per il 98,1% tramite utili non distribuiti e per il restante 1,9% mediante ricapitalizzazioni. Nello stesso periodo, gli investimenti materiali hanno raggiunto 8,7 miliardi (45,8% del cash flow), in aumento rispetto ai 7,6 miliardi del biennio precedente (48,3%). L'età media del patrimonio tecnico si attesta nel 2024 a 14,2 anni, in crescita rispetto al 2023 (13,6 anni), ma inferiore alla media riferita al periodo 2015-2022 (15,3 anni), evidenziando come le recenti agevolazioni agli investimenti abbiano favorito il rinnovamento degli impianti compensando l'invecchiamento fisiologico. A titolo di confronto, nella manifattura la vetustà dei cespiti è pari a 16 anni nel 2024 (15,3 nel 2023 e 16,1 nella media precedente).

3.4. Produttività, dinamica settoriale e costo del lavoro

L'analisi che segue ha natura descrittiva e si basa su una misura della generazione di ricchezza su base pro-capite denominata EVA 2.0 (o EVA people) ⁽¹⁶⁾, calcolata su base aggregata settoriale e in media decennale nel periodo 2015-2024, la cui determinazione è così definita:

$$EVA\ 2.0\ medio\ pro-capite = \frac{[(Risultato\ netto\ al\ lordo\ del\ costo\ del\ lavoro - Ke * Capitale\ netto) / Numero\ dei\ dipendenti] - (Costo\ del\ lavoro / Numero\ dei\ dipendenti)}$$

Il primo addendo esprime la produttività nominale del lavoro, il secondo il suo costo, sempre su base pro-capite. Il fattore Ke rappresenta la remunerazione percentuale figurativa dei mezzi propri ed è, a sua volta, così ricostruibile:

$$Ke = Tasso\ risk\ free + \beta * Market\ Risk\ Premium$$

⁽¹⁶⁾ Si ringrazia il Dott. Fabio Fedel per la condivisione della metodologia e la discussione sui risvolti applicativi.

Prima di commentare le cifre proposte da questa metrica, è opportuno richiamare il significato economico espresso dalla dimensione, ma soprattutto dal segno, dell'indicatore EVA 2.0. Quando esso è negativo, significa che l'aggregato delle aziende esaminate è stato incapace di generare valore. Tale deficit colpisce in prima misura l'azionista che, in quanto prenditore residuale, non vede riconosciuto un ristoro equo, ovvero commisurato al rischio imprenditoriale sostenuto, ai capitali apportati. Se tale condizione diviene cronica, il settore risulta afflitto da uno squilibrio strutturale e sarebbe razionale per l'imprenditore disimpegnare i propri capitali per indirizzarli verso impieghi che gli consentano di conseguire rendimenti commisurati al rischio. In alternativa, si richiedono misure di riorganizzazione o ristrutturazione che riportino l'attività in condizioni di sostenibilità, anche riducendo la remunerazione degli altri stakeholder, tra cui i dipendenti.

Nel caso, invece, di EVA 2.0 positivo, il settore manifesta capacità di generare valore in misura eccedentaria rispetto alla remunerazione di tutti i fattori. In questo frangente, il maggiore valore può essere prelevato dall'azionista a proprio beneficio, oppure lasciato in azienda per favorirne la capitalizzazione e gli investimenti, o ancora condiviso con gli altri stakeholder, con eventuali prospettive positive anche per la forza lavoro.

Sulla base delle grandezze introdotte, è possibile proporre una prima ricognizione delle performance delle medie imprese in chiave comparativa con quella delle aziende medio-grandi (che con le precedenti formano il IV Capitalismo) e con il 'resto' della manifattura, che si può assumere come proxy della grande dimensione (Tab. B).

Vi sono almeno due fattori che meritano commento. Il primo è che la produttività, nell'accezione qui considerata, tende a crescere con la dimensione. Poiché, tuttavia, essa deve spesare il costo del fattore lavoro, ciò che rileva nella valutazione complessiva è la differenza tra le due grandezze, ovvero la metrica EVA 2.0. Si rileva quindi che la generazione di valore cresce passando dalle medie alle medio-grandi imprese, ma cade quando si entra nella fascia superiore. Tutta la parte della manifattura non ascrivibile al IV Capitalismo (essenzialmente: imprese di grandi dimensioni o a controllo estero), pur creando valore, lo fa in misura assai più contenuta, pari a 3,4 migliaia di euro per dipendente. Pertanto, la produttività di queste ultime aziende non mostra il rilevante vantaggio tipicamente associato alle economie di scala, quantomeno non in misura sufficiente a controbilanciare un costo del lavoro significativamente superiore che ne assorbe una parte consistente.

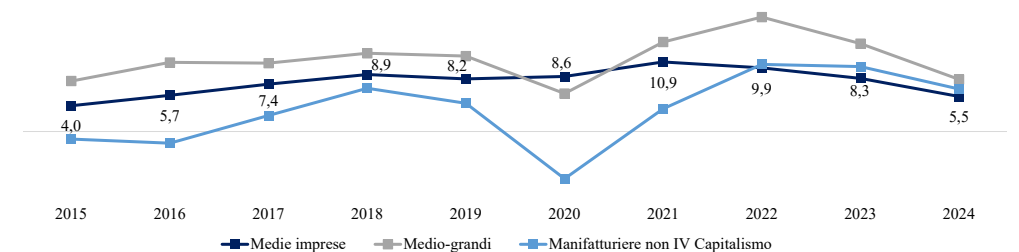
Il secondo elemento riguarda la continuità con cui è avvenuta la generazione di valore. L'ultima colonna della Tab. B consente di argomentare su questo punto, segnalando che la più modesta generazione di valore da parte delle grandi imprese non è il portato di una costante minore capacità, quanto l'esito della presenza di annualità (tre nel decennio considerato) in cui si è avuta una distruzione di valore (EVA 2.0 negativo). Le imprese non appartenenti al IV Capitalismo si mostrano quindi assai più volubili di quelle medie e medio-grandi, esponendo i propri stakeholder ad ampie oscillazioni nelle performance.

TAB. B – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E GENERAZIONE DI VALORE

	Produttività del lavoro (a)	Costo del lavoro pro-capite (b)	EVA 2.0 medio pro-capite (a-b)	Esercizi EVA 2.0 medio pro-capite > 0 nel decennio
	Media 2015-2024, € '000			numero
Medie imprese	57,1	49,3	+7,8	10
Medio-grandi	68,3	57,0	+11,3	10
Manifatturiere non IV Capitalismo ...	70,6	67,2	+3,4	7

Quest'ultimo aspetto può essere ancor meglio valutato in veste grafica (Fig. 7). Fino al 2021 la generazione di valore delle medie imprese è risultata sistematicamente superiore a quella delle manifatturiere non IV Capitalismo, mentre dal 2022 il quadro si è invertito, pur all'interno di una tendenza che vede tutti i raggruppamenti muovere lungo una traiettoria discendente.

FIG. 7 – DINAMICA DELLA GENERAZIONE DI VALORE (2015-2024, € '000)

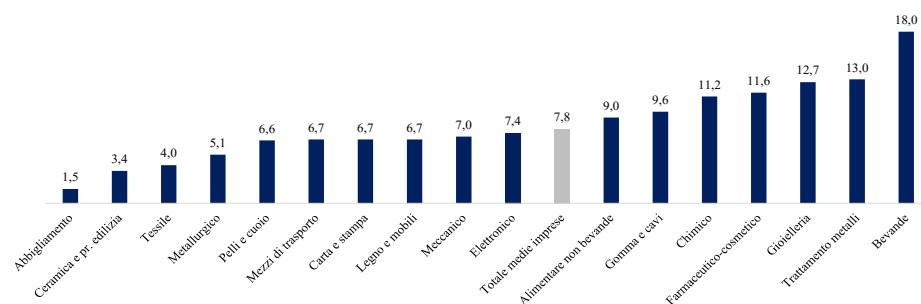


TAB. C – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E GENERAZIONE DI VALORE SETTORIALE

	Produttività del lavoro (a)	Costo del lavoro pro-capite (b)	EVA 2.0 medio pro-capite (a-b)	Esercizi EVA 2.0 medio pro-capite > 0 nel decennio
	Media 2015-2024, € '000			numero
Abbigliamento	42,0	40,5	+1,5	7
Alimentare non bevande	57,5	48,5	+9,0	10
Bevande	71,8	53,8	+18,0	10
Carta e stampa	56,5	49,8	+6,7	9
Ceramica e prodotti per l'edilizia	53,7	50,3	+3,4	9
Chimico	61,5	50,3	+11,2	10
Elettromeccanica ed elettronico	56,6	49,2	+7,4	10
Farmaceutico-cosmetico	67,1	55,5	+11,6	8
Gioielleria	49,9	37,2	+12,7	10
Gomma e cavi	54,4	44,8	+9,6	10
Legno e mobili	52,6	45,9	+6,7	10
Meccanico	60,7	53,7	+7,0	10
Metallurgico	56,4	51,3	+5,1	7
Mezzi di trasporto e accessori	56,8	50,1	+6,7	10
Pelli e cuoio	47,1	40,5	+6,6	9
Tessile	48,5	44,5	+4,0	10
Trattamento metalli	61,6	48,6	+13,0	10
Totale	57,1	49,3	+7,8	10

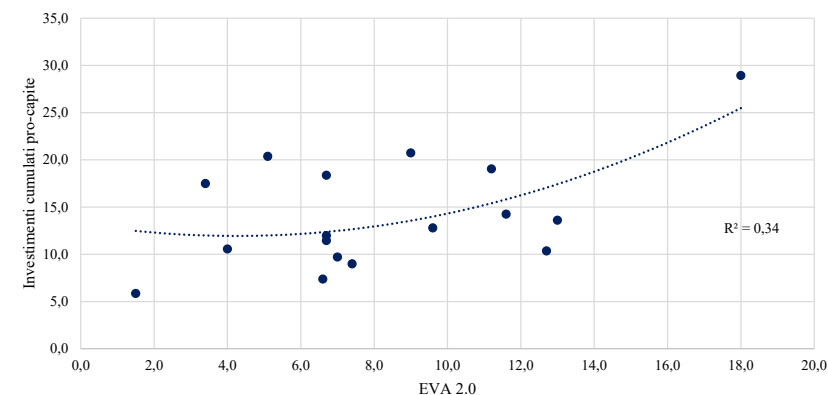
Il dettaglio a livello settoriale consente di cogliere le sfumature del quadro relativo alle medie imprese. Tutti i comparti hanno generato valore e dunque l'azionista ha realizzato un risultato che eccede la semplice remunerazione dei fattori, compresa la sua. È tuttavia possibile separare i settori utilizzando quale discriminante il valore medio espresso dall'insieme di tutte le medie imprese (Fig. 8).

FIG. 8 – GENERAZIONE DI VALORE MEDIA ANNUA (2015-2024, € '000)



Si collocano sotto il valore benchmark la filiera della moda (abbigliamento, tessile e lavorazione di pelli e cuoio), i produttori di mezzi di trasporto e relativi accessori, il settore metallurgico, il cartario, il legno e mobili, il meccanico e l'elettronico. Tra i best performer, si distinguono alimentare-bevande (in particolare il beverage), gomma e cavi, chimico, farmaceutico-cosmetico, gioielliere e trattamento dei metalli.

FIG. 9 – RELAZIONE TRA GENERAZIONE DI VALORE ED INVESTIMENTI



Il capitale investito nei comparti che mostrano una generazione di valore inferiore alla media complessiva rappresenta il 52% del totale e il 54% in termini di mezzi propri. D'altra parte, esiste una relazione positiva tra la capacità di generare valore e l'intensità degli investimenti, come illustrato nella Fig. 9 ($R^2 = 0,34$). In prospettiva, qualora le differenze nella generazione di valore dovessero persistere, è plausibile attendersi un progressivo incremento del capitale investito a favore delle imprese caratterizzate da una maggiore attitudine alla creazione di valore.

4. Le medie imprese dal 1996 al 2024

L'analisi delle medie imprese può essere estesa al periodo 1996-2024, così da seguirne l'evoluzione su quasi trent'anni (Tab. D). Nel 1996 le imprese considerate erano 3.377, mentre nel 2024 risultavano pari a 3.491, con un aumento complessivo di 114 unità. Il percorso non è stato lineare: il livello massimo si è registrato nel 2007 (4.560 imprese), mentre il minimo si è collocato nel 2020 (3.210), in coincidenza con la crisi pandemica. Le dinamiche territoriali hanno mostrato andamenti differenziati. Il numero di imprese è cresciuto nel Nord Est (+21) e nel Centro (+39), ma soprattutto nel Sud e nelle Isole (+191) a conferma della vivacità di questo territorio già riscontrata nelle analisi precedenti. Il Nord Ovest, invece, ha evidenziato una riduzione marcata (-137). Anche sotto il profilo settoriale si sono osservate trasformazioni significative. L'incremento più consistente ha riguardato il comparto meccanico (+239 imprese), sostenuto in particolare dalle attività legate alla lavorazione dei metalli (+150) e alla produzione

di macchinari e attrezzature (+100). Sono risultati in crescita anche l'alimentare (+155), il chimico-farmaceutico (+114) e gli altri settori (+34). Il comparto della carta e stampa è rimasto stabile. Di segno opposto è stata la dinamica dei beni per la persona e la casa, che hanno segnato una diminuzione rilevante (-392 imprese), concentrata soprattutto nel tessile (-154) e nell'abbigliamento (-112). Più limitata, ma comunque negativa, è risultata anche la variazione del settore metallurgico (-36). Nel complesso, i settori riconducibili al made in Italy hanno evidenziato una crescita moderata (+82 imprese), come sintesi di evoluzioni differenziate al loro interno ⁽¹⁷⁾.

TAB. D – NUMEROSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE DAL 1996 AL 2024

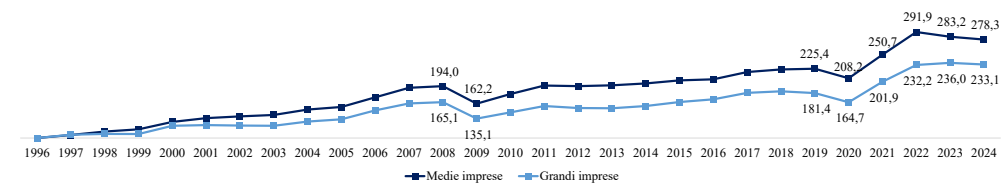
	1996	2024	Variazione 2024-96
	<i>numero di imprese</i>		
Nord Ovest	1.495	1.358	-137
Nord Est	1.233	1.254	+21
Centro	438	477	+39
Sud e Isole	211	402	+191
Alimentare	412	567	+155
Beni per la persona e la casa	1.047	655	-392
Carta e stampa	161	161	-
Chimico e farmaceutico	329	443	+114
Meccanico	1.175	1.414	+239
Metallurgico	178	142	-36
Altri settori	75	109	+34
<i>Made in Italy</i> ^(°)	2.412	2.494	+82
Totale	3.377	3.491	+114

^(°) Sistema moda; arredamento e sistema casa; alimentari e vino; prodotti metallici; macchinari e attrezzature; nautica, aerospazio e altri mezzi di trasporto di lusso o ad alta tecnologia; medicinali e prodotti per la cura della persona.

⁽¹⁷⁾ Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 29 anni osservati.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei ventinove anni ⁽¹⁸⁾ è possibile esaminare l'andamento del fatturato sull'intero arco temporale e confrontarlo nuovamente con quello delle grandi imprese manifatturiere. Le medie imprese hanno fatto registrare una crescita delle vendite del 178,3% rispetto al 1996, superando in modo significativo l'incremento delle grandi aziende (+133,1%), le quali hanno inoltre risentito maggiormente degli shock susseguiti nel tempo (Fig. 10).

FIG. 10 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 29 ANNI (1996=100)



Un andamento analogo si riscontra anche per le esportazioni: le medie imprese registrano un aumento complessivo del 290,7%, contro il +202,9% delle grandi. Parallelamente, cresce l'incidenza delle vendite all'estero sul fatturato totale per entrambe le categorie, passando dal 29,8% al 41,8% per le Mid-Cap e dal 42,1% al 54,7% per le grandi imprese.

Diversa è invece la dinamica dell'occupazione: le medie imprese segnano un incremento del 47,2%, mentre le grandi evidenziano una riduzione del 6%.

Concentrando l'analisi alle sole medie imprese, quelle localizzate nel Sud e nelle Isole mostrano la dinamica più sostenuta (+222,9%), seguite dalle imprese del Centro (+200,3%). Dal punto di vista settoriale, emergono in particolare i comparti diversi (+267,3%), l'alimentare (+210,7%) e il metallurgico (+200%).

Sempre con riferimento alle sole medie imprese, si rileva infine che nei 29 anni la quota di patrimonio netto tangibile sul totale è aumentata di 29,2 punti percentuali; il rapporto con l'attivo immobilizzato ha raggiunto il 171,7% nel 2024 (rispetto al 103,1% del 1996) e quello tra attività correnti nette e debiti finanziari a breve si è rafforzato, passando dal 148,3% al 291,9%.

⁽¹⁸⁾ Si tratta di 565 aziende non consolidate che rappresentano il 15,9% della consistenza complessiva nel 2024 e il 23,2% del suo fatturato.

5. Caratteristiche, limiti e leve migliorative del modello capitalistico delle medie imprese ⁽¹⁹⁾

Il presente capitolo propone una sintesi ragionata delle principali evidenze emerse nel corso di molteplici anni di osservazione, al fine di mettere in luce caratteristiche, criticità e leve di sviluppo delle medie imprese industriali italiane. L'obiettivo è di evidenziare, in chiave interpretativa, i fattori che ne sostengono la competitività e gli ambiti nei quali risultano necessari interventi di evoluzione, in particolare sul piano della governance e del capitale umano.

Le medie imprese sono protagoniste dei settori tipici del made in Italy dai quali riviene, come già richiamato, il 69,2% del loro fatturato. Sono inoltre, con buona frequenza, posizionate nei segmenti high-end: il 40% circa di esse dichiara di operare nella fascia alta di mercato, ove riesce ad ottenere migliori performance rispetto alle pari taglia del segmento medio-basso, in termini di Ebit margin (7,4% vs 5,7%), quota di investimenti sul fatturato (3,9% vs 3,3%), esportazioni (46,7% vs 39,1%) e, infine, di indebitamento (debt equity ratio: 67,3% vs 84,5%). Le medie imprese che servono mercati di fascia alta hanno una dimensione media inferiore rispetto a quelle che si confrontano con il mass market (46,3 milioni di euro vs 54,5). Un altro tratto distintivo, che si miscela con i precedenti, riguarda il fatto che il 73,7% delle medie imprese opera nel segmento B2B (business to business), ossia in qualità di fornitori di beni intermedi, mentre il 26,3% è attivo nel B2C (business to consumer) e vende i propri prodotti direttamente al consumatore finale.

Le medie imprese italiane ben figurano nel confronto con le società tedesche e francesi di analoga dimensione. Lo dimostra, tra l'altro, la variazione del fatturato nel decennio 2014-2023 che, per le medie imprese domestiche, è stata pari al +54,9%, una crescita maggiore di quella delle Mid-Cap francesi (+41%) e tedesche (+38,5%) e inferiore solo a quella delle spagnole (+80,8%). Nello stesso periodo, l'occupazione per le Mid-Cap italiane è cresciuta del 24,2%, più di Francia (+11,5%) e Germania (+8,8%) e seconda solo alla Spagna (+45,8%). Nel contempo, l'incremento del valore aggiunto delle medie imprese italiane (+64,6%) ha superato quello delle tedesche (+36,9%) e delle francesi (+33,9%), restando dietro alle spagnole (+89,4%). In termini di produttività del lavoro, intesa come valore aggiunto per dipendente, il raffronto appare ancora più lusinghiero: le medie imprese italiane l'hanno accresciuta del 31,3% tra il 2014 e il 2023, meglio di quanto hanno saputo fare le spagnole (+29,9%), le tedesche (+25,8%) e le francesi (+20,2%) (Tab. E).

⁽¹⁹⁾ Le considerazioni di seguito sviluppate sono attinte da: Area Studi Mediobanca (2026), *Private Equity e medie imprese italiane: vent'anni di storia*, che comprende molte delle evidenze elaborate nel tempo dall'Area Studi Mediobanca, dal Centro Studi delle Camere di Commercio Guglielmo Tagliacarne e Unioncamere.

TAB. E – MID-CAP ITALIANE E PEER EUROPEI A CONFRONTO

	Italia	Germania	Francia	Spagna
	<i>var. % 2023-14</i>			
Fatturato	+54,9	+38,5	+41,0	+80,8
N. dipendenti	+24,2	+8,8	+11,5	+45,8
Valore aggiunto	+64,6	+36,9	+33,9	+89,4
Produttività	+31,3	+25,8	+20,2	+29,9

Come già evidenziato, la struttura economico-finanziaria dell'aggregato delle medie imprese italiane si caratterizza per profili di autosufficienza e solidità che permettono loro di fare essenzialmente affidamento su risorse legate all'azienda senza vincolo di scadenza (i mezzi propri) e sull'autofinanziamento, al contempo esprimendo una costante capacità di creare valore.

Nonostante quanto illustrato restituisca delle medie imprese un'immagine virtuosa, sarebbe banale concluderne che non vi siano margini per interventi migliorativi.

Il clima di forte instabilità avviatosi con la pandemia, e successivamente alimentato dalle turbolenze geopolitiche, ha fatto maturare negli stessi imprenditori del segmento la convinzione circa la necessità di porre in essere adeguati cambiamenti, agendo su tre fronti principali (Fig. 11): quello della governance, favorendo l'introduzione di nuove competenze manageriali (46,2% delle aziende) e l'accelerazione del passaggio generazionale (33%); quello della crescita, con il dichiarato interesse a valutare acquisizioni (34,4%); quello dell'apertura del capitale, funzionale ai due obiettivi precedenti, per consentirvi l'accesso a partner finanziari (10,3%) e industriali (5,5%), senza escludere l'eventualità di un totale disimpegno con la cessione in toto del business (7,3%).

FIG. 11 – PRIORITÀ DELLE MEDIE IMPRESE (IN % DELLE RISPONDENTI, POSSIBILI RISPOSTE MULTIPLE)

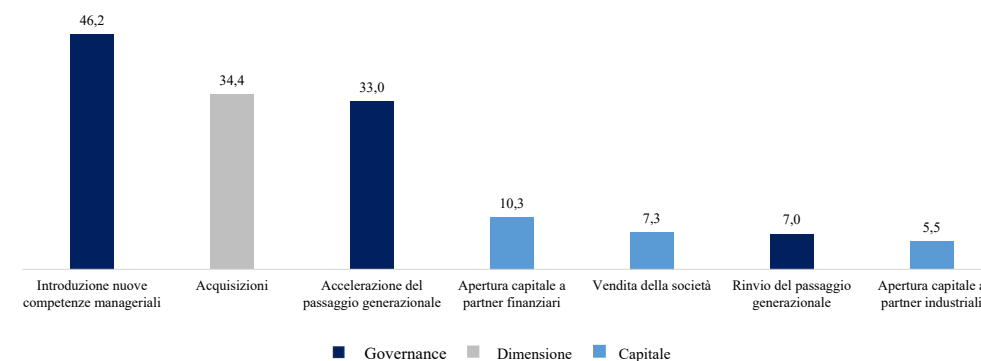
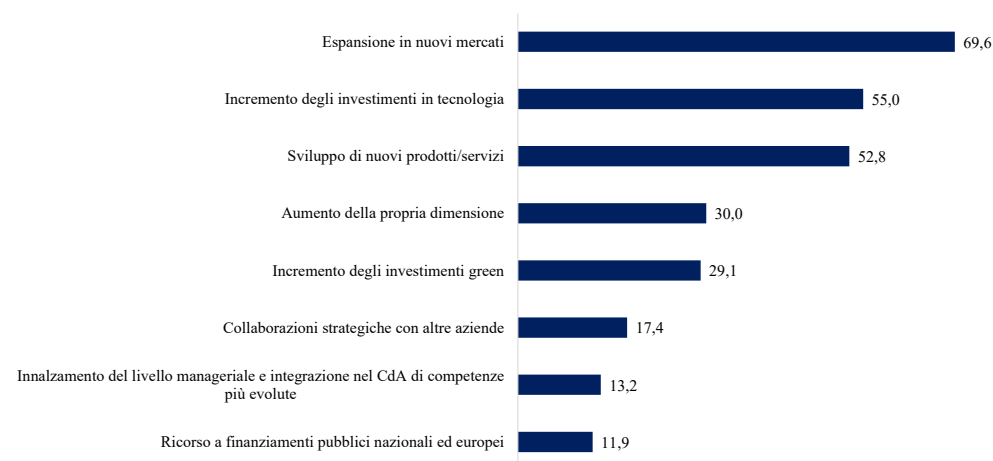


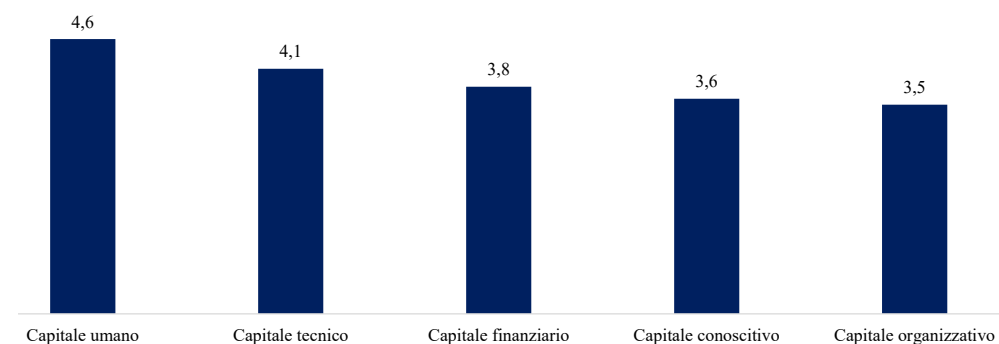
FIG. 12 – MID-CAP: PRINCIPALI OBIETTIVI DI CRESCITA (IN % DELLE RISPONDENTI, POSSIBILI RISPOSTE MULTIPLE)



L'incremento della dimensione aziendale riecheggia a più riprese come una delle opzioni più importanti per competere in uno scenario dal quale sembra ormai permanentemente derubricato l'adagio del *business as usual*. Ne sono convinte 3 Mid-Cap su 10 propense ad intraprendere un percorso di crescita, anche attraverso operazioni di M&A, in quanto abilitatrici all'espansione in nuovi mercati (70% delle Mid-Cap), all'accelerazione degli investimenti in tecnologia (55%) e allo sviluppo di nuovi prodotti o servizi (53%) (Fig. 12).

Il capitale umano assume un ruolo fondamentale che incrocia trasversalmente tutte le sfide che incombono e le strategie per affrontarle. Esso campeggia come quello a maggiore rilevanza all'interno di un set di 'capitali strategici' su cui fare leva ed è seguito dal capitale tecnico che manifesta quanto gli asset tangibili siano ancora centrali nel modello della media impresa. Tale posizionamento marginalizza le forme di capitale intangibile che nella Fig. 13 sono rappresentate dalla dotazione in conoscenza e dal sapere organizzativo, posto che il capitale finanziario assume una importanza intermedia generata non certo dal finanziamento bancario (non difficoltoso e abbondante, come visto) quanto piuttosto da forme di ingresso di equity qualificato (PE o partner industriali).

FIG. 13 – VALUTAZIONE DEI 'CAPITALI' IN RELAZIONE ALLA RILEVANZA STRATEGICA (PUNTEGGIO MEDIO: 1 MIN, 5 MAX)



L'ambizione di presidiare il capitale umano presenta ulteriori sfumature. Lo skill mismatch emerge come una problematica di ampia portata tra le medie imprese, che segnalano difficoltà nel reperimento delle competenze richieste. Tuttavia, analizzandone più nel dettaglio la natura, si evidenzia una prevalenza di qualifiche tecniche specifiche rispetto ad altri profili. Il quadro che ne deriva rinvia ancora una volta alla sfera della produzione e del connesso capitale fisico-tecnico, più che non alle forme del capitale intangibile che coinvolgono l'ambito della conoscenza e delle soluzioni organizzative. Coerentemente, le principali conseguenze della carenza di manodopera si manifestano soprattutto in un aumento dei carichi di lavoro, più che in un deterioramento diretto della produttività.

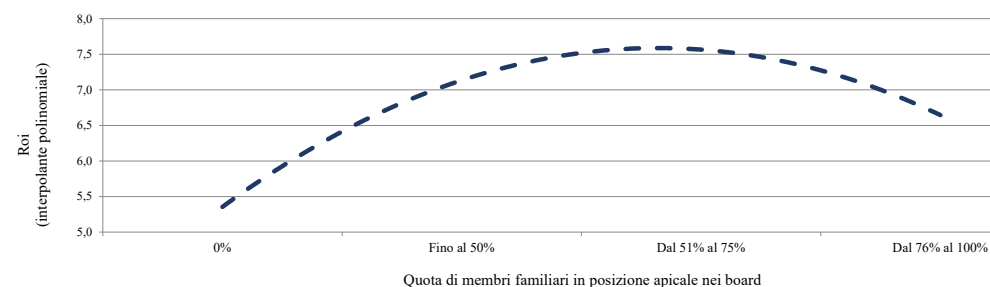
C'è a questo punto da chiedersi quanto i comportamenti delle imprese familiari siano realmente conseguenti rispetto alle priorità dichiarate. Ed è proprio su questo punto, sul passaggio dalle intenzioni all'esecuzione, che la presenza nella compagine azionaria di un investitore finanziario può mettere a disposizione dell'impresa un set di leve più funzionali ed efficaci. Le famiglie detentrici del controllo azionario, complice la governance di cui hanno dotato la propria azienda e le resistenze che originano dalla commistione tra dinamiche familiari ed esigenze del business, non sono sempre in grado di attivare motu proprio gli strumenti migliorativi e i provvedimenti organizzativi necessari, di cui pure dichiarano di ravvisare l'utilità⁽²⁰⁾. Sotto questo profilo, l'ingresso nella compagine azionaria di un investitore finanziario (un fondo di Private Equity, un club deal, un family office) è in grado di sortire effetti anche sul capitale relazionale e relativo ai rapporti familiari. Ad esempio, gli studi che hanno esaminato i moventi che inducono le imprese familiari a richiedere l'intervento di un fondo evidenziano che in una casistica nutrita (>40%) la causa, o almeno la concausa della richiesta di intervento, non ha connessione solo con il business, ma anche con fattori afferenti alla famiglia (conflittualità, liquidazione di un socio dissenziente o disinteressato).

⁽²⁰⁾ Le considerazioni svolte a seguire sono tratte da: Barbaresco G., Salerno E. (2024), *Binomi conflittuali nel family business e loro governo*, in Paolazzi L., Toschi G. (a cura di), *Nord Est 2024 – L'impresa che verrà*, Fondazione Nord Est, Marsilio.

La radice delle inefficienze che toccano il family business è sapidamente delineata come segue: “Di fatto, la famiglia è un sistema socialista fondato sui sentimenti e sull’uguaglianza, mentre l’azienda è un sistema capitalista basato sulla razionalità e sulla meritocrazia” (21). Si tratta di un quadro che, se non gestito, genera effetti deleteri sull’impresa. Si possono immaginare diversi profili caratteristici della famiglia e dell’impresa che danno luogo ad altrettante frizioni. Ognuna di esse può essere intesa come un ‘binomio conflittuale’ che necessita di appropriato governo. A titolo puramente esemplificativo: se la famiglia è una struttura chiusa nella quale il parametro di inclusività è l’appartenenza, nell’impresa la discriminante che legittima il fatto di farne parte (come dipendente o come apicale) è la competenza. Se la famiglia è il luogo della (auspicabile) uguaglianza, l’impresa è quello del merito; se ancora nella prima ci si sforza di praticare la comprensione, nella seconda ci si attiene alla valutazione; se nella famiglia esiste una gerarchia, spesso legata all’età, da cui promana autorità, in azienda, la pur necessaria attribuzione dei ruoli, non può prescindere dalla delega dei poteri a chi merita di riceverli, senza che l’età sia il solo elemento determinante; la tradizione permea la famiglia, l’impresa si sviluppa attraverso l’innovazione; le radici della famiglia sono locali, ma l’impresa non può non tendere ad essere globale; infine, la vita dei membri di una famiglia è governata dal life cycle, mentre quella delle aziende è maggiormente esposta alle fluttuazioni del business cycle: le due dinamiche non condividono necessariamente la stessa durata e tendono, anzi, a evolvere in modo asincrono. In sintesi, famiglia e impresa hanno funzioni obiettivo i cui argomenti non coincidono. La mancata riconciliazione di questi due ambiti genera effetti contraddittori, in quanto essi vanno a nocimento dell’azienda, ossia dell’asset principale in cui è investita la ricchezza della famiglia.

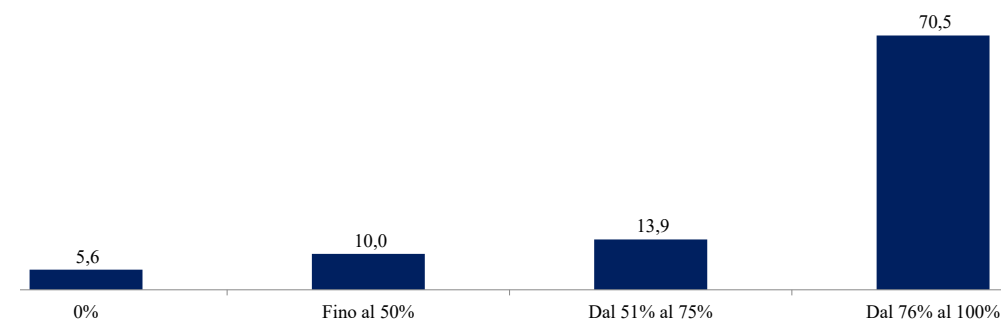
Uno tra gli effetti più paradossali è facilmente documentabile. La redditività operativa (Roi), tabulata in funzione della quota di occupazione dei membri familiari all’interno dei board, segue una traiettoria assai indicativa, suggerendo che, laddove si è operata un’equilibrata apertura della governance, contaminando saperi manageriali e valori della famiglia, la redditività dell’impresa appare superiore (Fig. 14).

FIG. 14 – RELAZIONE A ‘U INVERTITA’ TRA ROI E PRESENZA DI FAMILIARI NEL BOARD



(21) Fascina G. (2019), *Family Business 4.0. Problemi e opportunità per le imprese familiari italiane*, Mind Edizioni.

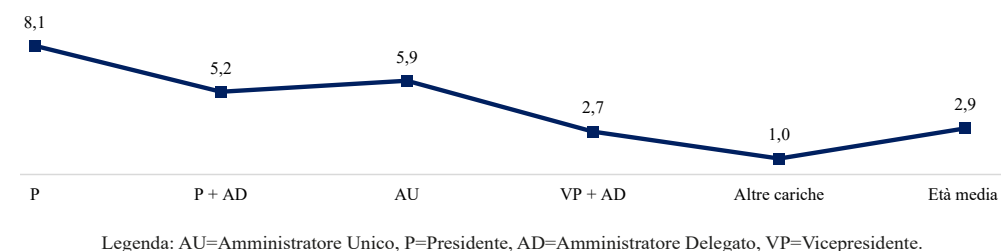
FIG. 15 – FREQUENZA DEI TASSI DI OCCUPAZIONE DEI BOARD DA PARTE DI MEMBRI FAMILIARI (IN %)



Se valesse la regola del *business first*, ci si attenderebbe una composizione dei board che asseconi la traiettoria del profitto. Invece, essa risulta incoerente, con un’eccessiva presenza di soggetti familiari nei ruoli apicali che lascia intendere una preponderante attenzione al *family first* (Fig. 15). L’appartenenza ‘socialista’ tende quindi a prevalere sulla competenza ‘capitalista’, a danno della redditività e della prosperità dell’azienda.

Se poi la presenza pervasiva dei componenti familiari si combina con una loro elevata senescenza, specialmente nelle posizioni apicali con deleghe operative, si perviene ad un quadro particolarmente pernicioso. D’altra parte, un semplice raffronto tra le medie imprese familiari italiane e quelle manageriali (ovvero con apertura della gestione a soggetti esterni alla famiglia) mostra un differenziale di età a sfavore delle prime pari a circa 3 anni. Dal dettaglio delle singole cariche si evince che la differenza di età risiede principalmente nelle figure apicali: otto anni di differenza per la presidenza, cinque se si tratta di AD unito alla presidenza, sei anni nel caso di Amministratore Unico e 3 per le posizioni di AD e Vicepresidente. Solo un anno di differenza, invece, per i consiglieri (Fig. 16).

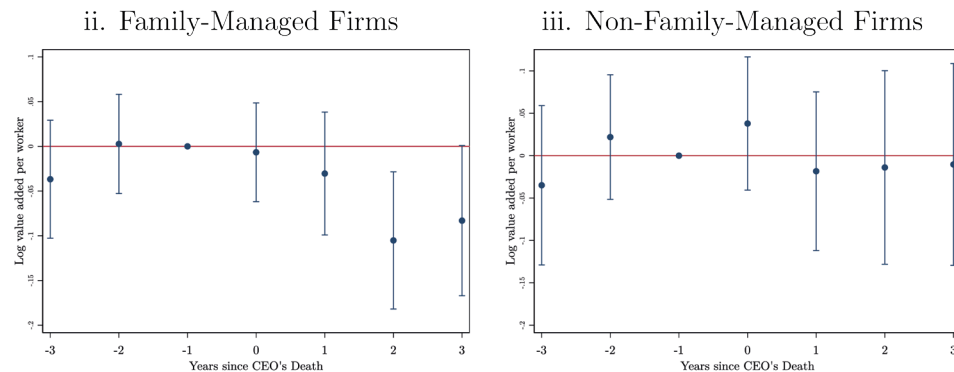
FIG. 16 – DIFFERENZE DI ETÀ MEDIA PER CARICA (ANNI): MEDIE IMPRESE FAMILIARI VS MEDIE IMPRESE MANAGERIALI



Inoltre, il 17% delle medie imprese familiari è governato da un Over72 che si trova in posizione monocratica o con cumulo di cariche e un altro 9% è guidato da un Amministratore delegato Over72. Ne consegue che per il 26% delle medie imprese si pone con urgenza un tema di revisione della governance e di avvicendamento al vertice.

Anche la combinazione tra il cumulo delle deleghe operative e l'ageing può esporre a pregiudizio economico. Il life cycle può introdurre situazioni di enorme discontinuità: la morte del CEO ne è un esempio paradigmatico. È evidente che, a fronte di un evento così traumatico, la presenza di una governance che ha privilegiato la confluenza delle deleghe operative nelle mani di un solo soggetto, senza prevedere apposite misure di veloce trasferimento in caso di impossibilità al loro esercizio, espone l'azienda ad un vuoto di leadership che ne può compromettere le performance.

FIG. 17 – LA MORTE DEL CEO: DINAMICA DELLA PRODUTTIVITÀ IN AZIENDE FAMILIARI VS MANAGERIALI



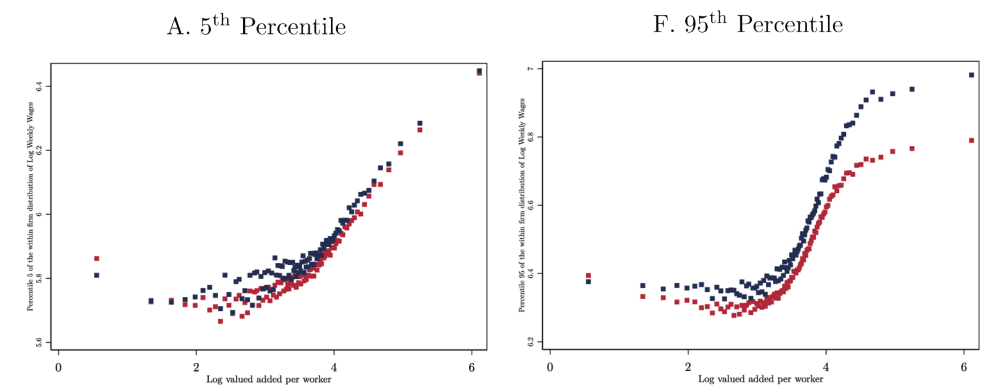
La Fig. 17, che fa riferimento ad una misura di produttività, illustra con chiarezza come nel caso del family business successivamente all'anno 'zero' (quello della scomparsa del CEO) si abbia un notevole scadimento delle performance (grafico a sinistra) che invece non si coglie nel caso di imprese manageriali (grafico a destra) ⁽²²⁾.

Si può procedere oltre, individuando un ulteriore aspetto contraddittorio che fa riferimento alla politica retributiva. Essa dovrebbe essere oggetto di attenta valutazione in imprese che, come visto, vedono nel capitale umano un asset fondamentale. Quest'ultimo, per essere attratto e trattenuto, richiede anche forme di rewarding che premiano il merito e non la fedeltà, il potenziale di crescita e non la stabilità dell'impiego, le prospettive di crescita professionale e

⁽²²⁾ Di Porto E., Pagano M., Pezone V. (2024), *Careers and Wages in Family Firms: Evidence from Matched Employer-Employee data*, ECGI, Finance Working Paper 1022/24.

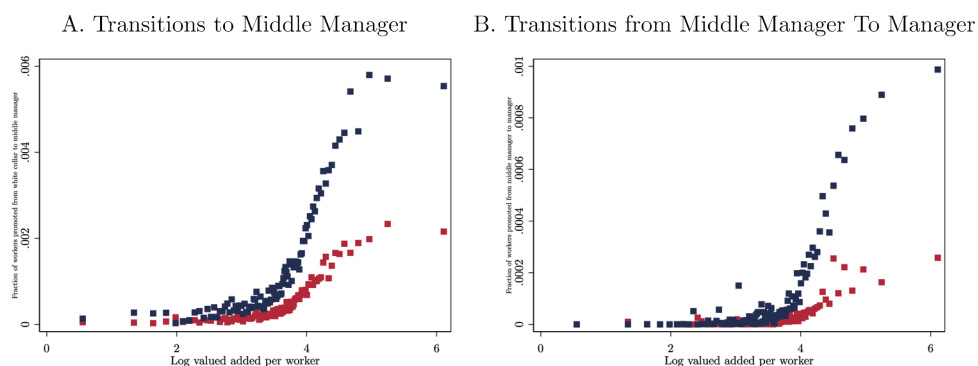
di responsabilità senza un privilegio a favore dei soggetti appartenenti al perimetro familiare e a discapito di quelli più competenti ad esso esterni. Questi ultimi si vedrebbero quindi inibiti dall'accesso alle posizioni di vertice da un glass ceiling frapposto dalla proprietà. Anche sotto questo profilo, il family business sembra perfettibile, come evidenziato nella Fig. 18. Il grafico di sinistra prende in esame le retribuzioni medie più basse (quelle del quinto percentile), quello di destra quelle più alte (il 95esimo percentile). La punteggiatura blu fa riferimento al livello retributivo delle imprese manageriali, la rossa a quello delle familiari; i punti sono in ordine di produttività delle imprese a cui si riferiscono. In sintesi: per bassi livelli salariali, e quindi per mansioni meno qualificate, i profili tendono ad essere simili (grafico di sinistra), mentre per forme di impiego a maggiore compenso e contenuto professionale, il gap diventa evidente, soprattutto con riferimento alle imprese a maggiore produttività, che quindi avrebbero maggiore capacità nell'accordare remunerazioni più sostanziose (grafico di destra). Quale che sia il motivo sotteso a queste differenze, è evidente che si tratta di un atteggiamento non allineato all'obiettivo di dotarsi delle migliori competenze.

FIG. 18 – PROFILI RETRIBUTIVI: IMPRESE FAMILIARI VS MANAGERIALI



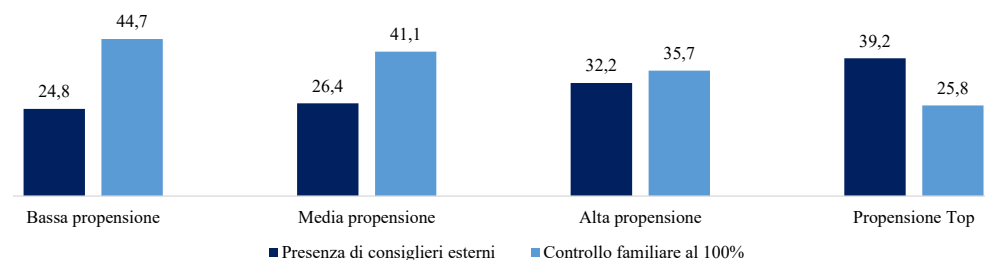
Ma vi è un ulteriore aspetto, legato alla probabilità di intraprendere un percorso di crescita con accesso a posizioni di middle manager o di manager. La Fig. 19 coglie questo secondo profilo, sempre con la medesima veste grafica. In ambo i casi, e sempre con maggiore evidenza nelle imprese più performanti, le probabilità di ascesa professionale sono maggiori all'interno delle imprese manageriali.

FIG. 19 – PROBABILITÀ DI ACCEDERE A PERCORSI DI CRESCITA GERARCHICA: IMPRESE FAMILIARI VS MANAGERIALI



Un ultimo elemento contraddittorio riguarda la propensione all'innovazione. Dalla Fig. 20 emerge chiaramente come le imprese più innovative presentino con maggiore frequenza board aperti alla partecipazione di membri esterni al perimetro familiare e una minore incidenza di assetti proprietari interamente detenuti da componenti della famiglia. In altre parole, l'apertura dei board o degli azionariati appare funzionale allo sviluppo di strategie innovative più incisive.

FIG. 20 – PROPENSIONE INNOVATIVA E PRESENZA DI BOARD O AZIONARIATI APERTI



L'apertura del capitale a un investitore finanziario si offre quindi come un'opzione per affrontare in maniera strutturata il miglioramento del capitale manageriale, relazionale e strategico delle imprese familiari, superando le disfunzionalità sopra rappresentate. Tra gli effetti che si possono ricondurre all'ingresso di un fondo di Private Equity, si ricordano:

- aumento dell'internazionalizzazione delle imprese interessate, sia con aumento del margine estensivo, ovvero della probabilità di diventare esportatore per chi non lo è, sia di quello intensivo, ovvero del volume delle esportazioni, in assoluto e rispetto al fatturato, per chi è

già esportatore; si tratta di un profilo che, quindi, porta il binomio conflittuale *locale-globale* a propendere per quest'ultima dimensione;

- incremento della probabilità di concludere un'operazione di M&A: la crescita dimensionale porta a privilegiare la *delega* rispetto alla *gerarchia* centralizzata;
- revisione delle politiche di remunerazione dei manager e degli apicali, con l'introduzione di schemi incentivanti legati a indicatori di performance obiettivi e non manipolabili. Questo può essere accompagnato da un ricambio manageriale e dalla composizione di board più collegiali, giovani e focalizzati sullo sviluppo; si tratta, pertanto, di un deciso slittamento a favore della *competenza* rispetto all'*appartenenza*;
- incremento dell'attività brevettuale: si privilegia, quindi, l'*innovazione* nei confronti della *tradizione*.

Ove l'imprenditore familiare, percependosi impossibilitato a superare i vincoli rivenienti dalla sovrapposizione tra sistema valoriale familiare e imprenditoriale, si trovi suo malgrado ad assecondare uno stile di gestione potenzialmente nocivo per l'azienda, l'apertura, finanziaria o manageriale, può rappresentare quel 'vincolo esterno' in grado di reindirizzarne l'atteggiamento, riportandolo da un contesto *family first* ad uno *business first*.

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE ATTIVE PER REGIONE

	2024		2024	
	dati MB (*)		dati Movimprese (^)	
	Medie imprese	Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale	
Piemonte e Valle d'Aosta	323	34.763	12.294	
Liguria	34	9.523	2.617	
Lombardia	1.014	84.250	39.967	
Totale Nord Ovest	1.371	128.536	54.878	
Veneto	677	46.802	20.746	
Trentino-Alto Adige	73	7.193	2.359	
Friuli Venezia Giulia	93	8.509	3.425	
Emilia-Romagna	438	39.786	17.167	
Totale Nord Est	1.281	102.290	43.697	
Toscana	223	42.077	14.324	
Marche	119	16.090	6.827	
Umbria	67	7.072	2.577	
Lazio	76	24.929	11.343	
Totale Centro	485	90.168	35.071	
Abruzzo	59	10.919	4.517	
Campania	166	38.593	16.291	
Puglia	75	22.876	8.405	
Altre Regioni Meridionali e Isole	106	52.256	14.710	
Totale Sud e Isole	406	124.644	43.923	
Totale	3.543	445.638	177.569	
		<i>in %</i>		
Piemonte e Valle d'Aosta	9,1	7,8	6,9	
Liguria	0,9	2,1	1,5	
Lombardia	28,6	18,9	22,5	
Totale Nord Ovest	38,6	28,8	30,9	
Veneto	19,1	10,5	11,7	
Trentino-Alto Adige	2,1	1,6	1,3	
Friuli Venezia Giulia	2,6	1,9	1,9	
Emilia-Romagna	12,4	8,9	9,7	
Totale Nord Est	36,2	22,9	24,6	
Toscana	6,3	9,5	8,1	
Marche	3,4	3,6	3,8	
Umbria	1,9	1,6	1,5	
Lazio	2,1	5,6	6,4	
Totale Centro	13,7	20,3	19,8	
Abruzzo	1,7	2,5	2,5	
Campania	4,7	8,7	9,2	
Puglia	2,1	5,1	4,7	
Altre Regioni Meridionali e Isole	3,0	11,7	8,3	
Totale Sud e Isole	11,5	28,0	24,7	
Totale	100,0	100,0	100,0	

(*) Dati non consolidati.

(^) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2024

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.439	41,2	105.732	20,2	578	42,5	42.444	20,8	495	39,5	36.467	19,3	188	39,4	13.754	19,0	178	44,3	13.067	22,6
100 - 149	800	22,9	97.610	18,6	279	20,5	34.092	16,7	308	24,6	37.305	19,7	116	24,3	14.355	19,8	97	24,1	11.858	20,5
150 - 199	454	13,0	78.165	14,9	180	13,3	30.822	15,1	157	12,5	26.969	14,2	63	13,2	10.889	15,1	54	13,4	9.485	16,4
200 - 249	256	7,3	57.100	10,9	103	7,6	23.006	11,3	98	7,8	21.867	11,6	33	6,9	7.319	10,1	22	5,5	4.908	8,5
250 - 299	181	5,2	49.477	9,5	79	5,8	21.556	10,6	62	4,9	17.037	9,0	26	5,5	7.060	9,8	14	3,5	3.824	6,6
300 - 349	142	4,1	45.965	8,8	55	4,1	17.776	8,7	49	3,9	15.826	8,4	26	5,5	8.403	11,6	12	3,0	3.960	6,8
350 - 399	111	3,2	41.288	7,9	39	2,9	14.581	7,1	54	4,3	20.006	10,6	8	1,7	2.966	4,1	10	2,5	3.735	6,5
400 - 449	58	1,7	24.362	4,7	29	2,1	12.255	6,0	19	1,5	7.921	4,2	8	1,7	3.343	4,6	2	0,5	843	1,5
450 - 499	50	1,4	23.660	4,5	16	1,2	7.553	3,7	12	1,0	5.773	3,0	9	1,8	4.236	5,9	13	3,2	6.098	10,6
Totale	3.491	100,0	523.359	100,0	1.358	100,0	204.085	100,0	1.254	100,0	189.171	100,0	477	100,0	72.325	100,0	402	100,0	57.778	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro								Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo									
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana										
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro									
2015	3.427	46,2	32,4	145	111	49,9	34,1	1.408	47,1	32,8	145	110	52,1	35,1	1.274	47,1	32,6	149	115	49,7	34,5	449	42,5	31,3	140	111	44,6	30,0	296	43,9	31,1	137	98	48,2	33,3					
2016	3.514	46,1	31,9	146	111	50,3	33,4	1.432	47,0	32,4	147	110	52,0	34,6	1.299	47,0	32,5	148	115	50,5	33,3	465	42,4	30,5	139	112	45,0	29,4	318	43,9	31,3	141	102	49,0	33,9					
2017	3.619	46,8	32,6	143	108	50,5	33,7	1.457	48,0	32,9	144	109	52,5	34,8	1.336	47,4	33,3	145	113	49,6	33,5	484	43,6	31,5	140	110	47,4	29,4	342	44,1	30,6	136	97	49,4	34,3					
2018 (*)	3.559	48,1	33,7	146	111	52,1	34,9	1.428	49,0	34,1	145	111	54,0	36,5	1.314	48,3	33,7	148	114	51,2	33,9	483	46,3	33,5	145	116	49,5	32,2	334	46,0	32,2	138	98	50,8	36,1					
2019	3.564	48,1	34,0	146	113	52,7	35,2	1.410	50,0	34,8	148	114	56,1	36,8	1.327	47,5	34,0	146	113	50,8	34,3	479	46,4	33,7	147	119	49,7	32,8	348	45,2	32,1	137	100	50,5	36,1					
2020	3.210	47,2	33,8	151	118	62,4	42,4	1.261	48,2	34,0	152	120	66,4	44,1	1.198	47,1	34,4	151	119	60,8	41,9	426	45,3	31,9	153	122	57,1	38,6	325	46,2	33,2	144	105	60,0	42,2					
2021	3.698	50,4	34,9	143	110	60,7	40,1	1.438	51,5	34,9	143	110	64,0	40,7	1.391	50,2	35,2	143	109	58,9	39,9	496	49,8	34,3	149	116	58,5	39,6	373	47,8	34,1	136	100	58,0	40,7					
2022	4.084	53,5	36,3	139	105	59,8	39,0	1.587	53,8	35,6	139	104	62,0	38,5	1.494	53,6	37,2	139	105	58,9	39,6	558	53,3	35,6	141	106	57,9	37,7	445	52,5	36,1	132	102	57,6	40,6					
2023 (*)	3.687	56,9	39,7	148	113	65,3	43,5	1.443	57,3	38,4	149	113	68,4	43,1	1.325	56,4	40,4	150	113	63,6	44,3	510	55,5	38,8	148	115	62,0	41,0	409	58,4	41,9	140	108	64,1	45,5					
2024	3.491	57,1	39,6	150	115	66,8	44,5	1.358	56,8	38,3	150	114	69,2	43,7	1.254	57,1	40,0	151	116	65,6	45,1	477	55,2	39,6	152	122	63,4	43,7	402	60,7	41,5	144	109	66,9	45,9					
<i>Var. % 2024/2015</i>	<i>+1,9</i>	<i>+23,6</i>	<i>+22,1</i>	<i>+3,4</i>	<i>+3,6</i>	<i>+34,0</i>	<i>+30,7</i>	<i>-3,6</i>	<i>+20,6</i>	<i>+16,6</i>	<i>+3,4</i>	<i>+4,1</i>	<i>+32,9</i>	<i>+24,6</i>	<i>-1,6</i>	<i>+21,1</i>	<i>+23,0</i>	<i>+1,3</i>	<i>+0,9</i>	<i>+31,9</i>	<i>+30,8</i>	<i>+6,2</i>	<i>+29,7</i>	<i>+26,6</i>	<i>+8,6</i>	<i>+9,9</i>	<i>+41,9</i>	<i>+45,7</i>	<i>+35,8</i>	<i>+38,2</i>	<i>+33,7</i>	<i>+5,1</i>	<i>+10,7</i>	<i>+38,7</i>	<i>+37,7</i>					
<i>Var. % 2024/2015 reale (°)</i>	<i>n.c.</i>	<i>-0,4</i>	<i>-1,6</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+8,0</i>	<i>+5,3</i>	<i>n.c.</i>	<i>-2,8</i>	<i>-6,1</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+7,1</i>	<i>+0,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>-2,4</i>	<i>-0,9</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+6,3</i>	<i>+5,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+4,5</i>	<i>+2,0</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+14,4</i>	<i>+17,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+11,4</i>	<i>+7,7</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+11,8</i>	<i>+11,0</i>					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2015 E IL 2024

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	3.121	2.113	+1.008	5.234	1.164	857	+307	2.021	1.073	703	+370	1.776	483	318	+165	801	401	235	+166	636
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	2.347	1.830	+517	4.177	867	735	+132	1.602	824	627	+197	1.451	379	284	+95	663	277	184	+93	461
variazione dei dipendenti	774	283	+491	1.057	297	122	+175	419	249	76	+173	325	104	34	+70	138	124	51	+73	175
Attraverso la soglia superiore	142	602	-460	744	57	237	-180	294	55	235	-180	290	14	75	-61	89	16	55	-39	71
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	35	272	-237	307	18	110	-92	128	14	113	-99	127	-	32	-32	32	3	17	-14	20
variazione dei dipendenti	107	330	-223	437	39	127	-88	166	41	122	-81	163	14	43	-29	57	13	38	-25	51
Totale relativo alle soglie	3.263	2.715	+548	5.978	1.221	1.094	+127	2.315	1.128	938	+190	2.066	497	393	+104	890	417	290	+127	707
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	2.382	2.102	+280	4.484	885	845	+40	1.730	838	740	+98	1.578	379	316	+63	695	280	201	+79	481
dipendenti	881	613	+268	1.494	336	249	+87	585	290	198	+92	488	118	77	+41	195	137	89	+48	226
Altri movimenti	46	530	-484	576	17	194	-177	211	15	225	-210	240	9	85	-76	94	5	26	-21	31
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	30	-	+30	30	9	-	+9	9	11	-	+11	11	6	-	+6	6	4	-	+4	4
acquisizione della proprietà italiana	16	-	+16	16	8	-	+8	8	4	-	+4	4	3	-	+3	3	1	-	+1	1
perdita della proprietà italiana	-	261	-261	261	-	100	-100	100	-	113	-113	113	-	36	-36	36	-	12	-12	12
fusioni e consolidamenti	-	102	-102	102	-	37	-37	37	-	46	-46	46	-	18	-18	18	-	1	-1	1
liquidazioni e procedure concorsuali	-	92	-92	92	-	34	-34	34	-	34	-34	34	-	18	-18	18	-	6	-6	6
altre variazioni	-	75	-75	75	-	23	-23	23	-	32	-32	32	-	13	-13	13	-	7	-7	7
Totale	3.309	3.245	+64	6.554	1.238	1.288	-50	2.526	1.143	1.163	-20	2.306	506	478	+28	984	422	316	+106	738

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.084	1.182	–	–	457	461	–	–	423	458	–	–	136	161	–	–	68	102	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	940	975	158	135	390	398	80	52	361	372	56	40	125	125	12	38	64	80	10	5
Imprese di servizi italiane	1.431	1.660	333	219	584	617	145	70	556	633	120	85	204	237	51	37	87	173	17	27
Totale	3.455	3.817	491	354	1.431	1.476	225	122	1.340	1.463	176	125	465	523	63	75	219	355	27	32
Imprese manifatturiere estere ..	493	478	61	46	260	245	28	28	166	168	23	11	41	48	6	6	26	17	4	1
Imprese di servizi estere	1.507	1.582	240	115	685	687	116	61	608	607	91	32	157	206	22	14	57	82	11	8
Totale	2.000	2.060	301	161	945	932	144	89	774	775	114	43	198	254	28	20	83	99	15	9
In liquidazione	40	22	34	16	14	8	13	6	17	10	15	6	3	2	5	3	6	2	1	1
Totale generale	5.495	5.899	826	531	2.390	2.416	382	217	2.131	2.248	305	174	666	779	96	98	308	456	43	42
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.053	1.130			455	448			403	431			127	153			68	98		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.374	2.361			953	910			871	823			322	324			228	304		
Totale	3.427	3.491			1.408	1.358			1.274	1.254			449	477			296	402		

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2024	2024	2024	2024	2024
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	47,1	40,6	45,3	38,0	46,4	42,3	48,8	39,6	65,4	64,7	37,9	40,4	38,2	31,6	30,5
Eurozona	26,4	18,6	26,5	18,0	22,3	17,3	29,3	20,8	46,2	35,3	31,3	34,9	30,0	27,2	20,7
Est UE	19,3	20,5	16,9	17,6	22,9	24,4	19,5	18,8	19,2	29,4	5,9	4,9	7,6	3,4	8,6
Altri UE	1,4	1,5	1,9	2,4	1,2	0,6	–	–	–	–	0,7	0,6	0,6	1,0	1,2
Americhe	18,6	22,6	20,8	25,3	18,1	20,8	14,6	16,6	7,7	17,6	27,2	26,7	28,0	25,2	31,7
Nord America	9,3	11,7	10,8	13,5	8,5	10,7	4,8	8,3	7,7	5,9	21,3	20,1	22,4	19,4	28,0
Centro e Sud America	9,3	10,9	10,0	11,8	9,6	10,1	9,8	8,3	–	11,7	5,9	6,6	5,6	5,8	3,7
Asia e Medio Oriente	19,3	20,1	18,1	21,2	22,3	16,7	22,0	31,3	7,7	5,9	17,8	17,5	17,0	24,3	11,0
Europa no UE	10,1	13,0	10,4	10,6	9,0	17,9	12,2	10,4	11,5	5,9	14,1	13,2	14,3	13,6	20,7
di cui UK	2,8	3,3	3,8	4,5	2,4	1,8	–	4,2	–	–	6,4	6,0	6,6	5,8	11,0
Africa	3,9	2,9	3,5	3,7	4,2	1,7	2,4	2,1	7,7	5,9	1,3	0,9	1,2	2,4	1,2
Australia e Oceania	1,0	0,8	1,9	1,2	–	0,6	–	–	–	–	1,7	1,3	1,3	2,9	4,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,5	33,0	39,2	40,8	41,5	42,8	39,3	42,2	35,6	37,4
Alimentare	22,0	24,5	15,2	16,3	12,8	15,8	13,7	14,6	18,5	18,8
Chimico e farmaceutico	14,0	12,8	14,8	14,0	13,3	12,7	12,7	12,2	13,1	13,5
Metallurgico	6,5	6,3	4,8	4,4	6,0	6,2	4,8	4,3	6,0	5,6
Legno e mobili (*)	4,2	4,7	4,3	5,0	4,4	4,3	5,1	5,7	4,3	4,7
Carta e stampa	4,7	4,3	4,6	4,4	2,7	2,3	4,8	4,4	5,0	4,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,4	3,8	3,9	4,5	3,4	2,8	4,1	3,9	4,8	4,8
Altri settori	2,8	2,8	2,8	3,0	2,6	3,0	3,1	3,1	2,6	2,8
Abbigliamento (*)	3,2	2,0	3,0	1,9	3,6	2,3	3,6	2,7	3,3	2,3
Tessile (*)	2,9	2,0	3,2	2,1	3,3	2,2	3,7	2,6	2,9	2,2
Pelli e cuoio (*)	3,4	1,8	3,0	2,0	4,1	2,0	3,7	2,7	2,7	1,9
Gioielleria e oreficeria (*)	0,9	1,5	0,5	0,9	1,7	3,0	0,6	0,9	0,6	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,5	0,5	0,7	0,7	0,6	0,6	0,8	0,7	0,6	0,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	18,5	16,3	18,6	17,1	21,1	17,2	21,6	19,2	19,2	17,4
Made in Italy	69,4	69,2	71,4	70,6	74,4	74,0	71,4	71,6	71,0	70,8

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,7	37,1	42,3	43,4	46,5	47,1	43,0	45,8	40,8	41,1
Alimentare	17,4	18,1	11,7	11,9	8,3	8,8	9,9	10,0	13,1	13,1
Chimico e farmaceutico	16,0	15,6	17,0	16,6	15,2	15,9	14,5	14,0	15,1	15,5
Metallurgico	10,4	10,0	7,4	7,3	9,7	9,7	7,2	6,7	9,2	9,0
Carta e stampa	4,6	3,7	4,5	3,8	2,9	2,4	5,4	4,0	4,5	3,8
Legno e mobili (*)	3,2	3,3	3,2	3,8	4,0	4,0	3,1	3,6	3,3	4,1
Tessile (*)	4,5	3,3	5,2	3,7	5,0	3,5	6,6	4,9	4,9	3,6
Altri settori	2,4	2,7	2,8	3,2	2,2	2,9	3,1	3,5	2,5	2,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,4	2,4	1,5	2,5	1,4	1,8	1,7	2,3	1,8	2,6
Abbigliamento (*)	2,2	1,5	2,1	1,4	2,3	1,5	2,7	2,6	2,5	2,0
Pelli e cuoio (*)	1,3	1,2	1,3	1,3	1,5	1,3	1,5	1,2	1,2	1,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,6	0,8	0,8	0,9	0,6	0,7	1,1	1,2	0,8	1,0
Gioielleria e oreficeria (*)	0,3	0,3	0,2	0,2	0,4	0,4	0,2	0,2	0,3	0,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	13,5	12,8	14,3	13,8	15,2	13,2	16,9	16,0	14,8	14,9
Made in Italy	67,6	64,9	69,0	67,4	70,9	68,8	68,2	66,8	70,7	68,6

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,4	33,4	39,6	42,3	41,6	43,7	39,2	43,3	34,3	37,8
Alimentare	24,5	26,4	17,7	17,0	14,7	17,1	15,5	15,3	22,4	21,2
Chimico e farmaceutico	12,2	10,5	12,1	11,7	11,3	9,5	11,0	10,5	10,8	11,4
Legno e mobili (*)	5,1	5,5	5,6	6,2	4,7	4,5	7,3	7,1	5,4	5,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,8	5,2	6,9	6,1	6,3	4,9	6,8	5,7	8,0	6,6
Carta e stampa	3,7	4,4	3,9	4,7	1,5	2,0	3,6	4,5	4,4	4,8
Metallurgico	4,5	4,2	3,4	2,7	3,9	4,3	3,8	3,3	4,1	3,5
Altri settori	2,9	3,1	2,7	2,9	2,6	3,1	3,3	2,9	2,3	2,5
Abbigliamento (*)	3,5	2,2	3,0	2,1	3,8	2,5	3,6	2,1	3,9	2,6
Gioielleria e oreficeria (*)	1,3	2,2	0,6	1,3	2,7	4,8	0,7	1,3	0,6	1,2
Pelli e cuoio (*)	3,8	1,7	3,2	1,8	5,4	2,4	3,8	3,0	2,6	1,8
Tessile (*)	1,0	0,8	0,9	0,7	1,1	0,8	1,0	0,6	0,9	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,3	0,4	0,4	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,3	0,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	20,8	18,0	20,6	18,7	24,4	20,3	23,6	20,2	21,7	18,8
Made in Italy	73,2	72,7	75,4	73,5	80,6	78,8	75,2	75,2	74,5	73,2

segue

segue: TAB. 7

	Centro									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>in %</i>									
Meccanico	24,3	29,9	30,8	36,8	30,8	38,6	32,3	37,3	28,1	33,5
Chimico e farmaceutico	13,5	13,8	15,2	14,7	12,1	13,2	12,8	13,1	13,1	14,5
Alimentare	13,3	13,5	9,5	8,2	8,3	9,0	7,9	8,0	11,9	10,5
Legno e mobili (*)	5,9	7,4	5,0	7,4	4,9	5,6	6,3	8,4	4,9	6,4
Carta e stampa	7,8	6,5	6,8	6,0	5,9	3,5	6,1	6,3	8,0	6,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,3	5,1	4,2	6,7	2,5	1,9	4,9	5,0	6,1	7,4
Pelli e cuoio (*)	9,9	4,6	8,6	5,1	10,2	4,3	10,5	5,9	8,2	4,3
Gioielleria e oreficeria (*)	2,5	4,6	1,8	2,4	4,3	9,3	1,7	2,5	2,3	2,9
Metallurgico	2,8	4,3	1,9	2,4	1,1	2,8	2,0	2,5	2,4	2,8
Altri settori	4,7	3,7	3,7	4,0	4,2	3,4	3,2	3,1	4,4	5,2
Abbigliamento (*)	5,9	3,2	5,9	2,9	8,2	4,5	6,0	4,4	5,1	2,9
Tessile (*)	4,9	2,9	5,0	2,7	5,8	3,3	4,8	2,9	4,4	3,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,2	0,5	1,6	0,7	1,7	0,6	1,5	0,6	1,1	0,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	33,6	28,3	32,1	27,9	37,6	29,5	35,7	29,7	32,1	27,5
Made in Italy	61,5	65,3	66,2	67,4	64,8	71,3	68,5	70,6	63,5	67,1

segue

segue: TAB. 7

	Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024	2015	2024
	<i>in %</i>									
Alimentare	45,9	51,3	32,9	39,7	44,1	53,0	32,8	36,7	38,0	40,9
Meccanico	20,9	21,7	31,6	31,3	25,2	24,4	31,6	31,6	24,4	27,8
Chimico e farmaceutico	13,4	9,8	13,9	11,3	13,4	8,7	11,8	10,8	13,4	11,9
Legno e mobili (*)	2,9	3,4	2,9	3,1	4,2	3,0	3,7	5,1	3,5	3,1
Carta e stampa	4,8	3,1	5,4	3,5	2,4	1,4	5,2	3,2	6,4	4,3
Metallurgico	2,1	2,8	1,7	1,5	1,3	2,5	1,9	1,6	2,5	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,4	2,8	2,9	3,6	2,2	0,9	2,3	2,4	4,8	4,0
Abbigliamento (*)	2,6	1,7	3,5	2,2	2,9	2,4	4,7	3,2	2,5	1,8
Altri settori	1,8	1,6	2,1	1,7	1,9	2,5	1,9	1,8	1,8	1,4
Pelli e cuoio (*)	2,8	1,4	2,8	1,8	2,2	0,8	3,9	3,1	2,3	1,6
Tessile (*)	0,2	0,3	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,3	0,2	0,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	11,1	9,7	12,4	11,0	11,7	7,5	14,8	14,3	13,5	10,9
Made in Italy	72,4	76,5	73,8	76,7	79,1	83,4	73,6	77,2	69,0	75,3

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2024.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2015-2024 ⁽¹⁾

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+49,9	+58,4	+51,1	+25,5	+71,3
Alimentare	+66,2	+69,7	+102,9	+30,5	+65,2
Chimico e farmaceutico	+43,6	+63,6	+50,3	+28,1	+79,4
Metallurgico	+43,0	+43,4	+47,5	+16,0	+47,4
Legno e mobili (*)	+47,7	+62,9	+34,8	+24,5	+64,3
Carta e stampa	+40,2	+53,4	+48,6	+17,6	+55,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+52,9	+70,2	+23,1	+9,6	+54,8
Altri settori	+58,4	+60,8	+73,5	+29,3	+79,6
Abbigliamento (*)	+23,7	+27,5	+29,1	+20,1	+49,2
Tessile (*)	+16,7	+27,9	+9,8	+9,7	+39,3
Pelli e cuoio (*)	-4,6	+17,9	-12,7	+1,8	+36,4
Gioielleria e oreficeria (*)	+71,4	+82,9	+75,7	+27,6	+84,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+34,9	+68,4	+37,5	+2,5	+65,0
Totale	+49,6	+58,5	+52,9	+23,7	+65,9
Beni per la persona e la casa	+35,3	+50,2	+28,1	+15,1	+54,0
Made in Italy	+50,6	+56,1	+53,0	+23,8	+66,7
Società distrettuali	+42,4	+49,5	+42,3	+20,2	+60,0
Società appartenenti a SPL	+60,1	+65,2	+70,3	+28,6	+66,4
Società non distrettuali/SPL	+51,7	+62,5	+58,1	+24,8	+69,1

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+42,0	+48,4	+40,7	+20,2	+59,3
Alimentare	+54,7	+63,0	+75,5	+24,8	+61,1
Chimico e farmaceutico	+47,8	+61,2	+56,5	+23,5	+83,3
Metallurgico	+36,3	+45,3	+46,6	+13,8	+42,0
Carta e stampa	+36,1	+49,9	+54,3	+14,2	+62,8
Legno e mobili (*)	+48,1	+59,3	+43,2	+27,9	+81,6
Tessile (*)	+11,1	+17,4	+5,9	+7,6	+36,4
Altri settori	+58,7	+68,1	+85,4	+32,1	+77,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+62,7	+73,6	+40,8	+7,7	+74,3
Abbigliamento (*)	+21,0	+8,5	+10,6	+25,9	+50,4
Pelli e cuoio (*)	+35,6	+69,7	+9,5	+17,1	+77,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+34,0	+67,3	+23,0	-1,1	+76,1
Gioielleria e oreficeria (*)	+50,0	+27,1	+28,6	+39,7	+44,8
Totale	+43,8	+51,9	+45,2	+20,0	+62,3
Beni per la persona e la casa	+34,3	+43,5	+24,1	+15,1	+62,8
Made in Italy	+44,5	+51,7	+45,2	+20,8	+61,4
Società distrettuali	+38,6	+42,4	+36,1	+17,4	+54,6
Società appartenenti a SPL	+47,2	+63,3	+54,0	+23,3	+61,4
Società non distrettuali/SPL	+46,6	+55,5	+50,5	+20,9	+67,9

segue

LXII.

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+54,5	+63,6	+56,0	+28,0	+81,9
Alimentare	+61,8	+55,4	+93,4	+33,3	+64,9
Chimico e farmaceutico	+32,3	+61,7	+34,7	+32,4	+73,8
Legno e mobili (*)	+45,5	+61,2	+29,7	+17,5	+45,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+34,1	+45,3	+13,3	+9,7	+43,0
Carta e stampa	+27,9	+40,9	+27,9	+15,3	+41,3
Metallurgico	+46,0	+27,6	+45,5	+18,7	+62,1
Altri settori	+67,0	+66,7	+65,3	+31,5	+67,3
Abbigliamento (*)	+31,5	+42,0	+55,8	+12,8	+51,9
Gioielleria e oreficeria (*)	+46,0	+82,0	+47,8	+18,8	+81,8
Pelli e cuoio (*)	-28,3	-15,2	-31,6	-7,1	+8,2
Tessile (*)	+41,4	+96,3	+37,3	+18,6	+62,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+57,2	+116,3	+57,1	-6,1	+70,6
Totale	+47,1	+56,1	+49,4	+24,5	+65,6
Beni per la persona e la casa	+29,9	+46,1	+22,6	+11,2	+43,9
Made in Italy	+49,9	+53,4	+49,2	+23,9	+67,8
Società distrettuali	+41,7	+51,9	+38,7	+20,5	+66,4
Società appartenenti a SPL	+57,5	+60,8	+69,9	+37,5	+70,3
Società non distrettuali/SPL	+48,6	+57,7	+55,7	+25,4	+64,6

segue

LXIII.

segue: TAB. 8

	Centro				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+70,4	+82,2	+83,4	+35,4	+95,5
Chimico e farmaceutico	+46,3	+60,8	+51,5	+28,8	+81,9
Alimentare	+60,0	+39,6	+102,8	+11,1	+36,2
Legno e mobili (*)	+54,6	+85,9	+54,9	+33,1	+87,8
Carta e stampa	+56,6	+68,0	+69,0	+37,5	+57,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+93,8	+124,9	+57,7	+9,8	+60,0
Pelli e cuoio (*)	-0,2	+29,3	+9,2	+6,9	+41,6
Gioielleria e oreficeria (*)	+125,0	+94,9	+147,2	+36,0	+102,7
Metallurgico	+78,4	+71,0	+89,3	+28,3	+62,3
Altri settori	+43,6	+42,2	+64,2	+24,0	+101,0
Abbigliamento (*)	+5,5	+7,3	+4,0	+24,7	+31,6
Tessile (*)	+10,1	+27,2	+0,6	+13,7	+26,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+15,9	+41,2	+12,9	+5,5	+26,3
Totale	+55,3	+65,5	+68,0	+26,6	+69,6
Beni per la persona e la casa	+44,3	+63,1	+50,0	+20,3	+58,2
Made in Italy	+49,5	+55,0	+65,2	+25,4	+69,5
Società distrettuali	+39,5	+50,7	+52,8	+23,6	+56,0
Società appartenenti a SPL	+67,6	+39,6	+107,8	+7,8	+47,0
Società non distrettuali/SPL	+61,5	+74,7	+72,7	+30,4	+79,4

segue

segue: TAB. 8

	Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+96,2	+125,4	+151,3	+41,0	+86,4
Meccanico	+56,2	+70,7	+87,3	+37,5	+77,4
Chimico e farmaceutico	+62,7	+93,4	+65,9	+34,2	+72,9
Legno e mobili (*)	+35,5	+30,3	-20,7	+33,7	+36,1
Carta e stampa	+101,9	+131,8	+83,1	+8,7	+115,5
Metallurgico	+60,8	+43,3	-6,4	-3,1	+34,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+101,8	+177,3	+23,0	+17,7	+85,2
Abbigliamento (*)	+43,1	+75,1	+68,9	+21,6	+76,4
Altri settori	+45,6	+31,8	+65,8	+7,4	+74,0
Pelli e cuoio (*)	+13,1	+42,6	+151,4	+9,9	+45,4
Tessile (*)	+38,2	+85,8	+79,7	+15,9	+70,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+28,7	+52,7	+427,3	+96,2	+17,2
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+79,5	+100,4	+104,7	+34,0	+79,5
Beni per la persona e la casa	+46,9	+81,4	+19,8	+25,4	+61,3
Made in Italy	+81,6	+98,6	+109,0	+35,8	+85,4
Società distrettuali	+77,0	+93,6	+96,1	+32,6	+72,8
Società appartenenti a SPL	+92,2	+103,1	+127,0	+46,9	+97,1
Società non distrettuali/SPL	+75,7	+102,4	+104,3	+30,0	+77,6

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(1) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2024				Media 2015-2024			
	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE
	in %				in %			
Meccanico	13,6	9,8	12,4	11,8	12,3	8,8	11,5	11,8
Alimentare	9,0	5,9	10,2	10,6	8,0	5,0	8,1	8,9
Chimico e farmaceutico	14,7	9,6	11,2	10,4	13,2	8,9	11,2	12,3
Metallurgico	7,9	4,1	6,2	4,0	8,7	5,2	7,9	8,9
Legno e mobili (*)	11,7	8,0	10,6	9,7	10,6	7,4	10,2	10,4
Carta e stampa	12,0	6,8	8,7	8,3	10,7	6,2	8,4	9,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	16,1	11,1	11,5	10,4	12,2	7,4	7,6	7,1
Abbigliamento (*)	9,5	6,5	7,9	6,3	9,7	7,0	8,2	6,8
Tessile (*)	11,7	7,7	9,5	8,4	10,3	6,6	7,9	8,2
Pelli e cuoio (*)	12,1	9,1	11,6	9,4	10,7	8,2	12,0	13,3
Totale	12,0	8,1	10,9	10,3	10,9	7,4	10,0	10,6
Beni per la persona e la casa	12,4	8,7	10,6	9,6	10,7	7,4	9,2	9,2
Made in Italy	11,6	8,0	11,7	11,2	10,5	7,3	10,7	11,3
Società distrettuali	10,7	7,2	10,6	10,1	10,1	7,0	10,4	11,2
Società appartenenti a SPL	10,2	7,0	11,7	11,2	9,3	6,2	9,9	10,8
Società non distrettuali/SPL	12,2	8,5	12,1	11,6	10,8	7,4	10,7	11,6

Nord Ovest	2024				Media 2015-2024			
	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE
	in %				in %			
Meccanico	13,2	9,1	11,2	10,4	12,3	8,6	10,7	10,8
Alimentare	9,5	6,4	11,1	10,3	8,7	5,8	9,6	10,2
Chimico e farmaceutico	15,1	9,6	11,3	9,9	13,9	9,2	11,0	11,8
Metallurgico	9,2	4,9	7,1	6,5	9,3	5,5	8,0	9,0
Carta e stampa	11,8	6,6	8,6	7,0	10,0	5,6	7,8	8,6
Legno e mobili (*)	14,6	10,5	10,7	9,7	13,9	10,5	12,5	12,8
Tessile (*)	12,0	7,3	8,9	7,8	11,0	6,8	7,5	7,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	15,5	11,2	12,7	11,3	12,5	8,5	9,6	9,7
Abbigliamento (*)	7,1	3,8	4,5	3,1	8,0	5,3	6,0	4,9
Pelli e cuoio (*)	18,4	16,5	16,3	14,6	12,8	11,2	14,8	17,0
Totale	12,5	8,2	10,6	9,6	11,5	7,7	10,1	10,5
Beni per la persona e la casa	13,5	9,5	10,2	8,9	11,9	8,4	9,5	9,5
Made in Italy	12,6	8,6	11,4	10,7	11,3	7,7	10,6	10,9
Società distrettuali	11,2	7,3	10,0	9,2	10,6	7,2	10,1	10,6
Società appartenenti a SPL	12,3	8,5	12,2	11,5	10,8	7,4	10,9	11,8
Società non distrettuali/SPL	12,6	8,5	11,9	11,3	11,2	7,6	10,8	11,5

segue

segue: TAB. 9

Nord Est	2024				Media 2015-2024			
	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE
	in %				in %			
Meccanico	13,1	9,4	12,6	11,5	12,0	8,7	12,0	12,4
Alimentare	7,7	4,4	7,6	7,3	7,3	4,1	6,5	7,4
Chimico e farmaceutico	14,3	9,8	10,8	11,5	12,3	8,5	11,6	12,9
Legno e mobili (*)	11,0	7,1	9,9	8,9	10,0	6,5	8,9	8,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	14,0	8,4	8,8	7,7	11,4	6,4	6,7	5,9
Carta e stampa	12,2	7,2	8,9	8,7	11,6	7,1	9,8	10,4
Metallurgico	5,5	2,3	4,0	-3,6	7,9	4,8	7,7	8,8
Abbigliamento (*)	11,5	8,6	10,3	9,9	10,8	8,1	9,4	8,8
Pelli e cuoio (*)	6,2	2,4	5,1	2,4	9,2	6,4	10,2	11,6
Tessile (*)	11,7	9,6	14,1	14,9	8,1	6,0	10,0	10,8
Totale	11,1	7,4	10,3	9,5	10,3	7,0	9,9	10,4
Beni per la persona e la casa	11,5	7,7	9,9	9,4	10,2	6,8	8,8	8,6
Made in Italy	10,3	7,0	10,8	9,8	9,8	6,8	10,4	11,2
Società distrettuali	10,3	7,0	10,9	10,3	9,8	7,0	11,0	12,0
Società appartenenti a SPL	9,8	6,8	11,8	11,3	9,0	6,1	10,2	11,2
Società non distrettuali/SPL	10,9	7,4	11,0	10,0	10,0	6,8	10,3	11,0

Centro	2024				Media 2015-2024			
	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE
	in %				in %			
Meccanico	14,1	11,0	14,8	14,6	12,3	9,3	12,7	13,5
Chimico e farmaceutico	14,4	9,8	12,2	10,8	13,7	9,5	12,2	15,2
Alimentare	7,8	5,5	9,5	9,0	7,3	4,7	7,5	7,9
Legno e mobili (*)	10,8	7,9	12,9	12,9	8,4	5,9	10,2	11,7
Carta e stampa	10,8	6,1	9,5	9,7	9,8	5,2	8,0	9,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	20,2	16,0	16,1	14,5	12,6	8,3	7,7	7,7
Pelli e cuoio (*)	13,7	11,0	14,3	13,3	10,7	8,3	11,9	12,7
Metallurgico	6,4	3,7	6,6	5,8	7,1	4,5	8,4	11,2
Abbigliamento (*)	7,5	4,7	7,0	4,4	8,4	5,7	7,6	5,1
Tessile (*)	11,0	7,7	9,0	7,0	9,0	6,3	8,3	9,2
Totale	12,3	9,0	12,2	11,4	10,8	7,6	10,6	11,6
Beni per la persona e la casa	12,2	9,3	12,6	11,4	10,0	7,3	9,8	10,1
Made in Italy	11,9	8,9	13,1	12,3	10,9	8,1	11,9	13,0
Società distrettuali	9,9	7,1	11,1	10,1	9,1	6,4	10,2	11,2
Società appartenenti a SPL	6,7	4,4	8,1	7,0	6,4	4,0	6,4	6,5
Società non distrettuali/SPL	13,6	10,3	14,2	14,0	11,8	8,8	12,5	14,2

segue

segue: TAB. 9

Sud e Isole	2024				Media 2015-2024			
	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE	EBITDA Margin	EBIT Margin	ROI	ROE
	in %				in %			
Alimentare	10,7	7,6	13,7	17,1	8,5	5,5	9,1	10,3
Meccanico	17,4	13,1	15,4	18,5	13,8	9,8	12,0	13,5
Chimico e farmaceutico	14,5	8,8	10,1	9,1	11,9	7,2	9,2	9,4
Legno e mobili (*)	7,9	4,8	8,2	7,5	7,1	4,2	6,3	4,7
Carta e stampa	14,5	7,9	7,7	8,8	12,3	6,8	6,9	8,2
Metallurgico	6,4	3,2	4,5	2,5	6,5	3,6	5,1	4,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	20,7	15,1	13,9	13,8	15,1	8,7	6,8	7,4
Abbigliamento (*)	13,0	10,1	12,9	10,7	11,7	9,1	12,0	12,5
Pelli e cuoio (*)	10,6	7,0	9,2	-1,6	11,5	9,3	12,4	14,4
Tessile (*)	7,2	3,9	5,1	1,7	6,2	3,8	5,2	7,8
Totale	12,8	9,0	12,9	14,7	10,5	6,9	9,5	10,5
Beni per la persona e la casa	12,9	9,0	11,2	9,7	11,0	7,3	8,3	8,6
Made in Italy	12,1	8,7	13,8	16,1	10,0	6,7	10,1	11,4
Società distrettuali	11,2	8,3	12,5	16,4	9,4	6,6	9,4	11,8
Società appartenenti a SPL	8,9	6,0	12,4	12,9	7,6	4,7	9,1	9,6
Società non distrettuali/SPL	13,5	9,5	13,5	14,9	11,1	7,2	9,9	10,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	33,1	32,0	28,8	25,8	24,6	21,6	23,6	23,7	25,0	26,4	26,5
Nord Ovest	33,0	32,0	28,7	24,7	24,2	21,9	23,1	23,1	24,1	26,4	26,1
Nord Est	32,7	31,4	28,5	26,3	24,6	20,7	23,2	23,5	25,2	26,0	26,2
Centro	33,1	32,1	28,2	26,9	25,4	22,9	24,8	24,6	26,2	28,1	27,2
Sud e Isole	36,7	35,4	30,9	29,0	25,7	22,7	25,2	25,1	26,6	25,9	28,3
Grandi imprese italiane (^)	26,9	28,6	23,8	19,9	20,5	19,3	20,9	19,8	19,0	21,5	22,0

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 1905 Società italiane, edizione 2025).

TAB. 11 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	39,3	39,2	38,3	38,0	37,9	39,8	38,0	36,6	35,9	35,7	37,9	
Immobilizzi finanziari (b)	6,1	6,1	5,8	5,8	5,8	5,2	5,5	5,8	5,7	6,2	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	45,4	45,3	44,1	43,8	43,7	45,0	43,5	42,4	41,6	41,9	43,7	
Attività correnti nette (c)	36,1	34,5	34,9	34,8	33,9	28,9	29,6	33,5	32,4	31,1	33,0	
Disponibilità (d)	18,5	20,2	21,0	21,4	22,4	26,1	26,9	24,1	26,0	27,0	23,3	
Attivo corrente netto (c+d)	54,6	54,7	55,9	56,2	56,3	55,0	56,5	57,6	58,4	58,1	56,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	22,3	20,4	20,5	19,9	18,7	14,0	13,9	14,6	13,2	12,9	17,0	
Debiti finanziari a m/l	17,2	17,4	17,0	16,7	16,1	19,0	18,1	16,8	14,4	12,7	16,6	
Fondi a m/l	6,3	6,2	5,9	5,6	5,5	4,6	4,7	4,8	4,6	4,5	5,3	
Patrimonio netto tangibile	54,2	56,0	56,6	57,8	59,7	62,4	63,3	63,8	67,8	69,9	61,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	10,0	12,1	15,1	16,1	16,0	16,9	19,5	18,9	11,7	10,7	14,7	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	2,9	2,7	2,6	2,6	2,6	2,7	2,3	2,1	1,7	1,7	2,4	
Italia												
Nord Ovest	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	37,1	36,8	36,1	35,7	35,3	37,7	35,6	34,2	33,2	33,1	35,5	
Immobilizzi finanziari (b)	5,7	5,5	5,6	5,7	5,9	5,4	5,5	6,2	6,0	6,5	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	42,8	42,3	41,7	41,4	41,2	43,1	41,1	40,4	39,2	39,6	41,3	
Attività correnti nette (c)	35,9	34,8	35,0	34,5	33,6	28,9	29,6	34,0	32,3	31,3	33,0	
Disponibilità (d)	21,3	22,9	23,3	24,1	25,2	28,0	29,3	25,6	28,5	29,1	25,7	
Attivo corrente netto (c+d)	57,2	57,7	58,3	58,6	58,8	56,9	58,9	59,6	60,8	60,4	58,7	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	21,0	19,0	19,3	18,2	17,1	12,5	12,8	13,4	11,6	11,6	15,7	
Debiti finanziari a m/l	16,4	16,6	16,2	15,3	14,6	17,0	16,2	15,1	12,8	11,1	15,1	
Fondi a m/l	6,3	6,3	5,8	5,5	5,3	4,6	4,6	4,7	4,6	4,5	5,2	
Patrimonio netto tangibile	56,3	58,1	58,7	61,0	63,0	65,9	66,4	66,8	71,0	72,8	64,0	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	11,6	14,4	17,4	18,6	19,2	19,2	22,2	21,9	12,9	12,0	16,9	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	2,7	2,5	2,4	2,3	2,3	2,5	2,0	1,9	1,5	1,6	2,2	

segue

segue: TAB. 11

Nord Est	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	40,6	40,4	39,5	39,5	40,1	41,1	39,3	37,9	37,5	37,2	39,3	
Immobilizzi finanziari (b)	6,7	6,6	5,9	5,8	5,5	5,2	5,5	5,5	5,5	5,8	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	47,3	47,0	45,4	45,3	45,6	46,3	44,8	43,4	43,0	43,0	45,1	
Attività correnti nette (c)	35,4	33,8	34,6	34,8	33,6	28,7	29,4	32,9	32,0	30,9	32,6	
Disponibilità (d)	17,3	19,2	20,0	19,9	20,8	25,0	25,8	23,7	25,0	26,1	22,3	
Attivo corrente netto (c+d)	52,7	53,0	54,6	54,7	54,4	53,7	55,2	56,6	57,0	57,0	54,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	21,1	19,6	19,7	19,1	18,2	14,1	13,6	14,0	13,1	12,8	16,5	
Debiti finanziari a m/l	17,5	17,3	17,0	18,0	17,4	20,1	18,9	17,7	15,6	13,8	17,4	
Fondi a m/l	6,6	6,4	6,1	5,9	5,9	4,9	4,8	5,0	4,6	4,6	5,5	
Patrimonio netto tangibile	54,8	56,7	57,2	57,0	58,5	60,9	62,7	63,3	66,7	68,8	60,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	9,9	11,9	15,3	16,2	15,2	16,2	19,4	18,1	11,2	10,0	14,3	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	2,9	2,7	2,6	2,7	2,7	2,8	2,3	2,1	1,9	1,9	2,5	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Centro	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024	
Immobilizzi materiali (a)	39,0	39,8	37,8	36,7	35,7	36,1	35,5	34,5	34,1	33,8	36,3	
Immobilizzi finanziari (b)	5,3	6,0	6,2	6,0	6,1	5,7	6,6	6,6	6,1	7,3	6,2	
Attivo immobilizzato (a+b)	44,3	45,8	44,0	42,7	41,8	41,8	42,1	41,1	40,2	41,1	42,5	
Attività correnti nette (c)	38,9	37,0	36,6	37,1	37,9	31,8	31,6	36,0	34,7	32,5	35,4	
Disponibilità (d)	16,8	17,2	19,4	20,2	20,3	26,4	26,3	22,9	25,1	26,4	22,1	
Attivo corrente netto (c+d)	55,7	54,2	56,0	57,3	58,2	58,2	57,9	58,9	59,8	58,9	57,5	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	27,1	24,0	23,7	22,7	21,9	15,3	15,5	16,0	14,8	13,9	19,5	
Debiti finanziari a m/l	17,8	17,8	17,4	17,1	16,0	20,8	20,2	17,7	14,5	12,6	17,2	
Fondi a m/l	6,2	6,1	5,8	5,8	5,3	4,6	4,5	4,6	4,6	4,5	5,2	
Patrimonio netto tangibile	48,9	52,1	53,1	54,4	56,8	59,3	59,8	61,7	66,1	69,0	58,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	8,3	9,8	12,5	14,3	13,9	15,5	16,3	18,1	11,6	10,4	13,1	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,4	3,1	3,0	2,8	2,7	3,0	2,6	2,1	1,7	1,7	2,6	

segue

segue: TAB. 11

Sud e Isole	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media 2015-2024
	<i>in %</i>				<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	45,5	45,0	44,8	45,5	45,8	49,1	47,4	45,0	43,6	43,1	45,5
Immobilizzi finanziari (b)	6,0	6,6	5,3	5,6	5,6	4,1	4,3	4,1	4,8	4,7	5,1
Attivo immobilizzato (a+b)	51,5	51,6	50,1	51,1	51,4	53,2	51,7	49,1	48,4	47,8	50,6
Attività correnti nette (c)	35,9	33,2	33,2	32,7	31,6	25,9	27,0	30,1	30,7	29,5	31,0
Disponibilità (d)	12,6	15,2	16,7	16,2	17,0	20,9	21,3	20,8	20,9	22,7	18,4
Attivo corrente netto (c+d)	48,5	48,4	49,9	48,9	48,6	46,8	48,3	50,9	51,6	52,2	49,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	27,2	26,1	25,6	26,5	24,6	18,4	17,7	19,9	18,1	17,1	22,1
Debiti finanziari a m/l	19,2	21,1	20,3	18,1	18,0	21,4	21,1	19,4	16,7	15,9	19,1
Fondi a m/l	5,4	5,3	5,0	4,6	4,7	4,2	4,5	4,6	4,1	4,0	4,7
Patrimonio netto tangibile	48,2	47,5	49,1	50,8	52,7	56,0	56,7	56,1	61,1	63,0	54,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	6,6	8,3	10,6	10,8	11,5	13,7	15,3	14,0	9,6	9,3	11,0
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,9	3,7	3,4	3,4	3,3	3,1	2,8	2,6	1,9	1,8	3,0

TAB. 12 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2024

	Italia					
	CNT / AIT	Disponibi- lità / DF	ACN / DF a breve	DF a m/l / DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	194,3	136,7	270,9	48,4	12,8	1,4
Alimentare	121,9	61,6	157,8	48,8	8,2	2,3
Chimico e farmaceutico	170,7	116,0	245,9	53,3	11,0	1,5
Metallurgico	167,0	62,1	261,1	40,7	6,8	2,7
Legno e mobili (*)	146,1	128,7	199,6	55,0	11,1	1,7
Carta e stampa	131,0	97,3	195,7	51,8	10,6	1,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	145,1	83,2	302,5	57,7	11,4	1,5
Abbigliamento (*)	222,8	103,6	330,6	52,8	7,2	2,6
Tessile (*)	209,7	118,8	363,0	48,6	10,6	1,7
Pelli e cuoio (*)	247,4	167,8	307,5	50,6	11,3	1,6
Totale	166,7	105,2	240,7	49,6	10,7	1,7
Beni per la persona e la casa	176,3	116,1	298,8	52,9	10,9	1,7
Made in Italy	173,3	109,0	249,9	48,9	11,4	1,6
Società distrettuali	178,1	101,1	277,6	48,0	10,8	1,7
Società appartenenti a SPL	152,4	81,0	211,7	46,8	9,8	1,8
Società non distrettuali/SPL	164,6	102,6	238,2	48,1	11,5	1,6

segue

segue: TAB. 12

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	Disponibi- lità / DF	ACN / DF a breve	DF a m/l / DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	202,5	142,1	285,2	46,6	13,0	1,5
Alimentare	123,7	67,4	171,9	52,1	9,8	2,1
Chimico e farmaceutico	196,4	155,1	267,1	50,1	13,3	1,3
Metallurgico	175,4	83,6	292,1	41,5	8,9	2,2
Carta e stampa	146,0	123,3	207,6	50,4	10,2	1,6
Legno e mobili (*)	192,7	285,1	236,2	59,2	16,6	1,2
Tessile (*)	208,1	123,8	398,7	51,3	10,3	1,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	141,9	74,6	348,8	64,4	10,6	1,5
Abbigliamento (*)	245,3	213,6	308,9	38,2	7,7	2,6
Pelli e cuoio (*)	900,6	552,3	531,5	51,4	25,2	0,7
Totale	184,0	128,6	269,5	48,7	12,0	1,6
Beni per la persona e la casa	209,0	187,0	351,6	53,8	12,8	1,4
Made in Italy	194,5	143,0	291,5	49,9	13,3	1,4
Società distrettuali	186,6	121,9	326,2	49,3	12,2	1,5
Società appartenenti a SPL	181,2	104,9	289,4	46,5	13,4	1,4
Società non distrettuali/SPL	179,7	122,2	244,2	46,9	12,5	1,5

segue

segue: TAB. 12

	Nord Est					
	CNT / AIT	Disponibilità / DF	ACN / DF a breve	DF a m/l / DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	193,3	146,1	268,3	50,2	12,9	1,4
Alimentare	118,3	55,5	159,2	49,5	7,0	2,9
Chimico e farmaceutico	170,0	108,6	318,1	62,4	11,2	1,6
Legno e mobili (*)	124,6	82,9	217,3	56,2	10,9	1,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	135,1	58,8	268,6	54,3	9,2	2,0
Carta e stampa	133,7	113,6	226,7	53,7	12,2	1,5
Metallurgico	160,7	37,9	246,9	41,6	3,9	4,4
Abbigliamento (*)	211,5	84,0	357,7	61,0	7,3	2,5
Pelli e cuoio (*)	151,3	82,2	248,8	54,1	5,0	4,0
Tessile (*)	285,7	137,8	342,3	33,1	19,9	1,3
Totale	159,7	97,9	241,0	51,9	10,0	1,9
Beni per la persona e la casa	154,4	82,5	285,4	53,9	9,9	1,9
Made in Italy	165,0	91,5	247,7	48,8	10,3	1,8
Società distrettuali	168,0	91,1	257,3	49,6	10,2	1,9
Società appartenenti a SPL	148,8	83,5	195,5	46,2	10,2	1,8
Società non distrettuali/SPL	163,2	95,3	256,8	49,2	10,8	1,7

segue

LXXX.

segue: TAB. 12

	Centro					
	CNT / AIT	Disponibilità / DF	ACN / DF a breve	DF a m/l / DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	186,9	126,0	262,7	49,1	12,6	1,4
Chimico e farmaceutico	143,9	87,2	166,7	47,7	8,2	1,8
Alimentare	122,2	52,6	150,9	42,3	6,0	2,9
Legno e mobili (*)	140,7	91,3	181,6	54,6	9,5	1,9
Carta e stampa	120,4	65,1	163,5	49,1	8,5	2,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	178,9	174,9	327,9	51,2	19,0	0,9
Pelli e cuoio (*)	265,0	174,1	366,8	48,3	17,5	1,2
Metallurgico	152,6	21,3	205,0	31,4	6,1	3,4
Abbigliamento (*)	203,2	55,4	350,8	51,9	7,4	3,1
Tessile (*)	196,3	118,1	352,2	53,0	9,6	1,9
Totale	167,8	99,7	234,2	47,5	10,4	1,7
Beni per la persona e la casa	189,6	118,5	302,8	50,5	12,4	1,5
Made in Italy	176,6	105,7	255,8	49,3	11,7	1,6
Società distrettuali	208,2	106,6	308,3	48,2	11,3	1,7
Società appartenenti a SPL	118,2	47,0	140,5	39,6	4,6	3,5
Società non distrettuali/SPL	166,1	101,9	244,5	47,4	13,0	1,4

segue

LXXXI.

segue: TAB. 12

	Sud e Isole					
	CNT / AIT	Disponibilità / DF	ACN / DF a breve	DF a m/l / DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Alimentare	125,8	68,7	144,3	46,1	9,2	1,9
Meccanico	166,4	94,0	225,0	49,1	12,0	1,4
Chimico e farmaceutico	112,1	49,1	161,7	49,3	7,8	2,2
Legno e mobili (*)	93,9	36,9	123,7	43,2	5,0	3,2
Carta e stampa	98,6	51,7	147,1	54,9	11,7	2,1
Metallurgico	115,5	38,2	156,3	43,1	3,9	4,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	147,9	124,9	469,8	74,2	15,8	1,0
Abbigliamento (*)	217,1	61,5	265,1	48,2	6,2	2,2
Pelli e cuoio (*)	99,7	25,1	164,1	45,0	4,5	3,3
Tessile (*)	43,1	4,6	94,3	30,3	2,4	8,1
Totale	131,8	68,8	172,3	48,1	9,3	1,8
Beni per la persona e la casa	127,9	56,6	203,3	51,3	7,2	2,1
Made in Italy	136,7	80,1	163,5	46,6	9,9	1,7
Società distrettuali	137,7	54,4	165,0	38,2	7,9	2,2
Società appartenenti a SPL	115,0	60,1	147,6	52,7	7,8	2,1
Società non distrettuali/SPL	130,9	75,5	171,4	48,6	10,2	1,6

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

LXXXII.

TAB. 13 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2024

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,9	4,2	5,9	4,0	4,2	5,9	2,5	1,9	3,3
Medio-alta tecnologia	26,5	36,2	30,6	31,7	40,8	34,6	28,4	40,0	34,4
Medio-bassa tecnologia ...	27,5	26,5	29,7	31,4	32,1	32,2	25,7	24,2	28,4
Bassa tecnologia	42,1	33,1	33,8	32,9	22,9	27,3	43,4	33,9	33,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Centro			Sud e Isole					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	8,6	11,2	13,5	2,6	4,0	5,1			
Medio-alta tecnologia	21,2	25,3	23,3	10,9	15,4	13,3			
Medio-bassa tecnologia ...	25,1	21,2	26,2	23,4	16,3	28,8			
Bassa tecnologia	45,1	42,3	37,0	63,1	64,3	52,8			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	9,2	11,7	15,3	17,1	20,8	31,9			
Medio-alta tecnologia	26,6	31,3	30,8	47,7	54,4	34,8			
Medio-bassa tecnologia ...	24,9	23,2	20,2	19,6	12,5	10,9			
Bassa tecnologia	39,3	33,8	33,7	15,6	12,3	22,4			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 1905 Società italiane, edizione 2025).

Fonte: elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

LXXXIII.

TAB. 14 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2015	6.636	2.691	2.328	929	688	10.304	4.107	3.485	1.521	1.191	16.940	6.798	5.813	2.450	1.879	90,1
%	39,2	39,6	40,0	37,9	36,6	60,8	60,4	60,0	62,1	63,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2016	352	148	94	72	38	-462	-141	-184	-92	-45	-110	7	-90	-20	-7	
Variazione 2017	364	-33	260	160	-23	1.050	450	338	151	111	1.414	417	598	311	88	
Variazione 2018	593	249	254	43	47	398	203	76	46	73	991	452	330	89	120	
Variazione 2019	-84	-29	-77	-42	64	-485	-293	-88	-65	-39	-569	-322	-165	-107	25	
Variazione 2020	3.542	1.380	1.206	599	357	-1.762	-679	-573	-358	-152	1.780	701	633	241	205	
Variazione 2021	-94	-63	25	-42	-14	707	267	101	185	154	613	204	126	143	140	
Variazione 2022	-117	27	4	-92	-56	1.394	486	476	200	232	1.277	513	480	108	176	
Variazione 2023	-1.207	-530	-280	-304	-93	-710	-433	-87	-16	-174	-1.917	-963	-367	-320	-267	
Variazione 2024	-1.211	-552	-369	-155	-135	-99	30	-36	-28	-65	-1.310	-522	-405	-183	-200	
Variazione 15/24	2.138	597	1.117	239	185	31	-110	23	23	95	2.169	487	1.140	262	280	87,1
%	98,5	122,6	98,0	91,2	66,1	1,5	-22,6	2,0	8,8	33,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2024	8.774	3.288	3.445	1.168	873	10.335	3.997	3.508	1.544	1.286	19.109	7.285	6.953	2.712	2.159	89,7
%	45,9	45,1	49,5	43,1	40,4	54,1	54,9	50,5	56,9	59,6	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20

TABELLE STATISTICHE

2015-2024

Soglie di fatturato:
 - dal 2015 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro
 - dal 2018 al 2022 da 17 a 370 milioni di euro
 - dal 2023 da 19 a 415 milioni di euro

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.032.243	4.792.130	5.732.665	6.487.915	6.444.045	5.814.652	6.809.910	10.058.575	10.041.651	10.951.201
- Risultato mandato a nuovo	3.602.273	4.261.198	5.557.920	6.306.862	6.247.004	5.576.561	6.683.339	9.729.963	9.880.828	10.859.267
- Rivalutazioni e svalutazioni	355.285	467.699	164.009	191.571	43.591	223.968	87.695	-76.969	149.726	1.136
- Movimenti delle riserve prima del risultato	74.685	63.233	10.736	-10.518	153.450	14.123	38.876	405.581	11.097	90.798
Ammortamenti stanziati	5.473.386	5.639.938	5.701.674	5.831.062	6.107.674	5.767.301	7.683.461	8.142.438	8.207.262	7.987.247
- Ammortamenti ordinari	4.212.379	4.412.998	4.509.128	4.641.471	4.877.981	4.604.213	6.035.100	6.371.973	6.402.239	6.247.337
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.261.007	1.226.940	1.192.546	1.189.591	1.229.693	1.163.088	1.648.361	1.770.465	1.805.023	1.739.910
Stanziameti netti ai fondi del personale	-100.231	-41.718	-43.443	-40.221	-41.665	-33.983	22.439	173.058	-36.949	33.946
- Accantonamenti	1.015.166	1.062.545	1.081.009	1.091.175	1.094.827	1.014.796	1.197.955	1.453.180	1.207.395	1.218.687
- Utilizzi	-1.115.397	-1.104.263	-1.124.452	-1.131.396	-1.136.492	-1.048.779	-1.175.516	-1.280.122	-1.244.344	-1.184.741
Totale	9.405.398	10.390.350	11.390.896	12.278.756	12.510.054	11.547.970	14.515.810	18.374.071	18.211.964	18.972.394
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.430.083	5.037.477	5.478.325	6.442.008	6.114.103	10.220.665	5.780.192	7.162.294	7.375.483	6.932.039
- Investimenti	5.959.211	6.277.529	7.247.211	7.632.573	7.397.168	5.794.252	7.493.869	8.793.957	9.163.686	8.543.590
- Apporti e acquisizioni	625.105	810.047	677.742	981.433	919.582	690.349	796.004	709.187	733.944	695.850
- Rivalutazioni e svalutazioni	-57.563	-22.532	-28.003	-41.171	-59.312	-65.664	-27.536	-56.507	-102.657	-3.303
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	49.544	24.591	-	37.072	42.041	8.938.477	163.592	19.313	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.755.301	-1.677.928	-1.810.516	-1.643.327	-1.705.452	-1.744.565	-1.785.698	-1.845.598	-1.749.797	-1.695.199
- Scorpori e cessioni	-325.919	-374.230	-598.699	-524.572	-467.900	-612.349	-791.694	-458.058	-649.337	-608.899
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-64.994	-	-9.410	-	-12.024	-2.779.835	-68.345	-	-20.356	-
Capitali nominali	372.397	400.379	176.453	177.310	244.922	248.682	542.604	250.657	333.269	262.394
- Svalutazioni	-161.984	-149.989	-129.413	-77.463	-185.285	-63.065	-91.132	-28.202	-61.368	-42.565
- Reintegri contestuali	97.402	98.603	38.781	62.907	130.405	19.544	35.834	26.480	59.020	36.886
- Aumenti a pagamento	295.141	212.494	131.021	125.461	125.820	119.680	196.615	103.644	95.369	97.156
- Variazioni per conferimenti e diverse	24.295	54.139	9.616	-71.802	30.847	20.963	47.930	3.002	29.173	45.333
- Aumenti gratuiti	117.543	185.132	126.448	138.207	143.135	151.560	353.357	145.733	211.075	125.584
Riserve	3.326.567	3.321.887	3.505.110	5.027.817	5.810.131	19.442.277	4.752.624	6.191.227	8.508.408	8.366.446
- A capitali per aumenti gratuiti	-117.543	-185.132	-126.448	-138.207	-143.135	-151.560	-353.357	-145.733	-211.075	-125.584
- Da capitali per ripianamento perdite	161.984	149.989	129.413	77.463	185.285	63.065	91.132	28.202	61.368	42.565
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	127.604	84.758	60.646	115.872	79.000	23.868	143.145	-1.794	141.271	7.181
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	43.462	86.444	-	94.688	132.688	14.878.454	536.272	24.150	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	74.685	63.233	10.736	-10.518	153.450	14.123	38.876	405.581	11.097	90.798
- Variazioni per fusioni e diverse	-97.155	-391.615	-578.133	-83.666	-453.707	-873.178	-246.513	-142.494	-812.049	-344.849
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	3.133.363	3.514.044	4.008.730	4.972.185	5.856.550	5.487.505	4.543.069	6.023.315	9.317.796	8.696.335

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	690.672	898.243	962.620	847.146	974.251	986.455	955.744	898.010	1.642.195	1.866.187
- Risultato mandato a nuovo	573.527	873.595	936.310	812.922	941.431	954.113	943.403	868.409	1.579.504	1.852.048
- Rivalutazioni e svalutazioni	58.521	19.394	17.840	42.371	9.326	30.096	11.315	-19.176	72.410	10.853
- Movimenti delle riserve prima del risultato	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	1.026	48.777	-9.719	3.286
Ammortamenti stanziati	1.042.255	1.064.931	1.034.377	1.084.161	1.170.650	1.170.906	1.367.067	1.393.737	1.501.629	1.576.472
- Ammortamenti ordinari	846.750	887.816	880.134	926.332	993.189	973.193	1.106.284	1.134.830	1.227.355	1.281.197
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	195.505	177.115	154.243	157.829	177.461	197.713	260.783	258.907	274.274	295.275
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-6.482	-158	-288	2.140	-350	-1.937	12.254	28.785	-6.476	6.674
- Accantonamenti	136.736	142.309	140.771	142.025	141.640	138.606	155.738	181.361	156.145	170.895
- Utilizzi	-143.218	-142.467	-141.059	-139.885	-141.990	-140.543	-143.484	-152.576	-162.621	-164.221
Totale	1.726.445	1.963.016	1.996.709	1.933.447	2.144.551	2.155.424	2.335.065	2.320.532	3.137.348	3.449.333
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	908.368	1.174.452	1.203.526	1.559.569	1.485.706	1.870.864	1.439.493	1.446.598	1.353.700	1.675.295
- Investimenti	1.184.219	1.368.770	1.542.523	1.585.147	1.551.243	1.298.804	1.532.779	1.695.068	1.777.696	1.912.295
- Apporti e acquisizioni	104.281	177.126	145.705	277.439	247.892	112.195	137.161	79.865	56.203	157.292
- Rivalutazioni e svalutazioni	-21.108	-2.881	-537	-9.010	-5.004	-7.109	-1.666	-2.838	-68.195	1.131
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.649	6.273	-	7.028	4.853	1.181.503	64.045	17.118	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-351.543	-310.281	-342.635	-279.730	-266.208	-289.317	-257.018	-246.066	-322.994	-289.166
- Scorpori e cessioni	-15.130	-64.555	-141.530	-21.305	-47.070	-45.863	-24.415	-96.549	-68.654	-106.257
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-379.349	-11.393	-	-20.356	-
Capitali nominali	74.492	71.420	-3.204	53.251	66.095	76.703	80.080	42.350	33.068	30.842
- Svalutazioni	-9.613	-15.473	-28.458	-3.601	-5.542	-8.702	-12.425	-415	-8.080	-16.550
- Reintegri contestuali	9.175	11.781	4.059	2.913	5.442	3.527	8.000	200	8.050	16.550
- Aumenti a pagamento	43.523	30.427	8.280	33.024	49.650	43.654	22.372	20.631	3.022	20.001
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.650	13.139	-577	-1.067	-2.777	297	16.750	-526	-13.356	-728
- Aumenti gratuiti	12.757	31.546	13.492	21.982	19.322	37.927	45.383	22.460	43.432	11.569
Riserve	608.661	440.501	746.992	999.456	727.462	3.550.428	780.813	850.370	726.170	1.457.519
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.757	-31.546	-13.492	-21.982	-19.322	-37.927	-45.383	-22.460	-43.432	-11.569
- Da capitali per ripianamento perdite	9.613	15.473	28.458	3.601	5.542	8.702	12.425	415	8.080	16.550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	93.722	-2.710	16.290	10.775	3.198	-3.197	10.417	5.964	7.616	-3.528
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	8.786	5.438	-	5.904	4.270	2.864.774	129.772	16.274	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	1.026	48.777	-9.719	3.286
- Variazioni per fusioni e diverse	-56.112	-87.089	-67.674	145.699	-117.481	-47.545	-141.101	-46.682	-132.225	-22.216
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	506.618	535.515	774.774	863.606	827.761	763.375	813.657	848.082	895.850	1.474.996

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	34.777.047	100,0	36.382.777	100,0	36.765.171	100,0	37.182.802	100,0	37.542.606	100,0	35.827.559	100,0	38.301.202	100,0	43.019.155	100,0	46.328.243	100,0	48.912.042	100,0
- Variazione delle rimanenze	182.401	0,5	428.407	1,2	475.793	1,3	208.386	0,6	246.351	0,7	268.589	0,7	501.217	1,3	1.073.492	2,5	263.736	0,6	87.841	0,2
- Costi capitalizzati	253.406	0,7	197.946	0,5	182.213	0,5	254.019	0,7	307.469	0,8	200.088	0,6	193.878	0,5	214.498	0,5	213.034	0,5	331.176	0,7
- Acquisti	-23.220.918	-66,8	-24.493.609	-67,3	-25.152.561	-68,4	-25.129.180	-67,6	-25.206.425	-67,1	-23.779.530	-66,4	-25.615.532	-66,9	-30.449.679	-70,8	-31.209.164	-67,4	-32.957.520	-67,4
- Servizi	-6.618.717	-19,0	-6.936.058	-19,1	-6.767.581	-18,4	-6.988.141	-18,8	-7.314.054	-19,5	-6.911.046	-19,3	-7.418.303	-19,4	-8.320.358	-19,3	-8.451.818	-18,2	-8.751.185	-17,9
- Ricavi diversi operativi	492.098	1,5	587.605	1,7	637.730	1,7	669.992	1,8	691.515	1,8	632.561	1,8	695.202	1,9	981.378	2,3	917.447	1,9	863.368	1,7
Valore aggiunto	5.865.317	16,9	6.167.068	17,0	6.140.765	16,7	6.197.878	16,7	6.267.462	16,7	6.238.221	17,4	6.657.664	17,4	6.518.486	15,2	8.061.478	17,4	8.485.722	17,3
- Costo del lavoro	-3.159.959	-9,1	-3.330.585	-9,2	-3.291.403	-8,9	-3.327.832	-9,0	-3.438.668	-9,2	-3.297.676	-9,2	-3.485.106	-9,1	-3.570.225	-8,3	-3.754.382	-8,1	-4.080.719	-8,3
Margine operativo lordo	2.705.358	7,8	2.836.483	7,8	2.849.362	7,8	2.870.046	7,7	2.828.794	7,5	2.940.545	8,2	3.172.558	8,3	2.948.261	6,9	4.307.096	9,3	4.405.003	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-846.750	-2,4	-887.816	-2,4	-880.134	-2,4	-926.332	-2,5	-993.189	-2,6	-973.193	-2,7	-1.106.284	-2,9	-1.134.830	-2,6	-1.227.355	-2,6	-1.281.197	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-167.366	-0,5	-142.903	-0,4	-129.549	-0,4	-135.063	-0,3	-138.126	-0,4	-156.474	-0,4	-217.984	-0,6	-213.539	-0,6	-222.872	-0,5	-246.485	-0,5
Margine operativo netto	1.691.242	4,9	1.805.764	5,0	1.839.679	5,0	1.808.651	4,9	1.697.479	4,5	1.810.878	5,1	1.848.290	4,8	1.599.892	3,7	2.856.869	6,2	2.877.321	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.961	...	-8.738	...	-6.949	...	-8.280	...	-7.908	...	-8.069	...	-8.513	...	-8.896	...	-15.071	...	-16.666	...
- Altri oneri finanziari	-300.585	-0,8	-249.847	-0,7	-225.805	-0,7	-223.215	-0,7	-217.795	-0,7	-210.824	-0,7	-234.100	-0,7	-227.399	-0,7	-505.164	-1,1	-519.329	-1,1
- Proventi finanziari	106.131	0,3	89.119	0,2	87.909	0,2	67.264	0,2	123.286	0,3	56.125	0,2	71.583	0,2	65.865	0,2	183.490	0,3	218.036	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-17.485	-0,1	5.972	...	-39.454	-0,1	-4.714	...	24.412	0,1	-30.835	-0,1	29.764	0,1	-7.248	...	-17.980	...	11.351	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.471.342	4,3	1.642.270	4,5	1.655.380	4,4	1.639.706	4,4	1.619.474	4,2	1.617.275	4,5	1.707.024	4,4	1.422.214	3,2	2.502.144	5,4	2.570.713	5,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-28.139	-0,1	-34.212	-0,1	-24.694	-0,1	-22.766	-0,1	-39.335	-0,1	-41.239	-0,1	-42.799	-0,1	-45.368	-0,1	-51.402	-0,1	-48.790	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizza e perdite su partecipazioni	-9.899	...	-3.807	...	-14.308	...	-4.498	...	-4.304	...	-15.295	...	-7.481	...	-10.603	...	-6.416	...	-5.622	...
- Plusvalenze su realizza	27.460	0,1	88.500	0,2	26.626	0,1	19.089	0,1	29.978	0,1	22.945	0,1	42.505	0,1	32.888	0,1	75.406	0,2	130.134	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-58.521	-0,2	-19.394	-0,1	-17.840	...	-42.371	-0,1	-9.326	...	-30.096	-0,1	-11.315	...	19.176	...	-72.410	-0,2	-10.853	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.478	...	-15.504	...	13.136	...	3.654	...	19.147	0,1	15.255	...	1.924	...	69.446	0,2	101.852	0,2	36.818	0,1
- Movimenti delle riserve	-58.624	-0,2	-5.254	...	-8.470	...	8.147	...	-23.494	-0,1	-2.246	...	-1.026	...	-48.777	-0,1	9.719	...	-3.286	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.342.141	3,9	1.652.599	4,5	1.629.830	4,4	1.600.961	4,3	1.592.140	4,2	1.566.599	4,4	1.688.832	4,4	1.438.976	3,3	2.558.893	5,5	2.669.114	5,5
- Imposte sul reddito	-522.454	-1,5	-565.442	-1,5	-502.930	-1,4	-454.426	-1,2	-404.388	-1,1	-342.222	-1,0	-427.286	-1,1	-358.480	-0,8	-669.474	-1,4	-721.546	-1,5
Risultato d'esercizio	819.687	2,4	1.087.157	3,0	1.126.900	3,0	1.146.535	3,1	1.187.752	3,1	1.224.377	3,4	1.261.546	3,3	1.080.496	2,5	1.889.419	4,1	1.947.568	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-30.932	-0,1	-47.981	-0,1	-51.239	-0,1	-41.285	-0,1	-51.015	-0,1	-67.364	-0,2	-67.963	-0,2	-55.356	-0,1	-121.670	-0,3	-100.278	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	788.755	2,3	1.039.176	2,9	1.075.661	2,9	1.105.250	3,0	1.136.737	3,0	1.157.013	3,2	1.193.583	3,1	1.025.140	2,4	1.767.749	3,8	1.847.290	3,8
Roi - Return on investment		8,3		8,3		8,5		7,9		7,5		6,9		7,0		6,0		10,2		10,2
Roe - Return on equity		7,4		9,5		9,9		9,4		9,4		7,8		7,8		6,8		10,6		10,6
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	245.556		212.523		189.503		332.250		244.147		268.902		314.820		209.416		306.731		93.710	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	8.980.448	25,8	9.690.368	26,6	9.717.862	26,4	9.693.284	26,1	10.045.484	26,8	9.698.642	27,1	10.170.441	26,6	11.527.382	26,8	12.512.336	27,0	13.360.288	27,3
Numero dipendenti	67.882		70.035		69.059		68.464		69.823		67.189		70.364		71.411		73.324		76.250	
- Operai e intermedi	46.872		48.032		47.776		46.980		47.962		45.968		48.614		49.621		50.612		52.602	
- Impiegati e dirigenti	21.010		22.003		21.283		21.484		21.861		21.221		21.750		21.790		22.712		23.648	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	569.010	576.651	767.148	984.164	932.944	667.799	1.251.654	1.962.053	1.727.088	1.971.921
- Risultato mandato a nuovo	473.371	485.279	743.754	945.175	897.797	558.869	1.223.878	1.870.788	1.706.244	1.943.884
- Rivalutazioni e svalutazioni	92.851	91.285	24.185	45.930	-48.456	108.175	27.574	90.270	19.315	26.531
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.788	87	-791	-6.941	83.603	755	202	995	1.529	1.506
Ammortamenti stanziati	953.838	946.591	940.675	950.622	981.085	888.186	1.217.383	1.342.977	1.244.416	1.242.195
- Ammortamenti ordinari	703.433	724.210	736.150	735.312	753.459	693.112	940.999	1.057.671	986.112	973.082
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	250.405	222.381	204.525	215.310	227.626	195.074	276.384	285.306	258.304	269.113
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-27.644	-15.062	-16.613	-8.368	-13.297	-9.420	-4.529	26.688	-14.857	2.847
- Accantonamenti	206.708	215.900	213.539	210.512	208.436	191.926	224.477	284.744	220.503	224.086
- Utilizzi	-234.352	-230.962	-230.152	-218.880	-221.733	-201.346	-229.006	-258.056	-235.360	-221.239
Totale	1.495.204	1.508.180	1.691.210	1.926.418	1.900.732	1.546.565	2.464.508	3.331.718	2.956.647	3.216.963
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	597.750	764.409	810.179	784.532	888.850	1.555.595	710.792	1.117.458	955.248	993.285
- Investimenti	926.793	1.029.437	1.178.309	1.144.704	1.100.689	847.004	1.160.901	1.496.601	1.378.865	1.295.343
- Apporti e acquisizioni	95.026	151.519	131.272	109.362	180.338	156.045	147.400	163.537	134.556	82.987
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.921	-12.714	-5.640	-6.519	-24.228	-49.916	-9.429	-32.852	-9.600	-1.848
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	11.901	1.042	-	7.550	12.226	1.534.308	7.153	2.195	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-357.102	-374.497	-427.580	-313.629	-291.012	-342.445	-301.233	-396.425	-312.886	-304.189
- Scorpori e cessioni	-73.947	-30.378	-56.772	-156.936	-88.569	-259.421	-293.183	-115.598	-235.687	-79.008
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-9.410	-	-594	-329.980	-817	-	-	-
Capitali nominali	44.828	130.097	69.923	52.563	56.901	36.245	46.891	13.599	74.049	32.895
- Svalutazioni	-60.548	-22.877	-35.627	-25.357	-25.535	-20.807	-52.719	-14.169	-33.984	-11.729
- Reintegri contestuali	29.169	14.249	18.940	22.416	18.623	40	11.984	14.169	33.014	6.800
- Aumenti a pagamento	58.565	96.936	59.895	32.207	22.533	38.835	42.209	15.004	29.291	23.870
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.472	10.822	9.715	3.583	17.317	2.242	-5.163	760	31.203	2.578
- Aumenti gratuiti	14.170	30.967	17.000	19.714	23.963	15.935	50.580	-2.165	14.525	11.376
Riserve	470.156	459.997	564.903	768.812	934.664	3.524.130	421.950	1.206.867	1.619.927	1.362.529
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.170	-30.967	-17.000	-19.714	-23.963	-15.935	-50.580	2.165	-14.525	-11.376
- Da capitali per ripianamento perdite	60.548	22.877	35.627	25.357	25.535	20.807	52.719	14.169	33.984	11.729
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-20.089	10.717	3.620	22.884	23.875	-34.333	32.348	31.205	10.224	744
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	11.102	569	-	7.249	12.444	2.812.098	33.521	1.562	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.788	87	-791	-6.941	83.603	755	202	995	1.529	1.506
- Variazioni per fusioni e diverse	-24.754	-18.108	-38.327	-36.828	-67.060	-139.375	-87.478	22.469	-85.446	-93.782
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	454.731	474.822	581.774	776.805	880.230	880.113	441.218	1.134.302	1.674.161	1.453.708

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	29.301.367	100,0	29.636.024	100,0	29.776.827	100,0	29.266.046	100,0	29.037.097	100,0	24.250.238	100,0	31.647.546	100,0	39.055.924	100,0	34.787.626	100,0	32.604.087	100,0
- Variazione delle rimanenze	133.934	0,5	97.162	0,3	365.954	1,2	452.219	1,5	144.331	0,5	-317.197	-1,3	586.611	1,9	1.333.443	3,4	76.174	0,2	-65.337	-0,2
- Costi capitalizzati	269.187	0,9	231.311	0,8	296.736	1,0	320.135	1,1	443.127	1,5	215.307	0,9	281.171	0,9	261.680	0,7	279.061	0,8	281.973	0,9
- Acquisti	-14.686.412	-50,1	-14.800.602	-49,9	-15.002.524	-50,4	-14.730.169	-50,3	-14.273.261	-49,2	-11.377.643	-46,9	-16.154.309	-51,0	-20.661.029	-52,9	-16.902.749	-48,6	-15.761.607	-48,3
- Servizi	-8.353.328	-28,5	-8.353.681	-28,2	-8.529.182	-28,6	-8.373.615	-28,6	-8.407.076	-29,0	-6.881.609	-28,4	-8.516.766	-26,9	-10.792.772	-27,6	-9.568.047	-27,5	-8.845.456	-27,1
- Ricavi diversi operativi	515.171	1,7	591.953	2,0	629.376	2,1	633.689	2,2	572.478	2,1	536.478	2,2	647.011	1,9	947.114	2,4	759.569	2,2	701.993	2,0
Valore aggiunto	7.179.919	24,5	7.402.167	25,0	7.537.187	25,3	7.568.305	25,9	7.516.696	25,9	6.425.574	26,5	8.491.264	26,8	10.144.360	26,0	9.431.634	27,1	8.915.653	27,3
- Costo del lavoro	-4.545.799	-15,5	-4.652.973	-15,7	-4.660.155	-15,6	-4.614.939	-15,8	-4.681.724	-16,1	-3.891.626	-16,1	-4.696.447	-14,8	-5.498.566	-14,1	-4.970.696	-14,3	-4.881.178	-14,9
Margine operativo lordo	2.634.120	9,0	2.749.194	9,3	2.877.032	9,7	2.953.366	10,1	2.834.972	9,8	2.533.948	10,4	3.794.817	12,0	4.645.794	11,9	4.460.938	12,8	4.034.475	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-703.433	-2,4	-724.210	-2,4	-736.150	-2,5	-735.312	-2,5	-753.459	-2,6	-693.112	-2,9	-940.999	-3,0	-1.057.671	-2,7	-986.112	-2,8	-973.082	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-195.063	-0,7	-171.395	-0,6	-161.127	-0,6	-171.469	-0,6	-186.477	-0,7	-158.422	-0,6	-237.188	-0,7	-239.248	-0,6	-225.031	-0,7	-229.132	-0,7
Margine operativo netto	1.735.624	5,9	1.853.589	6,3	1.979.755	6,6	2.046.585	7,0	1.895.036	6,5	1.682.414	6,9	2.616.630	8,3	3.348.875	8,6	3.249.795	9,3	2.832.261	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.427	...	-12.027	...	-12.783	...	-11.412	...	-10.442	...	-10.156	...	-10.609	...	-12.407	...	-14.491	...	-12.312	...
- Altri oneri finanziari	-323.038	-1,1	-293.532	-1,1	-237.586	-0,8	-213.918	-0,7	-222.734	-0,8	-191.035	-0,8	-202.575	-0,6	-251.981	-0,6	-376.596	-1,1	-358.260	-1,1
- Proventi finanziari	106.458	0,5	96.171	0,3	110.124	0,4	104.512	0,3	110.414	0,4	135.595	0,5	128.624	0,3	167.135	0,3	259.301	0,7	331.873	1,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	43.320	0,1	-6.621	...	-89.327	-0,3	3.964	...	-2.275	...	-80.742	-0,3	72.466	0,2	48.163	0,1	-11.246	...	34.466	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.549.937	5,4	1.637.580	5,5	1.750.183	5,9	1.929.731	6,6	1.769.999	6,1	1.536.076	6,3	2.604.536	8,2	3.299.785	8,4	3.106.763	8,9	2.828.028	8,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-55.342	-0,2	-50.986	-0,2	-43.398	-0,1	-43.841	-0,1	-41.149	-0,1	-36.652	-0,2	-39.196	-0,1	-46.058	-0,1	-33.273	-0,1	-39.981	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-28.609	-0,1	-41.074	-0,1	-11.116	...	-7.736	...	-14.594	-0,1	-47.655	-0,2	-9.794	...	-18.975	...	-9.533	...	-9.815	...
- Plusvalenze su realizzi	68.260	0,2	86.376	0,3	43.301	0,1	109.475	0,4	39.855	0,1	27.996	0,1	136.898	0,4	95.742	0,2	100.324	0,3	111.560	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-92.851	-0,3	-91.285	-0,3	-24.185	-0,1	-45.930	-0,2	48.456	0,2	-108.175	-0,4	-27.574	-0,1	-90.270	-0,2	-19.315	-0,1	-26.531	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-14.802	-0,1	-4.529	...	11.110	...	1.213	...	46.410	0,2	20.488	0,1	55.110	0,2	113.578	0,3	71.834	0,2	-4.124	...
- Movimenti delle riserve	-2.788	...	-87	...	791	...	6.941	...	-83.603	-0,3	-755	...	-202	...	-995	...	-1.529	...	-1.506	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.423.805	4,9	1.535.995	5,2	1.726.686	5,8	1.949.853	6,7	1.765.374	6,1	1.391.323	5,7	2.719.778	8,6	3.352.807	8,6	3.215.271	9,2	2.857.631	8,8
- Imposte sul reddito	-586.097	-2,1	-616.681	-2,1	-557.077	-1,8	-550.717	-1,9	-508.943	-1,7	-373.542	-1,5	-657.793	-2,1	-818.953	-2,1	-874.080	-2,5	-827.945	-2,6
Risultato d'esercizio	837.708	2,8	919.314	3,1	1.169.609	4,0	1.399.136	4,8	1.256.431	4,4	1.017.781	4,2	2.061.985	6,5	2.533.854	6,5	2.341.191	6,7	2.029.686	6,2
- Risultato di competenza di terzi	-34.912	-0,1	-26.852	-0,1	-21.690	-0,1	-47.208	-0,2	-19.634	-0,1	-7.432	...	-57.492	-0,2	-84.530	-0,2	-71.757	-0,2	-68.894	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	802.796	2,7	892.462	3,0	1.147.919	3,9	1.351.928	4,6	1.236.797	4,3	1.010.349	4,2	2.004.493	6,3	2.449.324	6,3	2.269.434	6,5	1.960.792	6,0
Roi - Return on investment		8,1		8,3		8,9		9,2		8,5		6,7		9,4		10,9		11,6		10,6
Roe - Return on equity		6,3		6,7		8,7		10,4		9,1		6,0		11,2		12,3		11,5		9,6
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	362.934		432.006		424.646		452.186		356.263		457.656		837.203		662.795		634.578		85.495	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.828.776	50,6	14.761.119	49,8	14.697.542	49,4	14.094.591	48,2	13.903.177	47,9	11.486.457	47,4	14.850.819	46,9	17.274.773	44,2	15.503.269	44,6	14.533.903	44,6
Numero dipendenti	107.574		108.259		107.503		104.188		103.466		96.261		105.266		118.584		105.525		100.559	
- Operai e intermedi	68.174		68.610		68.706		66.563		66.303		61.439		67.747		76.934		68.154		63.963	
- Impiegati e dirigenti	39.400		39.649		38.797		37.625		37.163		34.822		37.519		41.650		37.371		36.596	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	107.163	200.814	191.046	195.329	245.231	369.443	131.617	641.740	641.398	381.887
- Risultato mandato a nuovo	96.407	184.514	177.465	184.124	229.799	362.018	124.548	614.155	621.184	395.736
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.839	16.743	13.581	11.195	16.365	7.658	7.080	27.988	15.555	-56.813
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.917	-443	-	10	-933	-233	-11	-403	4.659	42.964
Ammortamenti stanziati	333.588	345.214	348.797	365.704	389.415	343.397	430.273	471.310	472.565	453.613
- Ammortamenti ordinari	280.004	294.036	300.849	309.356	333.735	291.542	366.205	398.177	403.471	376.793
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	53.584	51.178	47.948	56.348	55.680	51.855	64.068	73.133	69.094	76.820
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-14.335	-2.688	-885	-2.748	-3.466	-4.452	1.309	12.517	-11.155	-4.030
- Accantonamenti	50.674	53.063	52.625	53.833	56.073	49.882	57.370	73.835	59.719	55.640
- Utilizzi	-65.009	-55.751	-53.510	-56.581	-59.539	-54.334	-56.061	-61.318	-70.874	-59.670
Totale	426.416	543.340	538.958	558.285	631.180	708.388	563.199	1.125.567	1.102.808	831.470
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	246.382	225.773	365.008	481.852	372.096	577.570	261.305	406.055	371.411	311.782
- Investimenti	351.448	375.813	468.741	530.840	474.767	399.754	410.937	486.354	522.780	472.972
- Apporti e acquisizioni	117.487	21.572	20.468	140.991	75.700	31.137	11.172	66.097	23.010	25.106
- Rivalutazioni e svalutazioni	-517	-3.627	-1.509	-3.513	-10.533	-2.019	-6.065	-6.562	-17.437	-1.252
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.571	-	-	-	3.193	627.032	9.805	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-130.217	-124.817	-96.949	-173.985	-133.808	-206.095	-135.522	-126.760	-124.985	-114.076
- Scorpori e cessioni	-33.717	-43.168	-25.743	-12.481	-37.223	-48.995	-27.548	-13.074	-31.957	-70.968
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-60.673	-	-	-	-	-223.244	-1.474	-	-	-
Capitali nominali	-4.625	28.623	13.455	22.845	22.657	22.070	2.377	3.735	46.341	5.341
- Svalutazioni	-33.011	-3.150	-1.306	-	-	-1.000	-11.654	-9.742	-	-
- Reintegri contestuali	14.295	3.150	99	-	-	1.000	11.654	8.235	-	-
- Aumenti a pagamento	6.802	1.952	11.356	14.388	14.591	4.724	1.704	3.769	5.441	4.085
- Variazioni per conferimenti e diverse	-132	-	2.224	-1.060	4.880	-1.157	-2.599	-598	2.000	-
- Aumenti gratuiti	7.421	26.671	1.082	9.517	3.186	18.503	3.272	2.071	38.900	1.256
Riserve	133.673	37.376	-59.540	175.176	79.044	796.153	338.952	114.699	494.025	573.151
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.421	-26.671	-1.082	-9.517	-3.186	-18.503	-3.272	-2.071	-38.900	-1.256
- Da capitali per ripianamento perdite	33.011	3.150	1.306	-	-	1.000	11.654	9.742	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.733	-	-66.081	14.694	-1.922	1.074	36.236	15.570	10.240	7.315
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.334	-	-	14.918	2.815	660.113	11.548	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.917	-443	-	10	-933	-233	-11	-403	4.659	42.964
- Variazioni per fusioni e diverse	5.245	-33.907	-180.006	5.468	-103.149	-23.075	12.415	-62.040	-26.032	-25.045
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	104.320	95.247	186.323	149.603	185.419	175.777	270.382	153.901	544.058	549.173

CARTA E STAMPA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.417.577	100,0	7.641.477	100,0	7.916.795	100,0	8.054.834	100,0	8.240.441	100,0	7.198.313	100,0	8.541.884	100,0	11.256.649	100,0	9.434.137	100,0	8.465.428	100,0
- Variazione delle rimanenze	51.376	0,7	-19.946	-0,3	93.648	1,2	117.877	1,5	18.454	0,2	-44.195	-0,6	150.952	1,8	297.398	2,6	-225.212	-2,4	45.259	0,5
- Costi capitalizzati	82.023	1,1	48.999	0,6	64.802	0,8	55.966	0,7	70.937	0,9	66.716	0,9	90.419	1,1	96.328	0,9	89.441	0,9	131.389	1,6
- Acquisti	-3.871.090	-52,2	-3.881.064	-50,8	-4.281.582	-54,1	-4.414.320	-54,8	-4.281.889	-52,0	-3.597.124	-50,0	-4.839.583	-56,7	-6.524.951	-58,0	-4.650.311	-49,3	-4.396.094	-51,9
- Servizi	-2.062.240	-27,8	-2.074.657	-27,1	-2.067.630	-26,1	-2.072.749	-25,7	-2.179.692	-26,5	-1.849.000	-22,5	-2.181.678	-25,5	-2.876.770	-25,6	-2.364.819	-25,1	-2.289.926	-27,1
- Ricavi diversi operativi	150.684	2,0	207.740	2,8	223.228	2,8	226.771	2,7	232.172	2,9	224.041	3,2	253.404	2,9	409.098	3,7	330.761	3,6	314.363	3,7
Valore aggiunto	1.768.330	23,8	1.922.549	25,2	1.949.261	24,6	1.968.379	24,4	2.100.423	25,5	1.998.751	27,8	2.015.398	23,6	2.657.752	23,6	2.613.997	27,7	2.270.419	26,8
- Costo del lavoro	-1.134.655	-15,3	-1.160.744	-15,2	-1.183.499	-14,9	-1.196.083	-14,8	-1.254.796	-15,2	-1.105.133	-15,4	-1.212.690	-14,2	-1.381.271	-12,3	-1.296.881	-13,7	-1.255.771	-14,8
Margine operativo lordo	633.675	8,5	761.805	10,0	765.762	9,7	772.296	9,6	845.627	10,3	893.618	12,4	802.708	9,4	1.276.481	11,3	1.317.116	14,0	1.014.648	12,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-280.004	-3,8	-294.036	-3,8	-300.849	-3,8	-309.356	-3,8	-333.735	-4,0	-291.542	-4,1	-366.205	-4,3	-398.177	-3,5	-403.471	-4,3	-376.793	-4,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.290	-0,5	-45.172	-0,7	-39.813	-0,5	-44.643	-0,6	-43.600	-0,6	-41.230	-0,5	-50.593	-0,6	-56.455	-0,5	-58.589	-0,6	-59.378	-0,7
Margine operativo netto	309.381	4,2	422.597	5,5	425.100	5,4	418.297	5,2	468.292	5,7	560.846	7,8	385.910	4,5	821.849	7,3	855.056	9,1	578.477	6,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.918	...	-2.799	...	-2.817	...	-1.145	...	-3.161	...	-1.286	...	-1.488	...	-1.185	...	-1.202	...	-1.739	...
- Altri oneri finanziari	-68.122	-0,9	-62.970	-0,8	-51.734	-0,8	-54.665	-0,8	-52.487	-0,7	-43.151	-0,6	-46.926	-0,5	-63.578	-0,6	-100.696	-1,1	-93.589	-1,1
- Proventi finanziari	36.232	0,3	47.795	0,5	20.382	0,3	18.853	0,2	21.045	0,3	24.862	0,3	17.562	0,2	32.067	0,3	55.019	0,6	63.033	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.853	-0,1	4.262	0,1	-4.157	-0,1	-8.607	-0,1	3.567	...	-6.980	-0,1	1.310	...	-1.575	...	-1.443	...	3.245	...
Risultato corrente prima delle imposte	270.720	3,5	408.885	5,3	386.774	4,8	372.733	4,5	437.256	5,3	534.291	7,4	356.368	4,2	787.578	7,0	806.734	8,6	549.427	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.294	-0,1	-6.006	-0,1	-8.135	-0,1	-11.705	-0,1	-12.080	-0,1	-10.625	-0,1	-13.475	-0,2	-16.678	-0,1	-10.505	-0,1	-17.442	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.903	...	-1.647	...	-3.904	...	-1.074	...	-1.512	...	-4.675	-0,1	-2.727	...	-3.414	...	-2.775	...	-1.234	...
- Plusvalenze su realizzazioni	14.254	0,2	7.637	0,1	6.434	0,1	9.582	0,1	3.622	...	75.171	1,1	24.026	0,3	14.292	0,1	103.772	1,1	12.825	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.839	-0,1	-16.743	-0,2	-13.581	-0,2	-11.195	-0,1	-16.365	-0,2	-7.658	-0,1	-7.080	-0,1	-27.988	-0,2	-15.555	-0,2	56.813	0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.092	0,2	192	...	4.473	0,1	-1.112	...	2.080	...	1.628	...	-5.104	-0,1	148.257	1,2	37.384	0,3	8.310	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.917	...	443	...	-	...	-10	...	933	...	233	...	11	...	403	...	-4.659	...	-42.964	-0,6
Risultato d'esercizio prima delle imposte	275.113	3,7	392.761	5,1	372.061	4,7	357.219	4,4	413.934	5,0	588.365	8,2	352.019	4,1	902.450	8,0	914.396	9,7	565.735	6,7
- Imposte sul reddito	-117.558	-1,5	-138.988	-1,8	-121.776	-1,5	-112.264	-1,3	-127.999	-1,6	-132.922	-1,9	-89.645	-1,0	-194.969	-1,7	-194.989	-2,1	-145.537	-1,8
Risultato d'esercizio	157.555	2,2	253.773	3,3	250.285	3,2	244.955	3,1	285.935	3,4	455.443	6,3	262.374	3,1	707.481	6,3	719.407	7,6	420.198	4,9
- Risultato di competenza di terzi	-4.145	-0,1	-8.614	-0,1	-6.439	-0,1	-5.863	-0,1	-11.989	-0,1	-10.378	-0,1	-13.162	-0,2	-25.704	-0,2	-28.960	-0,3	-12.364	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	153.410	2,1	245.159	3,2	243.846	3,1	239.092	3,0	273.946	3,3	445.065	6,2	249.212	2,9	681.777	6,1	690.447	7,3	407.834	4,8
Roi - Return on investment	6,1	8,1	7,7	7,4	8,0	7,7	8,0	7,4	8,0	9,0	5,9	11,0	5,9	11,9	8,7	11,9	8,7	8,7	8,7	
Roe - Return on equity	5,0	7,7	8,0	8,0	7,7	7,7	8,0	7,7	8,4	11,4	5,9	15,7	5,9	14,7	8,3	14,7	8,3	8,3	8,3	
Dividendi deliberati (1)	60.882		69.059		72.620		60.787		56.136		93.379		137.815		92.826		97.343		23.762	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.878.631	25,3	1.895.989	24,8	2.009.186	25,4	1.892.326	23,5	2.037.316	24,7	1.589.029	22,1	1.845.073	21,6	2.412.530	21,4	2.285.076	24,2	1.937.443	22,9
Numero dipendenti	23.735		24.532		24.654		24.707		25.272		22.872		24.085		26.898		24.936		23.054	
- Operai e intermedi	15.342		15.857		15.961		15.951		16.205		14.795		15.308		17.156		16.270		14.424	
- Impiegati e dirigenti	8.393		8.675		8.693		8.756		9.067		8.077		8.777		9.742		8.666		8.630	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	838.384	927.828	1.028.391	1.340.560	1.102.195	1.269.530	1.132.782	1.610.858	1.352.292	1.672.024
- Risultato mandato a nuovo	788.552	902.071	990.910	1.319.344	1.063.333	1.233.811	1.090.695	1.556.883	1.341.165	1.653.838
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.035	21.586	37.677	21.161	39.238	24.778	41.142	-299.647	11.297	18.245
- Movimenti delle riserve prima del risultato	797	4.171	-196	55	-376	10.941	945	353.622	-170	-59
Ammortamenti stanziati	891.327	939.032	991.803	1.011.519	1.016.118	977.452	1.296.214	1.318.351	1.398.172	1.352.959
- Ammortamenti ordinari	643.208	682.233	710.589	740.823	739.627	709.275	901.191	878.692	903.973	931.679
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	248.119	256.799	281.214	270.696	276.491	268.177	395.023	439.659	494.199	421.280
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-12.440	-268	-1.796	-6.748	-3.572	-2.799	3.166	25.793	-2.301	3.768
- Accantonamenti	133.473	137.340	141.373	145.950	140.743	132.699	153.471	173.806	144.782	152.886
- Utilizzi	-145.913	-137.608	-143.169	-152.698	-144.315	-135.498	-150.305	-148.013	-147.083	-149.118
Totale	1.717.271	1.866.592	2.018.398	2.345.331	2.114.741	2.244.183	2.432.162	2.955.002	2.748.163	3.028.751
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	829.270	827.770	1.052.548	1.052.386	953.460	1.758.539	922.408	1.021.490	1.198.560	1.143.559
- Investimenti	1.017.530	985.233	1.188.046	1.231.473	1.133.757	955.775	1.089.635	1.216.188	1.306.848	1.308.503
- Apporti e acquisizioni	68.260	144.309	134.554	83.776	93.719	213.225	178.968	83.854	187.467	177.695
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.118	6.867	-5.710	-2.656	-3.161	-1.914	-1.192	1.127	-858	-1.146
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.471	11.601	-	4.300	6.796	1.337.667	12.549	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-214.760	-275.295	-214.784	-200.611	-200.481	-217.405	-237.016	-223.247	-231.626	-204.479
- Scorpori e cessioni	-37.792	-44.945	-49.558	-63.896	-73.418	-95.337	-110.075	-56.432	-63.271	-137.014
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.321	-	-	-	-3.752	-433.472	-10.461	-	-	-
Capitali nominali	47.896	39.279	-3.026	27.779	24.363	10.260	77.190	30.659	53.250	58.394
- Svalutazioni	-2.067	-42.520	-28.761	-5.352	-6.737	-976	-1.496	-1.216	-16.096	-4.750
- Reintegri contestuali	1.467	35.379	2.388	5.352	5.897	376	1.496	1.216	16.096	4.000
- Aumenti a pagamento	34.809	27.352	-468	14.882	5.448	6.209	29.650	13.548	4.700	4.295
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.536	4.268	1.500	384	5.721	443	21.011	3.224	5.508	36.524
- Aumenti gratuiti	11.151	14.800	22.315	12.513	14.034	4.208	26.529	13.887	43.042	18.325
Riserve	532.040	779.723	765.177	880.020	1.217.812	3.176.118	1.119.179	1.124.029	1.315.280	1.175.547
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.151	-14.800	-22.315	-12.513	-14.034	-4.208	-26.529	-13.887	-43.042	-18.325
- Da capitali per ripianamento perdite	2.067	42.520	28.761	5.352	6.737	976	1.496	1.216	16.096	4.750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	18.526	-20.496	-189	20.012	-28.234	8.180	5.453	-52.946	-2.315	18.071
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.953	75.618	-	46.654	97.597	2.476.036	143.233	880	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	797	4.171	-196	55	-376	10.941	945	353.622	-170	-59
- Variazioni per fusioni e diverse	4.904	-36.131	-35.198	-55.941	-28.566	-216.806	55.192	-135.335	-44.963	-59.266
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	513.944	728.841	794.314	876.401	1.184.688	900.999	939.389	970.479	1.389.674	1.230.376

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	22.242.327	100,0	22.554.557	100,0	23.629.502	100,0	24.316.431	100,0	23.195.374	100,0	21.591.933	100,0	26.111.801	100,0	28.813.986	100,0	26.397.449	100,0	25.529.877	100,0
- Variazione delle rimanenze	191.318	0,9	194.753	0,9	343.661	1,5	299.407	1,2	47.249	0,2	34.793	0,2	803.136	3,1	754.943	2,6	-143.160	-0,5	136.604	0,5
- Costi capitalizzati	250.198	1,1	238.936	1,1	317.113	1,3	336.708	1,4	318.228	1,4	333.993	1,5	471.790	1,8	391.659	1,4	553.003	2,1	396.894	1,6
- Acquisti	-12.648.725	-56,9	-12.625.299	-56,0	-13.628.780	-57,7	-14.095.663	-58,0	-13.019.325	-56,1	-11.816.410	-54,7	-15.907.143	-60,9	-17.782.498	-61,7	-14.735.252	-55,8	-13.851.791	-54,3
- Servizi	-4.682.294	-21,1	-4.703.849	-20,9	-4.845.609	-20,5	-4.903.631	-20,2	-4.781.465	-20,6	-4.408.474	-20,4	-5.106.832	-19,6	-5.799.272	-20,1	-5.373.119	-20,4	-5.420.415	-21,2
- Ricavi diversi operativi	331.308	1,6	392.085	1,7	425.928	1,8	471.939	2,0	416.681	1,7	397.771	1,8	456.495	1,8	655.226	2,2	605.709	2,3	535.613	2,1
Valore aggiunto	5.684.132	25,6	6.051.183	26,8	6.241.815	26,4	6.425.191	26,4	6.176.742	26,6	6.133.606	28,4	6.829.247	26,2	7.034.044	24,4	7.304.630	27,7	7.326.782	28,7
- Costo del lavoro	-3.087.398	-13,9	-3.145.931	-13,9	-3.271.761	-13,8	-3.358.580	-13,8	-3.289.797	-14,2	-3.049.371	-14,1	-3.368.163	-12,9	-3.385.195	-11,7	-3.401.283	-12,9	-3.573.071	-14,0
Margine operativo lordo	2.596.734	11,7	2.905.252	12,9	2.970.054	12,6	3.066.611	12,6	2.886.945	12,4	3.084.235	14,3	3.461.084	13,3	3.648.849	12,7	3.903.347	14,8	3.753.711	14,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-643.208	-2,9	-682.233	-3,0	-710.589	-3,0	-740.823	-3,0	-739.627	-3,2	-709.275	-3,3	-901.191	-3,5	-878.692	-3,0	-903.973	-3,4	-931.679	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-201.448	-0,9	-211.372	-1,0	-216.783	-1,0	-210.551	-0,9	-226.209	-0,9	-224.300	-1,0	-346.397	-1,3	-387.851	-1,4	-440.735	-1,7	-363.160	-1,5
Margine operativo netto	1.752.078	7,9	2.011.647	8,9	2.042.682	8,6	2.115.237	8,7	1.921.109	8,3	2.150.660	10,0	2.213.496	8,5	2.382.306	8,3	2.558.639	9,7	2.458.872	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.350	...	-10.350	...	-11.538	...	-10.682	...	-11.596	...	-10.792	...	-10.528	...	-4.863	...	-5.804	...	-5.724	...
- Altri oneri finanziari	-201.914	-1,0	-170.679	-0,8	-148.302	-0,5	-143.827	-0,6	-138.327	-0,6	-132.988	-0,8	-142.267	-0,5	-162.638	-0,6	-290.892	-1,1	-334.877	-1,3
- Proventi finanziari	57.489	0,3	50.878	0,2	79.557	0,3	56.523	0,2	91.135	0,3	54.314	0,3	110.711	0,4	283.310	1,0	166.490	0,6	238.170	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	22.522	0,1	23.836	0,1	-19.778	-0,1	-13.783	-0,1	5.590	...	-65.997	-0,3	30.400	0,1	2.959	...	-33.968	-0,1	15.452	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.621.825	7,3	1.905.332	8,4	1.942.621	8,3	2.003.468	8,2	1.867.911	8,0	1.995.197	9,2	2.201.812	8,5	2.501.074	8,7	2.394.465	9,1	2.371.893	9,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-46.671	-0,2	-45.427	-0,2	-64.431	-0,3	-60.145	-0,2	-50.282	-0,2	-43.877	-0,2	-48.626	-0,2	-51.808	-0,2	-53.464	-0,2	-58.120	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizza e perdite su partecipazioni	-8.433	...	-6.489	...	-5.499	...	-3.661	...	-3.116	...	-3.938	...	-4.555	...	-7.549	...	-7.676	...	-1.383	...
- Plusvalenze su realizza	92.250	0,3	36.020	0,2	18.273	0,1	338.054	1,4	62.275	0,3	44.049	0,2	45.035	0,2	37.466	0,1	131.583	0,4	122.187	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.035	-0,2	-21.586	-0,1	-37.677	-0,2	-21.161	-0,1	-39.238	-0,2	-24.778	-0,1	-41.142	-0,2	299.647	1,0	-11.297	...	-18.245	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-24.628	-0,1	492	...	5.361	...	1.820	...	16.490	0,1	184.540	0,9	5.581	...	97.629	0,3	18.744	0,1	-3.949	...
- Movimenti delle riserve	-797	...	-4.171	...	196	...	-55	...	376	...	-10.941	-0,1	-945	...	-353.622	-1,1	170	...	59	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.584.511	7,1	1.864.171	8,3	1.858.844	7,9	2.258.320	9,3	1.854.416	8,0	2.140.252	9,9	2.157.160	8,3	2.522.837	8,8	2.472.525	9,4	2.412.442	9,4
- Imposte sul reddito	-535.579	-2,4	-610.390	-2,7	-549.871	-2,3	-541.822	-2,2	-475.415	-2,0	-461.678	-2,1	-534.145	-2,1	-578.535	-2,1	-614.296	-2,4	-653.046	-2,5
Risultato d'esercizio	1.048.932	4,7	1.253.781	5,6	1.308.973	5,6	1.716.498	7,1	1.379.001	6,0	1.678.574	7,8	1.623.015	6,2	1.944.302	6,7	1.858.229	7,0	1.759.396	6,9
- Risultato di competenza di terzi	-51.047	-0,2	-59.872	-0,3	-66.893	-0,3	-67.452	-0,3	-62.707	-0,3	-106.917	-0,5	-80.603	-0,3	-100.139	-0,3	-102.389	-0,3	-102.362	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	997.885	4,5	1.193.909	5,3	1.242.080	5,3	1.649.046	6,8	1.316.294	5,7	1.571.657	7,3	1.542.412	5,9	1.844.163	6,4	1.755.840	6,7	1.657.034	6,5
Roi - Return on investment	11,5	12,4	12,0	13,1	11,5	11,5	10,5	10,0	9,9	10,5	10,0	9,9	11,2	11,5	11,2	11,5	11,5	11,2	11,2	
Roe - Return on equity	12,0	13,4	13,1	16,2	11,8	11,4	10,3	10,3	11,8	11,4	10,3	12,6	11,3	10,4						
Dividendi deliberati (1)	258.467	350.833	315.983	395.646	314.121	444.418	531.058	387.034	517.064	105.558										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	9.317.339	41,9	9.503.843	42,1	10.077.109	42,6	10.582.333	43,5	10.116.171	43,6	9.083.485	42,1	10.725.820	41,1	11.622.205	40,3	10.642.980	40,3	10.679.573	41,8
Numero dipendenti	63.146	63.646	64.835	65.785	63.045	60.867	65.160	64.863	63.110	64.123										
- Operai e intermedi	37.153	37.240	37.580	38.501	36.922	35.498	38.921	39.515	37.796	37.972										
- Impiegati e dirigenti	25.993	26.406	27.255	27.284	26.123	25.369	26.239	25.348	25.314	26.151										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.595.417	1.837.091	2.295.065	2.618.963	2.633.088	2.007.533	2.664.909	3.775.796	3.770.402	4.371.022
- Risultato mandato a nuovo	1.458.672	1.487.022	2.234.661	2.551.618	2.571.398	1.968.198	2.634.788	3.678.441	3.735.249	4.418.011
- Rivalutazioni e svalutazioni	134.305	299.471	56.707	63.330	14.028	39.215	-3.203	94.913	20.573	-86.775
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	120	33.324	2.442	14.580	39.786
Ammortamenti stanziati	1.746.833	1.809.321	1.839.670	1.893.787	1.969.368	1.818.491	2.638.365	2.835.654	2.782.074	2.618.367
- Ammortamenti ordinari	1.295.795	1.356.638	1.400.506	1.463.035	1.540.943	1.430.990	2.062.091	2.211.912	2.152.040	2.020.409
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	451.038	452.683	439.164	430.752	428.425	387.501	576.274	623.742	630.034	597.958
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-33.974	-19.284	-19.957	-22.223	-16.238	-4.437	10.917	66.644	2.279	27.499
- Accantonamenti	408.483	429.643	448.039	458.460	462.517	422.608	515.714	630.252	533.190	522.379
- Utilizzi	-442.457	-448.927	-467.996	-480.683	-478.755	-427.045	-504.797	-563.608	-530.911	-494.880
Totale	3.308.276	3.627.128	4.114.778	4.490.527	4.586.218	3.821.587	5.314.191	6.678.094	6.554.755	7.016.888
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.325.760	1.390.675	1.506.500	2.020.777	1.894.547	3.157.720	1.949.354	2.438.931	2.693.461	2.215.152
- Investimenti	1.891.088	1.922.689	2.203.985	2.458.328	2.407.034	1.700.851	2.563.441	3.008.947	3.190.506	2.716.783
- Apporti e acquisizioni	140.952	132.638	181.759	256.504	277.985	149.989	300.649	287.098	282.990	181.606
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.714	-8.991	-12.187	-16.639	-7.481	-4.480	-8.252	-15.092	-6.367	4.712
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.925	5.675	-	2.994	13.911	3.049.879	36.076	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-537.392	-480.568	-585.869	-545.821	-672.372	-512.335	-699.052	-689.119	-616.951	-581.979
- Scorpori e cessioni	-152.099	-180.768	-281.188	-134.589	-116.852	-141.390	-229.600	-152.903	-156.717	-105.970
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-7.678	-1.084.794	-13.908	-	-	-
Capitali nominali	139.298	112.862	95.429	-8.161	46.236	90.662	266.849	125.569	100.682	123.426
- Svalutazioni	-51.415	-54.610	-32.157	-17.859	-140.971	-22.040	-8.213	-2.660	-3.208	-9.536
- Reintegri contestuali	39.189	32.528	12.232	7.932	99.443	13.500	2.700	2.660	1.860	9.536
- Aumenti a pagamento	110.368	54.742	60.304	39.143	28.786	24.517	86.184	45.707	52.541	42.899
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.231	22.944	-4.446	-70.732	3.806	16.148	4.928	4.266	1.709	4.926
- Aumenti gratuiti	43.387	57.258	59.496	33.355	55.172	58.537	181.250	75.596	47.780	75.601
Riserve	1.379.615	1.351.314	1.224.346	1.869.397	2.327.218	6.650.476	1.701.156	2.342.849	3.257.999	3.037.845
- A capitali per aumenti gratuiti	-43.387	-57.258	-59.496	-33.355	-55.172	-58.537	-181.250	-75.596	-47.780	-75.601
- Da capitali per ripianamento perdite	51.415	54.610	32.157	17.859	140.971	22.040	8.213	2.660	3.208	9.536
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	37.639	106.637	134.490	48.372	72.963	31.400	47.302	4.536	111.881	22.313
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	9.542	4.819	-	2.515	14.606	4.734.595	169.877	5.434	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	120	33.324	2.442	14.580	39.786
- Variazioni per fusioni e diverse	-60.554	-222.398	-229.265	-120.560	-125.247	-385.917	-111.472	88.960	-480.174	-119.071
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.382.520	1.414.306	1.342.763	1.950.551	2.231.435	2.306.775	1.735.162	2.314.413	3.656.284	3.160.882

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	49.907.625	100,0	50.834.067	100,0	55.207.791	100,0	57.083.501	100,0	57.006.846	100,0	48.492.204	100,0	63.707.392	100,0	74.955.797	100,0	72.821.025	100,0	65.735.632	100,0
- Variazione delle rimanenze	394.961	0,8	213.566	0,4	1.101.568	2,0	1.302.965	2,3	467.864	0,8	-348.744	-0,7	2.854.412	4,5	3.573.344	4,8	164.793	0,2	-194.616	-0,3
- Costi capitalizzati	537.274	1,1	637.613	1,3	687.225	1,2	738.743	1,3	702.377	1,2	611.040	1,3	661.175	1,0	766.240	1,0	824.321	1,1	820.735	1,2
- Acquisti	-24.854.291	-49,8	-24.757.671	-48,7	-28.086.970	-50,9	-29.533.624	-51,7	-28.556.074	-50,1	-23.541.844	-48,5	-35.083.726	-55,1	-42.377.412	-56,5	-36.956.772	-50,8	-31.674.872	-48,2
- Servizi	-11.686.166	-23,4	-12.064.942	-23,7	-12.767.150	-23,1	-13.113.475	-23,0	-13.029.146	-22,9	-10.729.119	-22,1	-13.627.938	-21,4	-16.264.419	-21,7	-15.645.837	-21,5	-14.809.064	-22,5
- Ricavi diversi operativi	796.567	1,5	979.838	1,9	1.027.198	1,9	1.118.040	1,9	1.053.568	2,0	992.364	1,9	1.260.416	2,0	1.665.702	2,2	1.650.942	2,4	1.402.598	2,2
Valore aggiunto	15.095.970	30,2	15.842.471	31,2	17.169.662	31,1	17.596.150	30,8	17.645.435	31,0	15.475.901	31,9	19.771.731	31,0	22.319.252	29,8	22.858.472	31,4	21.280.413	32,4
- Costo del lavoro	-9.531.601	-19,1	-9.962.343	-19,6	-10.554.612	-19,1	-10.911.617	-19,1	-11.092.686	-19,5	-9.505.452	-19,6	-11.656.275	-18,3	-12.872.418	-17,2	-12.880.248	-17,7	-12.344.192	-18,8
Margine operativo lordo	5.564.369	11,1	5.880.128	11,6	6.615.050	12,0	6.684.533	11,7	6.552.749	11,5	5.970.449	12,3	8.115.456	12,7	9.446.834	12,6	9.978.224	13,7	8.936.221	13,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.295.795	-2,6	-1.356.638	-2,7	-1.400.506	-2,5	-1.463.035	-2,6	-1.540.943	-2,7	-1.430.990	-3,0	-2.062.091	-3,2	-2.211.912	-3,0	-2.152.040	-3,0	-2.020.409	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-336.201	-0,6	-344.979	-0,7	-336.844	-0,7	-341.285	-0,6	-331.941	-0,6	-298.607	-0,6	-485.350	-0,8	-534.547	-0,7	-531.113	-0,7	-501.649	-0,7
Margine operativo netto	3.932.373	7,9	4.178.511	8,2	4.877.700	8,8	4.880.213	8,5	4.679.865	8,2	4.240.852	8,7	5.568.015	8,7	6.700.375	8,9	7.295.071	10,0	6.414.163	9,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.248	...	-12.173	...	-12.814	...	-14.060	...	-14.636	...	-15.419	...	-14.121	...	-11.750	...	-17.191	...	-16.444	...
- Altri oneri finanziari	-451.024	-0,9	-409.165	-0,8	-350.701	-0,6	-336.519	-0,6	-316.084	-0,6	-285.035	-0,6	-333.876	-0,5	-442.991	-0,6	-728.924	-1,0	-682.964	-1,0
- Proventi finanziari	231.531	0,3	203.063	0,4	239.230	0,4	174.886	0,3	226.264	0,5	166.683	0,3	235.821	0,4	275.112	0,3	435.500	0,4	642.988	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.230	...	31.028	0,1	-151.145	-0,3	23.424	...	9.715	...	-138.644	-0,3	120.831	0,2	34.386	...	-72.123	-0,1	56.262	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	3.709.862	7,3	3.991.264	7,9	4.602.270	8,3	4.727.944	8,2	4.585.124	8,1	3.968.437	8,1	5.576.670	8,8	6.555.132	8,6	6.912.333	9,3	6.414.005	9,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-114.837	-0,2	-107.704	-0,2	-102.320	-0,2	-89.467	-0,2	-96.484	-0,2	-88.894	-0,2	-90.924	-0,1	-89.195	-0,1	-98.921	-0,1	-96.309	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-13.376	...	-17.788	...	-12.738	...	-10.162	...	-10.591	...	-15.178	...	-13.863	...	-16.293	...	-9.167	...	-12.034	...
- Plusvalenze su realizzazioni	86.962	0,2	107.526	0,2	70.377	0,1	157.206	0,3	95.435	0,2	37.744	0,1	73.403	0,1	113.485	0,2	129.437	0,2	40.768	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-134.305	-0,3	-299.471	-0,7	-56.707	-0,1	-63.330	-0,1	-14.028	...	-39.215	-0,1	3.203	...	-94.913	-0,1	-20.573	...	86.775	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-18.183	...	9.357	...	55.220	0,1	29.121	0,1	23.761	...	73.190	0,2	10.523	...	37.817	0,1	40.840	0,1	11.567	...
- Movimenti delle riserve	-2.440	...	-50.598	-0,1	-3.697	...	-4.015	...	-47.662	-0,1	-120	...	-33.324	-0,1	-2.442	...	-14.580	...	-39.786	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.513.683	7,0	3.632.586	7,1	4.552.405	8,2	4.747.297	8,3	4.535.555	8,0	3.935.964	8,1	5.525.688	8,7	6.503.591	8,7	6.939.369	9,5	6.404.986	9,7
- Imposte sul reddito	-1.267.907	-2,5	-1.343.898	-2,6	-1.366.009	-2,4	-1.293.337	-2,2	-1.182.817	-2,1	-921.767	-1,9	-1.329.955	-2,1	-1.661.932	-2,2	-1.829.580	-2,5	-1.749.533	-2,6
Risultato d'esercizio	2.245.776	4,5	2.288.688	4,5	3.186.396	5,8	3.453.960	6,1	3.352.738	5,9	3.014.197	6,2	4.195.733	6,6	4.841.659	6,5	5.109.789	7,0	4.655.453	7,1
- Risultato di competenza di terzi	-69.377	-0,1	-79.824	-0,2	-94.287	-0,2	-96.590	-0,2	-117.021	-0,2	-119.313	-0,2	-168.316	-0,3	-196.404	-0,3	-220.903	-0,3	-169.656	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.176.399	4,4	2.208.864	4,3	3.092.109	5,6	3.357.370	5,9	3.235.717	5,7	2.894.884	6,0	4.027.417	6,3	4.645.255	6,2	4.888.886	6,7	4.485.797	6,8
Roi - Return on investment	11,3	11,5	12,5	12,5	11,9	12,5	11,9	11,3	9,0	10,6	11,6	12,8	12,4	11,6	12,8	12,4	11,8	12,5	12,7	11,8
Roe - Return on equity	10,5	10,0	13,2	13,2	13,7	13,7	13,7	12,5	9,4	11,8	12,5	12,7	11,8	12,5	12,7	11,8	12,5	12,7	11,8	11,8
Dividendi deliberati (1)	785.040	799.291	946.712	899.490	778.352	1.043.768	1.556.047	1.155.740	1.365.527	232.275										
Fatturato all'esportazione	29.163.946	29.927.663	32.136.539	33.212.734	32.881.962	27.842.738	34.980.074	39.685.412	39.273.313	36.061.359										
in % del fatturato totale	58,4	58,9	58,2	58,2	57,7	57,4	54,9	52,9	53,9	54,9										
Numero dipendenti	194.985	204.352	211.481	216.410	217.764	200.229	226.143	244.171	238.693	220.752										
- Operai e intermedi	119.548	125.796	131.101	134.683	136.563	125.019	142.998	155.785	150.914	138.591										
- Impiegati e dirigenti	75.437	78.556	80.380	81.727	81.201	75.210	83.145	88.386	87.779	82.161										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	103.682	143.101	252.649	285.296	324.176	195.123	463.036	834.688	501.222	335.489
- Risultato mandato a nuovo	94.072	124.242	242.546	279.543	310.978	185.374	455.309	830.587	491.740	244.658
- Rivalutazioni e svalutazioni	9.610	18.882	10.541	5.775	13.198	9.749	8.175	4.141	9.267	87.516
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40	215	3.315
Ammortamenti stanziati	349.187	366.105	373.345	351.319	396.422	388.654	492.812	497.305	531.976	489.720
- Ammortamenti ordinari	312.625	325.811	334.372	317.310	359.118	355.621	456.169	455.767	494.488	453.357
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	36.562	40.294	38.973	34.009	37.304	33.033	36.643	41.538	37.488	36.363
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.258	-2.806	-4.933	-1.048	-5.747	-9.718	-2.234	6.384	-5.950	-5.575
- Accantonamenti	51.848	53.578	54.188	51.442	54.425	50.320	58.346	63.763	56.378	57.285
- Utilizzi	-57.106	-56.384	-59.121	-52.490	-60.172	-60.038	-60.580	-57.379	-62.328	-62.860
Totale	447.611	506.400	621.061	635.567	714.851	574.059	953.614	1.338.377	1.027.248	819.634
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	357.295	491.307	365.859	356.272	332.874	993.811	283.677	431.300	506.118	309.178
- Investimenti	383.213	402.907	442.848	461.861	514.631	423.081	485.424	516.109	634.841	522.124
- Apporti e acquisizioni	89.861	174.172	61.444	99.705	18.678	18.238	8.422	21.271	32.687	24.176
- Rivalutazioni e svalutazioni	-185	-1.186	-2.330	-2.834	-8.905	-226	-932	-	-	-4.193
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.091	-	-	15.200	-	918.111	33.964	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-112.289	-82.097	-99.554	-83.608	-98.527	-126.588	-106.036	-98.698	-92.831	-123.453
- Scorpori e cessioni	-5.396	-2.489	-36.549	-134.052	-93.003	-5.702	-106.873	-7.382	-68.579	-109.476
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-233.103	-30.292	-	-	-
Capitali nominali	58.040	20.185	7.852	-1.919	31.174	15.243	39.983	22.565	23.106	9.013
- Svalutazioni	-3.709	-11.359	-3.104	-25.294	-1.000	-6.540	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	3.507	1.516	1.063	24.294	1.000	1.101	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	36.094	4.152	-2.870	-10.119	2.874	2.529	2.891	3.305	418	-756
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	4.426	-	-1.000	1.900	2.990	13.083	-	140	2.033
- Aumenti gratuiti	22.148	21.450	12.763	10.200	26.400	15.163	24.009	19.260	22.548	7.736
Riserve	89.260	140.415	94.369	185.737	295.251	1.139.012	147.954	383.948	809.096	403.563
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.148	-21.450	-12.763	-10.200	-26.400	-15.163	-24.009	-19.260	-22.548	-7.736
- Da capitali per ripianamento perdite	3.709	11.359	3.104	25.294	1.000	6.540	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-7.676	-27.484	-865	2.155	-170	-9.290	-1.372	-805	-45.401
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.814	-	-	12.768	-	889.149	48.321	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40	215	3.315
- Variazioni per fusioni e diverse	29.107	24.837	-15.794	-11.053	-13.096	469	-761	15.022	-12.026	-23.128
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	76.778	133.368	147.744	169.815	331.592	258.187	134.141	389.598	844.260	476.513

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.349.667	100,0	10.406.836	100,0	11.343.763	100,0	10.703.084	100,0	11.684.316	100,0	9.920.597	100,0	13.162.230	100,0	14.995.674	100,0	13.627.056	100,0	12.546.757	100,0
- Variazione delle rimanenze	-23.532	-0,2	80.852	0,8	95.558	0,8	291.095	2,7	-2.829	...	-154.125	-1,6	585.648	4,4	505.931	3,4	-242.616	-1,8	78.167	0,6
- Costi capitalizzati	48.521	0,5	50.734	0,5	45.141	0,4	44.304	0,4	77.680	0,7	30.487	0,3	33.684	0,3	38.959	0,3	56.503	0,4	48.576	0,4
- Acquisti	-6.987.220	-67,5	-6.984.166	-67,1	-7.803.336	-68,8	-7.516.597	-70,2	-7.975.347	-68,3	-6.571.315	-66,2	-9.623.362	-73,1	-10.559.263	-70,4	-8.863.274	-65,0	-8.687.240	-69,2
- Servizi	-1.680.559	-16,2	-1.749.191	-16,8	-1.777.296	-15,7	-1.638.446	-15,3	-1.800.132	-15,4	-1.522.369	-15,3	-1.847.527	-14,0	-2.299.882	-15,3	-2.105.536	-15,5	-1.916.039	-15,3
- Ricavi diversi operativi	149.038	1,3	181.585	1,7	203.550	1,9	161.694	1,5	203.699	1,7	154.543	1,5	183.063	1,3	294.701	1,8	267.462	2,0	208.296	1,7
Valore aggiunto	1.855.915	17,9	1.986.650	19,1	2.107.380	18,6	2.045.134	19,1	2.187.387	18,7	1.857.818	18,7	2.493.736	18,9	2.976.120	19,8	2.739.595	20,1	2.278.517	18,2
- Costo del lavoro	-1.144.583	-11,0	-1.181.098	-11,4	-1.200.963	-10,6	-1.145.524	-10,7	-1.219.649	-10,4	-1.084.366	-10,9	-1.227.392	-9,3	-1.239.727	-8,2	-1.314.158	-9,6	-1.283.972	-10,3
Margine operativo lordo	711.332	6,9	805.552	7,7	906.417	8,0	899.610	8,4	967.738	8,3	773.452	7,8	1.266.344	9,6	1.736.393	11,6	1.425.437	10,5	994.545	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-312.625	-3,0	-325.811	-3,1	-334.372	-2,9	-317.310	-3,0	-359.118	-3,1	-355.621	-3,6	-456.169	-3,4	-455.767	-3,1	-494.488	-3,7	-453.357	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.964	-0,3	-29.135	-0,3	-31.228	-0,3	-26.281	-0,2	-27.508	-0,2	-21.419	-0,2	-25.965	-0,2	-29.990	-0,2	-29.564	-0,2	-26.839	-0,2
Margine operativo netto	368.743	3,6	450.606	4,3	540.817	4,8	556.019	5,2	581.112	5,0	396.412	4,0	784.210	6,0	1.250.636	8,3	901.385	6,6	514.349	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.553	...	-1.741	...	-2.160	...	-3.019	...	-3.212	...	-2.464	...	-2.823	...	-3.021	...	-3.319	...	-3.680	...
- Altri oneri finanziari	-104.426	-0,9	-92.814	-0,8	-69.116	-0,6	-54.501	-0,5	-65.787	-0,5	-54.695	-0,5	-62.937	-0,5	-72.881	-0,4	-134.795	-1,0	-142.342	-1,1
- Proventi finanziari	25.483	0,2	21.944	0,2	24.034	0,2	40.482	0,3	33.228	0,3	24.668	0,2	28.525	0,2	46.908	0,3	86.472	0,6	102.467	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	15.420	0,1	1.142	...	1.057	...	-15.019	-0,1	5.209	...	3.266	...	10.457	0,1	2.902	...	-3.591	...	8.395	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	302.667	3,0	379.137	3,7	494.632	4,4	523.962	4,9	550.550	4,8	367.187	3,7	757.432	5,8	1.224.544	8,2	846.152	6,2	479.189	3,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.598	-0,1	-11.159	-0,1	-7.745	-0,1	-7.728	-0,1	-9.796	-0,1	-11.614	-0,1	-10.678	-0,1	-11.548	-0,1	-7.924	-0,1	-9.524	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.187	...	-1.055	...	-1.367	...	-1.446	...	-446	...	-1.249	...	-692	...	-2.238	...	-2.035	...	-1.730	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.250	...	5.019	...	7.999	0,1	3.456	...	2.453	...	7.910	0,1	63.217	0,5	4.153	...	33.919	0,2	3.887	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.610	-0,1	-18.882	-0,2	-10.541	-0,1	-5.775	-0,1	-13.198	-0,1	-9.749	-0,1	-8.175	-0,1	-4.141	...	-9.267	-0,1	-87.516	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.254	...	4.997	...	430	...	6.124	0,1	-8.244	-0,1	1.439	...	3.401	...	69.285	0,4	58.183	0,5	12.480	0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	23	...	438	...	22	...	-	-	-	-	448	...	40	...	-215	...	-3.315	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	286.268	2,8	358.080	3,4	483.846	4,3	518.615	4,8	521.319	4,5	353.924	3,6	804.953	6,1	1.280.095	8,5	918.813	6,7	393.471	3,1
- Imposte sul reddito	-115.249	-1,2	-133.475	-1,3	-144.741	-1,3	-153.030	-1,3	-111.841	-1,0	-63.450	-0,6	-180.896	-1,4	-277.319	-1,8	-210.186	-1,5	-120.815	-0,9
Risultato d'esercizio	171.019	1,6	224.605	2,1	339.105	3,0	365.585	3,5	409.478	3,5	290.474	3,0	624.057	4,7	1.002.776	6,7	708.627	5,2	272.656	2,2
- Risultato di competenza di terzi	-10.940	-0,1	-3.159	...	-23.815	-0,2	-16.111	-0,2	-20.080	-0,2	-7.214	-0,1	-30.478	-0,2	-60.143	-0,4	-30.806	-0,2	-13.091	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	160.079	1,5	221.446	2,1	315.290	2,8	349.474	3,3	389.398	3,3	283.260	2,9	593.579	4,5	942.633	6,3	677.821	5,0	259.565	2,1
Roi - Return on investment	5,4		6,2		7,3		8,2		7,5		4,7		9,3		14,0		9,8		6,2	
Roe - Return on equity	4,4		5,7		8,3		9,6		8,8		5,3		12,7		19,7		10,9		4,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	76.669		99.156		96.098		85.856		98.405		105.032		168.645		172.002		216.609		27.635	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.198.780	40,6	4.125.317	39,6	4.584.127	40,4	4.530.330	42,3	4.932.094	42,2	4.244.943	42,8	5.357.614	40,7	5.887.201	39,3	5.777.646	42,4	5.265.620	42,0
Numero dipendenti	23.911		24.261		24.376		23.120		24.255		22.787		23.082		23.099		23.590		22.522	
- Operai e intermedi	17.537		17.768		17.958		17.264		18.029		16.947		17.228		17.214		17.441		16.540	
- Impiegati e dirigenti	6.374		6.493		6.418		5.856		6.226		5.840		5.854		5.885		6.149		5.982	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	127.915	208.402	235.746	216.457	232.160	318.769	210.168	335.430	407.054	352.671
- Risultato mandato a nuovo	117.672	204.475	232.274	214.136	232.268	314.178	210.718	310.700	405.742	351.092
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.124	338	3.478	1.809	-108	4.297	-4.388	24.542	1.309	1.579
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188	3	-
Ammortamenti stanziati	156.358	168.744	173.007	173.950	184.616	180.215	241.347	283.104	276.430	253.921
- Ammortamenti ordinari	130.564	142.254	146.528	149.303	157.910	150.480	202.161	234.924	234.800	210.820
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	25.794	26.490	26.479	24.647	26.706	29.735	39.186	48.180	41.630	43.101
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-98	-1.452	1.029	-1.226	1.005	-1.220	1.556	6.247	1.511	2.763
- Accantonamenti	27.244	30.712	30.474	28.953	30.993	28.755	32.839	45.419	36.678	35.516
- Utilizzi	-27.342	-32.164	-29.445	-30.179	-29.988	-29.975	-31.283	-39.172	-35.167	-32.753
Totale	284.175	375.694	409.782	389.181	417.781	497.764	453.071	624.781	684.995	609.355
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	165.258	163.091	174.705	186.620	186.570	306.566	213.163	300.462	296.985	283.788
- Investimenti	204.920	192.680	222.759	220.220	215.047	168.983	250.752	374.690	352.150	315.570
- Apporti e acquisizioni	9.238	8.711	2.540	13.656	25.270	9.520	12.232	7.465	17.031	46.988
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-90	-	-	-	-	-290	-200	-707
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.936	-	-	-	1.062	289.977	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-51.998	-30.373	-43.145	-45.943	-43.044	-50.380	-49.821	-65.283	-47.524	-77.857
- Scorpori e cessioni	-7.838	-7.927	-7.359	-1.313	-11.765	-15.641	-	-16.120	-24.472	-206
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-95.893	-	-	-	-
Capitali nominali	12.468	-2.087	-3.976	30.952	-2.504	-2.501	29.234	12.180	2.773	2.483
- Svalutazioni	-1.621	-	-	-	-5.500	-3.000	-4.625	-	-	-
- Reintegri contestuali	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.980	-3.067	-5.476	1.936	1.938	-788	11.605	1.680	-44	2.762
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.000	-1.460	1.200	-1.910	-	-	-80	-4.124	1.969	-
- Aumenti gratuiti	6.509	2.440	300	30.926	1.058	1.287	22.334	14.624	848	-279
Riserve	113.162	112.561	168.863	149.219	228.680	605.960	242.620	168.465	285.911	356.292
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.509	-2.440	-300	-30.926	-1.058	-1.287	-22.334	-14.624	-848	279
- Da capitali per ripianamento perdite	1.621	-	-	-	5.500	3.000	4.625	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.539	-1.714	-	-	6.965	20.914	20.679	-4.751	4.430	7.667
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.931	-	-	4.680	956	441.689	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188	3	-
- Variazioni per fusioni e diverse	5.009	-18.819	-11.869	-10.451	892	-60.929	26.692	-24.888	-31.183	-2.341
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	94.452	131.945	181.038	185.404	215.425	202.279	209.120	212.540	313.509	350.687

ALTRI SETTORI

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.437.845	100,0	4.549.806	100,0	4.849.931	100,0	4.573.481	100,0	4.756.252	100,0	4.219.822	100,0	4.957.493	100,0	6.456.207	100,0	6.229.488	100,0	5.630.623	100,0
- Variazione delle rimanenze	17.428	0,4	43.712	1,0	98.599	2,0	63.709	1,4	19.580	0,4	14.884	0,4	162.862	3,3	188.172	2,9	36.671	0,6	85.363	1,5
- Costi capitalizzati	33.090	0,7	33.620	0,7	29.976	0,6	36.751	0,8	57.144	1,2	83.355	2,0	40.147	0,8	48.933	0,8	43.513	0,7	49.164	0,9
- Acquisti	-2.680.039	-60,4	-2.648.124	-58,2	-2.937.790	-60,6	-2.708.083	-59,2	-2.758.481	-58,0	-2.459.755	-58,3	-2.982.349	-60,2	-3.888.192	-60,2	-3.522.654	-56,5	-3.219.138	-57,2
- Servizi	-778.542	-17,5	-836.000	-18,4	-842.556	-17,4	-812.624	-17,8	-868.936	-18,3	-746.569	-17,7	-884.748	-17,8	-1.239.629	-19,2	-1.114.958	-17,9	-1.055.916	-18,8
- Ricavi diversi operativi	58.397	1,3	75.102	1,7	79.805	1,8	76.664	1,7	78.803	1,7	79.068	1,8	93.634	1,9	139.786	2,1	124.361	1,9	99.102	1,8
Valore aggiunto	1.088.179	24,5	1.218.116	26,8	1.277.965	26,4	1.229.898	26,9	1.284.362	27,0	1.190.805	28,2	1.387.039	28,0	1.705.277	26,4	1.796.421	28,8	1.589.198	28,2
- Costo del lavoro	-626.524	-14,1	-702.476	-15,5	-693.616	-14,4	-671.433	-14,7	-710.866	-14,9	-635.645	-15,0	-715.991	-14,5	-869.300	-13,5	-855.748	-13,7	-838.370	-14,9
Margine operativo lordo	461.655	10,4	515.640	11,3	584.349	12,0	558.465	12,2	573.496	12,1	555.160	13,2	671.048	13,5	835.977	12,9	940.673	15,1	750.828	13,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-130.564	-2,9	-142.254	-3,1	-146.528	-3,0	-149.303	-3,3	-157.910	-3,3	-150.480	-3,6	-202.161	-4,1	-234.924	-3,6	-234.800	-3,8	-210.820	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.830	-0,5	-17.206	-0,4	-16.265	-0,3	-18.373	-0,4	-20.394	-0,5	-19.469	-0,5	-30.180	-0,6	-38.678	-0,6	-35.292	-0,5	-36.476	-0,7
Margine operativo netto	312.261	7,0	356.180	7,8	421.556	8,7	390.789	8,5	395.192	8,3	385.211	9,1	438.707	8,8	562.375	8,7	670.581	10,8	503.532	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.763	...	-1.176	...	-1.432	...	-1.552	...	-1.074	...	-1.569	...	-1.004	...	-1.064	...	-1.461	...	-1.901	...
- Altri oneri finanziari	-37.772	-0,8	-29.332	-0,6	-27.940	-0,5	-26.346	-0,7	-25.806	-0,5	-23.480	-0,6	-21.398	-0,5	-32.378	-0,5	-59.249	-1,0	-51.461	-0,9
- Proventi finanziari	12.929	0,3	15.814	0,3	15.951	0,3	14.890	0,3	18.784	0,2	11.325	0,3	13.535	0,3	13.716	0,2	36.922	0,5	53.783	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.418	0,1	1.716	...	-8.475	-0,2	2.564	0,1	4.082	0,1	-7.683	-0,2	3.657	0,1	5.176	0,1	-2.632	...	2.306	...
Risultato corrente prima delle imposte	289.073	6,6	343.202	7,5	399.660	8,3	380.345	8,2	391.178	8,1	363.804	8,6	433.497	8,7	547.825	8,5	644.161	10,3	506.259	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.964	-0,2	-9.284	-0,2	-10.214	-0,2	-6.274	-0,1	-6.312	-0,1	-10.266	-0,2	-9.006	-0,2	-9.502	-0,1	-6.338	-0,1	-6.625	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.509	-0,1	-653	...	-2.898	-0,1	-797	...	-371	...	-802	...	-600	...	-267	...	-488	...	-487	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.756	0,1	27.034	0,7	7.199	0,1	3.766	0,1	2.733	0,1	96.904	2,3	3.314	0,1	1.265	...	17.325	0,3	3.969	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.124	...	-338	...	-3.478	-0,1	-1.809	...	108	...	-4.297	-0,1	4.388	0,1	-24.542	-0,4	-1.309	...	-1.579	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.627	...	1.722	...	85	...	2.063	...	-455	...	1.787	...	-2.320	0,3	22.132	0,3	14.566	0,2	3.014	0,1
- Movimenti delle riserve	-8.119	-0,2	-3.589	-0,1	6	...	-512	...	-	...	-294	...	-3.838	-0,1	-188	...	-3	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	273.740	6,2	358.094	7,9	390.360	8,0	376.782	8,2	386.881	8,1	446.836	10,6	425.435	8,6	536.723	8,3	667.914	10,7	504.551	9,0
- Imposte sul reddito	-94.254	-2,2	-108.160	-2,4	-113.618	-2,3	-100.344	-2,2	-94.802	-2,0	-72.463	-1,8	-98.121	-2,0	-143.586	-2,2	-167.740	-2,7	-137.897	-2,5
Risultato d'esercizio	179.486	4,0	249.934	5,5	276.742	5,7	276.438	6,0	292.079	6,1	374.373	8,8	327.314	6,6	393.137	6,1	500.174	8,0	366.654	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-13.166	-0,3	-14.825	-0,3	-17.683	-0,4	-13.584	-0,3	-14.828	-0,3	-14.433	-0,3	-9.915	-0,2	-15.201	-0,2	-23.110	-0,3	-10.115	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	166.320	3,7	235.109	5,2	259.059	5,3	262.854	5,7	277.251	5,8	359.940	8,5	317.399	6,4	377.936	5,9	477.064	7,7	356.539	6,3
Roi - Return on investment	10,5		11,2		12,4		11,3		10,9		9,1		9,9		11,0		13,6		11,3	
Roe - Return on equity	10,0		12,6		13,4		13,1		12,9		14,0		11,3		11,7		14,2		10,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	61.814		45.459		44.468		62.302		59.811		60.195		116.596		82.290		94.432		15.562	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.798.171	40,5	1.874.544	41,2	2.007.349	41,4	2.146.984	46,9	2.200.027	46,3	1.967.932	46,6	2.223.952	44,9	2.860.842	44,3	2.617.199	42,0	2.523.796	44,8
Numero dipendenti	15.340		16.605		16.140		15.849		16.130		14.957		15.588		17.828		16.900		16.099	
- Operai e intermedi	10.526		11.495		11.234		11.083		11.238		10.381		10.793		12.332		11.386		10.342	
- Impiegati e dirigenti	4.814		5.110		4.906		4.766		4.892		4.576		4.795		5.496		5.514		5.757	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.150.065	2.593.128	3.186.291	3.379.810	3.715.340	2.817.493	3.581.859	5.225.266	5.069.429	6.924.759
- Risultato mandato a nuovo	1.808.753	2.146.239	3.083.216	3.306.559	3.538.561	2.650.839	3.515.437	5.073.694	4.862.438	6.804.343
- Rivalutazioni e svalutazioni	255.613	421.570	60.825	36.182	131.981	143.889	36.230	27.569	184.252	70.704
- Movimenti delle riserve prima del risultato	85.699	25.319	42.250	37.069	44.798	22.765	30.192	124.003	22.739	49.712
Ammortamenti stanziati	3.067.031	3.149.221	3.213.859	3.291.562	3.445.510	3.203.175	4.485.487	4.819.202	4.813.965	4.613.923
- Ammortamenti ordinari	2.322.834	2.418.371	2.504.688	2.594.674	2.724.952	2.531.338	3.434.404	3.670.371	3.622.305	3.519.519
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	744.197	730.850	709.171	696.888	720.558	671.837	1.051.083	1.148.831	1.191.660	1.094.404
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-63.189	-27.607	-42.943	-32.017	-37.123	-16.326	1.914	94.108	-20.771	22.426
- Accantonamenti	663.570	693.610	709.930	718.269	719.750	656.010	785.160	949.463	789.267	790.901
- Utilizzi	-726.759	-721.217	-752.873	-750.286	-756.873	-672.336	-783.246	-855.355	-810.038	-768.475
Totale	5.153.907	5.714.742	6.357.207	6.639.355	7.123.727	6.004.342	8.069.260	10.138.576	9.862.623	11.561.108
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.479.055	2.633.827	3.380.722	3.752.322	3.240.631	5.044.725	3.259.599	3.831.464	4.113.829	4.100.668
- Investimenti	3.174.467	3.440.285	4.127.717	4.284.886	3.918.710	3.032.731	4.137.389	4.956.531	5.186.882	4.797.516
- Apporti e acquisizioni	333.423	335.765	358.379	577.952	291.236	213.850	305.153	267.629	218.913	477.699
- Rivalutazioni e svalutazioni	-41.530	-3.160	-21.171	-10.526	1.692	-19.499	-3.922	-24.520	-60.738	966
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.196	6.258	-	14.552	26.922	4.574.265	76.031	17.118	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-941.810	-942.462	-1.011.222	-906.925	-873.619	-856.354	-953.584	-1.022.872	-970.869	-913.012
- Scorpori e cessioni	-75.691	-202.859	-72.981	-207.617	-116.632	-171.387	-274.872	-362.422	-260.359	-262.501
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-7.678	-1.728.881	-26.596	-	-	-
Capitali nominali	314.158	262.206	236.992	154.595	195.210	200.596	337.629	170.139	217.499	181.728
- Svalutazioni	-79.628	-116.190	-85.827	-75.239	-165.770	-68.756	-86.340	-67.061	-73.145	-43.831
- Reintegri contestuali	49.071	65.132	48.291	64.711	117.231	50.999	53.432	60.646	69.491	43.831
- Aumenti a pagamento	186.499	143.603	143.793	82.746	119.059	93.919	125.436	60.972	71.991	94.053
- Variazioni per conferimenti e diverse	56.748	37.522	32.304	-4.650	21.958	15.222	21.236	-9.537	45.498	25.101
- Aumenti gratuiti	101.468	132.139	98.431	87.027	102.732	109.212	223.865	125.119	103.664	62.574
Riserve	2.062.273	1.828.182	2.467.229	3.095.195	3.525.828	12.090.943	2.498.491	3.260.004	4.701.380	4.579.476
- A capitali per aumenti gratuiti	-101.468	-132.139	-98.431	-87.027	-102.732	-109.212	-223.865	-125.119	-103.664	-62.574
- Da capitali per ripianamento perdite	79.628	116.190	85.827	75.239	165.770	68.756	86.340	67.061	73.145	43.831
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	72.072	76.580	66.839	120.564	132.203	58.582	80.948	-15.248	64.918	15.467
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	27.967	76.922	-	63.118	116.051	8.893.888	442.489	16.274	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	85.699	25.319	42.250	37.069	44.798	22.765	30.192	124.003	22.739	49.712
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.183	-277.674	38.853	-93.537	-80.748	-201.547	-484.957	-273.651	-656.799	-182.647
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.902.391	1.942.818	2.331.725	2.979.769	3.250.486	3.357.711	2.567.344	3.466.684	5.301.041	4.715.687

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	100.361.561	100,0	102.440.184	100,0	106.945.596	100,0	108.365.303	100,0	108.189.870	100,0	94.025.174	100,0	116.388.558	100,0	136.986.658	100,0	133.418.673	100,0	126.841.067	100,0
- Variazione delle rimanenze	691.491	0,7	663.187	0,6	1.617.782	1,5	1.724.556	1,6	652.462	0,6	-335.719	-0,4	3.244.753	2,8	4.941.579	3,6	462.024	0,3	-115.627	-0,1
- Costi capitalizzati	976.157	1,0	846.747	0,8	913.983	0,9	1.141.255	1,1	1.104.769	1,0	815.024	0,9	838.774	0,7	1.039.257	0,8	1.194.569	0,9	1.081.701	0,9
- Acquisti	-55.362.261	-55,2	-55.777.543	-54,4	-59.495.295	-55,6	-60.783.951	-56,1	-59.194.828	-54,7	-50.750.764	-54,0	-66.480.643	-57,1	-81.167.927	-59,3	-74.166.748	-55,6	-69.215.975	-54,6
- Servizi	-24.215.656	-24,1	-24.742.827	-24,2	-25.349.161	-23,7	-25.618.747	-23,6	-25.695.347	-23,8	-21.702.451	-23,1	-26.418.792	-22,7	-31.761.948	-23,2	-30.005.685	-22,5	-28.775.315	-22,7
- Ricavi diversi operativi	1.591.019	1,6	1.842.802	1,9	1.976.647	1,8	2.034.485	1,8	1.962.331	1,9	1.739.164	1,9	2.226.832	1,9	3.169.630	2,3	2.903.678	2,2	2.568.206	2,0
Valore aggiunto	24.042.311	24,0	25.272.550	24,7	26.609.552	24,9	26.862.901	24,8	27.019.257	25,0	23.790.428	25,3	29.799.482	25,6	33.207.249	24,2	33.806.511	25,3	32.384.057	25,5
- Costo del lavoro	-14.618.586	-14,6	-15.214.977	-14,9	-15.742.574	-14,7	-16.003.810	-14,8	-16.253.486	-15,0	-13.917.673	-14,8	-16.756.575	-14,4	-18.449.547	-13,4	-17.964.712	-13,4	-17.693.738	-13,9
Margine operativo lordo	9.423.725	9,4	10.057.573	9,8	10.866.978	10,2	10.859.091	10,0	10.765.771	10,0	9.872.755	10,5	13.042.907	11,2	14.757.702	10,8	15.841.799	11,9	14.690.319	11,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.322.834	-2,3	-2.418.371	-2,4	-2.504.688	-2,3	-2.594.674	-2,4	-2.724.952	-2,5	-2.531.338	-2,7	-3.434.404	-3,0	-3.670.371	-2,7	-3.622.305	-2,7	-3.519.519	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-625.184	-0,6	-615.445	-0,5	-590.327	-0,6	-589.485	-0,5	-620.798	-0,6	-589.411	-0,6	-960.384	-0,8	-1.049.653	-0,8	-1.086.660	-0,9	-988.012	-0,8
Margine operativo netto	6.475.707	6,5	7.023.757	6,9	7.771.963	7,3	7.674.932	7,1	7.420.021	6,9	6.752.006	7,2	8.648.119	7,4	10.037.678	7,3	11.132.834	8,3	10.182.788	8,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-23.900	...	-23.376	...	-23.158	...	-25.493	...	-27.229	...	-24.185	...	-24.086	...	-22.578	...	-32.218	...	-27.737	...
- Altri oneri finanziari	-865.545	-0,9	-736.970	-0,7	-639.878	-0,6	-583.037	-0,5	-561.287	-0,5	-506.284	-0,5	-548.707	-0,5	-720.639	-0,5	-1.239.670	-0,9	-1.259.422	-1,0
- Proventi finanziari	520.495	0,5	437.262	0,4	464.762	0,3	388.985	0,2	417.996	0,2	309.202	0,3	419.757	0,3	523.770	0,4	872.677	0,7	1.085.874	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	43.946	...	34.210	...	-197.219	-0,2	45.446	...	8.933	...	-142.976	-0,2	115.255	0,1	57.545	...	-98.766	-0,1	86.197	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	6.150.703	6,1	6.734.883	6,6	7.376.470	6,8	7.500.833	6,8	7.258.434	6,6	6.387.763	6,8	8.610.338	7,3	9.875.776	7,2	10.634.857	8,0	10.067.700	7,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-119.013	-0,1	-115.405	-0,1	-118.844	-0,1	-107.403	-0,1	-99.760	-0,1	-82.426	-0,1	-90.699	-0,1	-99.178	-0,1	-105.000	-0,1	-106.392	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-33.426	...	-36.580	...	-23.495	...	-18.628	...	-16.094	...	-25.787	...	-21.626	...	-30.491	...	-21.703	...	-21.448	...
- Plusvalenze su realizzi	169.647	0,2	126.128	0,1	124.991	0,1	74.039	0,1	66.877	0,1	49.169	0,1	100.316	0,1	80.599	0,1	173.684	0,1	143.409	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-255.613	-0,3	-421.570	-0,5	-60.825	-0,1	-36.182	...	-131.981	-0,1	-143.889	-0,2	-36.230	...	-27.569	...	-184.252	-0,1	-70.704	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-79.571	-0,1	-30.698	...	68.021	0,1	56.812	0,1	84.332	0,1	131.216	0,1	62.583	0,1	262.737	0,2	267.821	0,2	73.128	0,1
- Movimenti delle riserve	-85.699	-0,1	-25.319	...	-42.250	...	-37.069	...	-44.798	...	-22.765	...	-30.192	...	-124.003	-0,1	-22.739	...	-49.712	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	5.747.028	5,7	6.231.439	6,1	7.324.068	6,8	7.432.402	6,9	7.117.010	6,6	6.293.281	6,7	8.594.490	7,4	9.937.871	7,3	10.742.668	8,1	10.035.981	7,9
- Imposte sul reddito	-2.063.104	-2,0	-2.227.699	-2,2	-2.139.649	-2,0	-2.002.467	-1,9	-1.830.601	-1,7	-1.399.527	-1,5	-2.037.842	-1,8	-2.403.284	-1,8	-2.758.666	-2,1	-2.744.327	-2,2
Risultato d'esercizio	3.683.924	3,7	4.003.740	3,9	5.184.419	4,8	5.429.935	5,0	5.286.409	4,9	4.893.754	5,2	6.556.648	5,6	7.534.587	5,5	7.984.002	6,0	7.291.654	5,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.683.924	3,7	4.003.740	3,9	5.184.419	4,8	5.429.935	5,0	5.286.409	4,9	4.893.754	5,2	6.556.648	5,6	7.534.587	5,5	7.984.002	6,0	7.291.654	5,7
Roi - Return on investment	10,4		10,9		11,4		10,9		10,4		8,3		9,8		10,6		12,1		11,7	
Roe - Return on equity	9,7		10,2		12,6		12,8		11,8		9,1		11,2		12,1		12,4		11,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.865.284		1.851.060		2.096.685		2.116.617		1.742.224		2.239.594		3.030.820		2.452.652		3.113.250		480.407	
Fatturato all'esportazione	46.664.865		47.644.756		49.646.992		50.059.606		49.951.041		42.802.656		52.428.019		60.181.213		58.759.388		56.301.702	
in % del fatturato totale	46,5		46,5		46,4		46,2		46,2		45,5		45,0		43,9		44,0		44,4	
Numero dipendenti	303.805		312.991		319.279		319.746		320.436		292.800		327.254		353.282		335.901		319.170	
- Operai e intermedi	194.683		200.944		206.140		206.921		208.756		189.132		213.872		232.128		219.860		206.032	
- Impiegati e dirigenti	109.122		112.047		113.139		112.825		111.680		103.668		113.382		121.154		116.041		113.138	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.900.872	2.196.672	2.582.318	3.142.897	2.892.459	2.441.940	2.751.871	3.981.298	4.298.453	4.375.749
- Risultato mandato a nuovo	1.765.731	1.881.931	2.508.263	3.047.803	2.802.415	2.380.830	2.709.732	3.886.679	4.301.655	4.361.579
- Rivalutazioni e svalutazioni	130.987	268.932	70.562	98.043	21.551	56.277	39.659	-22.892	2.140	-40.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.154	45.809	3.493	-2.949	68.493	4.833	2.480	117.511	-5.342	55.127
Ammortamenti stanziati	2.406.950	2.501.671	2.492.725	2.497.517	2.667.923	2.483.950	3.336.101	3.529.912	3.557.312	3.369.570
- Ammortamenti ordinari	1.841.888	1.929.476	1.955.765	1.992.157	2.128.349	1.963.393	2.597.735	2.712.031	2.699.352	2.593.415
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	565.062	572.195	536.960	505.360	539.574	520.557	738.366	817.881	857.960	776.155
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-44.417	-32.808	-34.749	-31.406	-32.497	-21.632	-10.027	55.720	-35.044	162
- Accantonamenti	432.250	449.435	450.338	450.310	452.390	413.316	481.277	589.536	489.691	488.458
- Utilizzi	-476.667	-482.243	-485.087	-481.716	-484.887	-434.948	-491.304	-533.816	-524.735	-488.296
Totale	4.263.405	4.665.535	5.040.294	5.609.008	5.527.885	4.904.258	6.077.945	7.566.930	7.820.721	7.745.481
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.913.869	2.257.256	2.446.587	2.641.117	2.444.409	4.169.391	2.056.537	2.652.657	2.823.154	2.731.826
- Investimenti	2.580.604	2.666.017	3.038.768	3.210.419	3.096.011	2.231.206	2.938.873	3.329.623	3.614.701	3.319.643
- Apporti e acquisizioni	211.494	381.041	287.101	467.799	408.255	291.765	217.426	288.078	301.177	226.531
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.367	1.690	-10.274	-10.030	-7.421	-5.553	-2.800	1.892	-34.163	-2.424
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	13.946	9.653	-	20.401	14.441	4.121.902	92.739	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-741.032	-659.345	-713.115	-716.219	-754.021	-648.263	-733.760	-777.115	-737.558	-703.194
- Scorpori e cessioni	-149.776	-141.800	-155.893	-331.253	-305.178	-323.673	-409.895	-189.821	-300.647	-108.730
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-7.678	-1.497.993	-46.046	-	-20.356	-
Capitali nominali	192.679	190.922	55.933	119.366	69.127	101.563	254.570	113.936	96.505	85.526
- Svalutazioni	-95.690	-32.960	-37.001	-36.512	-114.926	-26.304	-48.589	-4.938	-4.064	-15.728
- Reintegri contestuali	68.291	20.127	14.874	36.412	68.043	13.540	7.354	3.216	2.860	10.799
- Aumenti a pagamento	156.409	95.012	35.766	57.345	51.068	40.428	84.267	29.103	23.135	33.070
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.046	40.767	1.886	3.763	6.991	14.383	1.122	2.433	-2.949	4.917
- Aumenti gratuiti	53.623	67.976	40.408	58.358	57.951	59.516	210.416	84.122	77.523	52.468
Riserve	1.618.388	1.618.602	1.588.955	2.262.188	2.980.694	8.703.293	2.010.084	2.403.395	3.318.962	3.671.600
- A capitali per aumenti gratuiti	-53.623	-67.976	-40.408	-58.358	-57.951	-59.516	-210.416	-84.122	-77.523	-52.468
- Da capitali per ripianamento perdite	95.690	32.960	37.001	36.512	114.926	26.304	48.589	4.938	4.064	15.728
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	48.142	68.579	5.574	104.627	74.301	-29.617	12.078	11.788	104.606	-31.435
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.143	74.273	-	59.171	101.452	6.785.548	363.369	4.840	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.154	45.809	3.493	-2.949	68.493	4.833	2.480	117.511	-5.342	55.127
- Variazioni per fusioni e diverse	-20.096	-166.688	-147.859	-66.254	-209.546	-415.921	-120.624	-35.797	-245.229	-61.961
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.533.811	1.631.479	1.730.988	2.189.439	2.889.019	2.391.662	1.914.608	2.384.237	3.538.386	3.746.609

TOTALE NORD OVEST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	66.263.508	100,0	67.292.654	100,0	69.940.187	100,0	70.040.972	100,0	70.445.663	100,0	60.801.573	100,0	74.120.160	100,0	85.333.802	100,0	82.726.658	100,0	77.077.656	100,0
- Variazione delle rimanenze	352.800	0,5	459.892	0,7	1.004.855	1,4	1.170.341	1,7	215.960	0,3	-345.190	-0,6	2.304.381	3,1	3.127.557	3,7	-134.789	-0,2	227.715	0,3
- Costi capitalizzati	575.111	0,9	595.724	0,9	643.361	0,9	668.534	1,0	762.947	1,1	612.819	1,0	782.142	1,1	739.336	0,9	924.510	1,1	904.365	1,2
- Acquisti	-36.124.037	-54,5	-36.497.052	-54,2	-38.985.933	-55,7	-39.171.110	-55,9	-38.429.500	-54,6	-32.390.193	-53,3	-43.049.484	-58,1	-50.521.079	-59,2	-44.804.972	-54,2	-41.708.114	-54,1
- Servizi	-15.189.152	-22,9	-15.361.793	-22,8	-15.618.726	-22,3	-15.675.588	-22,4	-15.899.956	-22,6	-13.497.797	-22,2	-15.821.033	-21,3	-18.838.368	-22,1	-17.863.675	-21,6	-16.904.377	-21,9
- Ricavi diversi operativi	920.069	1,4	1.111.811	1,6	1.205.103	1,7	1.266.364	1,7	1.236.022	1,8	1.110.807	1,9	1.319.170	1,7	1.929.836	2,2	1.763.377	2,2	1.475.009	1,8
Valore aggiunto	16.798.299	25,4	17.601.236	26,2	18.188.847	26,0	18.299.513	26,1	18.331.136	26,0	16.292.019	26,8	19.655.336	26,5	21.771.084	25,5	22.611.109	27,3	21.072.254	27,3
- Costo del lavoro	-9.892.771	-15,0	-10.253.840	-15,3	-10.444.206	-14,9	-10.533.284	-15,0	-10.691.169	-15,2	-9.280.363	-15,3	-10.716.389	-14,4	-11.742.956	-13,7	-11.717.063	-14,1	-11.472.534	-14,8
Margine operativo lordo	6.905.528	10,4	7.347.396	10,9	7.744.641	11,1	7.766.229	11,1	7.639.967	10,8	7.011.656	11,5	8.938.947	12,1	10.028.128	11,8	10.894.046	13,2	9.599.720	12,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.841.888	-2,8	-1.929.476	-2,9	-1.955.765	-2,8	-1.992.157	-2,8	-2.128.349	-3,0	-1.963.393	-3,2	-2.597.735	-3,5	-2.712.031	-3,2	-2.699.352	-3,3	-2.593.415	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-431.370	-0,6	-442.892	-0,6	-429.259	-0,6	-411.293	-0,6	-416.867	-0,6	-396.364	-0,6	-611.903	-0,9	-691.353	-0,8	-734.652	-0,9	-649.103	-0,9
Margine operativo netto	4.632.270	7,0	4.975.028	7,4	5.359.617	7,7	5.362.779	7,7	5.094.751	7,2	4.651.899	7,7	5.729.309	7,7	6.624.744	7,8	7.460.042	9,0	6.357.202	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-23.576	...	-21.765	...	-23.362	...	-19.504	...	-22.749	...	-19.445	...	-20.583	...	-15.534	...	-24.473	...	-22.398	...
- Altri oneri finanziari	-569.519	-0,9	-490.219	-0,7	-421.025	-0,6	-398.293	-0,6	-374.311	-0,5	-345.080	-0,6	-382.595	-0,3	-442.300	-0,7	-821.297	-1,0	-777.288	-1,0
- Proventi finanziari	267.097	0,3	222.695	0,3	258.183	0,3	220.688	0,3	312.386	0,4	231.053	0,3	254.727	0,3	285.736	0,3	551.915	0,7	719.068	1,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	36.919	0,1	59.496	0,1	-117.248	-0,2	882	...	-1.192	...	-125.013	-0,2	101.720	0,1	48.035	0,1	-91.655	-0,1	57.909	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	4.343.191	6,5	4.745.235	7,1	5.056.165	7,2	5.166.552	7,4	5.008.885	7,1	4.393.414	7,2	5.682.578	7,8	6.500.681	7,5	7.074.532	8,6	6.334.493	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-133.692	-0,2	-129.303	-0,2	-107.701	-0,2	-94.067	-0,1	-122.707	-0,2	-124.193	-0,2	-126.463	-0,2	-126.528	-0,1	-123.308	-0,1	-127.052	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-19.300	...	-15.202	...	-18.334	...	-14.064	...	-12.441	...	-61.544	-0,1	-12.835	...	-25.591	...	-13.812	...	-11.718	...
- Plusvalenze su realizzi	117.097	0,2	128.956	0,2	60.225	0,1	485.425	0,6	88.008	0,1	93.931	0,2	172.830	0,2	80.684	0,1	403.581	0,3	90.094	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-130.987	-0,2	-268.932	-0,4	-70.562	-0,1	-98.043	-0,1	-21.551	...	-56.277	-0,1	-39.659	-0,1	22.892	...	-2.140	...	40.957	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-27.997	...	2.953	...	-318	...	29.074	...	18.656	...	214.045	0,3	19.113	...	232.022	0,3	124.357	0,2	16.960	...
- Movimenti delle riserve	-4.154	...	-45.809	-0,1	-3.493	...	2.949	...	-68.493	-0,1	-4.833	...	-2.480	...	-117.511	-0,1	5.342	...	-55.127	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	4.144.158	6,3	4.417.898	6,6	4.915.982	7,0	5.477.826	7,8	4.890.357	6,9	4.454.543	7,3	5.693.084	7,7	6.566.649	7,7	7.468.552	9,0	6.288.607	8,2
- Imposte sul reddito	-1.513.313	-2,3	-1.589.499	-2,4	-1.475.965	-2,1	-1.424.583	-2,0	-1.261.257	-1,7	-1.019.838	-1,6	-1.339.203	-1,8	-1.552.002	-1,8	-1.831.403	-2,2	-1.704.145	-2,3
Risultato d'esercizio	2.630.845	4,0	2.828.399	4,2	3.440.017	4,9	4.053.243	5,8	3.629.100	5,2	3.434.705	5,7	4.353.881	5,9	5.014.647	5,9	5.637.149	6,8	4.584.462	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-117.317	-0,2	-130.366	-0,2	-157.060	-0,2	-147.865	-0,2	-177.298	-0,3	-174.687	-0,3	-212.686	-0,3	-257.884	-0,3	-274.287	-0,3	-234.056	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.513.528	3,8	2.698.033	4,0	3.282.957	4,7	3.905.378	5,6	3.451.802	4,9	3.260.018	5,4	4.141.195	5,6	4.756.763	5,6	5.362.862	6,5	4.350.406	5,6
Roi - Return on investment	10,0		10,3		10,8		10,5		9,7		7,8		9,2		10,1		11,5		10,6	
Roe - Return on equity	9,4		9,5		11,3		13,0		10,4		8,2		10,1		11,2		11,8		9,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	862.992		942.985		928.599		1.001.913		823.377		1.051.896		1.640.856		1.124.234		1.330.753		219.536	
Fatturato all'esportazione	31.093.580		31.557.422		33.008.139		33.013.289		33.470.683		28.635.004		35.013.007		39.737.002		38.646.631		36.207.677	
in % del fatturato totale	46,9		46,9		47,2		47,1		47,5		47,1		47,2		46,6		46,7		47,0	
Numero dipendenti	203.828		209.863		209.622		207.577		208.460		192.134		205.908		221.246		215.052		204.085	
- Operai e intermedi	127.375		131.165		131.739		131.273		131.606		121.130		130.723		140.976		135.643		127.128	
- Impiegati e dirigenti	76.453		78.698		77.883		76.304		76.854		71.004		75.185		80.270		79.409		76.957	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	249.810	326.892	372.672	361.675	378.048	346.893	328.065	256.922	524.026	558.166
- Risultato mandato a nuovo	242.012	337.131	360.551	341.467	376.323	334.462	321.700	255.025	520.501	554.395
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.938	-9.780	12.305	23.957	-21.372	10.259	6.002	-44.764	23.220	3.110
- Movimenti delle riserve prima del risultato	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.661	-19.695	661
Ammortamenti stanziati	322.413	338.672	321.426	344.510	389.132	357.799	435.206	428.330	466.270	467.474
- Ammortamenti ordinari	258.480	278.879	269.107	292.916	320.623	288.790	338.583	332.748	365.172	372.483
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	63.933	59.793	52.319	51.594	68.509	69.009	96.623	95.582	101.098	94.991
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-4.397	-2.770	1.441	-722	-2.152	674	3.210	6.238	-10.723	-763
- Accantonamenti	45.666	46.545	43.822	46.166	44.465	41.638	46.414	50.993	44.418	47.215
- Utilizzi	-50.063	-49.315	-42.381	-46.888	-46.617	-40.964	-43.204	-44.755	-55.141	-47.978
Totale	567.826	662.794	695.539	705.463	765.028	705.366	766.481	691.490	979.573	1.024.877
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	315.504	452.529	429.621	640.220	580.254	493.907	415.257	383.060	396.516	491.567
- Investimenti	354.924	476.102	481.838	546.015	511.359	350.434	464.394	472.489	528.345	581.773
- Apporti e acquisizioni	51.605	104.278	39.341	197.067	144.669	16.810	23.767	8.658	21.530	13.432
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.146	-	-	-4.522	14.300	-344	-181	1.853	-27.277	1.131
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.465	369.364	21.411	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-87.747	-93.648	-84.983	-88.945	-75.217	-74.782	-81.551	-86.555	-89.955	-96.464
- Scorpori e cessioni	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395	-16.322	-4.015	-1.631	-13.385	-15.771	-8.305
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-163.560	-10.952	-	-20.356	-
Capitali nominali	32.262	49.609	15.868	26.701	26.430	10.939	30.584	12.236	23.318	6.683
- Svalutazioni	-1.665	-1.761	-1.500	-501	-	-5.175	-7.425	-215	-	-
- Reintegri contestuali	1.620	1.650	1.500	501	-	-	3.000	-	-	-
- Aumenti a pagamento	17.758	21.606	10.287	20.267	28.655	11.940	10.375	5.135	-565	1.634
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.602	7.622	-	-	-3.027	200	-649	-	-	-1
- Aumenti gratuiti	8.947	20.492	5.581	6.434	802	3.974	25.283	7.316	23.883	5.050
Riserve	213.084	175.637	297.653	392.649	294.926	1.338.519	275.530	244.556	173.057	404.292
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.947	-20.492	-5.581	-6.434	-802	-3.974	-25.283	-7.316	-23.883	-5.050
- Da capitali per ripianamento perdite	1.665	1.761	1.500	501	-	5.175	7.425	215	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.532	11.919	8.621	23.023	9.473	-11.602	12.681	1.063	2.981	-3.998
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.289	1.031.534	43.910	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.661	-19.695	661
- Variazioni per fusioni e diverse	-21.686	-30.942	-20.343	42.356	-75.532	23.472	-44.069	-33.350	-97.667	-9.968
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	227.493	213.684	313.474	336.952	337.401	291.742	280.503	237.283	311.321	422.647

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.537.124	100,0	12.215.837	100,0	11.946.062	100,0	12.390.526	100,0	12.383.259	100,0	10.887.513	100,0	11.863.392	100,0	11.969.516	100,0	13.800.338	100,0	13.933.547	100,0
- Variazione delle rimanenze	54.521	0,5	98.188	0,8	153.939	1,3	70.465	0,6	56.254	0,5	79.086	0,7	99.171	0,8	292.725	2,4	-32.854	-0,2	92.109	0,7
- Costi capitalizzati	70.922	0,6	72.994	0,6	60.977	0,5	76.457	0,6	147.463	1,2	49.969	0,5	54.765	0,5	59.432	0,5	67.031	0,5	100.073	0,7
- Acquisti	-7.537.682	-65,3	-7.997.358	-65,5	-7.944.236	-66,5	-8.168.888	-65,9	-8.198.104	-66,2	-6.981.441	-64,1	-7.702.909	-64,9	-8.301.601	-69,4	-8.948.665	-64,8	-9.238.086	-66,3
- Servizi	-2.277.454	-19,7	-2.436.316	-19,9	-2.299.793	-19,3	-2.421.251	-19,5	-2.491.294	-20,1	-2.234.948	-20,5	-2.319.439	-19,6	-2.388.118	-20,0	-2.580.917	-18,7	-2.579.773	-18,5
- Ricavi diversi operativi	119.863	1,0	149.653	1,2	151.987	1,3	168.370	1,3	162.355	1,2	161.970	1,4	167.023	1,4	248.630	2,2	221.838	1,5	193.556	1,4
Valore aggiunto	1.967.294	17,1	2.102.998	17,2	2.068.936	17,3	2.115.679	17,1	2.059.933	16,6	1.962.149	18,0	2.162.003	18,2	1.880.584	15,7	2.526.771	18,3	2.501.426	18,0
- Costo del lavoro	-996.838	-8,7	-1.079.662	-8,8	-1.025.919	-8,6	-1.075.935	-8,7	-1.076.065	-8,7	-988.446	-9,1	-1.046.724	-8,8	-999.720	-8,3	-1.108.937	-8,0	-1.172.375	-8,5
Margine operativo lordo	970.456	8,4	1.023.336	8,4	1.043.017	8,7	1.039.744	8,4	983.868	7,9	973.703	8,9	1.115.279	9,4	880.864	7,4	1.417.834	10,3	1.329.051	9,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-258.480	-2,2	-278.879	-2,3	-269.107	-2,3	-292.916	-2,4	-320.623	-2,6	-288.790	-2,7	-338.583	-2,9	-332.748	-2,8	-365.172	-2,6	-372.483	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-50.707	-0,5	-46.599	-0,4	-41.867	-0,3	-39.795	-0,3	-42.069	-0,3	-41.367	-0,3	-66.355	-0,5	-62.970	-0,5	-64.422	-0,5	-59.130	-0,4
Margine operativo netto	661.269	5,7	697.858	5,7	732.043	6,1	707.033	5,7	621.176	5,0	643.546	5,9	710.341	6,0	485.146	4,1	988.240	7,2	897.438	6,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.988	...	-2.799	...	-2.880	...	-3.171	...	-2.885	...	-2.251	...	-2.768	...	-2.267	...	-5.429	...	-6.496	...
- Altri oneri finanziari	-81.330	-0,7	-69.027	-0,7	-68.775	-0,5	-74.441	-0,7	-67.726	-0,5	-67.199	-0,7	-96.441	-0,8	-57.639	-0,5	-172.789	-1,3	-128.503	-0,9
- Proventi finanziari	48.048	0,4	33.009	0,3	21.826	0,2	21.051	0,2	80.691	0,5	18.321	0,2	20.111	0,2	13.722	0,1	61.096	0,5	57.193	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-32.118	-0,3	-10.221	-0,1	-19.103	-0,2	9.782	0,1	-3.859	...	-8.217	-0,1	1.451	...	-27	...	-17.904	-0,1	-174	...
Risultato corrente prima delle imposte	592.881	5,1	648.820	5,2	663.111	5,6	660.254	5,3	627.397	5,0	584.200	5,3	632.694	5,4	438.935	3,7	853.214	6,3	819.458	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.226	-0,1	-13.194	-0,1	-10.452	-0,1	-11.799	-0,1	-26.440	-0,2	-27.642	-0,3	-30.268	-0,3	-32.612	-0,3	-36.676	-0,3	-35.861	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.586	...	-2.046	...	-952	...	-2.196	...	-1.440	...	-8.623	-0,1	-2.849	...	-3.138	...	-1.584	...	-1.206	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.481	0,1	9.276	0,1	11.893	0,1	6.603	0,1	10.385	0,1	16.497	0,2	24.549	0,2	4.151	...	28.580	0,2	23.942	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.938	-0,1	9.780	0,1	-12.305	-0,1	-23.957	-0,2	21.372	0,2	-10.259	-0,1	-6.002	-0,1	44.764	0,4	-23.220	-0,2	-3.110	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.545	...	-1.328	...	-47	...	805	...	1.319	...	8.192	0,1	1.159	...	5.031	...	14.026	0,1	-1.439	...
- Movimenti delle riserve	-860	...	459	...	184	...	3.749	...	-23.097	-0,2	-2.172	...	-363	...	-46.661	-0,4	19.695	0,1	-661	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	572.207	5,0	651.767	5,3	651.432	5,5	633.459	5,1	609.496	4,9	560.193	5,1	618.920	5,2	410.470	3,4	854.035	6,2	801.123	5,7
- Imposte sul reddito	-215.041	-1,9	-226.693	-1,8	-211.999	-1,9	-182.705	-1,5	-150.108	-1,2	-137.476	-1,2	-164.709	-1,4	-96.810	-0,8	-231.048	-1,7	-222.979	-1,6
Risultato d'esercizio	357.166	3,1	425.074	3,5	439.433	3,6	450.754	3,6	459.388	3,7	422.717	3,9	454.211	3,8	313.660	2,6	622.987	4,5	578.144	4,1
- Risultato di competenza di terzi	-25.332	-0,2	-24.241	-0,2	-28.708	-0,2	-27.662	-0,2	-32.673	-0,3	-38.390	-0,4	-41.595	-0,3	-29.067	-0,2	-69.671	-0,5	-68.401	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	331.834	2,9	400.833	3,3	410.725	3,4	423.092	3,4	426.715	3,4	384.327	3,5	412.616	3,5	284.593	2,4	553.316	4,0	509.743	3,7
Roi - Return on investment	10,9		10,3		10,5		9,6		8,9		7,8		8,4		6,5		11,6		11,1	
Roe - Return on equity	11,1		12,2		12,3		11,3		10,7		7,9		8,4		6,8		10,5		10,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	114.602		87.404		78.737		108.856		82.760		87.906		132.144		58.330		101.646		23.749	
Fatturato all'esportazione	2.589.270		2.739.882		2.728.307		2.791.746		2.928.677		2.550.495		2.933.654		2.677.876		3.226.822		3.175.363	
in % del fatturato totale	22,4		22,4		22,8		22,5		23,7		23,4		24,7		22,4		23,4		22,8	
Numero dipendenti	20.293		21.667		20.226		20.560		20.335		18.879		19.627		18.455		19.862		20.341	
- Operai e intermedi	13.521		14.286		13.473		13.821		13.496		12.712		13.319		12.503		13.312		13.662	
- Impiegati e dirigenti	6.772		7.381		6.753		6.739		6.839		6.167		6.308		5.952		6.550		6.679	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	244.483	228.704	318.541	351.351	378.067	269.775	383.336	739.450	679.255	700.246
- Risultato mandato a nuovo	224.470	184.280	305.906	333.776	370.869	255.807	380.050	710.783	707.596	706.036
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.746	40.160	12.606	21.361	7.183	14.825	3.350	28.621	-28.341	-7.565
- Movimenti delle riserve prima del risultato	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46	-	1.775
Ammortamenti stanziati	309.620	313.322	315.411	302.614	313.193	278.651	376.063	448.353	394.251	399.472
- Ammortamenti ordinari	231.447	240.358	258.134	247.639	256.893	228.727	298.100	363.365	318.918	315.629
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	78.173	72.964	57.277	54.975	56.300	49.924	77.963	84.988	75.333	83.843
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-8.686	-7.292	-11.739	-5.352	-6.469	-877	-6.330	6.462	-8.579	-925
- Accantonamenti	67.932	72.040	70.557	67.153	68.299	62.266	69.503	94.951	70.003	70.627
- Utilizzi	-76.618	-79.332	-82.296	-72.505	-74.768	-63.143	-75.833	-88.489	-78.582	-71.552
Totale	545.417	534.734	622.213	648.613	684.791	547.549	753.069	1.194.265	1.064.927	1.098.793
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	158.866	234.224	337.127	223.447	258.150	389.627	27.312	363.530	285.255	310.214
- Investimenti	304.322	342.875	434.314	369.318	366.725	258.924	326.518	454.239	427.440	376.176
- Apporti e acquisizioni	13.041	15.530	38.562	27.339	19.857	27.129	24.352	88.240	41.195	17.010
- Rivalutazioni e svalutazioni	-980	-1.702	-4.222	-888	-7.998	-3.415	-1.396	-5.080	-8.385	-561
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.818	318	-	-	1.500	478.398	3.182	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-155.137	-118.422	-120.388	-111.362	-102.140	-90.415	-104.372	-124.683	-98.197	-79.558
- Scorpori e cessioni	-6.198	-4.375	-11.139	-60.960	-19.794	-179.820	-220.972	-49.186	-76.798	-2.853
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-101.174	-	-	-	-
Capitali nominali	23.001	23.540	3.065	7.605	9.633	28.110	-17.277	2.457	9.255	6.007
- Svalutazioni	-18.884	-5.299	-17.440	-4.081	-3.525	-40	-26.672	-	-1.000	-11.229
- Reintegri contestuali	12.349	4.157	2.286	3.981	3.094	40	-	-	1.000	6.300
- Aumenti a pagamento	24.382	19.489	12.152	3.320	5.664	16.863	2.827	212	8.905	2.620
- Variazioni per conferimenti e diverse	22	3.538	3.267	2.235	36	-333	-7.890	1.180	350	384
- Aumenti gratuiti	5.132	1.655	2.800	2.150	4.364	11.580	14.458	1.065	-	7.932
Riserve	284.781	247.746	191.283	291.199	319.953	1.473.127	192.416	397.790	569.142	615.840
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.132	-1.655	-2.800	-2.150	-4.364	-11.580	-14.458	-1.065	-	-7.932
- Da capitali per ripianamento perdite	18.884	5.299	17.440	4.081	3.525	40	26.672	-	1.000	11.229
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.717	-901	104	4.437	2.755	-45.299	1.348	37.107	15.696	-788
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.314	267	-	-	2.040	1.231.102	21.864	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46	-	1.775
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.731	15.581	-38.113	-5.428	-22.386	-56.358	-72.656	8.775	-53.134	-4.994
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	265.462	224.891	214.623	294.045	338.368	356.079	229.710	352.927	605.580	616.550

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.972.193	100,0	8.986.228	100,0	9.072.766	100,0	8.915.694	100,0	9.145.313	100,0	7.643.754	100,0	9.189.675	100,0	11.942.788	100,0	10.549.568	100,0	9.844.993	100,0
- Variazione delle rimanenze	49.459	0,6	17.858	0,2	104.204	1,1	155.708	1,7	79.867	0,9	-116.873	-1,5	173.484	1,9	465.179	3,9	20.813	0,2	-42.236	-0,4
- Costi capitalizzati	63.657	0,7	65.015	0,7	71.449	0,8	79.822	0,9	76.607	0,8	71.563	0,9	74.394	0,8	77.767	0,7	82.857	0,8	90.268	0,9
- Acquisti	-4.202.377	-46,8	-4.142.123	-46,1	-4.299.339	-47,4	-4.267.738	-47,9	-4.195.061	-45,9	-3.336.443	-43,6	-4.387.340	-47,7	-6.026.845	-50,5	-4.758.379	-45,1	-4.401.549	-44,7
- Servizi	-2.620.359	-29,2	-2.595.202	-28,9	-2.657.477	-29,3	-2.602.465	-29,2	-2.720.868	-29,8	-2.243.463	-29,4	-2.562.913	-27,9	-3.396.223	-28,4	-3.012.755	-28,6	-2.792.185	-28,4
- Ricavi diversi operativi	139.064	1,5	159.397	1,8	191.309	2,2	178.999	2,1	171.395	2,0	148.480	2,0	167.941	1,8	293.915	2,4	245.244	2,3	217.188	2,2
Valore aggiunto	2.401.637	26,8	2.491.173	27,7	2.482.912	27,4	2.460.020	27,6	2.557.253	28,0	2.167.018	28,4	2.655.241	28,9	3.356.581	28,1	3.127.348	29,6	2.916.479	29,6
- Costo del lavoro	-1.475.092	-16,5	-1.518.575	-16,9	-1.533.920	-16,9	-1.477.034	-16,6	-1.543.778	-16,9	-1.293.352	-17,0	-1.459.887	-15,9	-1.792.927	-15,0	-1.593.073	-15,1	-1.587.700	-16,1
Margine operativo lordo	926.545	10,3	972.598	10,8	948.992	10,5	982.986	11,0	1.013.475	11,1	873.666	11,4	1.195.354	13,0	1.563.654	13,1	1.534.275	14,5	1.328.779	13,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-231.447	-2,6	-240.358	-2,7	-258.134	-2,8	-247.639	-2,8	-256.893	-2,8	-228.727	-3,0	-298.100	-3,2	-363.365	-3,0	-318.918	-3,0	-315.629	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-55.719	-0,6	-49.050	-0,5	-45.406	-0,6	-46.759	-0,5	-46.771	-0,5	-44.387	-0,5	-73.233	-0,8	-79.899	-0,7	-69.008	-0,6	-76.588	-0,8
Margine operativo netto	639.379	7,1	683.190	7,6	645.452	7,1	688.588	7,7	709.811	7,8	600.552	7,9	824.021	9,0	1.120.390	9,4	1.146.349	10,9	936.562	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.497	-0,1	-3.685	...	-4.043	...	-3.752	...	-3.959	...	-4.042	-0,1	-3.815	...	-5.127	...	-6.919	-0,1	-6.240	-0,1
- Altri oneri finanziari	-89.859	-1,0	-84.853	-0,9	-66.880	-0,7	-59.151	-0,7	-55.127	-0,6	-49.010	-0,6	-49.488	-0,5	-71.048	-0,6	-102.242	-1,0	-97.821	-1,0
- Proventi finanziari	43.781	0,5	47.521	0,5	63.262	0,4	64.216	0,7	40.847	0,4	89.968	1,2	58.470	0,6	78.248	0,6	111.807	1,1	143.046	1,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	32.111	0,4	1.883	...	-20.335	-0,2	-447	...	-11.274	-0,1	-33.102	-0,5	27.334	0,3	14.417	0,1	-14.810	-0,1	17.296	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	620.915	6,9	644.056	7,2	617.456	6,6	689.454	7,7	680.298	7,5	604.366	7,9	856.522	9,4	1.136.880	9,5	1.134.185	10,8	992.843	10,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-22.454	-0,3	-23.914	-0,3	-11.871	-0,1	-8.216	-0,1	-9.529	-0,1	-5.537	-0,1	-4.730	-0,1	-5.089	...	-6.325	-0,1	-7.255	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.415	...	-3.023	...	-4.445	...	-3.359	...	-2.022	...	-39.835	-0,5	-2.670	...	-10.613	-0,1	-3.794	...	-1.496	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.737	0,1	17.433	0,2	13.752	0,2	15.230	0,2	17.433	0,2	12.339	0,2	30.695	0,3	14.783	0,1	55.644	0,5	17.257	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.746	-0,2	-40.160	-0,5	-12.606	-0,1	-21.361	-0,2	-7.183	-0,1	-14.825	-0,2	-3.350	...	-28.621	-0,2	28.341	0,3	7.565	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.322	...	2.884	...	5.810	0,1	-678	...	4.470	...	15.703	0,2	10.840	0,1	34.302	0,3	14.869	0,1	-4.587	...
- Movimenti delle riserve	-267	...	-4.264	...	-29	...	3.786	...	-15	...	857	...	64	...	-46	...	-	...	-1.775	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	587.092	6,5	593.012	6,6	608.067	6,7	674.856	7,6	683.452	7,5	573.068	7,5	887.371	9,7	1.141.596	9,6	1.222.920	11,6	1.002.552	10,2
- Imposte sul reddito	-218.011	-2,4	-219.899	-2,4	-175.516	-1,9	-186.176	-2,2	-186.429	-2,0	-148.352	-1,9	-193.116	-2,1	-259.433	-2,2	-303.036	-2,9	-276.267	-2,8
Risultato d'esercizio	369.081	4,1	373.113	4,2	432.551	4,8	488.680	5,4	497.023	5,5	424.716	5,6	694.255	7,6	882.163	7,4	919.884	8,7	726.285	7,4
- Risultato di competenza di terzi	-18.698	-0,2	-14.549	-0,2	-7.420	-0,1	-12.209	-0,1	-14.022	-0,2	2.678	...	-24.229	-0,3	-37.117	-0,3	-29.754	-0,3	-39.468	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	350.383	3,9	358.564	4,0	425.131	4,7	476.471	5,3	483.001	5,3	427.394	5,6	670.026	7,3	845.046	7,1	890.130	8,4	686.817	7,0
Roi - Return on investment	8,8		9,2		8,9		9,7		9,4		7,1		9,1		10,7		11,7		10,2	
Roe - Return on equity	7,6		7,4		9,2		10,5		10,0		6,7		10,6		11,6		12,1		8,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	144.246		188.405		126.192		154.611		125.894		168.776		314.043		171.246		212.122		20.123	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.735.822	52,8	4.770.361	53,1	4.779.786	52,7	4.597.173	51,6	4.757.020	52,0	3.976.750	52,0	4.738.201	51,6	5.800.898	48,6	5.160.708	48,9	4.801.420	48,8
Numero dipendenti	34.601		35.124		35.260		33.079		34.013		31.593		32.332		38.100		33.422		32.573	
- Operai e intermedi	21.924		22.239		22.697		21.032		21.516		19.881		20.406		24.020		20.882		20.222	
- Impiegati e dirigenti	12.677		12.885		12.563		12.047		12.497		11.712		11.926		14.080		12.540		12.351	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	7.439	81.536	48.584	50.723	62.524	73.705	25.277	251.771	268.478	122.410
- Risultato mandato a nuovo	849	79.682	47.275	43.419	49.308	72.242	24.457	249.230	266.184	120.744
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.702	2.247	1.309	7.290	14.149	1.696	831	2.959	-1.530	-46.489
- Movimenti delle riserve prima del risultato	888	-393	-	14	-933	-233	-11	-418	3.824	48.155
Ammortamenti stanziati	131.501	128.219	126.555	125.943	138.305	109.364	140.455	156.426	156.903	152.205
- Ammortamenti ordinari	105.508	105.726	105.742	103.678	116.895	91.570	118.189	131.082	130.773	124.419
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	25.993	22.493	20.813	22.265	21.410	17.794	22.266	25.344	26.130	27.786
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.114	-1.480	-35	-606	-1.439	-385	-230	3.852	-4.535	-1.233
- Accantonamenti	22.491	21.947	21.526	20.729	20.907	16.527	18.694	25.191	21.895	18.615
- Utilizzi	-27.605	-23.427	-21.561	-21.335	-22.346	-16.912	-18.924	-21.339	-26.430	-19.848
Totale	133.826	208.275	175.104	176.060	199.390	182.684	165.502	412.049	420.846	273.382
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	92.606	107.458	123.652	248.989	123.713	184.654	118.211	120.928	119.713	106.486
- Investimenti	112.209	143.728	166.784	183.220	160.406	108.518	147.919	161.942	160.878	139.455
- Apporti e acquisizioni	38.791	12.513	6.583	113.863	45.180	-	2.126	11.446	10.874	4.873
- Rivalutazioni e svalutazioni	-309	-338	-597	-	-8.741	-820	-	-	3.101	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	184.035	7.778	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-47.815	-46.766	-48.204	-47.643	-49.055	-46.278	-39.612	-45.182	-54.317	-34.346
- Scorpori e cessioni	-10.270	-1.679	-914	-451	-24.077	-	-	-7.278	-823	-3.496
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-60.801	-	-	-	-
Capitali nominali	-13.780	6.275	9.556	12.850	5.894	10.312	1.447	588	8.229	540
- Svalutazioni	-31.451	-3.150	-	-	-	-	-1.654	-1.507	-	-
- Reintegri contestuali	14.295	3.150	-	-	-	-	1.654	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.876	55	8.474	12.776	2.914	1.492	774	1.071	3.229	312
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	2.980	-	-2.599	-599	-	-
- Aumenti gratuiti	1.500	6.220	1.082	74	-	8.820	3.272	1.623	5.000	228
Riserve	47.610	-5.997	66.979	51.370	41.839	244.139	67.013	45.382	214.316	272.711
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.500	-6.220	-1.082	-74	-	-8.820	-3.272	-1.623	-5.000	-228
- Da capitali per ripianamento perdite	31.451	3.150	-	-	-	-	1.654	1.507	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.221	-	1.611	9.794	-1.094	-117	-613	17.000	-	-1.889
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	200.783	9.581	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	888	-393	-	14	-933	-233	-11	-418	3.824	48.155
- Variazioni per fusioni e diverse	5.979	4.706	-2.817	6.120	6.243	-8.623	-1.952	1.354	-6.587	-10.107
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.013	-7.240	69.267	35.516	37.623	61.149	61.626	27.562	222.079	236.780

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.065.975	100,0	3.000.008	100,0	3.017.798	100,0	2.991.927	100,0	3.001.670	100,0	2.380.367	100,0	2.841.573	100,0	3.913.751	100,0	3.189.842	100,0	2.876.794	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.861	0,3	-7.617	-0,3	33.702	1,1	37.024	1,2	-5.353	-0,2	-3.048	-0,1	66.496	2,3	98.965	2,5	-79.515	-2,5	12.662	0,4
- Costi capitalizzati	46.219	1,5	24.560	0,8	25.545	0,8	23.369	0,8	33.724	1,1	17.547	0,7	37.600	1,3	41.001	1,0	39.804	1,2	81.871	2,8
- Acquisti	-1.519.223	-49,6	-1.467.395	-48,9	-1.589.081	-52,7	-1.593.511	-53,3	-1.519.099	-50,6	-1.195.726	-50,2	-1.608.463	-56,6	-2.247.412	-57,4	-1.558.874	-48,9	-1.512.337	-52,6
- Servizi	-901.764	-29,4	-846.372	-28,2	-811.179	-26,9	-804.232	-26,9	-838.922	-27,9	-614.231	-25,8	-734.638	-25,9	-965.258	-24,7	-796.629	-25,0	-765.702	-26,6
- Ricavi diversi operativi	56.082	1,9	76.592	2,6	74.839	2,6	74.582	2,6	84.803	2,8	63.753	2,7	82.552	3,0	128.481	3,4	111.999	3,6	99.457	3,6
Valore aggiunto	756.150	24,7	779.776	26,0	751.624	24,9	729.159	24,4	756.823	25,2	648.662	27,3	685.120	24,1	969.528	24,8	906.627	28,4	792.745	27,6
- Costo del lavoro	-518.626	-17,0	-495.952	-16,5	-487.649	-16,2	-478.625	-16,0	-485.534	-16,2	-389.793	-16,4	-431.486	-15,2	-515.517	-13,2	-472.917	-14,8	-454.324	-15,8
Margine operativo lordo	237.524	7,7	283.824	9,5	263.975	8,7	250.534	8,4	271.289	9,0	258.869	10,9	253.634	8,9	454.011	11,6	433.710	13,6	338.421	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-105.508	-3,4	-105.726	-3,5	-105.742	-3,5	-103.678	-3,5	-116.895	-3,9	-91.570	-3,8	-118.189	-4,2	-131.082	-3,3	-130.773	-4,1	-124.419	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-20.692	-0,7	-20.612	-0,8	-18.865	-0,6	-20.330	-0,7	-19.481	-0,6	-15.952	-0,7	-19.168	-0,6	-20.831	-0,6	-23.962	-0,8	-22.775	-0,9
Margine operativo netto	111.324	3,6	157.486	5,2	139.368	4,6	126.526	4,2	134.913	4,5	151.347	6,4	116.277	4,1	302.098	7,7	278.975	8,7	191.227	6,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.590	-0,1	-2.227	-0,1	-2.127	-0,1	-364	...	-1.944	-0,1	-241	...	-448	...	-236	...	-282	...	-379	...
- Altri oneri finanziari	-23.721	-0,8	-20.250	-0,7	-18.382	-0,5	-22.808	-0,8	-17.925	-0,6	-13.927	-0,5	-14.509	-0,5	-20.431	-0,5	-31.923	-1,0	-32.653	-1,1
- Proventi finanziari	7.575	0,2	7.999	0,3	6.734	0,2	5.821	0,2	8.678	0,3	7.248	0,3	4.394	0,2	7.431	0,2	15.859	0,5	25.535	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-6.825	-0,2	11.437	0,5	-5.272	-0,2	-6.273	-0,2	3.559	0,1	-3.972	-0,2	1.341	...	-370	...	278	...	2.072	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	85.763	2,7	154.445	5,2	120.321	4,0	102.902	3,4	127.281	4,2	140.455	6,0	107.055	3,8	288.492	7,4	262.907	8,2	185.802	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.301	-0,2	-1.881	-0,1	-1.948	-0,1	-1.935	-0,1	-1.929	-0,1	-1.842	-0,1	-3.098	-0,1	-4.513	-0,1	-2.168	-0,1	-5.011	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-774	...	-261	...	-490	...	-93	...	-606	...	-353	...	-126	...	-377	...	-200	...	-122	...
- Plusvalenze su realizzi	7.884	0,3	2.698	0,1	1.500	...	6.123	0,2	99	...	3.014	0,1	12.530	0,3	4.338	0,1	101.062	3,2	3.604	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.702	-0,2	-2.247	-0,1	-1.309	...	-7.290	-0,2	-14.149	-0,4	-1.696	-0,1	-831	...	-2.959	-0,1	1.530	...	46.489	1,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.793	0,1	4.629	0,2	247	...	-539	...	-572	...	894	...	-6.540	-0,2	76.226	1,9	11.920	0,4	-199	...
- Movimenti delle riserve	-888	...	393	...	-	...	-14	...	933	...	233	...	11	...	418	...	-3.824	-0,1	-48.155	-1,7
Risultato d'esercizio prima delle imposte	82.775	2,7	157.776	5,3	118.321	3,9	99.154	3,3	111.057	3,7	140.705	5,9	109.001	3,8	361.625	9,2	371.227	11,6	182.408	6,3
- Imposte sul reddito	-52.135	-1,7	-52.968	-1,8	-43.974	-1,4	-35.056	-1,2	-41.698	-1,4	-37.836	-1,6	-26.369	-0,9	-80.129	-2,0	-70.650	-2,2	-51.134	-1,7
Risultato d'esercizio	30.640	1,0	104.808	3,5	74.347	2,5	64.098	2,1	69.359	2,3	102.869	4,3	82.632	2,9	281.496	7,2	300.577	9,4	131.274	4,6
- Risultato di competenza di terzi	-2.904	-0,1	-6.551	-0,2	-3.316	-0,1	-3.450	-0,1	-8.078	-0,3	-2.542	-0,1	-3.979	-0,1	-11.945	-0,3	-16.249	-0,5	-8.243	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.736	0,9	98.257	3,3	71.031	2,4	60.648	2,0	61.281	2,0	100.327	4,2	78.653	2,8	269.551	6,9	284.328	8,9	123.031	4,3
Roi - Return on investment	5,5		7,9		7,0		6,2		6,6		7,5		5,4		11,7		11,2		8,6	
Roe - Return on equity	2,3		8,7		6,3		5,4		5,3		8,2		6,1		18,4		17,9		7,0	
Dividendi deliberati (1)	29.725		25.126		27.072		20.679		20.051		30.627		58.175		32.266		34.393		10.530	
Fatturato all'esportazione	896.032		853.007		868.870		780.148		835.914		642.163		717.734		1.054.953		917.041		855.644	
in % del fatturato totale	29,2		28,4		28,8		26,1		27,8		27,0		25,3		27,0		28,7		29,7	
Numero dipendenti	10.910		10.481		10.110		9.886		9.699		7.950		8.562		9.993		9.080		8.195	
- Operai e intermedi	6.630		6.433		6.206		6.080		5.856		4.853		5.167		5.923		5.655		4.873	
- Impiegati e dirigenti	4.280		4.048		3.904		3.806		3.843		3.097		3.395		4.070		3.425		3.322	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	482.086	504.536	568.792	915.529	600.256	688.929	488.935	583.051	588.321	782.217
- Risultato mandato a nuovo	455.734	483.893	550.319	906.870	571.338	679.870	470.911	577.354	575.830	775.524
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.135	15.323	18.724	8.659	29.001	9.133	18.019	-63.483	12.653	6.660
- Movimenti delle riserve prima del risultato	217	5.320	-251	-	-83	-74	5	69.180	-162	33
Ammortamenti stanziati	448.364	483.335	499.168	494.469	515.092	515.597	674.945	693.002	767.436	691.446
- Ammortamenti ordinari	294.528	313.273	321.867	334.288	342.625	340.948	415.901	391.521	413.158	420.641
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	153.836	170.062	177.301	160.181	172.467	174.649	259.044	301.481	354.278	270.805
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.556	162	-4.211	-5.980	-3.818	-3.102	-2.185	10.043	728	1.718
- Accantonamenti	63.383	64.695	67.034	68.169	67.132	64.191	72.364	80.384	68.052	71.068
- Utilizzi	-68.939	-64.533	-71.245	-74.149	-70.950	-67.293	-74.549	-70.341	-67.324	-69.350
Totale	924.894	988.033	1.063.749	1.404.018	1.111.530	1.201.424	1.161.695	1.286.096	1.356.485	1.475.381
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	399.041	392.542	431.008	383.337	397.469	853.877	445.375	402.703	564.311	504.554
- Investimenti	490.242	465.237	507.798	512.720	506.054	421.845	484.684	523.734	587.562	549.748
- Apporti e acquisizioni	14.593	43.116	66.300	19.882	31.951	153.257	75.152	22.029	111.304	81.168
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	6.066	-962	-7	-1.896	-298	456	10.718	-	-200
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.188	6.697	-	3.800	-	679.841	3.599	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-95.855	-125.529	-100.159	-91.347	-79.831	-100.553	-109.999	-108.203	-116.281	-91.902
- Scorpori e cessioni	-11.127	-3.045	-41.969	-61.711	-58.809	-30.132	-8.517	-45.575	-18.274	-34.260
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-270.083	-	-	-	-
Capitali nominali	33.686	19.045	10.010	10.269	2.839	2.071	39.687	1.677	12.049	19.324
- Svalutazioni	-	-3.332	-1.688	-2.600	-1.500	-	-	-1.216	-	-
- Reintegri contestuali	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	1.216	-	-
- Aumenti a pagamento	33.650	16.144	3.492	8.933	-16	816	10.752	2.808	-249	2.651
- Variazioni per conferimenti e diverse	-564	181	-	-	-	195	14.806	66	-	4
- Aumenti gratuiti	600	2.720	6.518	1.336	2.855	1.060	14.129	-1.197	12.298	16.669
Riserve	303.384	476.719	415.368	481.971	910.533	1.664.556	587.947	418.498	470.937	566.572
- A capitali per aumenti gratuiti	-600	-2.720	-6.518	-1.336	-2.855	-1.060	-14.129	1.197	-12.298	-16.669
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	1.216	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.177	650	1.645	16.785	-400	2.204	1.232	-58.732	-1.775	5.633
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.010	71.738	-	45.226	88.000	1.282.679	135.403	880	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	217	5.320	-251	-	-83	-74	5	69.180	-162	33
- Variazioni per fusioni e diverse	6.640	-16.612	-1.789	-52.300	-21.171	-100.586	29.948	-43.298	-43.766	33.759
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	288.940	415.011	420.593	470.996	845.542	481.393	435.488	448.055	528.938	543.816

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.566.629	100,0	10.862.269	100,0	11.449.689	100,0	11.659.735	100,0	11.310.217	100,0	10.445.753	100,0	12.246.348	100,0	13.012.068	100,0	12.303.400	100,0	12.003.523	100,0
- Variazione delle rimanenze	89.850	0,9	112.040	1,0	158.009	1,4	170.017	1,5	25.471	0,2	8.543	0,1	373.183	3,0	381.429	2,9	-33.208	-0,3	63.588	0,5
- Costi capitalizzati	132.338	1,3	106.399	1,0	166.673	1,5	150.042	1,3	114.904	1,0	194.459	1,9	326.603	2,7	229.910	1,8	367.018	3,0	241.739	2,0
- Acquisti	-5.811.524	-55,0	-5.930.375	-54,6	-6.492.424	-56,7	-6.617.823	-56,8	-6.159.234	-54,5	-5.603.889	-53,6	-7.413.236	-60,5	-7.980.447	-61,3	-6.917.826	-56,2	-6.527.879	-54,4
- Servizi	-2.250.175	-21,3	-2.280.530	-21,0	-2.341.882	-20,5	-2.335.213	-20,0	-2.360.807	-20,9	-2.186.271	-20,9	-2.461.504	-20,1	-2.649.140	-20,4	-2.516.658	-20,5	-2.507.691	-20,9
- Ricavi diversi operativi	131.281	1,2	170.626	1,6	183.646	1,6	215.987	1,8	196.774	1,9	182.863	1,6	214.673	1,7	280.804	2,2	267.774	2,2	228.293	2,0
Valore aggiunto	2.858.399	27,1	3.040.429	28,0	3.123.711	27,3	3.242.745	27,8	3.127.325	27,7	3.041.458	29,1	3.286.067	26,8	3.274.624	25,2	3.470.500	28,2	3.501.573	29,2
- Costo del lavoro	-1.485.169	-14,1	-1.520.935	-14,0	-1.579.761	-13,8	-1.608.457	-13,8	-1.613.258	-14,3	-1.505.440	-14,4	-1.630.902	-13,3	-1.598.687	-12,3	-1.641.251	-13,3	-1.687.779	-14,1
Margine operativo lordo	1.373.230	13,0	1.519.494	14,0	1.543.950	13,5	1.634.288	14,0	1.514.067	13,4	1.536.018	14,7	1.655.165	13,5	1.675.937	12,9	1.829.249	14,9	1.813.794	15,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-294.528	-2,8	-313.273	-2,9	-321.867	-2,8	-334.288	-2,9	-342.625	-3,0	-340.948	-3,3	-415.901	-3,4	-391.521	-3,0	-413.158	-3,4	-420.641	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-120.381	-1,1	-142.037	-1,3	-145.271	-1,3	-137.638	-1,1	-147.934	-1,4	-148.721	-1,4	-229.708	-1,9	-272.317	-2,1	-324.051	-2,6	-237.444	-2,0
Margine operativo netto	958.321	9,1	1.064.184	9,8	1.076.812	9,4	1.162.362	10,0	1.023.508	9,0	1.046.349	10,0	1.009.556	8,2	1.012.099	7,8	1.092.040	8,9	1.155.709	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.782	...	-5.659	-0,1	-6.451	-0,1	-6.051	-0,1	-6.632	-0,1	-6.495	-0,1	-7.007	-0,1	-1.688	...	-1.623	...	-2.065	...
- Altri oneri finanziari	-89.699	-0,9	-73.778	-0,7	-58.783	-0,4	-54.998	-0,5	-55.041	-0,5	-50.697	-0,5	-44.098	-0,4	-53.431	-0,4	-111.310	-0,9	-134.641	-1,1
- Proventi finanziari	23.678	0,2	22.938	0,2	37.717	0,3	22.855	0,2	41.958	0,5	26.461	0,3	46.533	0,4	37.149	0,3	91.831	0,7	126.592	1,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	19.419	0,2	22.025	0,2	-2.698	...	-2.630	...	937	...	-29.753	-0,3	17.375	0,1	4.223	...	-19.663	-0,2	11.954	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	907.937	8,6	1.029.710	9,4	1.046.597	9,2	1.121.538	9,6	1.004.730	8,9	985.865	9,4	1.022.359	8,2	998.352	7,7	1.051.275	8,5	1.157.549	9,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-33.455	-0,3	-28.025	-0,3	-32.030	-0,3	-22.543	-0,2	-24.533	-0,2	-25.928	-0,2	-29.336	-0,2	-29.164	-0,2	-30.227	-0,2	-33.361	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.448	-0,1	-4.578	...	-2.080	...	-1.719	...	-1.252	...	-1.727	...	-2.699	...	-4.930	...	-3.097	...	-361	...
- Plusvalenze su realizzi	59.842	0,5	12.438	0,1	10.922	0,1	314.097	2,7	21.828	0,2	33.258	0,3	32.577	0,3	2.150	...	126.337	1,0	19.638	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-26.135	-0,2	-15.323	-0,1	-18.724	-0,2	-8.659	-0,1	-29.001	-0,3	-9.133	-0,1	-18.019	-0,1	63.483	0,5	-12.653	-0,1	-6.660	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.181	...	-2.440	...	-7.629	-0,1	1.295	...	13.814	0,1	158.155	1,5	2.288	...	37.149	0,3	13.845	0,1	2.463	...
- Movimenti delle riserve	-217	...	-5.320	...	251	...	-	...	83	...	74	...	-5	...	-69.180	-0,6	162	...	-33	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	902.705	8,5	986.462	9,1	997.307	8,7	1.404.009	12,0	985.669	8,7	1.140.564	10,9	1.007.165	8,2	997.860	7,7	1.145.642	9,3	1.139.235	9,5
- Imposte sul reddito	-290.888	-2,7	-325.777	-3,1	-287.149	-2,5	-301.529	-2,5	-255.766	-2,2	-240.948	-2,3	-250.359	-2,0	-244.135	-1,9	-268.762	-2,2	-317.878	-2,6
Risultato d'esercizio	611.817	5,8	660.685	6,0	710.158	6,2	1.102.480	9,5	729.903	6,5	899.616	8,6	756.806	6,2	753.725	5,8	876.880	7,1	821.357	6,9
- Risultato di competenza di terzi	-29.024	-0,3	-36.970	-0,3	-40.820	-0,4	-41.168	-0,4	-32.946	-0,3	-67.658	-0,6	-34.905	-0,3	-38.175	-0,3	-35.670	-0,3	-32.236	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	582.793	5,5	623.715	5,7	669.338	5,8	1.061.312	9,1	696.957	6,2	831.958	8,0	721.901	5,9	715.550	5,5	841.210	6,8	789.121	6,6
Roi - Return on investment	12,3		13,0		12,7		12,5		10,7		9,3		8,9		9,3		10,3		11,3	
Roe - Return on equity	13,1		13,0		13,1		19,1		10,8		10,6		8,8		9,3		10,6		9,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	155.792		176.252		159.240		195.534		157.340		219.509		284.873		175.986		301.050		45.833	
Fatturato all'esportazione	4.736.471		4.952.204		5.275.123		5.489.195		5.483.265		4.943.152		5.865.115		6.225.278		5.766.911		5.776.657	
in % del fatturato totale	44,8		45,6		46,1		47,1		48,5		47,3		47,9		47,8		46,9		48,1	
Numero dipendenti	29.519		29.781		30.290		30.292		29.384		28.865		30.320		29.222		29.065		28.522	
- Operai e intermedi	16.969		16.884		16.971		17.250		16.565		16.190		17.623		17.371		16.920		16.384	
- Impiegati e dirigenti	12.550		12.897		13.319		13.042		12.819		12.675		12.697		11.851		12.145		12.138	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	790.629	877.757	1.028.853	1.190.199	1.140.642	850.615	1.154.754	1.544.307	1.723.545	1.785.500
- Risultato mandato a nuovo	732.024	631.677	1.006.606	1.154.428	1.105.306	832.011	1.148.418	1.499.591	1.717.362	1.781.081
- Rivalutazioni e svalutazioni	56.683	208.980	17.931	31.197	-11.061	15.073	3.652	42.905	-4.469	3.231
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	3.531	2.684	1.811	10.652	1.188
Ammortamenti stanziati	873.050	903.831	883.107	911.695	946.274	856.554	1.228.342	1.327.374	1.292.259	1.217.329
- Ammortamenti ordinari	665.953	695.332	693.119	725.925	758.712	681.596	987.348	1.063.238	1.030.398	957.852
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	207.097	208.499	189.988	185.770	187.562	174.958	240.994	264.136	261.861	259.477
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-18.958	-18.196	-16.477	-15.392	-14.309	-6.944	-3.308	20.956	-6.925	4.554
- Accantonamenti	187.848	198.128	199.951	203.321	202.601	180.943	221.910	278.656	233.944	229.784
- Utilizzi	-206.806	-216.324	-216.428	-218.713	-216.910	-187.887	-225.218	-257.700	-240.869	-225.230
Totale	1.644.721	1.763.392	1.895.483	2.086.502	2.072.607	1.700.225	2.379.788	2.892.637	3.008.879	3.007.383
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	641.999	684.744	777.233	927.936	829.369	1.301.416	805.692	1.046.649	1.128.510	958.354
- Investimenti	963.601	901.037	1.039.761	1.192.683	1.115.098	743.361	1.100.193	1.292.766	1.414.858	1.208.949
- Apporti e acquisizioni	34.800	75.842	78.361	105.057	163.054	80.040	74.257	136.525	94.574	84.135
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.224	-2.150	-3.193	-1.779	-3.013	-450	-747	-5.599	-1.602	675
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.091	2.638	-	1.401	10.414	1.437.910	22.805	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-255.299	-202.805	-278.917	-304.768	-366.153	-224.490	-309.348	-318.120	-280.707	-287.554
- Scorpori e cessioni	-106.970	-89.818	-58.779	-64.658	-82.353	-103.563	-76.666	-58.923	-98.613	-47.851
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-7.678	-631.392	-4.802	-	-	-
Capitali nominali	64.155	87.080	25.385	31.904	1.477	31.652	161.690	66.608	20.259	44.363
- Svalutazioni	-38.660	-9.538	-13.269	-5.428	-104.401	-18.089	-8.213	-2.000	-3.064	-4.499
- Reintegri contestuali	36.220	6.838	8.337	5.428	63.449	13.500	2.700	2.000	1.860	4.499
- Aumenti a pagamento	47.089	36.205	8.506	11.116	11.897	6.591	52.988	17.128	10.711	24.150
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.986	29.426	-2.581	4.395	7.002	11.331	-2.559	1.910	-3.439	4.530
- Aumenti gratuiti	14.520	24.149	24.392	16.393	23.530	18.319	116.774	47.570	14.191	15.683
Riserve	691.844	629.416	462.633	886.289	1.126.301	2.773.502	681.436	1.049.659	1.371.847	1.442.771
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.520	-24.149	-24.392	-16.393	-23.530	-18.319	-116.774	-47.570	-14.191	-15.683
- Da capitali per ripianamento perdite	38.660	9.538	13.269	5.428	104.401	18.089	8.213	2.000	3.064	4.499
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	21.937	66.385	21.177	50.028	61.412	4.283	9.653	16.722	87.974	7.341
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	6.208	2.268	-	1.177	9.167	2.063.623	104.290	3.960	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	3.531	2.684	1.811	10.652	1.188
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.818	-120.429	-90.848	-44.770	-58.964	-217.287	-60.368	39.435	-6.359	-32.437
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	656.455	658.703	539.111	886.245	987.418	919.582	733.738	1.033.301	1.290.707	1.477.863

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	23.683.771	100,0	23.701.913	100,0	25.162.113	100,0	25.607.928	100,0	25.161.734	100,0	21.125.915	100,0	27.386.019	100,0	32.947.476	100,0	32.113.358	100,0	28.636.987	100,0
- Variazione delle rimanenze	178.730	0,8	149.826	0,6	476.288	1,9	551.197	2,2	82.726	0,3	-204.744	-1,0	1.188.219	4,3	1.517.055	4,6	116.191	0,4	20.563	0,1
- Costi capitalizzati	223.890	0,9	282.924	1,2	279.956	1,1	304.125	1,2	311.769	1,2	252.434	1,2	256.655	0,9	296.149	0,9	323.194	1,0	339.742	1,2
- Acquisti	-11.633.496	-49,1	-11.468.065	-48,4	-12.563.636	-49,9	-12.996.550	-50,8	-12.343.039	-49,1	-10.123.638	-47,9	-14.716.560	-53,7	-18.320.336	-55,6	-16.130.598	-50,2	-13.811.341	-48,2
- Servizi	-5.683.711	-24,0	-5.694.354	-24,0	-5.959.836	-23,7	-6.081.208	-23,7	-5.885.535	-23,4	-4.810.013	-22,8	-6.086.853	-22,2	-7.440.586	-22,6	-7.120.838	-22,2	-6.594.353	-23,0
- Ricavi diversi operativi	342.560	1,4	400.047	1,7	423.017	1,7	483.983	1,8	441.294	1,9	407.468	2,0	520.103	1,9	709.580	2,2	688.477	2,1	557.135	1,8
Valore aggiunto	7.111.744	30,0	7.372.291	31,1	7.817.902	31,1	7.869.475	30,7	7.768.949	30,9	6.647.422	31,5	8.547.583	31,2	9.709.338	29,5	9.989.784	31,1	9.148.733	31,9
- Costo del lavoro	-4.411.493	-18,6	-4.600.821	-19,4	-4.740.713	-18,9	-4.867.960	-19,0	-4.846.725	-19,3	-4.061.030	-19,3	-4.992.052	-18,2	-5.658.307	-17,2	-5.668.876	-17,6	-5.375.148	-18,7
Margine operativo lordo	2.700.251	11,4	2.771.470	11,7	3.077.189	12,2	3.001.515	11,7	2.922.224	11,6	2.586.392	12,2	3.555.531	13,0	4.051.031	12,3	4.320.908	13,5	3.773.585	13,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-665.953	-2,8	-695.332	-2,9	-693.119	-2,8	-725.925	-2,8	-758.712	-3,0	-681.596	-3,2	-987.348	-3,6	-1.063.238	-3,2	-1.030.398	-3,2	-957.852	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-157.239	-0,7	-159.129	-0,7	-149.220	-0,5	-142.682	-0,6	-134.991	-0,5	-122.777	-0,6	-192.197	-0,7	-219.941	-0,7	-220.277	-0,7	-220.295	-0,8
Margine operativo netto	1.877.059	7,9	1.917.009	8,1	2.234.850	8,9	2.132.908	8,3	2.028.521	8,1	1.782.019	8,4	2.375.986	8,7	2.767.852	8,4	3.070.233	9,6	2.595.438	9,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.541	...	-5.085	...	-5.240	...	-4.534	...	-5.358	...	-4.881	...	-5.504	...	-5.161	...	-8.906	...	-5.313	...
- Altri oneri finanziari	-209.142	-0,9	-182.471	-0,8	-155.635	-0,6	-150.993	-0,6	-136.316	-0,5	-123.559	-0,7	-134.526	-0,5	-190.499	-0,7	-306.459	-1,0	-285.889	-1,0
- Proventi finanziari	120.905	0,5	90.540	0,4	103.925	0,4	77.845	0,3	104.697	0,4	64.993	0,3	101.283	0,4	111.767	0,3	191.569	0,6	262.823	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	11.079	...	31.456	0,1	-69.490	-0,3	17.189	0,1	3.031	...	-52.778	-0,2	47.577	0,2	31.167	0,1	-34.758	-0,1	19.647	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.793.360	7,5	1.851.449	7,8	2.108.410	8,4	2.072.415	8,1	1.994.575	8,0	1.665.794	7,8	2.384.816	8,8	2.715.126	8,1	2.911.679	9,1	2.586.706	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-49.858	-0,2	-49.370	-0,2	-40.768	-0,2	-43.088	-0,2	-52.571	-0,2	-52.181	-0,2	-48.797	-0,2	-44.195	-0,1	-41.584	-0,1	-39.182	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.908	...	-4.130	...	-6.955	...	-5.240	...	-6.467	...	-10.016	...	-3.997	...	-5.404	...	-4.022	...	-6.712	...
- Plusvalenze su realizzazioni	28.749	0,1	81.650	0,3	18.434	0,1	137.491	0,5	35.417	0,1	18.138	0,1	11.493	...	51.158	0,2	46.991	0,1	21.249	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-56.683	-0,2	-208.980	-0,8	-17.931	-0,1	-31.197	-0,1	11.061	...	-15.073	-0,1	-3.652	...	-42.905	-0,1	4.469	...	-3.231	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-23.785	-0,1	4.704	...	-1.110	...	27.987	0,1	9.979	...	30.141	0,1	10.090	...	25.028	0,1	35.142	0,1	9.380	...
- Movimenti delle riserve	-1.922	...	-37.100	-0,2	-4.316	...	-4.574	...	-46.397	-0,2	-3.531	...	-2.684	...	-1.811	...	-10.652	...	-1.188	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.684.953	7,1	1.638.223	6,9	2.055.764	8,2	2.153.794	8,4	1.945.597	7,7	1.633.272	7,7	2.347.269	8,6	2.696.997	8,2	2.942.023	9,2	2.567.022	9,0
- Imposte sul reddito	-610.040	-2,6	-618.434	-2,6	-607.492	-2,4	-566.557	-2,2	-514.558	-2,0	-374.656	-1,7	-544.861	-2,0	-668.202	-2,0	-749.568	-2,4	-685.160	-2,5
Risultato d'esercizio	1.074.913	4,5	1.019.789	4,3	1.448.272	5,8	1.587.237	6,2	1.431.039	5,7	1.258.616	6,0	1.802.408	6,6	2.028.795	6,2	2.192.455	6,8	1.881.862	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-28.526	-0,1	-40.962	-0,2	-47.293	-0,2	-46.202	-0,2	-66.359	-0,3	-60.221	-0,3	-79.432	-0,3	-88.063	-0,3	-94.626	-0,3	-67.725	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.046.387	4,4	978.827	4,1	1.400.979	5,6	1.541.035	6,0	1.364.680	5,4	1.198.395	5,7	1.722.976	6,3	1.940.732	5,9	2.097.829	6,5	1.814.137	6,3
Roi - Return on investment	11,0		10,8		12,1		10,9		10,3		8,3		10,0		10,5		11,9		11,2	
Roe - Return on equity	10,0		9,0		12,5		13,0		10,8		8,4		11,1		11,3		11,7		10,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	342.259		386.416		440.169		430.268		324.310		425.413		652.351		526.481		471.636		97.923	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.444.925	61,0	14.606.245	61,6	15.318.843	60,9	15.549.707	60,7	15.226.688	60,5	12.694.897	60,1	15.984.979	58,4	18.818.149	57,1	18.563.397	57,8	17.053.303	59,5
Numero dipendenti	87.572		91.641		91.958		93.358		92.898		82.981		93.404		103.690		101.871		93.540	
- Operai e intermedi	53.243		56.046		56.609		58.195		57.995		51.468		58.324		65.235		63.017		56.944	
- Impiegati e dirigenti	34.329		35.595		35.349		35.163		34.903		31.513		35.080		38.455		38.854		36.596	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	72.269	110.071	162.701	194.079	259.505	142.599	313.099	502.478	375.916	287.502
- Risultato mandato a nuovo	62.021	98.820	155.663	189.082	255.462	139.701	305.996	498.509	374.635	281.553
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.248	11.274	7.455	4.999	4.043	2.898	7.810	3.969	1.245	2.634
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-23	-417	-2	-	-	-707	-	36	3.315
Ammortamenti stanziati	244.115	256.246	264.260	240.477	279.347	280.620	361.311	341.350	365.846	334.085
- Ammortamenti ordinari	221.671	230.604	238.122	219.592	257.161	258.882	337.957	314.714	343.197	312.894
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	22.444	25.642	26.138	20.885	22.186	21.738	23.354	26.636	22.649	21.191
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.461	-2.984	-4.360	-2.467	-5.190	-9.303	-1.978	4.451	-5.370	-4.684
- Accantonamenti	33.236	34.249	34.703	31.845	34.503	33.571	36.791	38.418	35.165	35.502
- Utilizzi	-35.697	-37.233	-39.063	-34.312	-39.693	-42.874	-38.769	-33.967	-40.535	-40.186
Totale	313.923	363.333	422.601	432.089	533.662	413.916	672.432	848.279	736.392	616.903
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	255.743	323.140	255.174	135.192	196.095	755.415	146.719	260.299	267.777	286.682
- Investimenti	281.004	260.729	298.666	308.605	351.720	277.592	306.660	309.649	387.455	351.278
- Apporti e acquisizioni	51.410	123.582	57.208	4.530	3.544	12.260	8.183	20.953	18.576	23.941
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-186	-1.300	-2.834	-73	-226	-932	-	-	-3.456
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.464	-	-	15.200	-	745.322	33.964	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-75.137	-58.510	-65.134	-57.544	-67.038	-76.397	-68.755	-63.516	-71.524	-73.232
- Scorpori e cessioni	-2.998	-2.475	-34.266	-132.765	-92.058	-3.152	-102.109	-6.787	-66.730	-11.849
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-199.984	-30.292	-	-	-
Capitali nominali	46.976	6.977	-3.171	1.654	27.911	19.793	22.174	19.928	23.291	7.136
- Svalutazioni	-3.709	-9.880	-3.104	-23.902	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	3.507	1.000	1.063	23.902	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	28.738	4.757	-1.165	543	1.511	1.640	3.175	1.628	1.000	-600
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-1.000	-	2.990	13	-	140	-
- Aumenti gratuiti	18.440	11.100	35	2.111	26.400	15.163	18.986	18.300	22.151	7.736
Riserve	47.444	49.631	98.502	122.075	188.027	900.520	131.015	215.964	458.082	254.190
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.440	-11.100	-35	-2.111	-26.400	-15.163	-18.986	-18.300	-22.151	-7.736
- Da capitali per ripianamento perdite	3.709	9.880	3.104	23.902	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-7.760	-27.584	560	2.155	-	-12.223	-1.372	-270	-45.401
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.288	-	-	12.768	-	714.226	48.321	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-23	-417	-2	-	-	-707	-	36	3.315
- Variazioni per fusioni e diverse	12.734	-8.872	11.222	-10.373	-30.379	-13.243	1.068	13.001	-12.506	-34.106
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	48.153	67.506	112.212	97.331	242.651	214.700	113.542	222.635	492.973	338.118

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.868.527	100,0	7.014.511	100,0	7.611.817	100,0	6.811.972	100,0	7.587.390	100,0	6.689.009	100,0	8.671.730	100,0	9.119.215	100,0	8.497.829	100,0	7.724.477	100,0
- Variazione delle rimanenze	-32.528	-0,5	67.052	1,0	31.336	0,4	162.304	2,4	-25.713	-0,3	-113.581	-1,7	334.927	3,9	303.824	3,3	-150.855	-1,8	43.495	0,6
- Costi capitalizzati	25.973	0,4	31.178	0,4	26.608	0,3	20.959	0,3	47.141	0,6	15.808	0,2	16.577	0,2	18.545	0,2	26.218	0,3	28.625	0,4
- Acquisti	-4.580.361	-66,7	-4.706.014	-67,1	-5.201.977	-68,3	-4.666.138	-68,5	-5.042.436	-66,5	-4.339.183	-64,9	-6.183.970	-71,3	-6.312.447	-69,2	-5.319.270	-62,6	-5.171.372	-66,9
- Servizi	-1.157.756	-16,9	-1.211.032	-17,3	-1.227.413	-16,1	-1.100.347	-16,2	-1.233.432	-16,3	-1.086.476	-16,2	-1.277.622	-14,7	-1.486.609	-16,3	-1.388.306	-16,3	-1.233.449	-16,0
- Ricavi diversi operativi	108.153	1,6	130.126	1,9	149.364	2,0	115.049	1,7	149.728	2,0	110.530	1,7	124.891	1,3	203.918	2,2	173.874	2,0	138.060	1,7
Valore aggiunto	1.232.008	17,9	1.325.821	18,9	1.389.735	18,3	1.343.799	19,7	1.482.678	19,5	1.276.107	19,1	1.686.533	19,4	1.846.446	20,2	1.839.490	21,6	1.529.836	19,8
- Costo del lavoro	-734.874	-10,7	-761.626	-10,9	-773.414	-10,2	-714.973	-10,5	-781.389	-10,3	-724.209	-10,8	-803.494	-9,2	-768.362	-8,4	-841.939	-9,9	-818.897	-10,6
Margine operativo lordo	497.134	7,2	564.195	8,0	616.321	8,1	628.826	9,2	701.289	9,2	551.898	8,3	883.039	10,2	1.078.084	11,8	997.551	11,7	710.939	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-221.671	-3,2	-230.604	-3,2	-238.122	-3,1	-219.592	-3,2	-257.161	-3,4	-258.882	-3,9	-337.957	-3,9	-314.714	-3,4	-343.197	-4,0	-312.894	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.788	-0,3	-18.202	-0,3	-21.040	-0,3	-15.850	-0,2	-16.226	-0,2	-13.086	-0,2	-15.332	-0,2	-18.075	-0,2	-18.034	-0,2	-17.396	-0,2
Margine operativo netto	256.675	3,7	315.389	4,5	357.159	4,7	393.384	5,8	427.902	5,6	279.930	4,2	529.750	6,1	745.295	8,2	636.320	7,5	380.649	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.926	...	-1.541	...	-1.976	...	-1.589	...	-1.450	...	-1.044	...	-989	...	-962	...	-1.028	...	-1.595	...
- Altri oneri finanziari	-61.524	-0,9	-50.744	-0,6	-42.285	-0,5	-28.280	-0,4	-33.480	-0,4	-32.490	-0,6	-37.034	-0,4	-38.833	-0,4	-76.537	-0,9	-77.967	-1,0
- Proventi finanziari	18.545	0,3	15.386	0,2	19.552	0,3	24.315	0,4	27.628	0,4	20.820	0,3	18.921	0,2	33.327	0,3	68.180	0,8	82.375	1,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	14.147	0,2	2.588	...	3.079	...	-17.327	-0,3	6.011	0,1	7.692	0,1	4.122	...	-3.022	...	-2.182	...	5.512	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	225.917	3,3	281.078	4,1	335.529	4,5	370.503	5,5	426.611	5,7	274.908	4,0	514.770	5,9	735.805	8,1	624.753	7,4	388.974	5,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.656	-0,1	-7.440	-0,1	-5.098	-0,1	-5.035	-0,1	-5.960	-0,1	-8.652	-0,1	-8.022	-0,1	-8.561	-0,1	-4.615	-0,1	-3.795	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-988	...	-649	...	-777	...	-817	...	-411	...	-909	...	-335	...	-1.035	...	-928	...	-1.716	...
- Plusvalenze su realizzazioni	3.367	...	3.384	...	1.590	...	2.667	...	1.364	...	6.648	0,1	60.567	0,8	3.557	...	33.817	0,4	3.435	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.248	-0,1	-11.274	-0,2	-7.455	-0,1	-4.999	-0,1	-4.043	-0,1	-2.898	...	-7.810	-0,1	-3.969	...	-1.245	...	-2.634	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.774	-0,1	-4.235	-0,1	2.146	...	73	...	-8.474	-0,1	894	...	1.239	...	53.067	0,5	34.411	0,4	11.433	0,1
- Movimenti delle riserve	-	...	23	...	417	...	2	...	-	...	-	...	707	...	-	...	-36	...	-3.315	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	207.618	3,0	260.887	3,7	326.352	4,3	362.394	5,3	409.087	5,4	269.991	4,0	561.116	6,5	778.864	8,5	686.157	8,1	392.382	5,1
- Imposte sul reddito	-87.534	-1,3	-102.052	-1,4	-100.982	-1,3	-112.727	-1,6	-76.451	-1,0	-51.335	-0,7	-121.463	-1,4	-162.260	-1,7	-146.908	-1,7	-95.500	-1,2
Risultato d'esercizio	120.084	1,7	158.835	2,3	225.370	3,0	249.667	3,7	332.636	4,4	218.656	3,3	439.653	5,1	616.604	6,8	539.249	6,4	296.882	3,9
- Risultato di competenza di terzi	-8.707	-0,1	-662	...	-22.001	-0,3	-13.798	-0,2	-19.324	-0,3	-5.730	-0,1	-26.454	-0,3	-49.731	-0,6	-24.613	-0,3	-14.231	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	111.377	1,6	158.173	2,3	203.369	2,7	235.869	3,5	313.312	4,1	212.926	3,2	413.199	4,8	566.873	6,2	514.636	6,1	282.651	3,7
Roi - Return on investment	5,5	6,4	7,0	8,7	8,2	4,6	8,8	12,8	10,5	7,1	8,2	4,6	8,8	12,8	10,5	7,1	8,2	4,6	8,8	12,8
Roe - Return on equity	4,5	5,8	7,6	9,4	9,9	5,3	11,8	17,1	12,0	6,5	9,9	5,3	11,8	17,1	12,0	6,5	9,9	5,3	11,8	17,1
Dividendi deliberati (1)	57.845	59.735	69.246	60.399	77.079	78.887	133.554	117.908	164.336	14.966	57.845	59.735	69.246	60.399	77.079	78.887	133.554	117.908	164.336	14.966
Fatturato all'esportazione	3.000.861	2.946.533	3.244.479	2.971.293	3.284.480	2.954.721	3.793.054	3.960.034	3.966.908	3.503.448	3.000.861	2.946.533	3.244.479	2.971.293	3.284.480	2.954.721	3.793.054	3.960.034	3.966.908	3.503.448
in % del fatturato totale	43,7	42,0	42,6	43,6	43,3	44,2	43,7	43,4	46,7	45,4	43,7	44,2	43,7	43,4	46,7	46,7	46,7	46,7	45,4	45,4
Numero dipendenti	14.607	14.745	14.837	13.344	14.383	14.391	14.305	13.573	14.270	13.683	14.607	14.745	14.837	13.344	14.383	14.391	14.305	13.573	14.270	13.683
- Operai e intermedi	10.769	10.866	10.968	9.972	10.771	10.809	10.742	10.192	10.663	10.186	10.769	10.866	10.968	9.972	10.771	10.809	10.742	10.192	10.663	10.186
- Impiegati e dirigenti	3.838	3.879	3.869	3.372	3.612	3.582	3.563	3.381	3.607	3.497	3.838	3.879	3.869	3.372	3.612	3.582	3.563	3.381	3.607	3.497

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	54.156	67.176	82.175	79.341	73.417	69.424	58.405	103.319	138.912	139.708
- Risultato mandato a nuovo	48.621	66.448	81.943	78.761	73.809	66.737	58.200	96.187	139.547	142.246
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.535	728	232	580	-392	2.393	-5	6.901	-638	-2.538
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	294	210	231	3	-
Ammortamenti stanziati	77.887	78.046	82.798	77.809	86.580	85.365	119.779	135.077	114.347	107.559
- Ammortamenti ordinari	64.301	65.304	69.674	68.119	75.440	72.880	101.657	115.363	97.736	89.497
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	13.586	12.742	13.124	9.690	11.140	12.485	18.122	19.714	16.611	18.062
Stanzamenti netti ai fondi del personale	755	-248	632	-887	880	-1.695	794	3.718	360	1.495
- Accantonamenti	11.694	11.831	12.745	12.927	14.483	14.180	15.601	20.943	16.214	15.647
- Utilizzi	-10.939	-12.079	-12.113	-13.814	-13.603	-15.875	-14.807	-17.225	-15.854	-14.152
Totale	132.798	144.974	165.605	156.263	160.877	153.094	178.978	242.114	253.619	248.762
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	50.110	62.619	92.772	81.996	59.359	190.495	97.971	75.488	61.072	73.969
- Investimenti	74.302	76.309	109.607	97.858	84.649	70.532	108.505	114.804	108.163	112.264
- Apporti e acquisizioni	7.254	6.180	746	61	-	2.269	9.589	227	3.124	1.972
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-13
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	385	-	-	-	1.062	227.032	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-24.042	-13.665	-15.330	-14.610	-14.587	-35.348	-20.123	-30.856	-26.577	-40.138
- Scorpori e cessioni	-7.789	-6.205	-2.251	-1.313	-11.765	-2.991	-	-8.687	-23.638	-116
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-70.999	-	-	-	-
Capitali nominali	6.379	-1.604	-4.780	28.383	-5.057	-1.314	16.265	10.442	104	1.473
- Svalutazioni	-1.321	-	-	-	-5.500	-3.000	-4.625	-	-	-
- Reintegri contestuali	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.916	-3.244	-5.980	390	443	1.086	3.376	1.121	104	2.303
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	1.200	-1.867	-	-	-	-124	-	-
- Aumenti gratuiti	4.484	1.640	-	29.860	-	600	17.514	9.445	-	-830
Riserve	30.241	45.450	56.537	36.635	99.115	308.930	74.727	31.546	61.581	115.224
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.484	-1.640	-	-29.860	-	-600	-17.514	-9.445	-	830
- Da capitali per ripianamento perdite	1.321	-	-	-	5.500	3.000	4.625	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-1.714	-	-	-	20.914	-	-	-	7.667
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	323	-	-	-	956	261.601	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	294	210	231	3	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.214	-10.120	-5.171	-1.859	-7.357	-43.296	27.405	-21.714	-25.210	-4.108
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	35.295	58.924	61.708	68.354	100.016	67.017	60.001	62.474	86.788	110.835

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.569.289	100,0	1.511.888	100,0	1.679.942	100,0	1.663.190	100,0	1.856.080	100,0	1.629.262	100,0	1.921.423	100,0	2.428.988	100,0	2.272.323	100,0	2.057.335	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.907	0,2	22.545	1,5	47.377	2,8	23.626	1,4	2.708	0,1	5.427	0,3	68.901	3,6	68.380	2,8	24.639	1,1	37.534	1,8
- Costi capitalizzati	12.112	0,8	12.654	0,8	12.153	0,7	13.760	0,8	31.339	1,7	11.039	0,7	15.548	0,8	16.532	0,7	18.388	0,8	22.047	1,1
- Acquisti	-839.374	-53,5	-785.722	-52,0	-895.240	-53,3	-860.462	-51,7	-972.527	-52,4	-809.873	-49,7	-1.037.006	-54,0	-1.331.991	-54,8	-1.171.360	-51,5	-1.045.550	-50,8
- Servizi	-297.933	-19,0	-297.987	-19,7	-321.146	-19,1	-330.872	-19,9	-369.098	-19,9	-322.395	-19,8	-378.064	-19,7	-512.434	-21,1	-447.572	-19,7	-431.224	-21,0
- Ricavi diversi operativi	23.066	1,5	25.370	1,7	30.941	1,9	29.394	1,8	29.673	1,7	35.743	2,2	41.987	2,2	64.508	2,6	54.171	2,3	41.320	2,0
Valore aggiunto	471.067	30,0	488.748	32,3	554.027	33,0	538.636	32,4	578.175	31,2	549.203	33,7	632.789	32,9	733.983	30,2	750.589	33,0	681.462	33,1
- Costo del lavoro	-270.679	-17,2	-276.269	-18,2	-302.830	-18,0	-310.300	-18,7	-344.420	-18,6	-318.093	-19,5	-351.844	-18,3	-409.436	-16,8	-390.070	-17,1	-376.311	-18,3
Margine operativo lordo	200.388	12,8	212.479	14,1	251.197	15,0	228.336	13,7	233.755	12,6	231.110	14,2	280.945	14,6	324.547	13,4	360.519	15,9	305.151	14,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.301	-4,1	-65.304	-4,3	-69.674	-4,1	-68.119	-4,1	-75.440	-4,1	-72.880	-4,5	-101.657	-5,3	-115.363	-4,7	-97.736	-4,3	-89.497	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.844	-0,5	-7.263	-0,5	-7.590	-0,5	-8.239	-0,5	-9.395	-0,5	-10.074	-0,6	-15.910	-0,9	-17.320	-0,8	-14.898	-0,7	-15.475	-0,7
Margine operativo netto	128.243	8,2	139.912	9,3	173.933	10,4	151.978	9,1	148.920	8,0	148.156	9,1	163.378	8,4	191.864	7,9	247.885	10,9	200.179	9,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.252	-0,1	-769	-0,1	-645	...	-43	...	-521	...	-491	...	-52	...	-93	...	-286	...	-310	...
- Altri oneri finanziari	-14.244	-0,9	-9.096	-0,6	-10.285	-0,7	-7.622	-0,5	-8.696	-0,5	-8.198	-0,6	-6.499	-0,3	-10.419	-0,5	-20.037	-0,9	-19.814	-1,0
- Proventi finanziari	4.565	0,3	5.302	0,4	5.167	0,3	4.585	0,3	7.887	0,5	3.242	0,2	5.015	0,3	4.092	0,2	11.573	0,5	21.504	1,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-894	-0,1	328	...	-3.429	-0,2	588	...	403	...	-4.883	-0,3	2.520	0,1	1.647	0,1	-2.616	-0,1	1.602	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	116.418	7,4	135.677	9,0	164.741	9,8	149.486	8,9	147.993	8,0	137.826	8,4	164.362	8,5	187.091	7,7	236.519	10,4	203.161	9,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.742	-0,4	-5.479	-0,4	-5.534	-0,3	-1.451	-0,1	-1.745	-0,1	-2.411	-0,1	-2.212	-0,1	-2.394	-0,1	-1.713	-0,1	-2.587	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.181	-0,1	-515	...	-2.635	-0,2	-640	...	-243	...	-81	...	-159	...	-94	...	-187	...	-105	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.037	0,1	2.077	0,1	2.134	0,1	3.214	0,2	1.482	0,1	4.037	0,2	419	...	547	...	11.150	0,6	969	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.535	-0,3	-728	...	-232	...	-580	...	392	...	-2.393	-0,1	5	...	-6.901	-0,3	638	...	2.538	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	811	0,1	-1.261	-0,1	265	...	131	...	-1.880	-0,1	66	...	37	...	1.219	0,1	144	...	-91	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-294	...	-210	...	-231	...	-3	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	106.808	6,8	129.771	8,6	158.739	9,4	150.160	9,0	145.999	7,9	136.750	8,4	162.242	8,4	179.237	7,4	246.548	10,9	203.885	9,9
- Imposte sul reddito	-39.664	-2,5	-43.676	-2,9	-48.853	-2,9	-39.833	-2,4	-36.247	-2,0	-29.235	-1,8	-38.326	-2,0	-41.033	-1,7	-61.431	-2,7	-55.227	-2,7
Risultato d'esercizio	67.144	4,3	86.095	5,7	109.886	6,5	110.327	6,6	109.752	5,9	107.515	6,6	123.916	6,4	138.204	5,7	185.117	8,2	148.658	7,2
- Risultato di competenza di terzi	-4.126	-0,3	-6.431	-0,4	-7.502	-0,4	-3.376	-0,2	-3.896	-0,2	-2.824	-0,2	-2.092	-0,1	-3.786	-0,2	-3.704	-0,2	-3.752	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	63.018	4,0	79.664	5,3	102.384	6,1	106.951	6,4	105.856	5,7	104.691	6,4	121.824	6,3	134.418	5,5	181.413	8,0	144.906	7,0
Roi - Return on investment	10,0		10,9		12,4		11,4		10,1		8,1		9,0		9,4		13,7		12,3	
Roe - Return on equity	8,6		10,4		12,7		13,2		11,5		8,9		10,3		10,3		15,1		11,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	18.523		19.647		27.943		31.566		35.943		40.778		65.716		42.017		45.570		6.412	
Fatturato all'esportazione	690.199		689.190		792.731		834.027		954.639		872.826		980.270		1.199.814		1.044.844		1.041.842	
in % del fatturato totale	44,0		45,6		47,2		50,1		51,4		53,6		51,0		49,4		46,0		50,6	
Numero dipendenti	6.326		6.424		6.941		7.058		7.748		7.475		7.358		8.213		7.482		7.231	
- Operai e intermedi	4.319		4.411		4.815		4.923		5.407		5.217		5.142		5.732		5.194		4.857	
- Impiegati e dirigenti	2.007		2.013		2.126		2.135		2.341		2.258		2.216		2.481		2.288		2.374	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	945.061	1.066.939	1.301.180	1.404.895	1.612.674	1.176.940	1.399.824	1.962.798	1.980.104	2.761.583
- Risultato mandato a nuovo	826.108	758.160	1.244.939	1.355.274	1.516.687	1.124.438	1.368.657	1.907.573	1.937.266	2.737.145
- Rivalutazioni e svalutazioni	112.101	294.253	15.840	29.880	73.182	33.738	27.606	-59.303	50.908	18.898
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.852	14.526	40.401	19.741	22.805	18.764	3.561	114.528	-8.070	5.540
Ammortamenti stanziati	1.326.805	1.355.975	1.338.231	1.335.097	1.442.719	1.305.840	1.870.858	2.047.946	2.039.371	1.857.698
- Ammortamenti ordinari	992.500	1.011.951	1.021.793	1.049.062	1.123.199	1.007.895	1.380.601	1.481.818	1.427.560	1.349.176
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	334.305	344.024	316.438	286.035	319.520	297.945	490.257	566.128	611.811	508.522
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-28.694	-22.305	-22.096	-21.611	-25.168	-10.663	-13.036	25.734	-19.287	1.102
- Accantonamenti	267.904	278.148	275.974	278.671	280.474	251.554	298.315	367.094	300.749	297.403
- Utilizzi	-296.598	-300.453	-298.070	-300.282	-305.642	-262.217	-311.351	-341.360	-320.036	-296.301
Totale	2.243.172	2.400.609	2.617.315	2.718.381	3.030.225	2.472.117	3.257.646	4.036.478	4.000.188	4.620.383
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	907.280	919.819	1.312.431	1.395.698	1.242.581	1.824.453	1.007.103	1.352.418	1.475.723	1.383.014
- Investimenti	1.254.686	1.350.323	1.616.659	1.682.937	1.558.868	1.091.087	1.471.617	1.779.843	1.873.806	1.693.767
- Apporti e acquisizioni	66.889	76.688	105.991	255.126	124.575	84.058	65.582	161.337	124.553	97.153
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.812	-6.256	-9.485	11.888	11.128	309	-1.454	-3.707	-27.179	472
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	9.264	318	-	-	19.037	1.942.005	38.446	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-386.266	-385.291	-383.639	-409.649	-397.172	-308.341	-374.882	-443.860	-387.855	-388.917
- Scorpori e cessioni	-33.481	-115.963	-17.095	-144.604	-66.177	-95.739	-176.254	-141.195	-107.602	-19.461
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-7.678	-888.926	-15.952	-	-	-
Capitali nominali	104.247	160.727	74.072	67.770	70.740	63.007	131.516	82.157	56.971	74.797
- Svalutazioni	-33.671	-24.925	-28.275	-41.007	-109.216	-26.579	-25.188	-24.216	-14.904	-7.899
- Reintegri contestuali	26.246	13.364	7.799	41.007	68.257	13.540	5.450	24.216	13.700	7.899
- Aumenti a pagamento	70.744	102.220	55.047	30.626	58.951	26.676	32.713	20.883	20.229	30.061
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.510	18.036	3.698	-364	8.062	11.949	441	-6.151	5.830	18.576
- Aumenti gratuiti	33.418	52.032	35.803	37.508	44.686	37.421	118.100	67.425	32.116	26.160
Riserve	897.181	798.222	798.601	1.257.196	1.643.409	5.319.038	1.018.738	1.265.400	1.696.021	1.869.307
- A capitali per aumenti gratuiti	-33.418	-52.032	-35.803	-37.508	-44.686	-37.421	-118.100	-67.425	-32.116	-26.160
- Da capitali per ripianamento perdite	33.671	24.925	28.275	41.007	109.216	26.579	25.188	24.216	14.904	7.899
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	40.607	23.579	19.753	113.356	66.914	23.783	41.432	4.081	46.011	-17.736
- Contributi a fondo perduto	167	166	166	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.841	72.239	-	42.000	105.496	3.935.206	288.056	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.852	14.526	40.401	19.741	22.805	18.764	3.561	114.528	-8.070	5.540
- Variazioni per fusioni e diverse	-15.429	-106.948	-67.533	-107.948	-50.326	-135.887	-314.301	-203.821	-107.851	-42.686
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	856.890	821.767	813.342	1.186.548	1.433.990	1.488.014	1.092.902	1.393.821	1.783.143	1.942.450

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	40.147.888	100,0	40.281.535	100,0	41.121.281	100,0	41.160.078	100,0	41.753.713	100,0	35.045.748	100,0	42.641.625	100,0	50.156.122	100,0	49.236.184	100,0	45.508.658	100,0
- Variazione delle rimanenze	197.415	0,5	232.408	0,6	579.565	1,4	673.500	1,6	130.258	0,3	-200.467	-0,6	1.139.638	2,7	1.927.520	3,8	157.245	0,3	87.103	0,2
- Costi capitalizzati	355.994	0,9	356.261	0,9	385.259	0,9	424.974	1,0	389.095	0,9	343.316	1,0	299.271	0,7	413.093	0,8	566.117	1,1	393.889	0,9
- Acquisti	-21.448.556	-53,4	-21.318.112	-52,9	-22.254.072	-54,1	-22.370.194	-54,3	-22.061.164	-52,8	-18.048.364	-51,5	-23.343.317	-54,7	-28.734.680	-57,3	-26.263.826	-53,3	-23.689.353	-52,1
- Servizi	-9.925.994	-24,7	-9.913.580	-24,6	-9.932.732	-24,2	-10.027.135	-24,4	-10.137.227	-24,3	-8.464.216	-24,2	-10.006.421	-23,5	-11.987.242	-23,9	-11.464.442	-23,3	-10.763.440	-23,7
- Ricavi diversi operativi	588.875	1,4	657.498	1,6	681.314	1,7	722.659	1,8	709.189	1,7	602.287	1,8	770.204	1,8	1.140.153	2,3	1.033.326	2,1	848.669	1,9
Valore aggiunto	9.915.622	24,7	10.296.010	25,6	10.580.615	25,7	10.583.882	25,7	10.783.864	25,8	9.278.304	26,5	11.501.000	27,0	12.914.966	25,7	13.264.604	26,9	12.385.526	27,2
- Costo del lavoro	-5.896.060	-14,7	-6.060.997	-15,1	-6.136.058	-14,9	-6.222.593	-15,1	-6.308.520	-15,1	-5.341.643	-15,3	-6.372.767	-15,0	-7.089.688	-14,1	-6.912.195	-14,0	-6.663.467	-14,6
Margine operativo lordo	4.019.562	10,0	4.235.013	10,5	4.444.557	10,8	4.361.289	10,6	4.475.344	10,7	3.936.661	11,2	5.128.233	12,0	5.825.278	11,6	6.352.409	12,9	5.722.059	12,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-992.500	-2,5	-1.011.951	-2,5	-1.021.793	-2,5	-1.049.062	-2,5	-1.123.199	-2,7	-1.007.895	-2,9	-1.380.601	-3,2	-1.481.818	-3,0	-1.427.560	-2,9	-1.349.176	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-272.998	-0,6	-285.788	-0,7	-269.178	-0,6	-246.412	-0,7	-277.573	-0,6	-262.437	-0,7	-454.635	-1,1	-521.386	-1,0	-570.342	-1,2	-476.047	-1,0
Margine operativo netto	2.754.064	6,9	2.937.274	7,3	3.153.586	7,7	3.065.815	7,4	3.074.572	7,4	2.666.329	7,6	3.292.997	7,7	3.822.074	7,6	4.354.507	8,8	3.896.836	8,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.035	...	-8.989	...	-10.047	...	-9.507	...	-9.936	...	-7.737	...	-8.372	...	-7.794	...	-14.227	...	-12.420	...
- Altri oneri finanziari	-319.356	-0,8	-261.140	-0,6	-224.010	-0,5	-203.214	-0,5	-192.788	-0,5	-173.302	-0,5	-175.645	-0,4	-239.973	-0,5	-418.005	-0,8	-418.699	-0,9
- Proventi finanziari	288.782	0,7	227.727	0,5	253.455	0,4	220.640	0,6	214.825	0,5	154.435	0,4	202.322	0,4	229.383	0,5	420.567	0,8	478.785	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	7.892	...	12.100	...	-80.854	-0,2	20.499	...	-535	...	-64.698	-0,2	49.527	0,1	18.799	...	-50.998	-0,1	31.108	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.720.347	6,8	2.906.972	7,2	3.092.130	7,4	3.094.233	7,5	3.086.138	7,4	2.575.027	7,3	3.360.829	7,8	3.822.489	7,6	4.291.844	8,7	3.975.610	8,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-61.307	-0,2	-58.236	-0,1	-47.260	-0,1	-39.623	-0,1	-41.947	-0,1	-35.508	-0,1	-35.622	-0,1	-44.742	-0,1	-41.469	-0,1	-32.475	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.655	...	-12.280	...	-10.128	...	-7.384	...	-7.789	...	-10.802	...	-7.287	...	-8.184	...	-7.857	...	-6.192	...
- Plusvalenze su realizzi	82.024	0,2	48.749	0,1	29.152	0,1	33.467	0,1	30.755	0,1	21.022	0,1	32.077	0,1	23.887	...	38.262	0,1	31.842	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-112.101	-0,3	-294.253	-0,8	-15.840	...	-29.880	-0,1	-73.182	-0,2	-33.738	-0,1	-27.606	-0,1	59.303	0,1	-50.908	-0,1	-18.898	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-29.906	-0,1	-15.693	...	5.190	...	41.403	0,1	31.579	0,1	53.970	0,2	22.319	0,1	88.158	0,2	84.892	0,2	10.524	...
- Movimenti delle riserve	-6.852	...	-14.526	...	-40.401	-0,1	-19.741	...	-22.805	-0,1	-18.764	-0,1	-3.561	...	-114.528	-0,2	8.070	...	-5.540	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.584.550	6,4	2.560.733	6,4	3.012.843	7,3	3.072.475	7,5	3.002.749	7,2	2.551.207	7,3	3.341.149	7,8	3.826.383	7,6	4.322.834	8,8	3.954.871	8,7
- Imposte sul reddito	-892.282	-2,2	-930.856	-2,4	-859.498	-2,1	-800.203	-2,0	-755.797	-1,8	-568.793	-1,6	-749.499	-1,7	-874.657	-1,7	-1.059.745	-2,2	-1.041.299	-2,3
Risultato d'esercizio	1.692.268	4,2	1.629.877	4,0	2.153.345	5,2	2.272.272	5,5	2.246.952	5,4	1.982.414	5,7	2.591.650	6,1	2.951.726	5,9	3.263.089	6,6	2.913.572	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.692.268	4,2	1.629.877	4,0	2.153.345	5,2	2.272.272	5,5	2.246.952	5,4	1.982.414	5,7	2.591.650	6,1	2.951.726	5,9	3.263.089	6,6	2.913.572	6,4
Roi - Return on investment	10,7		11,1		11,6		11,0		10,5		8,1		9,3		10,0		12,0		11,4	
Roe - Return on equity	10,2		9,5		12,4		12,8		11,4		8,4		10,2		11,0		11,9		10,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	858.938		868.041		905.807		912.381		727.559		855.916		1.218.018		1.040.532		1.320.357		172.143	
Fatturato all'esportazione	19.398.294		19.541.441		20.253.900		20.191.533		20.652.276		17.328.560		20.951.487		24.346.994		23.717.943		22.324.395	
in % del fatturato totale	48,3		48,5		49,3		49,1		49,5		49,4		49,1		48,5		48,2		49,1	
Numero dipendenti	116.907		118.567		117.605		117.741		117.996		106.408		117.293		128.037		121.231		113.501	
- Operai e intermedi	73.135		74.382		74.214		75.012		75.096		67.008		74.624		81.740		76.742		70.543	
- Impiegati e dirigenti	43.772		44.185		43.391		42.729		42.900		39.400		42.669		46.297		44.489		42.958	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.499.744	1.875.069	2.073.710	2.163.260	2.164.825	2.161.349	2.734.939	3.695.097	3.144.143	3.679.840
- Risultato mandato a nuovo	1.366.325	1.725.206	2.025.302	2.102.093	2.099.058	2.071.342	2.668.952	3.541.012	3.004.885	3.552.258
- Rivalutazioni e svalutazioni	75.809	144.242	47.937	63.849	-19.407	75.716	64.132	-130.855	133.518	91.855
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.610	5.621	471	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.940	5.740	35.727
Ammortamenti stanziati	1.985.618	1.991.349	1.992.201	2.073.720	2.165.312	2.082.215	2.768.714	2.860.415	2.814.881	2.771.724
- Ammortamenti ordinari	1.528.023	1.547.413	1.579.730	1.642.731	1.722.945	1.661.787	2.180.996	2.249.993	2.220.834	2.177.530
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	457.595	443.936	412.471	430.989	442.367	420.428	587.718	610.422	594.047	594.194
Stanziameti netti ai fondi del personale	-46.744	-19.550	-10.356	-12.155	-15.978	-11.414	3.151	57.186	-10.147	11.046
- Accantonamenti	388.027	403.283	410.903	414.395	411.736	383.676	456.167	535.338	442.855	450.352
- Utilizzi	-434.771	-422.833	-421.259	-426.550	-427.714	-395.090	-453.016	-478.152	-453.002	-439.306
Totale	3.438.618	3.846.868	4.055.555	4.224.825	4.314.159	4.232.150	5.506.804	6.612.698	5.948.877	6.462.610
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.589.794	1.849.677	1.997.494	2.450.353	2.207.463	3.657.050	2.205.515	2.524.095	2.568.718	2.390.396
- Investimenti	2.126.717	2.350.610	2.700.747	2.770.765	2.627.967	2.119.216	2.669.552	3.139.467	3.160.691	2.963.968
- Apporti e acquisizioni	258.076	307.137	229.205	373.677	317.929	312.033	413.336	242.818	210.749	343.368
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.409	-34.984	-4.582	-20.374	-31.691	-24.297	-17.221	-23.001	-54.743	1.445
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	24.781	8.755	-	3.213	10.032	3.051.548	46.283	9.336	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-683.880	-640.453	-746.556	-601.099	-596.273	-704.233	-623.490	-702.777	-577.020	-621.074
- Scorpori e cessioni	-106.170	-141.388	-171.910	-75.829	-116.749	-204.863	-262.504	-141.748	-170.959	-297.311
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.321	-	-9.410	-	-3.752	-892.354	-20.441	-	-	-
Capitali nominali	79.067	155.035	75.309	-11.599	89.405	87.160	113.381	96.230	129.055	96.355
- Svalutazioni	-52.144	-51.815	-38.111	-37.389	-24.447	-8.283	-31.366	-14.660	-48.055	-11.487
- Reintegri contestuali	18.444	33.265	19.538	24.445	17.290	1.477	18.196	14.660	46.941	10.737
- Aumenti a pagamento	57.462	103.884	44.308	30.827	35.736	58.165	53.993	51.295	55.218	40.167
- Variazioni per conferimenti e diverse	14.046	1.081	-1.110	-81.807	21.659	3.049	27.174	580	-7.398	6.926
- Aumenti gratuiti	41.259	68.620	50.684	52.325	39.167	32.752	45.384	44.355	82.349	50.012
Riserve	1.345.446	1.236.064	1.113.759	1.828.275	1.768.841	6.752.532	1.749.226	2.372.115	3.143.326	2.491.561
- A capitali per aumenti gratuiti	-41.259	-68.620	-50.684	-52.325	-39.167	-32.752	-45.384	-44.355	-82.349	-50.012
- Da capitali per ripianamento perdite	52.144	51.815	38.111	37.389	24.447	8.283	31.366	14.660	48.055	11.487
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	83.056	33.947	-8.208	-26.800	-28.594	30.007	41.107	-60.652	17.848	-6.245
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	23.552	7.217	-	23.189	11.189	5.168.378	123.346	8.492	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.610	5.621	471	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.940	5.740	35.727
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.071	-149.704	-438.259	44.487	-190.828	-326.136	18.364	-149.234	-554.385	-178.588
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.221.414	1.355.788	1.572.328	1.805.017	1.906.620	1.890.461	1.578.572	2.318.264	3.708.417	2.679.192

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	60.063.078	100,0	61.041.249	100,0	63.339.256	100,0	63.424.048	100,0	63.053.153	100,0	56.400.256	100,0	69.800.644	100,0	80.120.057	100,0	74.699.071	100,0	71.613.193	100,0
- Variazione delle rimanenze	285.371	0,5	379.830	0,6	1.046.306	1,7	1.011.661	1,6	366.984	0,6	-201.301	-0,4	2.253.977	3,2	2.875.373	3,6	-66.170	-0,1	-135.741	-0,2
- Costi capitalizzati	605.577	1,0	584.473	1,0	602.186	1,0	714.731	1,1	779.077	1,2	566.667	1,0	602.622	0,9	644.405	0,8	658.862	0,9	716.376	1,0
- Acquisti	-34.401.269	-57,3	-34.613.171	-56,7	-36.901.539	-58,3	-36.985.993	-58,3	-35.922.816	-57,0	-31.295.213	-55,5	-41.628.346	-59,6	-48.966.927	-61,1	-42.104.194	-56,4	-40.269.274	-56,2
- Servizi	-13.151.838	-21,9	-13.538.275	-22,2	-13.688.039	-21,6	-13.748.013	-21,7	-13.810.960	-21,9	-12.016.960	-21,3	-14.532.381	-20,8	-17.070.122	-21,3	-15.695.528	-21,0	-15.117.603	-21,1
- Ricavi diversi operativi	986.599	1,7	1.172.021	1,9	1.225.966	1,9	1.271.475	2,0	1.179.554	1,9	1.117.843	2,0	1.340.307	1,9	1.797.396	2,2	1.632.638	2,2	1.490.955	2,1
Valore aggiunto	14.387.518	24,0	15.026.127	24,6	15.624.136	24,7	15.687.909	24,7	15.644.992	24,8	14.571.292	25,8	17.836.823	25,6	19.400.182	24,2	19.124.679	25,6	18.297.906	25,6
- Costo del lavoro	-8.853.430	-14,8	-9.109.196	-14,9	-9.397.368	-14,9	-9.470.093	-14,9	-9.591.917	-15,2	-8.536.757	-15,1	-10.096.127	-14,5	-10.766.759	-13,4	-10.456.645	-14,0	-10.360.792	-14,5
Margine operativo lordo	5.534.088	9,2	5.916.931	9,7	6.226.768	9,8	6.217.816	9,8	6.053.075	9,6	6.034.535	10,7	7.740.696	11,1	8.633.423	10,8	8.668.034	11,6	7.937.114	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.528.023	-2,5	-1.547.413	-2,5	-1.579.730	-2,5	-1.642.731	-2,6	-1.722.945	-2,7	-1.661.787	-2,9	-2.180.996	-3,1	-2.249.993	-2,8	-2.220.834	-3,0	-2.177.530	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-363.314	-0,6	-342.998	-0,6	-316.109	-0,5	-331.160	-0,5	-343.748	-0,6	-330.513	-0,6	-488.275	-0,7	-505.195	-0,7	-496.685	-0,6	-488.413	-0,7
Margine operativo netto	3.642.751	6,1	4.026.520	6,6	4.330.929	6,8	4.243.925	6,7	3.986.382	6,3	4.042.235	7,2	5.071.425	7,3	5.878.235	7,3	5.950.515	8,0	5.271.171	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.395	...	-17.458	...	-18.118	...	-19.255	...	-18.933	...	-21.120	...	-18.066	...	-16.779	...	-20.880	...	-21.521	...
- Altri oneri finanziari	-542.903	-0,9	-479.341	-0,8	-389.937	-0,5	-364.981	-0,6	-379.030	-0,5	-352.469	-0,7	-381.393	-0,7	-459.205	-0,6	-750.116	-1,0	-772.918	-1,1
- Proventi finanziari	223.288	0,3	219.131	0,4	201.325	0,3	166.896	0,3	202.062	0,3	155.148	0,3	221.626	0,3	451.523	0,6	433.071	0,5	599.006	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	14.679	...	-854	...	-120.230	-0,2	6.275	...	15.004	...	-126.572	-0,2	126.317	0,2	34.939	...	-24.246	...	34.341	...
Risultato corrente prima delle imposte	3.319.420	5,5	3.747.998	6,2	4.003.969	6,4	4.032.860	6,4	3.805.485	6,1	3.697.222	6,6	5.019.909	7,1	5.888.713	7,3	5.588.344	7,5	5.110.079	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-94.281	-0,2	-100.938	-0,2	-96.362	-0,2	-99.829	-0,2	-98.619	-0,2	-89.915	-0,2	-99.443	-0,1	-105.227	-0,1	-97.362	-0,1	-105.781	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizza e perdite su partecipazioni	-32.417	-0,1	-49.402	-0,1	-22.187	...	-11.813	...	-18.746	...	-16.698	...	-17.160	...	-21.141	...	-11.326	...	-15.135	...
- Plusvalenze su realizza	96.618	0,2	152.103	0,2	66.995	0,1	75.844	0,1	112.943	0,2	204.429	0,3	182.347	0,3	136.567	0,2	136.591	0,2	226.123	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-75.809	-0,1	-144.242	-0,2	-47.937	-0,1	-63.849	-0,1	19.407	...	-75.716	-0,1	-64.132	-0,1	130.855	0,2	-133.518	-0,2	-91.855	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-20.052	...	9.861	...	2.225	...	11.114	...	23.696	...	74.241	0,1	44.064	0,1	213.121	0,3	178.781	0,2	31.088	...
- Movimenti delle riserve	-57.610	-0,1	-5.621	...	-471	...	2.682	...	-85.174	-0,1	-14.291	...	-1.855	...	-284.940	-0,5	-5.740	...	-35.727	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.135.869	5,2	3.609.759	5,9	3.906.232	6,2	3.947.009	6,2	3.758.992	6,0	3.779.272	6,7	5.063.730	7,3	5.957.948	7,4	5.655.770	7,6	5.118.792	7,1
- Imposte sul reddito	-1.127.015	-1,9	-1.242.072	-2,0	-1.178.598	-1,9	-1.085.749	-1,7	-982.616	-1,6	-806.840	-1,4	-1.218.164	-1,8	-1.464.912	-1,8	-1.502.451	-2,0	-1.421.396	-1,9
Risultato d'esercizio	2.008.854	3,3	2.367.687	3,9	2.727.634	4,3	2.861.260	4,5	2.776.376	4,4	2.972.432	5,3	3.845.566	5,5	4.493.036	5,6	4.153.319	5,6	3.697.396	5,2
- Risultato di competenza di terzi	-83.170	-0,1	-95.375	-0,2	-101.088	-0,2	-93.903	-0,1	-93.974	-0,1	-118.543	-0,2	-153.962	-0,2	-196.126	-0,2	-200.814	-0,3	-146.770	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.925.684	3,2	2.272.312	3,7	2.626.546	4,1	2.767.357	4,4	2.682.402	4,3	2.853.889	5,1	3.691.604	5,3	4.296.910	5,4	3.952.505	5,3	3.550.626	5,0
Roi - Return on investment	9,3	9,9	10,5	9,9	9,3	8,1	9,5	10,7	11,0	11,0	10,7	11,1	12,2	10,9	11,0	10,9	10,9	10,3		
Roe - Return on equity	8,5	9,6	11,1	11,5	10,7	9,3	11,1	12,2	10,9	9,5	8,1	11,1	12,2	10,9	11,0	10,9	10,9	9,5		
Dividendi deliberati (1)	639.304	639.513	696.642	756.396	672.968	898.915	1.171.236	946.120	1.141.623	141.098										
Fatturato all'esportazione	26.925.052	44,8	27.513.545	45,1	28.519.293	45,0	28.608.695	45,1	28.385.964	45,0	25.136.858	44,6	30.335.656	43,5	33.315.552	41,6	31.373.801	42,0	29.913.114	41,8
in % del fatturato totale	44,8	45,1	45,0	45,1	45,0	44,6	43,5	43,5	41,6	42,0										
Numero dipendenti	189.288	192.538	194.265	194.994	193.390	181.317	199.436	208.408	198.362	189.171										
- Operai e intermedi	117.671	119.585	121.469	121.544	121.208	112.490	125.541	132.267	125.191	118.347										
- Impiegati e dirigenti	71.617	72.953	72.796	73.450	72.182	68.827	73.895	76.141	73.171	70.824										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	343.422	413.062	346.933	320.149	352.447	355.186	337.685	294.824	460.912	520.593
- Risultato mandato a nuovo	320.588	388.825	339.778	306.536	328.043	339.656	335.367	280.345	405.293	514.164
- Rivalutazioni e svalutazioni	-34.093	24.130	6.168	12.909	23.877	15.061	1.724	14.066	55.740	3.738
- Movimenti delle riserve prima del risultato	56.927	107	987	704	527	469	594	413	-121	2.691
Ammortamenti stanziati	478.100	457.303	430.880	444.099	463.305	497.221	545.547	558.021	588.173	644.304
- Ammortamenti ordinari	392.630	379.898	368.687	377.492	398.081	410.907	453.431	466.577	489.708	526.617
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	85.470	77.405	62.193	66.607	65.224	86.314	92.116	91.444	98.465	117.687
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.739	-1.292	-3.344	-832	-1.620	-2.385	2.020	9.410	-927	982
- Accantonamenti	59.657	60.567	59.104	56.642	56.246	54.861	59.114	68.198	59.785	66.470
- Utilizzi	-63.396	-61.859	-62.448	-57.474	-57.866	-57.246	-57.094	-58.788	-60.712	-65.488
Totale	817.783	869.073	774.469	763.416	814.132	850.022	885.252	862.255	1.048.158	1.165.879
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	447.244	489.163	505.977	549.568	517.626	869.591	640.895	582.395	493.038	693.061
- Investimenti	546.977	609.409	661.007	622.199	622.237	593.085	595.102	634.768	676.161	707.842
- Apporti e acquisizioni	49.190	43.628	42.412	52.827	44.584	87.202	112.454	58.720	26.786	112.765
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.046	-2.007	-	-518	-19.304	-5.969	-645	-4.691	-46.851	1.018
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.649	4.094	-	-	2.388	470.197	27.896	9.336	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-156.873	-141.363	-171.519	-121.747	-104.973	-112.204	-91.712	-90.237	-117.156	-99.365
- Scorpori e cessioni	-745	-24.598	-25.923	-3.193	-27.306	-33.355	-1.759	-25.501	-45.902	-29.199
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-129.365	-441	-	-	-
Capitali nominali	36.292	3.874	5.183	19.015	14.038	32.693	29.093	19.169	-16.453	15.536
- Svalutazioni	-4.087	-11.773	-	-1.300	-100	-	-	-	-5.150	-7.000
- Reintegri contestuali	4.087	8.192	-	612	-	-	-	-	5.150	7.000
- Aumenti a pagamento	21.702	7.166	4.788	6.815	9.281	20.387	8.094	14.588	-3.011	15.943
- Variazioni per conferimenti e diverse	13.048	178	-1.101	-	-	2.807	17.399	-502	-13.411	-353
- Aumenti gratuiti	1.542	111	1.496	12.888	4.857	9.499	3.600	5.083	-31	-54
Riserve	339.046	257.073	307.859	377.593	278.360	1.158.837	328.113	316.410	268.616	476.529
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.542	-111	-1.496	-12.888	-4.857	-9.499	-3.600	-5.083	31	54
- Da capitali per ripianamento perdite	4.087	11.773	-	1.300	100	-	-	-	5.150	7.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	84.001	-13.350	11.894	-12.823	-6.282	4.597	-2.403	3.452	1.613	85
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.419	3.608	-	-	2.101	928.599	49.608	8.492	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	56.927	107	987	704	527	469	594	413	-121	2.691
- Variazioni per fusioni e diverse	-28.640	-37.996	4.434	96.389	-5.139	-47.793	19.361	15.777	-25.383	-6.352
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	216.794	293.042	292.040	304.911	291.910	282.464	264.553	293.359	287.326	473.051

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	14.734.488	100,0	14.949.540	100,0	14.909.873	100,0	14.713.237	100,0	14.649.680	100,0	14.329.825	100,0	14.598.485	100,0	16.590.257	100,0	17.205.032	100,0	18.885.265	100,0
- Variazione delle rimanenze	69.951	0,5	250.529	1,7	177.501	1,2	82.605	0,6	68.180	0,5	81.043	0,6	209.524	1,4	370.147	2,2	133.985	0,8	-47.470	-0,3
- Costi capitalizzati	143.432	1,0	90.187	0,6	78.507	0,5	117.517	0,8	99.591	0,7	86.612	0,6	82.629	0,6	86.828	0,5	82.059	0,5	153.697	0,8
- Acquisti	-9.825.089	-66,7	-10.228.239	-68,4	-10.384.046	-69,6	-10.214.593	-69,4	-9.955.443	-68,0	-9.711.412	-67,8	-9.913.701	-67,9	-11.864.571	-71,5	-11.969.046	-69,6	-12.918.598	-68,4
- Servizi	-2.788.931	-18,9	-2.768.507	-18,5	-2.624.146	-17,6	-2.612.018	-17,8	-2.741.199	-18,7	-2.619.674	-18,3	-2.771.378	-19,0	-3.115.766	-18,8	-3.069.705	-17,8	-3.312.423	-17,5
- Ricavi diversi operativi	218.389	1,4	256.519	1,7	273.333	1,8	279.965	1,9	273.139	1,8	239.002	1,7	258.388	1,8	381.870	2,4	350.993	2,0	350.211	1,9
Valore aggiunto	2.552.240	17,3	2.550.029	17,1	2.431.022	16,3	2.366.713	16,1	2.393.948	16,3	2.405.396	16,8	2.463.947	16,9	2.448.765	14,8	2.733.318	15,9	3.110.682	16,5
- Costo del lavoro	-1.406.551	-9,5	-1.413.563	-9,5	-1.376.050	-9,2	-1.323.479	-9,0	-1.372.353	-9,3	-1.334.092	-9,3	-1.375.457	-9,4	-1.420.293	-8,6	-1.455.148	-8,5	-1.649.431	-8,8
Margine operativo lordo	1.145.689	7,8	1.136.466	7,6	1.054.972	7,1	1.043.234	7,1	1.021.595	7,0	1.071.304	7,5	1.088.490	7,5	1.028.472	6,2	1.278.170	7,4	1.461.251	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-392.630	-2,7	-379.898	-2,5	-368.687	-2,5	-377.492	-2,6	-398.081	-2,7	-410.907	-2,9	-453.431	-3,1	-466.577	-2,8	-489.708	-2,8	-526.617	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-73.204	-0,5	-60.949	-0,4	-52.333	-0,3	-58.936	-0,4	-57.406	-0,4	-77.478	-0,5	-83.562	-0,6	-83.342	-0,5	-88.320	-0,5	-108.261	-0,5
Margine operativo netto	679.855	4,6	695.619	4,7	633.952	4,3	606.806	4,1	566.108	3,9	582.919	4,1	551.497	3,8	478.553	2,9	700.142	4,1	826.373	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.990	...	-4.155	...	-2.620	...	-2.683	...	-2.873	...	-3.759	...	-2.965	...	-3.172	...	-5.491	...	-6.756	...
- Altri oneri finanziari	-125.257	-0,8	-99.808	-0,8	-82.807	-0,5	-70.977	-0,4	-74.161	-0,4	-73.910	-0,5	-64.812	-0,4	-80.770	-0,6	-160.838	-0,9	-202.153	-1,1
- Proventi finanziari	43.732	0,3	42.175	0,3	22.022	0,1	25.162	0,2	21.369	0,1	19.143	0,1	28.605	0,2	29.723	0,2	81.392	0,4	95.232	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.337	...	8.604	0,1	-8.249	-0,1	-136	...	2.818	...	-12.157	-0,1	20.440	0,1	4.005	...	3.021	...	2.902	...
Risultato corrente prima delle imposte	598.677	4,1	642.435	4,3	562.298	3,8	558.172	3,9	513.261	3,6	512.236	3,6	532.765	3,7	428.339	2,5	618.226	3,6	715.598	3,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.266	-0,1	-16.456	-0,1	-9.860	-0,1	-7.671	-0,1	-7.818	-0,1	-8.836	-0,1	-8.554	-0,1	-8.102	...	-10.145	-0,1	-9.426	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.209	...	-1.184	...	-12.483	-0,1	-1.605	...	-1.250	...	-2.531	...	-1.205	...	-1.747	...	-1.078	...	-2.174	...
- Plusvalenze su realizzi	11.713	0,1	69.309	0,4	5.250	...	4.348	...	10.490	0,1	3.319	...	4.214	...	9.789	0,1	32.953	0,2	16.420	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	34.093	0,2	-24.130	-0,2	-6.168	...	-12.909	-0,1	-23.877	-0,2	-15.061	-0,1	-1.724	...	-14.066	-0,1	-55.740	-0,3	-3.738	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.778	0,1	-5.984	...	3.600	...	5.555	...	17.745	0,1	7.702	0,1	-1.029	...	42.453	0,3	83.154	0,5	13.624	0,1
- Movimenti delle riserve	-56.927	-0,4	-107	...	-987	...	-704	...	-527	...	-469	...	-594	...	-413	...	121	...	-2.691	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	588.859	4,0	663.883	4,4	541.650	3,6	545.186	3,7	508.024	3,5	496.360	3,5	523.873	3,6	456.253	2,8	667.491	3,9	727.613	3,9
- Imposte sul reddito	-199.290	-1,3	-198.622	-1,3	-155.182	-1,0	-140.099	-0,9	-134.193	-1,0	-89.805	-0,7	-109.006	-0,8	-106.473	-0,7	-153.182	-1,0	-188.534	-1,1
Risultato d'esercizio	389.569	2,7	465.261	3,1	386.468	2,6	405.087	2,8	373.831	2,5	406.555	2,8	414.867	2,8	349.780	2,1	514.309	2,9	539.079	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-11.926	-0,1	-21.702	-0,1	-13.102	-0,1	-11.171	-0,1	-15.009	-0,1	-20.792	-0,1	-19.727	-0,1	-16.788	-0,1	-24.765	-0,1	-20.932	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	377.643	2,6	443.559	3,0	373.366	2,5	393.916	2,7	358.822	2,4	385.763	2,7	395.140	2,7	332.992	2,0	489.544	2,8	518.147	2,7
Roi - Return on investment	7,3		7,4		7,1		6,6		6,2		5,5		5,4		4,6		6,9		7,6	
Roe - Return on equity	7,6		9,0		8,2		8,2		7,4		6,5		6,7		5,4		7,7		7,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	68.929		75.936		46.190		98.051		44.591		66.899		78.057		68.134		107.637		23.129	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.955.246	26,8	4.162.328	27,8	4.158.437	27,9	4.040.366	27,5	4.102.275	28,0	4.029.592	28,1	3.785.228	25,9	4.222.451	25,5	4.421.463	25,7	5.122.773	27,1
Numero dipendenti	29.345		28.641		27.568		26.365		26.933		26.085		26.271		26.662		26.983		28.940	
- Operai e intermedi	19.897		19.317		18.735		17.589		18.073		17.123		17.433		17.788		17.823		19.007	
- Impiegati e dirigenti	9.448		9.324		8.833		8.776		8.860		8.962		8.838		8.874		9.160		9.933	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	199.524	239.377	257.574	330.569	287.585	285.601	708.636	626.078	523.955	681.328
- Risultato mandato a nuovo	161.958	198.528	242.635	313.835	276.731	256.853	685.549	580.697	475.023	670.068
- Rivalutazioni e svalutazioni	37.627	42.957	15.499	17.213	-71.967	27.125	21.753	45.404	48.933	11.508
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23	-1	-248
Ammortamenti stanziati	414.289	416.817	404.099	416.727	437.586	411.798	555.574	552.650	526.028	524.429
- Ammortamenti ordinari	305.183	313.405	304.876	308.300	322.091	307.295	417.106	419.445	405.714	401.273
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	109.106	103.412	99.223	108.427	115.495	104.503	138.468	133.205	120.314	123.156
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-15.175	-9.486	-4.729	-4.432	-5.175	-5.291	-1.272	5.946	-4.471	2.593
- Accantonamenti	87.634	92.146	89.395	88.018	84.490	79.926	94.576	110.260	87.790	91.566
- Utilizzi	-102.809	-101.632	-94.124	-92.450	-89.665	-85.217	-95.848	-104.314	-92.261	-88.973
Totale	598.638	646.708	656.944	742.864	719.996	692.108	1.262.938	1.184.674	1.045.512	1.208.350
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	268.424	338.934	329.894	407.120	371.846	696.905	398.429	403.938	401.973	376.716
- Investimenti	394.393	417.824	505.345	492.754	430.569	371.170	515.274	616.550	552.039	544.511
- Apporti e acquisizioni	58.340	100.708	71.307	57.082	115.941	112.517	49.339	31.103	34.248	22.003
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.131	-10.160	-1.418	-5.057	-7.475	-13.720	-7.469	-9.099	-2.728	-1.287
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.950	724	-	1.620	-	606.697	746	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-137.162	-144.576	-220.785	-134.334	-133.803	-180.097	-119.966	-189.786	-116.741	-152.276
- Scorpori e cessioni	-44.966	-25.586	-15.145	-4.945	-33.386	-44.922	-38.678	-44.830	-64.845	-36.235
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-9.410	-	-	-154.740	-817	-	-	-
Capitali nominali	2.197	87.652	34.706	25.588	35.511	18.304	11.297	20.514	26.342	13.640
- Svalutazioni	-34.831	-15.643	-14.844	-19.514	-11.881	-767	-19.870	-13.660	-26.665	-500
- Reintegri contestuali	12.588	8.157	14.844	18.185	5.400	-	6.700	13.660	25.695	500
- Aumenti a pagamento	16.783	75.254	25.450	16.357	10.523	16.238	17.668	7.922	17.311	10.939
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.450	850	530	108	20.271	23	1.710	-420	164	2.359
- Aumenti gratuiti	4.207	19.034	8.726	10.452	11.198	2.810	5.089	13.012	9.837	342
Riserve	141.732	132.003	211.782	274.628	365.837	1.223.788	194.179	591.796	585.309	392.187
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.207	-19.034	-8.726	-10.452	-11.198	-2.810	-5.089	-13.012	-9.837	-342
- Da capitali per ripianamento perdite	34.831	15.643	14.844	19.514	11.881	767	19.870	13.660	26.665	500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.737	10.418	5.516	4.723	19.905	9.417	4.071	-8.543	1.077	1.418
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.476	302	-	2.253	-	998.020	8.287	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23	-1	-248
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.066	-23.929	-5.381	-16.222	-46.424	-69.697	-12.464	-14.042	-24.682	-48.973
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	111.496	150.711	206.089	275.291	308.852	286.468	178.170	613.756	592.087	439.832

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.466.148	100,0	12.977.896	100,0	12.580.093	100,0	12.026.820	100,0	11.871.415	100,0	10.262.384	100,0	13.889.784	100,0	15.734.056	100,0	13.777.150	100,0	12.950.781	100,0
- Variazione delle rimanenze	31.682	0,3	48.151	0,4	171.476	1,4	173.522	1,4	22.374	0,2	-107.110	-1,0	234.955	1,7	518.039	3,3	27.871	0,2	-18.519	-0,1
- Costi capitalizzati	141.957	1,1	107.494	0,8	146.613	1,2	146.848	1,2	296.878	2,5	83.047	0,8	144.296	1,0	104.867	0,7	116.146	0,8	107.666	0,8
- Acquisti	-6.494.765	-52,1	-6.628.419	-51,1	-6.496.362	-51,6	-6.123.598	-50,9	-6.075.877	-51,2	-4.957.935	-48,3	-7.305.791	-52,6	-8.602.539	-54,7	-6.947.348	-50,4	-6.495.036	-50,2
- Servizi	-3.426.925	-27,5	-3.612.844	-27,8	-3.545.674	-28,2	-3.416.755	-28,4	-3.368.001	-28,4	-2.814.232	-27,4	-3.560.609	-25,6	-4.216.904	-26,8	-3.706.123	-26,9	-3.408.263	-26,3
- Ricavi diversi operativi	243.318	2,0	271.044	2,1	273.679	2,1	281.449	2,4	244.179	2,1	242.079	2,3	284.282	2,0	354.398	2,2	288.706	2,1	281.598	2,2
Valore aggiunto	2.961.415	23,8	3.163.322	24,4	3.129.825	24,9	3.088.286	25,7	2.990.968	25,2	2.708.233	26,4	3.686.917	26,5	3.891.917	24,7	3.556.402	25,8	3.418.227	26,4
- Costo del lavoro	-1.932.539	-15,5	-2.021.428	-15,6	-1.966.692	-15,7	-1.930.226	-16,1	-1.899.204	-16,0	-1.621.942	-15,8	-2.003.532	-14,4	-2.159.015	-13,7	-1.985.035	-14,4	-1.927.354	-14,9
Margine operativo lordo	1.028.876	8,3	1.141.894	8,8	1.163.133	9,2	1.158.060	9,6	1.091.764	9,2	1.086.291	10,6	1.683.385	12,1	1.732.902	11,0	1.571.367	11,4	1.490.873	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-305.183	-2,4	-313.405	-2,4	-304.876	-2,4	-308.300	-2,6	-322.091	-2,7	-307.295	-3,0	-417.106	-3,0	-419.445	-2,7	-405.714	-2,9	-401.273	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-87.112	-0,8	-80.869	-0,6	-73.944	-0,6	-78.743	-0,6	-90.812	-0,8	-77.975	-0,8	-107.399	-0,8	-100.766	-0,6	-97.867	-0,7	-98.404	-0,7
Margine operativo netto	636.581	5,1	747.620	5,8	784.313	6,2	771.017	6,4	678.861	5,7	701.021	6,8	1.158.880	8,3	1.212.691	7,7	1.067.786	7,8	991.196	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.220	...	-4.402	...	-5.109	...	-4.140	...	-3.501	...	-3.303	...	-3.623	...	-3.459	...	-3.287	...	-2.571	...
- Altri oneri finanziari	-137.235	-1,1	-122.415	-1,0	-103.040	-0,8	-92.616	-0,9	-101.198	-0,9	-93.450	-0,7	-99.908	-0,7	-103.745	-0,7	-154.994	-1,1	-148.605	-1,1
- Proventi finanziari	38.587	0,3	32.976	0,3	32.283	0,3	25.010	0,2	50.059	0,4	35.433	0,3	53.249	0,4	55.792	0,4	91.081	0,6	118.817	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.987	...	-7.793	-0,1	-54.014	-0,5	5.481	...	-1.133	...	-31.962	-0,3	33.868	0,2	26.848	0,2	1.689	...	10.075	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	535.700	4,3	645.986	5,0	654.433	5,2	704.752	5,7	623.088	5,2	607.739	6,1	1.142.466	8,2	1.188.127	7,6	1.002.275	7,3	968.912	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.994	-0,2	-22.543	-0,2	-25.279	-0,2	-29.684	-0,2	-24.683	-0,2	-26.528	-0,3	-31.069	-0,2	-32.439	-0,2	-22.447	-0,2	-24.752	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-17.770	-0,1	-33.702	-0,3	-2.672	...	-3.312	...	-11.821	-0,1	-6.324	-0,1	-5.468	...	-6.849	...	-2.636	...	-7.667	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	25.802	0,2	33.842	0,3	19.318	0,2	32.388	0,3	20.896	0,2	14.634	0,1	101.580	0,7	34.991	0,2	26.288	0,2	88.353	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-37.627	-0,3	-42.957	-0,3	-15.499	-0,1	-17.213	-0,1	71.967	0,6	-27.125	-0,3	-21.753	-0,2	-45.404	-0,3	-48.933	-0,4	-11.508	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.957	-0,1	-10.522	-0,1	5.475	...	852	...	10.613	0,1	4.350	...	42.338	0,3	67.745	0,4	50.766	0,4	5.931	...
- Movimenti delle riserve	61	...	2.108	...	560	...	479	...	-82.821	-0,7	-1.623	...	-1.334	...	23	...	1	...	248	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	471.215	3,8	572.212	4,4	636.336	5,1	688.262	5,7	607.239	5,1	565.123	5,5	1.226.760	8,8	1.206.194	7,7	1.005.314	7,3	1.019.517	7,9
- Imposte sul reddito	-208.322	-1,6	-246.135	-1,9	-225.705	-1,8	-207.938	-1,7	-178.594	-1,5	-134.118	-1,3	-298.729	-2,2	-312.125	-2,0	-304.557	-2,2	-303.121	-2,4
Risultato d'esercizio	262.893	2,2	326.077	2,5	410.631	3,3	480.324	4,0	428.645	3,6	431.005	4,2	928.031	6,6	894.069	5,7	700.757	5,1	716.396	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-7.139	-0,1	-9.226	-0,1	-11.667	-0,1	-13.777	-0,1	-3.063	...	-6.685	-0,1	-20.079	-0,1	-27.451	-0,2	-13.904	-0,1	-12.456	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	255.754	2,1	316.851	2,4	398.964	3,2	466.547	3,9	425.582	3,6	424.320	4,1	907.952	6,5	866.618	5,5	686.853	5,0	703.940	5,4
Roi - Return on investment		7,3		8,1		8,7		8,6		7,8		6,9		10,2		10,4		10,2		9,9
Roe - Return on equity		5,0		5,8		7,6		9,3		8,0		6,7		13,1		11,7		9,4		9,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	100.269		126.964		167.721		165.876		150.648		173.081		241.846		313.288		225.562		46.211	
Fatturato all'esportazione	6.563.212		6.797.358		6.489.974		6.009.362		5.904.324		5.085.191		6.875.839		7.494.981		6.508.222		6.069.755	
in % del fatturato totale		52,6		52,4		51,6		50,0		49,7		49,6		49,5		47,6		47,2		46,9
Numero dipendenti	44.624		45.571		43.494		42.147		40.561		38.360		42.749		45.025		41.141		38.233	
- Operai e intermedi	26.746		27.028		26.169		25.547		24.639		23.107		26.314		27.813		25.288		23.110	
- Impiegati e dirigenti	17.878		18.543		17.325		16.600		15.922		15.253		16.435		17.212		15.853		15.123	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	61.834	86.512	93.291	96.402	111.346	192.746	56.053	217.530	196.267	152.934
- Risultato mandato a nuovo	58.774	72.500	81.681	96.593	109.568	187.784	54.004	199.039	199.484	169.720
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.045	14.062	11.610	-191	1.778	4.962	2.049	18.476	-4.052	-11.595
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15	-50	-	-	-	-	-	15	835	-5.191
Ammortamenti stanziati	100.487	101.823	110.088	117.675	128.754	124.370	154.876	171.061	161.916	168.011
- Ammortamenti ordinari	87.105	90.769	98.626	103.782	114.518	109.510	135.188	149.558	143.073	145.290
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	13.382	11.054	11.462	13.893	14.236	14.860	19.688	21.503	18.843	22.721
Stanziameti netti ai fondi del personale	-5.414	-93	-2.428	-1.422	-1.995	-3.531	-168	2.857	-4.292	-3.707
- Accantonamenti	15.712	17.013	17.190	18.348	19.423	18.663	21.151	26.063	20.721	21.700
- Utilizzi	-21.126	-17.106	-19.618	-19.770	-21.418	-22.194	-21.319	-23.206	-25.013	-25.407
Totale	156.907	188.242	200.951	212.655	238.105	313.585	210.761	391.448	353.891	317.238
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	89.599	53.972	105.730	128.229	102.716	177.084	59.524	117.135	157.870	96.407
- Investimenti	114.395	129.273	149.197	193.481	162.700	143.178	124.164	172.266	192.209	171.726
- Apporti e acquisizioni	28.330	4.781	10.830	197	103	13.116	5.830	282	8.770	708
- Rivalutazioni e svalutazioni	-208	-3.289	-871	-50	-1.423	-335	-1.690	-252	459	-252
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	268.021	2.027	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-47.218	-44.604	-30.569	-63.206	-45.902	-105.808	-44.875	-53.582	-43.568	-42.783
- Scorpori e cessioni	-5.700	-32.189	-22.857	-2.193	-12.762	-38.902	-24.458	-1.579	-	-32.992
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-102.186	-1.474	-	-	-
Capitali nominali	318	19.600	-886	819	1.712	3.111	545	2.528	35.770	784
- Svalutazioni	-1.560	-	-1.306	-	-	-	-10.000	-1.000	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	99	-	-	-	10.000	1.000	-	-
- Aumenti a pagamento	1.630	252	321	819	-188	3.015	545	2.080	870	558
- Variazioni per conferimenti e diverse	-132	-	-	-	1.900	-29	-	-	1.000	-
- Aumenti gratuiti	380	19.348	-	-	-	125	-	448	33.900	226
Riserve	69.342	30.309	-185.302	97.574	-7.513	325.969	182.328	14.999	155.246	170.246
- A capitali per aumenti gratuiti	-380	-19.348	-	-	-	-125	-	-448	-33.900	-226
- Da capitali per ripianamento perdite	1.560	-	1.306	-	-	-	10.000	1.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.185	-	-73.442	-1.990	-1.345	-	36.840	-1.430	-	-2.132
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	14.918	-	276.590	1.967	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15	-50	-	-	-	-	-	15	835	-5.191
- Variazioni per fusioni e diverse	-7.281	-4.351	-188.716	6.497	-103.055	-10.022	-3.137	-59.753	7.711	-10.878
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	76.613	54.058	75.550	78.149	96.887	59.526	136.658	75.615	180.600	188.673

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.228.310	100,0	2.426.277	100,0	2.602.350	100,0	2.690.267	100,0	2.731.028	100,0	2.597.918	100,0	3.064.080	100,0	3.937.777	100,0	3.203.978	100,0	3.115.480	100,0
- Variazione delle rimanenze	15.182	0,7	-8.851	-0,4	27.182	1,0	46.353	1,7	1.934	0,1	-33.673	-1,3	41.682	1,4	89.554	2,3	-70.887	-2,2	-7.131	-0,2
- Costi capitalizzati	16.864	0,8	9.171	0,4	14.502	0,6	9.940	0,4	14.669	0,5	18.147	0,7	23.400	0,8	15.842	0,4	17.320	0,5	18.645	0,6
- Acquisti	-1.157.466	-51,9	-1.224.627	-50,5	-1.384.209	-53,2	-1.449.389	-53,9	-1.394.802	-51,1	-1.262.083	-48,6	-1.721.999	-56,2	-2.216.846	-56,3	-1.540.179	-48,1	-1.545.047	-49,6
- Servizi	-596.573	-26,8	-637.464	-26,3	-654.613	-25,2	-665.672	-24,7	-698.225	-25,6	-673.808	-25,9	-783.751	-25,6	-1.025.906	-26,1	-828.305	-25,9	-849.113	-27,3
- Ricavi diversi operativi	45.815	2,0	60.804	2,6	63.180	2,5	61.057	2,2	71.630	2,7	84.796	3,2	93.997	3,0	140.149	3,6	114.449	3,7	121.803	3,9
Valore aggiunto	552.132	24,8	625.310	25,8	668.392	25,7	692.556	25,7	726.234	26,6	731.297	28,1	717.409	23,4	940.570	23,9	896.376	28,0	854.637	27,4
- Costo del lavoro	-332.033	-14,9	-360.771	-14,9	-380.441	-14,6	-389.659	-14,4	-413.836	-15,2	-389.829	-15,0	-418.029	-13,6	-476.409	-12,1	-442.878	-13,8	-473.622	-15,2
Margine operativo lordo	220.099	9,9	264.539	10,9	287.951	11,1	302.897	11,3	312.398	11,4	341.468	13,1	299.380	9,8	464.161	11,8	453.498	14,2	381.015	12,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-87.105	-3,9	-90.769	-3,7	-98.626	-3,8	-103.782	-3,9	-114.518	-4,1	-109.510	-4,2	-135.188	-4,4	-149.558	-3,8	-143.073	-4,5	-145.290	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.799	-0,6	-9.726	-0,4	-8.029	-0,3	-7.480	-0,3	-7.614	-0,3	-8.758	-0,3	-11.083	-0,4	-12.325	-0,3	-11.649	-0,4	-12.945	-0,3
Margine operativo netto	121.195	5,4	164.044	6,8	181.296	7,0	191.635	7,1	190.266	7,0	223.200	8,6	153.109	5,0	302.278	7,7	298.776	9,3	222.780	7,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-247	...	-462	...	-672	...	-663	...	-817	...	-928	...	-560	...	-476	...	-442	...	-777	...
- Altri oneri finanziari	-20.503	-0,9	-20.349	-0,8	-15.407	-0,6	-15.019	-0,6	-15.616	-0,8	-14.706	-0,6	-14.672	-0,3	-18.643	-0,5	-32.643	-1,0	-30.359	-1,0
- Proventi finanziari	25.419	1,0	35.761	1,4	10.360	0,3	8.464	0,3	7.190	0,3	11.219	0,4	9.387	0,3	11.644	0,3	30.006	0,9	25.299	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.497	0,2	-7.540	-0,3	1.906	0,1	-870	...	-1.355	...	-1.892	-0,1	683	...	513	...	-1.542	...	569	...
Risultato corrente prima delle imposte	129.361	5,7	171.454	7,1	177.483	6,8	183.547	6,8	179.668	6,5	216.893	8,3	147.947	5,0	295.316	7,5	294.155	9,2	217.512	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.583	-0,1	-1.328	-0,1	-3.433	-0,1	-6.413	-0,2	-6.622	-0,2	-6.102	-0,2	-8.605	-0,3	-9.178	-0,2	-7.194	-0,2	-9.776	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.682	-0,1	-1.260	-0,1	-1.286	...	-588	...	-545	...	-1.874	-0,1	-2.311	-0,1	-2.097	-0,1	-365	...	-418	...
- Plusvalenze su realizzi	3.374	0,2	3.504	0,1	1.839	0,1	2.971	0,1	2.078	0,1	71.052	2,8	3.907	0,1	2.068	0,1	2.468	0,1	5.674	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.045	-0,1	-14.062	-0,5	-11.610	-0,5	191	...	-1.778	-0,1	-4.962	-0,2	-2.049	-0,1	-18.476	-0,5	4.052	0,1	11.595	0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-548	...	-2.144	-0,1	-52	...	-577	...	3.139	0,1	1.231	...	1.412	...	36.152	0,9	11.211	0,3	-18	...
- Movimenti delle riserve	-15	...	50	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-15	...	-835	...	5.191	0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	125.862	5,6	156.214	6,4	162.941	6,3	179.131	6,7	175.940	6,4	276.238	10,6	140.301	4,6	303.770	7,7	303.492	9,5	229.760	7,4
- Imposte sul reddito	-40.349	-1,8	-53.813	-2,1	-49.338	-1,9	-53.603	-2,0	-49.385	-1,8	-57.013	-2,2	-35.889	-1,2	-70.585	-1,8	-66.269	-2,1	-54.457	-1,8
Risultato d'esercizio	85.513	3,8	102.401	4,3	113.603	4,4	125.528	4,7	126.555	4,6	219.225	8,4	104.412	3,4	233.185	5,9	237.223	7,4	175.303	5,6
- Risultato di competenza di terzi	-742	...	-1.450	-0,1	-1.543	-0,1	-1.968	-0,1	-2.397	-0,1	-3.193	-0,1	-2.065	-0,1	-8.940	-0,2	-5.403	-0,2	-3.127	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	84.771	3,8	100.951	4,2	112.060	4,3	123.560	4,6	124.158	4,5	216.032	8,3	102.347	3,3	224.245	5,7	231.820	7,2	172.176	5,5
Roi - Return on investment	8,0	10,3	10,5	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	9,7	6,6	11,8	12,1	8,9						
Roe - Return on equity	8,0	8,6	10,5	10,7	10,6	14,1	6,2	13,9	13,0	8,7										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	26.739	29.901	31.922	28.891	16.987	31.395	50.397	34.146	37.739	5.583										
Fatturato all'esportazione	405.061	437.739	496.311	494.848	531.921	506.863	571.554	740.658	603.506	598.820										
in % del fatturato totale	18,2	18,0	19,1	18,4	19,5	19,5	18,7	18,8	18,8	19,2										
Numero dipendenti	6.841	7.445	7.737	8.072	8.387	7.986	8.160	9.120	8.336	8.440										
- Operai e intermedi	4.382	4.704	4.915	5.125	5.360	5.052	5.121	5.808	5.252	5.255										
- Impiegati e dirigenti	2.459	2.741	2.822	2.947	3.027	2.934	3.039	3.312	3.084	3.185										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	227.948	283.193	288.639	265.406	272.457	333.819	420.869	731.663	494.742	576.423
- Risultato mandato a nuovo	214.622	280.187	281.362	258.264	265.069	311.233	400.997	698.359	491.481	564.812
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.970	-834	7.277	7.142	7.607	10.963	18.987	-250.813	3.242	11.773
- Movimenti delle riserve prima del risultato	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117	19	-162
Ammortamenti stanziati	258.592	265.615	272.162	291.596	295.553	263.800	363.853	340.659	331.680	351.324
- Ammortamenti ordinari	203.033	212.085	222.850	232.769	235.637	217.160	287.883	266.725	261.234	275.005
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	55.559	53.530	49.312	58.827	59.916	46.640	75.970	73.934	70.446	76.319
Stanziameti netti ai fondi del personale	-3.719	-240	57	-1.584	-851	758	512	7.348	-1.050	-388
- Accantonamenti	42.728	44.421	45.680	46.984	44.989	40.820	48.845	52.992	42.479	45.782
- Utilizzi	-46.447	-44.661	-45.623	-48.568	-45.840	-40.062	-48.333	-45.644	-43.529	-46.170
Totale	482.821	548.568	560.858	555.418	567.159	598.377	785.234	1.079.670	825.372	927.359
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	251.723	281.518	362.644	375.757	314.159	454.195	238.396	331.219	333.153	345.572
- Investimenti	313.055	316.275	410.873	410.420	348.545	281.897	343.474	363.169	358.723	409.534
- Apporti e acquisizioni	32.280	64.254	27.005	45.063	49.635	55.902	55.010	33.596	55.884	82.659
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.788	856	-518	-2.649	-1.242	-1.582	-851	-7.156	-858	-700
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	900	-	-	6.071	365.341	7.377	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-63.841	-98.392	-68.875	-76.272	-77.020	-65.985	-73.806	-58.128	-65.633	-68.734
- Scorpori e cessioni	-22.662	-2.375	-5.841	-805	-8.078	-61.391	-82.347	-262	-14.963	-77.187
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.321	-	-	-	-3.752	-119.987	-10.461	-	-	-
Capitali nominali	14.565	3.381	5.178	16.324	10.011	516	22.910	22.312	20.779	80
- Svalutazioni	-600	-12.083	-3.073	-2.752	-4.397	-976	-1.496	-	-16.096	-750
- Reintegri contestuali	-	5.000	700	2.752	4.397	376	1.496	-	16.096	-
- Aumenti a pagamento	585	6.073	-4.302	4.834	1.826	763	17.105	7.975	2.174	-60
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	2.887	1.500	513	6.756	248	5.205	3.197	150	-
- Aumenti gratuiti	14.580	1.504	10.353	10.977	1.429	105	600	11.140	18.455	890
Riserve	146.387	218.976	178.561	248.070	158.654	866.347	295.551	484.308	568.642	372.134
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.580	-1.504	-10.353	-10.977	-1.429	-105	-600	-11.140	-18.455	-890
- Da capitali per ripianamento perdite	600	12.083	3.073	2.752	4.397	976	1.496	-	16.096	750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.952	-1.906	-1.414	3.500	-49.497	-987	3.503	-4.117	-	-4.000
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	756	-	-	5.342	729.593	6.481	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117	19	-162
- Variazioni per fusioni e diverse	8.838	2.152	-46.990	5.074	-2.188	-93.093	15.327	-101.265	-29.079	-54.598
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	156.125	203.555	234.245	247.721	202.248	218.340	268.459	316.713	600.061	431.034

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.348.058	100,0	7.292.363	100,0	7.464.306	100,0	7.678.147	100,0	7.267.177	100,0	6.780.528	100,0	8.449.902	100,0	8.983.142	100,0	7.764.129	100,0	7.519.905	100,0
- Variazione delle rimanenze	53.077	0,7	41.005	0,6	130.073	1,7	74.289	1,0	10.401	0,1	1.504	...	283.613	3,4	205.735	2,3	-74.206	-1,0	18.612	0,2
- Costi capitalizzati	62.632	0,9	86.517	1,2	79.464	1,1	117.309	1,5	78.210	1,1	57.154	0,8	63.382	0,8	71.196	0,8	74.332	1,0	65.421	0,9
- Acquisti	-4.360.887	-59,3	-4.238.422	-58,1	-4.501.352	-60,3	-4.635.254	-60,4	-4.211.029	-57,9	-3.779.783	-55,7	-5.210.645	-61,7	-5.575.299	-62,1	-4.257.388	-54,8	-4.070.924	-54,1
- Servizi	-1.463.847	-19,9	-1.454.529	-19,9	-1.457.918	-19,5	-1.519.481	-19,8	-1.445.816	-19,9	-1.318.679	-19,4	-1.559.691	-18,5	-1.700.638	-18,9	-1.496.582	-19,3	-1.526.774	-20,3
- Ricavi diversi operativi	104.739	1,3	122.047	1,6	133.541	1,8	145.085	1,9	113.079	1,5	110.857	1,6	138.135	1,6	184.830	2,0	159.911	2,1	135.205	1,8
Valore aggiunto	1.743.772	23,7	1.848.981	25,4	1.848.114	24,8	1.860.095	24,2	1.812.022	24,9	1.851.581	27,3	2.164.696	25,6	2.168.966	24,1	2.170.196	28,0	2.141.445	28,5
- Costo del lavoro	-979.214	-13,3	-997.573	-13,7	-1.024.250	-13,8	-1.058.874	-13,8	-1.025.420	-14,1	-929.868	-13,7	-1.075.107	-12,7	-1.041.355	-11,5	-994.205	-12,9	-1.068.062	-14,2
Margine operativo lordo	764.558	10,4	851.408	11,7	823.864	11,0	801.221	10,4	786.602	10,8	921.713	13,6	1.089.589	12,9	1.127.611	12,6	1.175.991	15,1	1.073.383	14,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-203.033	-2,8	-212.085	-2,9	-222.850	-3,0	-232.769	-3,0	-235.637	-3,2	-217.160	-3,2	-287.883	-3,4	-266.725	-3,0	-261.234	-3,4	-275.005	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-46.616	-0,6	-39.961	-0,6	-37.494	-0,5	-41.228	-0,5	-43.044	-0,6	-36.319	-0,5	-63.917	-0,8	-57.868	-0,7	-55.262	-0,6	-58.651	-0,8
Margine operativo netto	514.909	7,0	599.362	8,2	563.520	7,5	527.224	6,9	507.921	7,0	668.234	9,9	737.789	8,7	803.018	8,9	859.495	11,1	739.727	9,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.157	-0,1	-4.156	-0,1	-4.517	-0,1	-3.821	...	-4.042	-0,1	-3.472	-0,1	-2.478	...	-2.079	...	-2.782	...	-2.985	...
- Altri oneri finanziari	-61.886	-0,7	-52.641	-0,6	-45.581	-0,6	-46.199	-0,7	-43.478	-0,7	-45.348	-0,7	-47.157	-0,6	-60.524	-0,7	-88.856	-1,1	-92.929	-1,2
- Proventi finanziari	18.278	0,2	16.323	0,2	26.794	0,4	13.676	0,2	21.112	0,3	19.250	0,3	24.997	0,3	224.364	2,5	38.811	0,3	57.550	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.484	...	2.216	...	-6.657	-0,1	-6.454	-0,1	4.969	0,1	-28.147	-0,3	9.795	0,1	-3.124	...	-2.486	...	5.269	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	468.628	6,4	561.104	7,7	533.559	7,1	484.426	6,3	486.482	6,6	610.517	9,1	722.946	8,5	961.655	10,7	804.182	10,3	706.632	9,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.943	-0,1	-13.569	-0,2	-11.818	-0,2	-17.599	-0,2	-16.872	-0,2	-10.321	-0,2	-12.053	-0,1	-16.066	-0,2	-15.184	-0,2	-17.668	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.150	...	-1.177	...	-568	...	-1.448	...	-1.241	...	-889	...	-1.364	...	-955	...	-1.590	...	-422	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.267	...	2.138	...	4.357	0,1	21.380	0,3	22.925	0,3	8.443	0,1	10.267	0,1	31.728	0,4	1.668	...	96.986	1,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.970	-0,2	834	...	-7.277	-0,1	-7.142	-0,1	-7.607	-0,1	-10.963	-0,2	-18.987	-0,2	250.813	2,8	-3.242	...	-11.773	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.025	-0,2	11.522	0,2	145	...	348	...	-2.003	...	14.818	0,2	3.093	...	42.113	0,5	6.028	0,1	-304	...
- Movimenti delle riserve	-356	...	-3.840	-0,1	-	...	-	...	219	...	-11.623	-0,2	-885	...	-284.117	-3,2	-19	...	162	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	431.451	5,9	557.012	7,6	518.398	6,9	479.965	6,3	481.903	6,6	599.982	8,8	703.017	8,3	985.171	11,0	791.843	10,2	773.613	10,3
- Imposte sul reddito	-150.918	-2,1	-178.430	-2,4	-152.336	-2,0	-125.014	-1,7	-117.389	-1,6	-125.901	-1,8	-168.184	-2,0	-192.033	-2,2	-200.103	-2,6	-187.099	-2,5
Risultato d'esercizio	280.533	3,8	378.582	5,2	366.062	4,9	354.951	4,6	364.514	5,0	474.081	7,0	534.833	6,3	793.138	8,8	591.740	7,6	586.514	7,8
- Risultato di competenza di terzi	-20.690	-0,3	-20.644	-0,3	-22.839	-0,3	-22.907	-0,3	-27.919	-0,4	-36.107	-0,5	-40.587	-0,5	-54.082	-0,6	-54.010	-0,7	-48.111	-0,6
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	259.843	3,5	357.938	4,9	343.223	4,6	332.044	4,3	336.595	4,6	437.974	6,5	494.246	5,8	739.056	8,2	537.730	6,9	538.403	7,2
Roi - Return on investment	11,3		12,5		11,4		9,9		9,9		11,1		11,3		14,3		13,0		10,8	
Roe - Return on equity	10,9		14,0		13,0		12,1		11,7		12,3		12,4		18,5		12,5		11,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	64.814		98.058		83.219		95.255		99.123		162.740		133.596		94.779		100.259		21.702	
Fatturato all'esportazione	3.056.006		3.034.243		3.126.048		3.286.811		3.052.720		2.750.743		3.243.501		3.287.673		2.835.414		2.846.094	
in % del fatturato totale	41,6		41,6		41,9		42,8		42,0		40,6		38,4		36,6		36,5		37,8	
Numero dipendenti	20.776		20.996		21.182		21.794		20.649		19.273		20.833		20.330		18.822		19.904	
- Operai e intermedi	12.868		12.995		13.117		13.549		12.813		11.831		12.944		13.005		11.858		12.484	
- Impiegati e dirigenti	7.908		8.001		8.065		8.245		7.836		7.442		7.889		7.325		6.964		7.420	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	610.282	730.347	936.141	1.013.720	1.040.527	802.525	1.052.200	1.563.184	1.286.595	1.612.383
- Risultato mandato a nuovo	553.912	672.398	931.175	991.786	1.019.273	784.447	1.031.577	1.535.892	1.260.687	1.582.718
- Rivalutazioni e svalutazioni	56.052	57.682	4.849	24.821	19.209	17.502	25.090	26.791	21.079	-8.972
- Movimenti delle riserve prima del risultato	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501	4.829	38.637
Ammortamenti stanziati	610.715	617.501	646.646	673.880	704.918	669.559	1.002.199	1.056.058	1.030.669	911.685
- Ammortamenti ordinari	438.506	441.877	476.720	511.361	540.824	521.190	762.675	794.976	770.776	686.249
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	172.209	175.624	169.926	162.519	164.094	148.369	239.524	261.082	259.893	225.436
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-15.731	-6.609	1.037	-5.213	-6.220	-1.370	2.056	30.320	247	12.265
- Accantonamenti	157.350	161.676	173.565	180.685	182.416	169.711	207.500	245.827	205.588	197.270
- Utilizzi	-173.081	-168.285	-172.528	-185.898	-188.636	-171.081	-205.444	-215.507	-205.341	-185.005
Totale	1.205.266	1.341.239	1.583.824	1.682.387	1.739.225	1.470.714	2.056.455	2.649.562	2.317.511	2.536.333
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	398.969	500.812	570.653	753.202	722.021	1.257.372	735.307	933.967	985.529	797.220
- Investimenti	626.753	711.660	816.357	880.241	887.856	619.977	926.317	1.150.726	1.174.389	949.291
- Apporti e acquisizioni	49.990	42.907	73.415	123.028	76.206	37.318	188.228	118.279	68.558	82.154
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.143	-19.384	-655	-12.100	-2.247	-2.691	-6.566	-1.513	-4.765	4.037
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.004	3.037	-	1.593	1.573	1.174.855	8.237	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-232.985	-182.504	-218.603	-176.154	-207.095	-207.502	-258.582	-271.977	-210.071	-207.411
- Scorpori e cessioni	-29.650	-54.904	-99.861	-63.406	-34.272	-22.683	-115.079	-61.548	-42.582	-30.851
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-341.902	-7.248	-	-	-
Capitali nominali	20.428	27.095	34.361	-68.764	23.812	37.164	41.482	32.705	61.190	64.179
- Svalutazioni	-10.766	-11.400	-18.888	-12.431	-7.069	-	-	-	-144	-3.237
- Reintegri contestuali	1.469	11.400	3.895	2.504	6.493	-	-	-	-	3.237
- Aumenti a pagamento	13.045	15.132	22.032	13.540	12.096	16.951	8.477	17.263	37.813	12.684
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.320	-5.800	-2.039	-82.385	-9.168	-	2.940	2.305	3.730	2.887
- Aumenti gratuiti	19.000	17.763	29.361	10.008	21.460	20.213	30.065	13.137	19.791	48.608
Riserve	570.886	479.536	529.190	737.788	823.521	2.825.987	678.233	809.860	1.287.907	874.486
- A capitali per aumenti gratuiti	-19.000	-17.763	-29.361	-10.008	-21.460	-20.213	-30.065	-13.137	-19.791	-48.608
- Da capitali per ripianamento perdite	10.766	11.400	18.888	12.431	7.069	-	-	-	144	3.237
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.929	38.701	49.238	-20.210	1.660	17.150	-7.471	-45.263	11.263	-1.616
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.523	2.551	-	1.338	3.746	1.955.069	57.003	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501	4.829	38.637
- Variazioni per fusioni e diverse	-39.203	-113.993	-171.594	-43.288	-61.060	-97.681	5.399	12.621	-482.557	-71.370
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	607.553	558.373	661.902	800.412	891.521	971.086	657.834	855.138	1.774.019	954.206

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.873.198	100,0	19.008.321	100,0	21.229.625	100,0	22.166.102	100,0	22.193.881	100,0	19.279.221	100,0	25.647.485	100,0	29.219.832	100,0	27.606.245	100,0	23.946.732	100,0
- Variazione delle rimanenze	96.905	0,5	39.309	0,2	458.661	2,2	529.415	2,4	246.341	1,1	-126.692	-0,7	1.278.645	5,0	1.506.203	5,2	19.578	0,1	-145.444	-0,6
- Costi capitalizzati	207.956	1,1	260.439	1,4	257.807	1,2	292.265	1,3	252.554	1,1	244.013	1,3	258.648	1,0	329.586	1,1	334.517	1,2	335.643	1,4
- Acquisti	-9.619.462	-51,0	-9.513.914	-50,1	-11.122.037	-52,4	-11.789.052	-53,2	-11.401.488	-51,4	-9.557.720	-49,6	-14.629.924	-57,0	-16.935.244	-58,0	-14.184.956	-51,4	-11.752.649	-49,1
- Servizi	-4.178.596	-22,1	-4.317.823	-22,7	-4.673.420	-22,0	-4.866.459	-22,0	-4.858.693	-21,9	-4.077.459	-21,1	-5.181.666	-20,2	-6.031.602	-20,6	-5.730.591	-20,8	-5.157.624	-21,5
- Ricavi diversi operativi	320.434	1,7	394.544	2,1	415.702	1,9	447.712	2,1	409.307	1,9	391.892	2,0	494.624	1,9	632.275	2,1	628.683	2,3	522.583	2,2
Valore aggiunto	5.700.435	30,2	5.870.876	30,9	6.566.338	30,9	6.779.983	30,6	6.841.902	30,8	6.153.255	31,9	7.867.812	30,7	8.721.050	29,8	8.673.476	31,4	7.749.241	32,4
- Costo del lavoro	-3.638.766	-19,3	-3.710.183	-19,5	-4.068.669	-19,1	-4.228.006	-19,1	-4.335.262	-19,5	-3.825.418	-19,8	-4.713.989	-18,4	-5.055.197	-17,3	-4.974.959	-18,0	-4.616.988	-19,3
Margine operativo lordo	2.061.669	10,9	2.160.693	11,4	2.497.669	11,8	2.551.977	11,5	2.506.640	11,3	2.327.837	12,1	3.153.823	12,3	3.665.853	12,5	3.698.517	13,4	3.132.253	13,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-438.506	-2,3	-441.877	-2,3	-476.720	-2,2	-511.361	-2,3	-540.824	-2,4	-521.190	-2,7	-762.675	-3,0	-794.976	-2,7	-770.776	-2,8	-686.249	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-126.538	-0,7	-135.513	-0,8	-130.662	-0,7	-130.980	-0,6	-129.271	-0,6	-119.829	-0,7	-207.119	-0,8	-229.028	-0,8	-222.616	-0,8	-188.058	-0,8
Margine operativo netto	1.496.625	7,9	1.583.303	8,3	1.890.287	8,9	1.909.636	8,6	1.836.545	8,3	1.686.818	8,7	2.184.029	8,5	2.641.849	9,0	2.705.125	9,8	2.257.946	9,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.715	...	-3.748	...	-4.421	...	-5.664	...	-5.727	...	-7.988	...	-6.668	...	-5.518	...	-6.612	...	-6.196	...
- Altri oneri finanziari	-155.181	-0,8	-142.624	-0,8	-117.415	-0,6	-114.399	-0,6	-111.386	-0,5	-103.974	-0,6	-132.201	-0,5	-161.283	-0,6	-260.190	-0,9	-237.474	-1,0
- Proventi finanziari	86.429	0,4	78.826	0,5	98.393	0,4	71.780	0,3	90.950	0,4	61.947	0,3	94.993	0,4	111.992	0,4	161.973	0,5	267.663	1,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-735	...	3.638	...	-47.080	-0,2	3.477	...	8.806	...	-47.052	-0,2	57.115	0,2	1.217	...	-22.531	-0,1	12.145	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.422.423	7,5	1.519.395	8,0	1.819.764	8,5	1.864.830	8,3	1.819.188	8,2	1.589.751	8,2	2.197.268	8,6	2.588.257	8,8	2.577.765	9,3	2.294.084	9,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-45.671	-0,2	-40.111	-0,2	-39.264	-0,2	-31.539	-0,1	-34.823	-0,2	-28.540	-0,1	-32.405	-0,1	-32.054	-0,1	-37.277	-0,1	-37.378	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.208	...	-11.730	-0,1	-4.465	...	-4.462	...	-3.755	...	-4.324	...	-6.285	...	-8.863	...	-5.015	...	-4.076	...
- Plusvalenze su realizzi	53.341	0,3	17.286	0,1	34.578	0,2	13.986	0,1	54.884	0,2	13.837	0,1	57.315	0,2	57.135	0,2	67.153	0,2	15.794	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-56.052	-0,3	-57.682	-0,3	-4.849	...	-24.821	-0,1	-19.209	-0,1	-17.502	-0,1	-25.090	-0,1	-26.791	-0,1	-21.079	-0,1	8.972	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-14.555	-0,1	4.932	...	-5.211	...	-3.001	...	-6.930	...	43.548	0,2	-1.697	...	8.211	...	876	...	6.853	...
- Movimenti delle riserve	-318	...	-267	...	-117	...	2.887	...	-2.045	...	-576	...	4.467	...	-501	...	-4.829	...	-38.637	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.351.960	7,2	1.431.823	7,5	1.800.436	8,5	1.817.880	8,2	1.807.310	8,1	1.596.194	8,3	2.193.573	8,6	2.585.394	8,8	2.577.594	9,3	2.245.612	9,4
- Imposte sul reddito	-471.881	-2,5	-499.672	-2,6	-524.892	-2,5	-495.786	-2,2	-451.001	-1,9	-369.877	-2,0	-538.976	-2,2	-668.220	-2,2	-692.672	-2,5	-631.009	-2,7
Risultato d'esercizio	880.079	4,7	932.151	4,9	1.275.544	6,0	1.322.094	6,0	1.356.309	6,2	1.226.317	6,3	1.654.597	6,4	1.917.174	6,6	1.884.922	6,8	1.614.603	6,7
- Risultato di competenza di terzi	-34.133	-0,2	-33.610	-0,2	-41.610	-0,2	-33.546	-0,2	-35.610	-0,2	-40.739	-0,2	-64.054	-0,2	-77.891	-0,3	-87.952	-0,3	-57.249	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	845.946	4,5	898.541	4,7	1.233.934	5,8	1.288.548	5,8	1.320.699	6,0	1.185.578	6,1	1.590.543	6,2	1.839.283	6,3	1.796.970	6,5	1.557.354	6,5
Roi - Return on investment	12,0		12,2		13,3		12,8		12,1		9,3		10,8		12,2		12,9		12,6	
Roe - Return on equity	11,1		11,2		14,3		14,2		13,9		9,9		12,0		13,1		12,6		11,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	324.817		259.134		340.935		330.126		335.471		440.920		619.972		376.910		618.975		29.748	
Fatturato all'esportazione	11.199.989		11.343.019		12.440.813		12.877.373		12.894.881		11.299.388		13.978.127		15.136.110		14.792.289		13.069.781	
in % del fatturato totale	59,3		59,7		58,6		58,1		58,1		58,6		54,5		51,8		53,6		54,6	
Numero dipendenti	74.269		75.733		81.098		84.075		84.554		79.584		90.605		94.986		91.443		81.961	
- Operai e intermedi	44.612		45.752		49.279		50.778		51.734		48.436		56.147		59.306		57.212		50.940	
- Impiegati e dirigenti	29.657		29.981		31.819		33.297		32.820		31.148		34.458		35.680		34.231		31.021	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	125.438	4,8	146.625	5,4	136.572	5,3	149.440	5,9	150.212	5,6	195.705	8,9	159.637	7,0	240.908	8,6	272.229	9,7	209.989	7,2
- Titoli a reddito fisso	130.349	5,0	91.988	3,4	11.849	0,5	15.630	0,7	74.518	2,7	19.554	0,9	11.802	0,5	19.350	0,7	45.973	1,6	68.950	2,4
Disponibilità	255.787	9,8	238.613	8,8	148.421	5,8	165.070	6,6	224.730	8,3	215.259	9,8	171.439	7,5	260.258	9,3	318.202	11,3	278.939	9,6
- Rimanenze	566.049	21,6	572.129	21,1	586.251	22,8	607.689	24,2	672.124	24,9	488.909	22,2	585.468	25,5	781.060	27,8	734.581	26,2	867.324	29,7
- Clienti	674.497	25,8	678.350	25,0	751.784	29,3	675.870	26,9	642.135	23,8	536.065	24,3	637.767	27,8	696.791	24,8	639.183	22,8	615.630	21,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.835	-0,3	-2.823	-0,1	-3.859	-0,2	-4.748	-0,2	-7.735	-0,3	-3.995	-0,2	-4.732	-0,2	-15.800	-0,6	-15.186	-0,5	-8.322	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-17.587	-0,6	-16.726	-0,6	-17.739	-0,6	-16.223	-0,7	-20.680	-0,7	-14.139	-0,6	-12.433	-0,5	-16.405	-0,5	-14.308	-0,6	-14.751	-0,5
Circolante	1.216.124	46,5	1.230.930	45,4	1.316.437	51,3	1.262.588	50,2	1.285.844	47,7	1.006.840	45,7	1.206.070	52,6	1.445.646	51,5	1.344.270	47,9	1.459.881	50,0
- Altre attività correnti	169.493	6,4	220.013	8,1	197.225	7,7	164.846	6,5	215.880	8,0	155.165	7,0	142.855	6,1	218.920	7,7	249.796	9,0	262.687	9,0
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	1.641.404	62,7	1.689.556	62,3	1.662.083	64,8	1.592.504	63,3	1.726.454	64,0	1.377.264	62,5	1.520.364	66,2	1.924.824	68,5	1.912.268	68,2	2.001.507	68,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.886.308	72,1	1.950.229	72,0	1.881.714	73,3	1.964.008	78,1	1.996.775	74,0	1.698.925	77,1	1.648.967	71,9	1.966.992	70,0	1.970.314	70,2	2.123.185	72,7
- Fondi di ammortamento	-1.041.348	-39,8	-1.061.064	-39,2	-1.088.703	-42,4	-1.123.018	-44,7	-1.125.610	-41,7	-960.582	-43,6	-959.482	-41,9	-1.180.813	-42,0	-1.171.085	-41,7	-1.315.690	-45,0
Immobilizzazioni materiali nette	844.960	32,3	889.165	32,8	793.011	30,9	840.990	33,4	871.165	32,3	738.343	33,5	689.485	30,0	786.179	28,0	799.229	28,5	807.495	27,7
- Partecipazioni nette	52.379	2,0	50.488	1,9	47.494	1,9	26.873	1,1	33.733	1,3	28.821	1,3	31.238	1,4	41.006	1,5	27.259	1,0	39.400	1,3
- Altre attività a m/l termine	29.374	1,1	25.414	0,9	24.627	1,0	20.384	0,8	19.053	0,7	18.124	0,8	10.081	0,4	10.081	0,4	7.392	0,3	18.258	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	49.192	1,9	55.645	2,1	38.755	1,4	33.689	1,4	47.354	1,7	40.284	1,9	45.215	2,0	46.582	1,6	59.761	2,0	52.018	1,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	975.905	37,3	1.020.712	37,7	903.887	35,2	921.936	36,7	971.305	36,0	825.572	37,5	774.616	33,8	883.848	31,5	893.641	31,8	917.171	31,4
Totale <i>(a+b)</i>	2.617.309	100,0	2.710.268	100,0	2.565.970	100,0	2.514.440	100,0	2.697.759	100,0	2.202.836	100,0	2.294.980	100,0	2.808.672	100,0	2.805.909	100,0	2.918.678	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	556.698	21,3	583.554	21,6	505.068	19,7	477.262	19,0	495.635	18,4	300.619	13,7	291.448	12,7	373.199	13,3	321.068	11,5	426.326	14,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	12.264	0,4	6.309	0,2	1.961	0,1	5.814	0,2	5.471	0,2	4.994	0,2	3.625	0,2	3.645	0,1	3.570	0,1	3.550	0,1
Debiti finanziari a breve termine	568.962	21,7	589.863	21,8	507.029	19,8	483.076	19,2	501.106	18,6	305.613	13,9	295.073	12,9	376.844	13,4	324.638	11,6	429.876	14,7
- Fornitori e consociate	554.764	21,2	607.641	22,4	584.297	22,8	535.656	21,3	578.882	21,5	357.737	16,2	486.865	21,2	473.200	16,8	471.805	16,8	463.359	15,9
- Altre passività correnti	171.282	6,6	202.574	7,5	169.483	6,5	154.323	6,2	174.455	6,4	134.444	6,1	198.619	8,6	246.322	8,8	224.826	8,0	197.946	6,8
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	1.295.008	49,5	1.400.078	51,7	1.260.809	49,1	1.173.055	46,7	1.254.443	46,5	797.794	36,2	980.557	42,7	1.096.366	39,0	1.021.269	36,4	1.091.181	37,4
- Prestiti obbligazionari	20.155	0,8	13.455	0,5	15.971	0,6	35.587	1,4	35.465	1,3	30.800	1,4	30.300	1,3	31.670	1,1	29.400	1,0	28.400	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	229.425	8,8	215.360	7,9	211.014	8,2	242.322	9,6	247.750	9,2	296.093	13,4	301.934	13,2	343.203	12,2	304.670	10,9	251.275	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.815	0,5	13.215	0,5	14.733	0,6	23.525	0,9	25.757	1,0	16.838	0,8	14.750	0,6	14.793	0,6	13.438	0,5	13.888	0,5
- Altri debiti finanziari	9.376	0,3	9.832	0,4	24.502	1,0	9.471	0,5	20.166	0,7	8.087	0,4	3.545	0,2	3.729	0,1	11.729	0,4	12.747	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	272.771	10,4	251.862	9,3	266.220	10,4	310.905	12,4	329.138	12,2	351.818	16,0	350.529	15,3	393.395	14,0	359.237	12,8	306.310	10,5
- Fondi del personale	45.736	1,7	47.467	1,8	44.878	1,7	42.291	1,7	39.847	1,5	32.587	1,5	35.169	1,5	41.590	1,5	35.929	1,3	32.477	1,1
- Fondi diversi	52.062	2,1	36.550	1,3	31.169	1,2	47.834	1,8	55.077	2,0	39.119	1,7	33.452	1,5	43.454	1,5	46.096	1,6	48.398	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. <i>(d)</i>	370.569	14,2	335.879	12,4	342.267	13,3	401.030	15,9	424.062	15,7	423.524	19,2	419.150	18,3	478.439	17,0	441.262	15,7	387.185	13,3
- Capitale sociale	180.340	6,9	190.503	7,0	168.435	6,6	141.041	5,6	153.382	5,7	102.182	4,6	90.780	4,0	103.810	3,7	84.832	3,0	118.349	4,1
- Riserve	699.032	26,7	699.956	25,8	686.486	26,8	683.434	27,2	785.931	29,1	819.482	37,2	675.987	29,5	893.400	31,8	1.125.617	40,1	1.341.027	45,9
- Risultato d'esercizio	45.974	1,8	57.880	2,1	88.348	3,4	95.966	3,8	58.631	2,2	51.010	2,3	119.265	5,2	223.289	7,9	92.220	3,3	-52.360	-1,8
- Interessi di terzi	26.386	0,9	25.972	1,0	19.625	0,8	19.914	0,8	21.310	0,8	8.844	0,5	9.241	0,3	13.368	0,6	40.709	1,5	33.296	1,1
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	951.732	36,3	974.311	35,9	962.894	37,6	940.355	37,4	1.019.254	37,8	981.518	44,6	895.273	39,0	1.233.867	44,0	1.343.378	47,9	1.440.312	49,3
Totale <i>(c+d+e)</i>	2.617.309	100,0	2.710.268	100,0	2.565.970	100,0	2.514.440	100,0	2.697.759	100,0	2.202.836	100,0	2.294.980	100,0	2.808.672	100,0	2.805.909	100,0	2.918.678	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,7		120,7		131,8		135,8		137,6		172,6		155,1		175,6		187,2		183,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,6		80,0		85,6		84,4		84,7		111,9		95,8		105,8		116,8		104,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	106,0		108,3		118,2		113,4		116,2		142,6		130,9		153,0		187,1		188,0	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	27.603	28.767	74.596	75.793	44.550	31.979	105.082	198.659	80.944	23.470
- Risultato mandato a nuovo	30.000	21.923	73.313	75.276	44.713	31.959	104.529	198.721	72.731	-61.027
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.397	6.844	1.304	537	-163	20	294	-22	8.034	84.497
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-21	-20	-	-	259	-40	179	-
Ammortamenti stanziati	80.782	82.412	79.907	79.804	82.658	70.338	83.669	105.758	106.099	100.442
- Ammortamenti ordinari	68.169	69.494	69.132	69.323	70.601	63.184	76.669	96.267	96.979	89.404
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	12.613	12.918	10.775	10.481	12.057	7.154	7.000	9.491	9.120	11.038
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-2.356	209	-664	920	-280	-491	-143	623	-673	-1.188
- Accantonamenti	14.338	14.736	14.620	14.398	14.194	11.601	15.027	17.590	14.059	15.010
- Utilizzi	-16.694	-14.527	-15.284	-13.478	-14.474	-12.092	-15.170	-16.967	-14.732	-16.198
Totale	106.029	111.388	153.839	156.517	126.928	101.826	188.608	305.040	186.370	122.724
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	79.582	140.623	88.306	193.403	110.574	147.373	84.782	100.741	141.192	-13.566
- Investimenti	76.429	110.142	107.566	115.515	114.262	66.829	105.676	120.534	140.851	108.789
- Apporti e acquisizioni	38.451	50.590	4.236	95.175	15.134	5.978	156	318	14.111	235
- Rivalutazioni e svalutazioni	-185	-1.000	-1.030	-	-	-	-	-	-	-737
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	627	-	-	-	-	124.786	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-33.342	-19.095	-20.183	-16.000	-17.877	-21.946	-20.867	-19.516	-11.921	-31.096
- Scorpori e cessioni	-2.398	-14	-2.283	-1.287	-945	-2.550	-183	-595	-1.849	-90.757
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-25.724	-	-	-	-
Capitali nominali	4.543	14.097	-3.480	-4.514	2.420	-4.574	1.016	2.175	397	2.033
- Svalutazioni	-	-916	-	-1.392	-1.000	-6.540	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	516	-	392	1.000	1.101	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	3.793	11	-3.928	-11.514	520	865	-194	1.215	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	4.426	-	-	1.900	-	-	-	-	2.033
- Aumenti gratuiti	750	10.060	448	8.000	-	-	1.210	960	397	-
Riserve	42.700	90.604	6.005	47.197	90.505	169.736	11.844	119.097	200.434	115.893
- A capitali per aumenti gratuiti	-750	-10.060	-448	-8.000	-	-	-1.210	-960	-397	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	916	-	1.392	1.000	6.540	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	84	-	-	-	-170	-	-	-535	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	526	-	-	-	-	129.006	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-21	-20	-	-	259	-40	179	-
- Variazioni per fusioni e diverse	16.372	34.631	-21.566	-763	17.275	-2.085	-1.320	2.453	2.434	16.343
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.552	65.033	28.040	54.588	72.230	36.445	14.115	117.644	198.753	99.550

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.665.237	100,0	2.560.966	100,0	2.682.212	100,0	2.673.257	100,0	2.831.056	100,0	1.912.595	100,0	2.417.617	100,0	3.373.137	100,0	2.925.392	100,0	3.008.524	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.726	0,4	-4.103	-0,2	53.493	2,0	79.667	3,0	13.900	0,5	-21.781	-1,1	141.987	5,9	150.777	4,5	-90.084	-3,1	39.411	1,3
- Costi capitalizzati	18.341	0,7	16.572	0,6	13.886	0,5	15.803	0,6	23.808	0,8	11.241	0,6	14.746	0,6	15.085	0,4	18.573	0,6	16.299	0,5
- Acquisti	-1.836.448	-68,9	-1.677.032	-65,5	-1.821.053	-67,9	-1.872.938	-70,1	-1.991.837	-70,4	-1.229.125	-64,3	-1.673.049	-69,2	-2.289.958	-67,9	-1.861.162	-63,6	-2.134.449	-70,9
- Servizi	-401.740	-15,1	-415.678	-16,2	-414.376	-15,4	-400.659	-15,0	-412.772	-14,6	-298.295	-15,6	-398.233	-16,5	-580.484	-17,2	-485.193	-16,6	-485.461	-16,1
- Ricavi diversi operativi	30.826	1,2	37.914	1,6	37.756	1,4	29.890	1,1	39.891	1,5	25.125	1,3	40.818	1,7	62.528	1,9	56.287	2,0	47.190	1,5
Valore aggiunto	486.942	18,3	518.639	20,3	551.918	20,6	525.020	19,6	504.046	17,8	399.760	20,9	543.886	22,5	731.085	21,7	563.813	19,3	491.514	16,3
- Costo del lavoro	-321.231	-12,1	-326.253	-12,8	-329.430	-12,3	-324.673	-12,1	-320.832	-11,3	-254.736	-13,3	-296.614	-12,3	-338.233	-10,1	-319.384	-10,9	-324.665	-10,8
Margine operativo lordo	165.711	6,2	192.386	7,5	222.488	8,3	200.347	7,5	183.214	6,5	145.024	7,6	247.272	10,2	392.852	11,6	244.429	8,4	166.849	5,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-68.169	-2,6	-69.494	-2,7	-69.132	-2,6	-69.323	-2,6	-70.601	-2,5	-63.184	-3,3	-76.669	-3,1	-96.267	-2,9	-96.979	-3,3	-89.404	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.978	-0,3	-9.474	-0,4	-8.424	-0,3	-8.063	-0,3	-8.642	-0,3	-4.825	-0,3	-6.114	-0,3	-8.226	-0,2	-7.701	-0,3	-6.886	-0,2
Margine operativo netto	87.564	3,3	113.418	4,4	144.932	5,4	122.961	4,6	103.971	3,7	77.015	4,0	164.489	6,8	288.359	8,5	139.749	4,8	70.559	2,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-555	...	-128	...	-149	...	-1.430	-0,1	-1.707	-0,1	-1.406	-0,1	-1.518	-0,1	-1.586	...	-1.779	-0,1	-1.691	-0,1
- Altri oneri finanziari	-30.700	-1,1	-31.767	-1,2	-17.772	-0,6	-16.225	-0,6	-22.904	-0,8	-13.020	-0,6	-15.167	-0,7	-21.864	-0,6	-32.044	-1,1	-41.518	-1,4
- Proventi finanziari	6.019	0,2	5.914	0,2	3.669	0,1	15.572	0,7	4.771	0,2	3.124	0,2	6.101	0,3	12.149	0,3	14.653	0,5	16.169	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.182	...	-1.885	-0,1	-2.425	-0,1	3.026	0,1	-731	...	-3.043	-0,2	2.190	0,1	2.843	0,1	-1.253	...	2.205	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	63.510	2,4	85.552	3,3	128.255	4,8	123.904	4,7	83.400	3,0	62.670	3,3	156.095	6,4	279.901	8,3	119.326	4,1	45.724	1,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.635	-0,1	-3.444	-0,1	-2.351	-0,1	-2.418	-0,1	-3.415	-0,1	-2.329	-0,1	-886	...	-1.265	...	-1.419	...	-4.152	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-125	...	-246	...	-450	...	-243	...	-6	...	-61	...	-106	...	-477	...	-341	...	-1	...
- Plusvalenze su realizzazioni	739	...	1.117	...	800	...	418	...	730	...	541	...	2.575	0,1	565	...	54	...	216	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.397	0,1	-6.844	-0,3	-1.304	...	-537	...	163	...	-20	...	-294	...	22	...	-8.034	-0,3	-84.497	-2,8
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.555	0,2	9.139	0,4	-1.732	-0,1	6.029	0,2	638	...	1.362	0,1	2.353	0,1	12.879	0,3	24.028	0,8	1.048	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	21	...	20	...	-	...	-	...	-259	...	40	...	-179	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	69.441	2,6	85.274	3,3	123.239	4,6	127.173	4,8	81.510	2,9	62.163	3,3	159.478	6,6	291.665	8,6	133.435	4,6	-41.662	-1,4
- Imposte sul reddito	-21.860	-0,8	-25.242	-0,9	-33.287	-1,2	-29.730	-1,1	-23.154	-0,8	-10.715	-0,6	-38.444	-1,6	-64.080	-1,9	-37.634	-1,3	-12.040	-0,3
Risultato d'esercizio	47.581	1,8	60.032	2,4	89.952	3,4	97.443	3,7	58.356	2,1	51.448	2,7	121.034	5,0	227.585	6,7	95.801	3,3	-53.702	-1,7
- Risultato di competenza di terzi	-1.607	-0,1	-2.152	-0,1	-1.604	-0,1	-1.477	-0,1	275	...	-438	...	-1.769	-0,1	-4.296	-0,1	-3.581	-0,1	1.342	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	45.974	1,7	57.880	2,3	88.348	3,3	95.966	3,6	58.631	2,1	51.010	2,7	119.265	4,9	223.289	6,6	92.220	3,2	-52.360	-1,7
Roi - Return on investment	5,2	6,6	8,6	8,0	5,9	4,9	11,1	15,1	7,6	6,3	5,6	11,1	15,1	7,6	4,0					
Roe - Return on equity	5,3	6,5	10,5	11,7	6,3	5,6	15,7	22,6	7,6	6,3	5,6	15,7	22,6	7,6	-3,6					
Dividendi deliberati (1)	17.521	37.182	16.639	22.167	13.643	19.489	16.505	28.864	23.070	7.325										
Fatturato all'esportazione	1.055.621	1.015.901	1.093.529	1.157.037	1.204.699	886.638	1.129.530	1.464.017	1.284.167	1.275.501										
in % del fatturato totale	39,6	39,7	40,8	43,3	42,6	46,4	46,7	43,4	43,9	42,4										
Numero dipendenti	7.249	7.340	7.275	7.104	6.980	5.754	6.053	6.786	6.246	6.131										
- Operai e intermedi	5.193	5.269	5.297	5.273	5.117	4.177	4.488	5.003	4.511	4.382										
- Impiegati e dirigenti	2.056	2.071	1.978	1.831	1.863	1.577	1.565	1.783	1.735	1.749										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	190.281	13,1	249.799	15,1	243.457	15,5	267.963	17,6	281.072	18,4	314.954	19,1	333.524	18,2	325.456	15,6	374.620	18,5	435.157	21,1
- Titoli a reddito fisso	41.869	2,9	62.550	3,8	70.088	4,5	70.940	4,7	40.502	2,6	21.235	1,2	47.537	2,6	57.385	2,7	102.504	5,0	116.147	5,6
Disponibilità	232.150	16,0	312.349	18,9	313.545	20,0	338.903	22,3	321.574	21,0	336.189	20,3	381.061	20,8	382.841	18,3	477.124	23,5	551.304	26,7
- Rimanenze	320.712	22,2	347.263	21,0	325.546	20,7	286.005	18,8	296.679	19,4	256.834	15,5	338.794	18,5	427.233	20,5	404.971	19,9	422.946	20,5
- Clienti	364.211	25,2	394.509	23,9	380.819	24,2	337.264	22,2	326.128	21,3	271.957	16,5	368.701	20,1	471.113	22,6	433.847	21,4	390.073	18,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.959	-0,2	-4.101	-0,2	-4.065	-0,3	-5.051	-0,3	-9.081	-0,6	-6.603	-0,4	-10.092	-0,6	-22.757	-1,1	-22.872	-1,1	-20.520	-1,0
- Fondo svalutazione crediti	-8.533	-0,7	-8.082	-0,6	-7.636	-0,4	-7.190	-0,5	-7.620	-0,5	-6.100	-0,4	-10.928	-0,5	-16.192	-0,8	-14.454	-0,7	-13.754	-0,7
Circolante	673.431	46,5	729.589	44,1	694.664	44,2	611.028	40,2	606.106	39,6	516.088	31,2	686.475	37,5	859.397	41,2	801.492	39,5	778.745	37,7
- Altre attività correnti	89.853	6,3	97.387	5,9	86.776	5,5	80.428	5,2	81.701	5,4	64.955	4,0	95.823	5,2	133.091	6,4	113.219	5,5	109.031	5,3
ATTIVO CORRENTE (a)	995.434	68,8	1.139.325	68,9	1.094.985	69,7	1.030.359	67,7	1.009.381	66,0	917.232	55,5	1.163.359	63,5	1.375.329	65,9	1.391.835	68,5	1.439.080	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	874.457	60,4	986.420	59,6	931.154	59,3	933.075	61,3	982.713	64,3	864.373	52,3	1.058.977	57,8	1.236.857	59,3	1.165.277	57,4	1.190.698	57,7
- Fondi di ammortamento	-559.360	-38,6	-648.596	-39,2	-621.644	-39,6	-608.400	-40,0	-646.012	-42,3	-532.029	-32,2	-666.769	-36,4	-776.397	-37,2	-748.308	-36,9	-749.320	-36,3
Immobilizzazioni materiali nette	315.097	21,8	337.824	20,4	309.510	19,7	324.675	21,3	336.701	22,0	332.344	20,1	392.208	21,4	460.460	22,1	416.969	20,5	441.378	21,4
- Partecipazioni nette	67.557	4,7	78.592	4,8	80.490	5,1	67.497	4,4	65.081	4,3	66.584	4,0	71.954	3,9	50.292	2,4	60.855	3,0	38.964	1,9
- Altre attività a m/l termine	39.958	2,8	39.137	2,4	37.039	2,4	45.051	3,0	60.214	3,9	119.407	7,2	66.024	3,6	66.902	3,2	49.792	2,5	44.872	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	29.253	1,9	59.002	3,5	48.537	3,1	53.457	3,6	58.135	3,8	216.584	13,2	137.459	7,6	133.596	6,4	110.945	5,5	99.035	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	451.865	31,2	514.555	31,1	475.576	30,3	490.680	32,3	520.131	34,0	734.919	44,5	667.645	36,5	711.250	34,1	638.561	31,5	624.249	30,3
Totale (a+b)	1.447.299	100,0	1.653.880	100,0	1.570.561	100,0	1.521.039	100,0	1.529.512	100,0	1.652.151	100,0	1.831.004	100,0	2.086.579	100,0	2.030.396	100,0	2.063.329	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	168.425	11,7	150.493	9,1	153.921	9,8	184.601	12,2	162.679	10,6	113.884	6,9	135.348	7,4	158.617	7,6	148.925	7,3	137.615	6,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.106	0,2	1.607	0,1	587	...	519	...	1.464	0,1	4.521	0,3	499	...	1.254	0,1	1.459	0,1	2.157	0,1
Debiti finanziari a breve termine	171.531	11,9	152.100	9,2	154.508	9,8	185.120	12,2	164.143	10,7	118.405	7,2	135.847	7,4	159.871	7,7	150.384	7,4	139.772	6,8
- Fornitori e consociate	304.042	21,0	338.116	20,4	313.602	20,0	262.687	17,3	257.304	16,8	211.369	12,8	314.374	17,2	376.332	18,0	341.727	16,8	337.810	16,4
- Altre passività correnti	106.339	7,3	137.959	8,4	116.438	7,4	104.976	6,8	111.470	7,3	99.971	6,0	128.805	7,0	155.660	7,5	133.200	6,6	132.609	6,4
PASSIVO CORRENTE (c)	581.912	40,2	628.175	38,0	584.548	37,2	552.783	36,3	532.917	34,8	429.745	26,0	579.026	31,6	691.863	33,2	625.511	30,8	610.191	29,6
- Prestiti obbligazionari	5.220	0,4	9.826	0,6	9.824	0,6	4.898	0,3	14.719	1,0	13.321	0,8	11.513	0,6	9.465	0,5	10.996	0,5	10.408	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	126.105	8,7	110.218	6,7	118.404	7,5	136.659	9,0	156.092	10,2	213.377	12,9	208.467	11,4	267.502	12,8	206.053	10,1	127.447	6,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.355	0,3	7.508	0,4	7.631	0,5	4.082	0,3	7.428	0,5	384	...	1.182	0,1	4.668	0,2	2.442	0,1	515	...
- Altri debiti finanziari	2.598	0,2	2.212	0,1	3.016	0,2	20.790	1,3	24.052	1,5	28.888	1,8	31.178	1,7	9.411	0,4	7.984	0,5	4.124	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	138.278	9,6	129.764	7,8	138.875	8,8	166.429	10,9	202.291	13,2	255.970	15,5	252.340	13,8	291.046	13,9	227.475	11,2	142.494	6,9
- Fondi del personale	42.478	2,9	45.578	2,8	41.700	2,7	33.244	2,2	34.764	2,3	27.115	1,6	30.054	1,6	39.294	1,9	41.168	2,0	35.389	1,7
- Fondi diversi	27.778	1,9	31.616	1,9	30.264	1,9	31.272	2,1	30.464	2,0	29.110	1,8	34.448	1,9	38.265	1,9	34.771	1,7	57.855	2,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ... (d)	208.534	14,4	206.958	12,5	210.839	13,4	230.945	15,2	267.519	17,5	312.195	18,9	316.842	17,3	368.605	17,7	303.414	14,9	235.738	11,4
- Capitale sociale	62.145	4,3	59.157	3,6	53.429	3,4	64.131	4,2	68.342	4,5	54.040	3,3	73.145	4,0	72.731	3,5	51.071	2,5	62.289	3,0
- Riserve	457.867	31,6	569.224	34,4	551.820	35,1	524.715	34,5	517.552	33,8	624.019	37,8	715.128	39,1	807.375	38,7	849.604	41,8	975.560	47,3
- Risultato d'esercizio	55.753	3,9	96.592	5,8	76.651	4,9	66.776	4,4	57.915	3,8	153.212	9,3	82.111	4,5	71.427	3,4	117.368	5,8	112.966	5,5
- Interessi di terzi	81.088	5,6	93.774	5,7	93.274	6,0	81.689	5,4	85.267	5,6	78.940	4,7	64.752	3,5	74.578	3,5	83.628	4,2	66.585	3,2
CAPITALE NETTO (e)	656.853	45,4	818.747	49,5	775.174	49,4	737.311	48,5	729.076	47,7	910.211	55,1	935.136	51,1	1.026.111	49,1	1.101.671	54,3	1.217.400	59,0
Totale (c+d+e)	1.447.299	100,0	1.653.880	100,0	1.570.561	100,0	1.521.039	100,0	1.529.512	100,0	1.652.151	100,0	1.831.004	100,0	2.086.579	100,0	2.030.396	100,0	2.063.329	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	171,1	181,4	187,3	186,4	189,4	213,4	200,9	198,8	222,6	235,8										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	116,5	126,7	132,3	135,6	135,4	155,2	144,1	140,3	161,5	169,9										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	190,6	257,4	237,5	187,7	176,6	178,9	199,3	197,5	262,2	393,6										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	29.131	93.811	76.536	61.221	55.913	159.493	54.414	63.159	100.728	112.709
- Risultato mandato a nuovo	26.471	90.845	75.358	59.803	55.661	159.410	56.929	47.959	100.186	111.803
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.605	-599	1.230	1.418	252	83	-5.765	15.243	542	906
- Movimenti delle riserve prima del risultato	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43	-	-
Ammortamenti stanziati	42.653	49.878	48.419	49.939	52.538	45.129	62.996	76.208	70.316	71.529
- Ammortamenti ordinari	33.397	39.885	38.839	39.704	41.193	32.541	48.044	56.445	53.350	53.692
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.256	9.993	9.580	10.235	11.345	12.588	14.952	19.763	16.966	17.837
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-610	-2.039	-285	408	163	896	146	682	1.019	489
- Accantonamenti	10.608	12.724	11.349	9.320	9.978	8.094	9.954	14.408	12.433	12.554
- Utilizzi	-11.218	-14.763	-11.634	-8.912	-9.815	-7.198	-9.808	-13.726	-11.414	-12.065
Totale	71.174	141.650	124.670	111.568	108.614	205.518	117.556	140.049	172.063	184.727
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	54.253	44.655	34.290	43.074	68.521	54.530	48.182	54.700	55.963	94.986
- Investimenti	54.715	56.027	50.402	56.155	61.798	43.080	59.545	81.454	66.319	72.275
- Apporti e acquisizioni	1.495	269	-	305	16.326	-	2.319	520	2.392	42.844
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-90	-	-	-	-	-290	-	-634
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.551	-	-	-	-	41.651	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-12.459	-9.919	-16.022	-13.386	-9.603	-10.691	-13.682	-19.551	-11.930	-19.409
- Scorpori e cessioni	-49	-1.722	-	-	-	-1.060	-	-7.433	-818	-90
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-18.450	-	-	-	-
Capitali nominali	724	-664	247	-67	1.901	-54	7.038	-3.173	1.030	103
- Svalutazioni	-300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-76	-4	-53	-24	1.678	-54	2.298	252	61	103
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-1.460	-	-43	-	-	-80	-4.000	969	-
- Aumenti gratuiti	800	800	300	-	223	-	4.820	575	-	-
Riserve	35.353	27.563	65.664	45.425	59.477	181.868	58.978	35.645	77.172	90.086
- A capitali per aumenti gratuiti	-800	-800	-300	-	-223	-	-4.820	-575	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	6.965	-	6.567	-4.751	4.430	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.608	-	-	4.680	-	151.501	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	1.909	-6.218	-8.446	-3.200	9.763	-5.765	-4.802	-5.025	-2.829	-2.760
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.281	31.016	74.462	43.945	42.972	36.132	58.783	46.039	75.571	92.846

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.747.639	100,0	1.825.886	100,0	1.870.797	100,0	1.476.218	100,0	1.508.916	100,0	1.237.785	100,0	1.733.291	100,0	2.281.856	100,0	2.217.145	100,0	2.186.506	100,0
- Variazione delle rimanenze	7.848	0,4	13.790	0,8	27.920	1,5	25.810	1,7	3.854	0,3	5.408	0,4	63.571	3,7	34.918	1,5	-12.427	-0,6	24.800	1,1
- Costi capitalizzati	14.395	0,8	14.093	0,8	11.407	0,6	15.049	1,0	13.367	0,9	66.453	5,4	15.521	0,9	21.001	0,9	15.915	0,7	19.005	0,9
- Acquisti	-1.107.152	-63,4	-1.102.518	-60,4	-1.192.480	-63,7	-901.169	-61,0	-892.340	-59,1	-797.155	-64,4	-1.173.237	-67,7	-1.482.470	-65,0	-1.344.115	-60,6	-1.352.571	-61,9
- Servizi	-295.226	-16,9	-331.430	-18,2	-317.892	-17,0	-266.969	-18,1	-286.254	-19,0	-214.813	-17,4	-277.053	-16,0	-398.822	-17,5	-379.029	-17,1	-377.945	-17,3
- Ricavi diversi operativi	23.078	1,4	29.149	1,6	28.775	1,5	26.317	1,8	28.329	1,8	24.092	2,0	30.063	1,7	41.346	1,9	33.609	1,6	32.365	1,5
Valore aggiunto	390.582	22,3	448.970	24,6	428.527	22,9	375.256	25,4	375.872	24,9	321.770	26,0	392.156	22,6	497.829	21,8	531.098	24,0	532.160	24,3
- Costo del lavoro	-243.096	-13,9	-279.425	-15,3	-251.836	-13,5	-215.176	-14,6	-225.010	-14,9	-180.872	-14,6	-213.399	-12,3	-276.257	-12,1	-285.036	-12,9	-300.670	-13,7
Margine operativo lordo	147.486	8,4	169.545	9,3	176.691	9,4	160.080	10,8	150.862	10,0	140.898	11,4	178.757	10,3	221.572	9,7	246.062	11,1	231.490	10,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-33.397	-1,9	-39.885	-2,2	-38.839	-2,0	-39.704	-2,7	-41.193	-2,7	-32.541	-2,6	-48.044	-2,8	-56.445	-2,5	-53.350	-2,4	-53.692	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.067	-0,4	-6.506	-0,4	-5.223	-0,3	-5.730	-0,3	-6.959	-0,5	-5.329	-0,5	-9.081	-0,5	-13.640	-0,6	-13.270	-0,6	-15.208	-0,7
Margine operativo netto	106.022	6,1	123.154	6,7	132.629	7,1	114.646	7,8	102.710	6,8	103.028	8,3	121.632	7,0	151.487	6,6	179.442	8,1	162.590	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-511	...	-407	...	-630	...	-854	-0,1	-266	...	-264	...	-254	...	-489	...	-487	...	-545	...
- Altri oneri finanziari	-12.141	-0,7	-9.737	-0,5	-7.915	-0,4	-9.546	-0,6	-10.287	-0,7	-8.061	-0,7	-7.476	-0,4	-12.376	-0,6	-20.551	-0,9	-19.880	-0,9
- Proventi finanziari	4.824	0,3	7.156	0,4	7.804	0,4	7.232	0,5	6.611	0,4	5.032	0,5	4.294	0,2	5.859	0,3	15.155	0,7	18.276	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.927	0,2	1.906	0,1	-3.711	-0,2	1.751	0,1	1.630	0,1	-2.319	-0,2	2.226	0,1	2.637	0,1	-1.144	-0,1	1.176	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	101.121	5,9	122.072	6,7	128.177	6,9	113.229	7,7	100.398	6,6	97.416	7,9	120.422	6,9	147.118	6,4	172.415	7,8	161.617	7,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.189	-0,1	-3.487	-0,2	-4.357	-0,2	-4.505	-0,3	-4.386	-0,3	-7.259	-0,6	-5.871	-0,3	-6.123	-0,3	-3.696	-0,2	-2.629	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.273	-0,1	-103	...	-263	...	-155	...	-128	...	-695	-0,1	-421	...	-153	...	-301	...	-377	...
- Plusvalenze su realizzazioni	382	...	24.907	1,4	853	...	353	...	940	0,1	92.603	7,5	2.489	0,1	291	...	6.007	0,3	2.680	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.605	-0,1	599	...	-1.230	-0,1	-1.418	-0,1	-252	...	-83	...	5.765	0,3	-15.243	-0,6	-542	...	-906	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	700	...	2.918	0,2	-	...	1.908	0,1	494	...	1.230	0,1	-2.406	-0,1	3.568	0,2	2.718	0,1	3.954	0,2
- Movimenti delle riserve	-55	...	-3.565	-0,2	52	...	-	...	-	...	-	...	-3.250	-0,2	43	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	97.081	5,6	143.341	7,9	123.232	6,6	109.412	7,4	97.066	6,4	183.212	14,8	116.728	6,7	129.501	5,7	176.601	8,0	164.339	7,5
- Imposte sul reddito	-34.395	-2,0	-40.158	-2,2	-37.858	-2,0	-33.579	-2,3	-28.900	-1,9	-19.411	-1,6	-28.936	-1,7	-51.396	-2,3	-48.034	-2,2	-45.136	-2,0
Risultato d'esercizio	62.686	3,6	103.183	5,7	85.374	4,6	75.833	5,1	68.166	4,5	163.801	13,2	87.792	5,0	78.105	3,4	128.567	5,8	119.203	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-6.933	-0,4	-6.591	-0,4	-8.723	-0,5	-9.057	-0,6	-10.251	-0,7	-10.589	-0,8	-5.681	-0,3	-6.678	-0,3	-11.199	-0,5	-6.237	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	55.753	3,2	96.592	5,3	76.651	4,1	66.776	4,5	57.915	3,8	153.212	12,4	82.111	4,7	71.427	3,1	117.368	5,3	112.966	5,2
Roi - Return on investment	11,9		12,2		13,5		11,4		10,2		8,6		9,7		10,7		13,2		12,1	
Roe - Return on equity	11,5		16,3		13,3		11,8		10,3		23,4		10,7		8,1		13,0		11,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	36.215		12.338		10.016		16.030		12.505		4.391		30.863		29.999		28.381		7.400	
Fatturato all'esportazione	689.917		722.957		714.181		742.898		695.144		578.443		751.877		969.662		928.740		930.390	
in % del fatturato totale	39,5		39,6		38,2		50,3		46,1		46,7		43,4		42,5		41,9		42,6	
Numero dipendenti	6.184		6.812		5.911		5.437		5.326		4.275		4.765		5.499		5.391		5.562	
- Operai e intermedi	3.973		4.520		3.957		3.683		3.472		2.764		3.094		3.544		3.247		3.169	
- Impiegati e dirigenti	2.211		2.292		1.954		1.754		1.854		1.511		1.671		1.955		2.144		2.393	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.875.111	9,5	4.360.262	10,4	4.829.745	11,1	4.782.559	10,8	4.905.453	11,2	6.789.537	14,6	7.758.893	14,6	7.004.493	12,2	6.713.279	12,2	6.725.205	12,9
- Titoli a reddito fisso	634.891	1,6	685.840	1,6	809.018	1,8	713.288	1,6	765.821	1,7	820.475	1,7	1.078.450	2,0	1.377.256	2,4	1.605.750	3,0	1.569.546	3,0
Disponibilità	4.510.002	11,1	5.046.102	12,0	5.638.763	12,9	5.495.847	12,4	5.671.274	12,9	7.610.012	16,3	8.837.343	16,6	8.381.749	14,6	8.319.029	15,2	8.294.751	15,9
- Rimanenze	9.730.635	23,8	9.989.025	23,8	10.399.987	23,8	11.047.294	24,9	10.742.758	24,5	9.988.528	21,4	11.921.354	22,4	13.991.719	24,4	13.460.264	24,5	12.596.423	24,2
- Clienti	11.565.152	28,3	11.829.301	28,2	12.288.428	28,1	11.892.673	26,8	11.481.199	26,2	10.474.713	22,5	12.492.614	23,5	13.720.332	23,9	12.524.240	22,8	11.766.043	22,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-163.815	-0,4	-182.509	-0,4	-190.428	-0,4	-195.934	-0,4	-212.518	-0,5	-237.188	-0,5	-261.480	-0,5	-301.980	-0,5	-296.610	-0,5	-253.450	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-433.163	-1,0	-425.037	-1,0	-415.900	-1,0	-413.628	-0,9	-404.207	-0,9	-391.921	-0,9	-413.544	-0,8	-449.222	-0,9	-444.113	-0,8	-412.534	-0,8
Circolante	20.698.809	50,7	21.210.780	50,6	22.082.087	50,5	22.330.405	50,4	21.607.232	49,3	19.834.132	42,5	23.738.944	44,6	26.960.849	46,9	25.243.781	46,0	23.696.482	45,5
- Altre attività correnti	2.702.813	6,6	2.633.489	6,4	2.798.080	6,4	2.775.615	6,2	2.749.508	6,3	2.613.058	5,7	3.266.022	6,2	4.078.262	7,1	3.908.840	7,1	3.561.754	6,9
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	27.911.624	68,4	28.890.371	69,0	30.518.930	69,8	30.601.867	69,0	30.028.014	68,5	30.057.202	64,5	35.842.309	67,4	39.420.860	68,6	37.471.650	68,3	35.552.987	68,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	22.348.460	54,8	22.896.844	54,7	23.571.912	53,9	24.084.960	54,3	24.573.274	56,0	24.774.924	53,1	27.270.529	51,2	29.067.508	50,6	28.844.391	52,6	28.362.659	54,5
- Fondi di ammortamento	-13.335.710	-32,7	-13.678.939	-32,7	-14.170.696	-32,4	-14.404.437	-32,5	-14.749.684	-33,6	-13.832.523	-29,6	-15.764.748	-29,6	-16.992.852	-29,6	-17.152.549	-31,3	-17.212.773	-33,1
Immobilizzazioni materiali nette	9.012.750	22,1	9.217.905	22,0	9.401.216	21,5	9.680.523	21,8	9.823.590	22,4	10.942.401	23,5	11.505.781	21,6	12.074.656	21,0	11.691.842	21,3	11.149.886	21,4
- Partecipazioni nette	1.919.019	4,7	1.956.731	4,7	1.966.812	4,5	2.102.857	4,7	2.005.383	4,6	2.132.608	4,6	2.224.350	4,2	2.251.613	3,9	2.159.611	3,9	1.957.687	3,8
- Altre attività a m/l termine	820.485	2,0	771.279	1,8	782.241	1,8	872.369	2,0	866.053	2,0	823.536	1,8	998.802	1,9	1.259.893	2,2	1.274.880	2,3	1.250.871	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	1.147.123	2,8	1.052.338	2,5	1.027.861	2,4	1.064.049	2,5	1.141.446	2,5	2.658.933	5,6	2.641.392	4,9	2.422.670	4,3	2.266.787	4,2	2.174.753	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	12.899.377	31,6	12.998.253	31,0	13.178.130	30,2	13.719.798	31,0	13.836.472	31,5	16.557.478	35,5	17.370.325	32,6	18.008.832	31,4	17.393.120	31,7	16.533.197	31,7
Totale <i>(a+b)</i>	40.811.001	100,0	41.888.624	100,0	43.697.060	100,0	44.321.665	100,0	43.864.486	100,0	46.614.680	100,0	53.212.634	100,0	57.429.692	100,0	54.864.770	100,0	52.086.184	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.265.091	12,9	5.022.845	12,0	5.213.310	11,9	5.203.484	11,7	4.825.597	11,0	4.022.461	8,6	4.115.290	7,7	4.821.269	8,4	4.617.692	8,4	4.265.691	8,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	321.069	0,8	379.827	0,9	317.183	0,8	308.891	0,7	319.929	0,7	365.030	0,8	373.028	0,7	432.865	0,7	394.933	0,7	373.602	0,7
Debiti finanziari a breve termine	5.586.160	13,7	5.402.672	12,9	5.530.493	12,7	5.512.375	12,4	5.145.526	11,7	4.387.491	9,4	4.488.318	8,4	5.254.134	9,1	5.012.625	9,1	4.639.293	8,9
- Fornitori e consociate	8.977.541	22,0	9.447.735	22,6	10.040.852	23,0	9.852.470	22,2	9.518.974	21,7	8.628.581	18,5	11.237.727	21,1	12.280.214	21,4	10.827.341	19,7	9.976.136	19,2
- Altre passività correnti	4.053.549	9,9	4.235.471	10,1	4.248.165	9,7	4.296.110	9,8	4.253.280	9,7	4.036.611	8,7	5.309.932	10,0	6.185.755	10,8	5.863.543	10,8	5.789.428	11,1
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	18.617.250	45,6	19.085.878	45,6	19.819.510	45,4	19.660.955	44,4	18.917.780	43,1	17.052.683	36,6	21.035.977	39,5	23.720.103	41,3	21.703.509	39,6	20.404.857	39,2
- Prestiti obbligazionari	257.806	0,6	234.743	0,6	205.228	0,5	268.834	0,6	251.394	0,6	226.458	0,5	248.107	0,5	229.992	0,4	186.977	0,3	141.151	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	3.618.457	8,9	3.721.495	8,9	3.857.452	8,8	4.057.074	9,2	3.893.338	8,9	5.332.061	11,4	5.515.747	10,4	5.563.313	9,7	4.784.717	8,7	3.907.978	7,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	329.915	0,8	332.543	0,8	290.504	0,7	269.492	0,6	291.835	0,7	249.196	0,5	235.756	0,4	274.156	0,5	266.771	0,5	224.564	0,4
- Altri debiti finanziari	115.405	0,3	92.839	0,2	95.309	0,2	88.350	0,2	156.306	0,3	263.120	0,6	286.701	0,5	193.366	0,3	164.596	0,3	152.926	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	4.321.583	10,6	4.381.620	10,5	4.448.493	10,2	4.683.750	10,6	4.592.873	10,5	6.070.835	13,0	6.286.311	11,8	6.260.827	10,9	5.403.061	9,8	4.426.619	8,5
- Fondi del personale	861.403	2,1	857.322	2,0	840.874	1,9	801.018	1,8	778.888	1,8	691.147	1,5	773.264	1,5	832.366	1,4	751.992	1,4	698.436	1,3
- Fondi diversi	842.934	2,1	853.349	2,0	831.288	1,9	822.676	1,8	860.977	1,9	747.715	1,6	839.108	1,5	904.488	1,6	876.421	1,6	870.255	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	6.025.920	14,8	6.092.291	14,5	6.120.655	14,0	6.307.444	14,2	6.232.738	14,2	7.509.697	16,1	7.898.683	14,8	7.997.681	13,9	7.031.474	12,8	5.995.310	11,5
- Capitale sociale	3.523.911	8,6	3.494.801	8,3	3.402.995	7,8	3.266.983	7,4	3.210.541	7,3	3.045.689	6,5	3.268.319	6,1	3.338.726	5,8	3.209.434	5,8	3.028.358	5,8
- Riserve	11.253.462	27,6	11.580.132	27,6	12.417.814	28,4	13.067.802	29,5	13.592.898	31,0	17.138.323	36,8	18.460.074	34,7	19.638.114	34,2	20.288.241	37,0	20.382.131	39,1
- Risultato d'esercizio	1.390.458	3,4	1.635.522	4,0	1.936.086	4,4	2.018.481	4,5	1.910.529	4,4	1.868.288	4,0	2.549.581	4,9	2.735.068	4,8	2.632.112	4,8	2.275.528	4,4
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	16.167.831	39,6	16.710.455	39,9	17.756.895	40,6	18.353.266	41,4	18.713.968	42,7	22.052.300	47,3	24.277.974	45,7	25.711.908	44,8	26.129.787	47,6	25.686.017	49,3
Totale <i>(c+d+e)</i>	40.811.001	100,0	41.888.624	100,0	43.697.060	100,0	44.321.665	100,0	43.864.486	100,0	46.614.680	100,0	53.212.634	100,0	57.429.692	100,0	54.864.770	100,0	52.086.184	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	149,9		151,4		154,0		155,6		158,7		176,3		170,4		166,2		172,7		174,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	98,5		100,0		102,5		100,5		103,1		119,1		115,0		108,5		112,0		113,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	149,0		157,3		164,8		166,5		177,2		182,4		198,1		199,9		226,6		256,2	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	848.251	1.075.633	1.195.493	1.244.677	1.333.883	1.005.480	1.526.609	1.902.049	1.709.073	2.280.590
- Risultato mandato a nuovo	705.795	992.156	1.151.365	1.227.879	1.283.060	934.490	1.502.470	1.838.802	1.571.870	2.170.110
- Rivalutazioni e svalutazioni	75.564	87.012	51.243	258	28.514	67.014	27.457	55.403	115.739	99.791
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.892	-3.535	-7.115	16.540	22.309	3.976	-3.318	7.844	21.464	10.689
Ammortamenti stanziati	1.161.680	1.176.651	1.196.332	1.240.874	1.284.747	1.217.780	1.699.150	1.750.520	1.726.697	1.658.860
- Ammortamenti ordinari	881.812	904.526	939.175	978.341	1.019.314	972.582	1.340.975	1.380.556	1.364.849	1.311.768
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	279.868	272.125	257.157	262.533	265.433	245.198	358.175	369.964	361.848	347.092
Stanziameti netti ai fondi del personale	-29.197	-11.967	-18.827	-12.764	-13.802	-7.259	-765	31.306	-10.930	7.652
- Accantonamenti	271.957	284.621	293.554	295.035	292.980	266.553	318.656	371.749	310.430	305.742
- Utilizzi	-301.154	-296.588	-312.381	-307.799	-306.782	-273.812	-319.421	-340.443	-321.360	-298.090
Totale	1.980.734	2.240.317	2.372.998	2.472.787	2.604.828	2.216.001	3.224.994	3.683.875	3.424.840	3.947.102
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.029.405	1.155.360	1.221.340	1.386.824	1.189.688	2.006.929	1.363.059	1.465.267	1.468.406	1.432.364
- Investimenti	1.246.587	1.382.412	1.632.632	1.645.602	1.467.099	1.195.490	1.593.056	1.889.354	1.931.683	1.724.081
- Apporti e acquisizioni	195.200	188.018	64.300	153.832	102.009	79.546	198.506	63.448	59.768	163.238
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.497	-9.570	-11.149	-16.427	-7.306	-19.628	-2.412	-10.473	-39.940	1.515
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	20.932	3.761	-	1.593	3.961	1.754.900	21.012	9.336	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-396.716	-357.305	-415.716	-356.830	-334.249	-351.794	-377.848	-395.836	-372.534	-328.750
- Scorpori e cessioni	-29.101	-51.956	-48.727	-40.946	-41.826	-44.730	-58.869	-90.562	-110.571	-127.720
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-606.855	-10.386	-	-	-
Capitali nominali	140.921	62.551	72.163	46.252	68.225	94.628	99.508	65.992	80.833	75.654
- Svalutazioni	-36.653	-56.813	-52.400	-30.670	-21.611	-34.699	-61.152	-36.965	-45.077	-23.582
- Reintegri contestuali	17.457	33.804	36.273	21.654	14.031	33.932	47.982	30.550	42.657	23.582
- Aumenti a pagamento	62.485	22.419	55.289	28.099	32.971	63.331	49.256	28.484	39.092	52.004
- Variazioni per conferimenti e diverse	42.485	13.255	1.866	-11.336	17.909	2.194	15.031	2.127	8.670	9.554
- Aumenti gratuiti	55.147	49.886	31.135	38.505	24.925	29.870	48.391	41.796	35.491	14.096
Riserve	911.982	718.687	1.082.732	1.123.075	1.259.942	4.454.933	995.334	1.300.327	1.839.903	1.461.846
- A capitali per aumenti gratuiti	-55.147	-49.886	-31.135	-38.505	-24.925	-29.870	-48.391	-41.796	-35.491	-14.096
- Da capitali per ripianamento perdite	36.653	56.813	52.400	30.670	21.611	34.699	61.152	36.965	45.077	23.582
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	26.710	68.767	49.084	-23.140	37.757	19.784	1.135	-55.895	15.726	14.606
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	18.759	2.853	-	10.218	3.485	3.264.478	109.116	8.492	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.892	-3.535	-7.115	16.540	22.309	3.976	-3.318	7.844	21.464	10.689
- Variazioni per fusioni e diverse	7.475	-129.429	-19.202	22.973	10.971	-58.451	-330	-21.802	-497.015	-37.905
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	810.640	773.104	1.038.700	1.104.319	1.188.734	1.220.317	875.970	1.366.519	2.290.142	1.464.970

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	40.587.110	100,0	41.453.929	100,0	43.421.063	100,0	43.841.779	100,0	42.870.388	100,0	37.839.764	100,0	47.014.804	100,0	53.727.977	100,0	50.799.828	100,0	47.894.934	100,0
- Variazione delle rimanenze	270.159	0,7	275.954	0,7	729.863	1,7	707.016	1,6	267.414	0,6	-133.518	-0,4	1.488.129	3,2	1.976.550	3,7	133.960	0,3	-195.977	-0,4
- Costi capitalizzati	436.970	1,1	336.783	0,8	323.550	0,7	460.686	1,1	459.089	1,1	283.585	0,7	351.409	0,7	397.152	0,7	373.476	0,7	429.635	0,9
- Acquisti	-23.001.938	-56,7	-23.126.879	-55,8	-24.869.629	-57,3	-25.372.871	-57,9	-23.984.060	-55,9	-20.874.624	-55,2	-27.635.011	-58,8	-32.520.452	-60,5	-28.746.839	-56,6	-26.819.500	-56,0
- Servizi	-9.374.396	-23,1	-9.679.675	-23,4	-9.869.524	-22,7	-9.912.857	-22,6	-9.865.575	-23,0	-8.388.439	-22,2	-10.228.790	-21,8	-12.082.285	-22,5	-11.189.528	-22,0	-10.452.349	-21,8
- Ricavi diversi operativi	664.811	1,6	768.531	1,9	836.611	1,9	831.981	1,9	788.751	1,8	696.504	2,0	899.493	2,0	1.232.013	2,3	1.114.294	2,2	984.002	2,0
Valore aggiunto	9.582.716	23,6	10.028.643	24,2	10.571.934	24,3	10.555.734	24,1	10.536.007	24,6	9.423.272	24,9	11.890.034	25,3	12.730.955	23,7	12.485.191	24,6	11.840.745	24,7
- Costo del lavoro	-5.940.325	-14,6	-6.181.324	-14,9	-6.448.634	-14,8	-6.477.499	-14,8	-6.568.528	-15,3	-5.657.253	-14,9	-6.854.626	-14,6	-7.332.927	-13,7	-7.092.372	-14,0	-6.887.050	-14,4
Margine operativo lordo	3.642.391	9,0	3.847.319	9,3	4.123.300	9,5	4.078.235	9,3	3.967.479	9,3	3.766.019	10,0	5.035.408	10,7	5.398.028	10,0	5.392.819	10,6	4.953.695	10,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-881.812	-2,2	-904.526	-2,2	-939.175	-2,2	-978.341	-2,2	-1.019.314	-2,4	-972.582	-2,6	-1.340.975	-2,9	-1.380.556	-2,6	-1.364.849	-2,7	-1.311.768	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-236.059	-0,6	-223.158	-0,5	-212.017	-0,5	-221.682	-0,5	-221.602	-0,5	-211.305	-0,6	-322.157	-0,6	-332.921	-0,5	-320.024	-0,6	-305.087	-0,6
Margine operativo netto	2.524.520	6,2	2.719.635	6,6	2.972.108	6,8	2.878.212	6,6	2.726.563	6,4	2.582.132	6,8	3.372.276	7,2	3.684.551	6,9	3.707.946	7,3	3.336.840	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.218	...	-8.782	...	-8.324	...	-9.053	...	-10.729	...	-10.766	...	-9.910	...	-8.347	...	-9.943	...	-7.851	...
- Altri oneri finanziari	-338.305	-0,8	-286.304	-0,7	-250.217	-0,5	-222.683	-0,6	-222.205	-0,5	-202.710	-0,6	-222.535	-0,5	-280.432	-0,5	-462.692	-0,9	-471.257	-1,0
- Proventi finanziari	158.219	0,3	159.101	0,3	145.849	0,3	111.415	0,3	138.628	0,3	96.748	0,3	145.829	0,3	198.316	0,3	277.015	0,5	378.972	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	26.434	0,1	18.523	...	-76.585	-0,2	19.329	...	4.373	...	-54.967	-0,1	42.781	0,1	28.940	0,1	-31.465	-0,1	32.099	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.360.650	5,8	2.602.173	6,2	2.782.831	6,4	2.777.220	6,3	2.636.630	6,2	2.410.437	6,4	3.328.441	7,1	3.623.028	6,8	3.480.861	6,8	3.268.803	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-43.809	-0,1	-48.967	-0,1	-45.140	-0,1	-40.851	-0,1	-43.831	-0,1	-33.893	-0,1	-36.018	-0,1	-37.043	-0,1	-41.824	-0,1	-42.005	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-15.333	...	-17.419	...	-7.335	...	-8.106	...	-5.300	...	-8.739	...	-9.793	...	-14.407	...	-6.950	...	-10.412	...
- Plusvalenze su realizzi	32.388	0,1	35.185	0,1	52.851	0,1	25.043	0,1	25.794	0,1	17.208	...	52.697	0,1	26.253	...	114.049	0,2	19.664	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-75.564	-0,2	-87.012	-0,2	-51.243	-0,1	-258	...	-28.514	-0,1	-67.014	-0,2	-27.457	-0,1	-55.403	-0,1	-115.739	-0,2	-99.791	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-26.078	-0,1	-8.665	...	-3.140	...	15.533	...	10.650	...	65.675	0,2	40.837	0,1	111.615	0,2	159.904	0,3	47.944	0,1
- Movimenti delle riserve	-66.892	-0,2	3.535	...	7.115	...	-16.540	...	-22.309	-0,1	-3.976	...	3.318	...	-7.844	...	-21.464	...	-10.689	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.165.362	5,3	2.478.830	6,0	2.735.939	6,3	2.752.041	6,3	2.573.120	6,0	2.379.698	6,3	3.352.025	7,1	3.646.199	6,8	3.568.837	7,0	3.173.514	6,6
- Imposte sul reddito	-774.904	-1,9	-843.308	-2,1	-799.853	-1,8	-733.560	-1,7	-662.591	-1,5	-511.410	-1,4	-802.444	-1,7	-911.131	-1,7	-936.725	-1,8	-897.986	-1,8
Risultato d'esercizio	1.390.458	3,4	1.635.522	3,9	1.936.086	4,5	2.018.481	4,6	1.910.529	4,5	1.868.288	4,9	2.549.581	5,4	2.735.068	5,1	2.632.112	5,2	2.275.528	4,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.390.458	3,4	1.635.522	3,9	1.936.086	4,5	2.018.481	4,6	1.910.529	4,5	1.868.288	4,9	2.549.581	5,4	2.735.068	5,1	2.632.112	5,2	2.275.528	4,8
Roi - Return on investment	10,4		11,0		11,4		10,6		10,2		8,3		10,1		10,5		11,0		10,8	
Roe - Return on equity	9,6		11,0		12,5		12,6		11,6		9,4		11,9		12,0		11,3		9,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	682.979		641.617		783.375		789.458		625.396		932.968		1.042.296		892.787		1.058.051		103.061	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	19.645.067	48,4	20.122.982	48,5	20.846.274	48,0	20.755.587	47,3	20.499.487	47,8	17.971.625	47,5	21.794.548	46,4	23.881.953	44,4	22.634.757	44,6	21.298.706	44,5
Numero dipendenti	122.163		126.151		129.404		128.441		128.142		116.932		130.737		137.105		130.243		122.001	
- Operai e intermedi	76.658		79.337		82.125		81.328		81.638		73.608		83.548		87.819		83.194		77.263	
- Impiegati e dirigenti	45.505		46.814		47.279		47.113		46.504		43.324		47.189		49.286		47.049		44.738	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.005.467	10,0	2.154.920	10,3	2.678.475	11,7	2.768.583	11,6	2.869.951	12,1	3.869.373	15,9	4.301.153	14,8	4.100.881	12,7	4.391.569	13,9	4.354.240	14,4
- Titoli a reddito fisso	202.661	1,0	260.772	1,2	316.224	1,4	476.625	2,0	445.717	1,8	598.229	2,5	885.063	3,1	893.804	2,8	1.002.599	3,2	1.110.845	3,7
Disponibilità	2.208.128	11,0	2.415.692	11,5	2.994.699	13,1	3.245.208	13,6	3.315.668	13,9	4.467.602	18,4	5.186.216	17,9	4.994.685	15,5	5.394.168	17,1	5.465.085	18,1
- Rimanenze	4.279.968	21,4	4.402.569	21,0	4.794.062	20,9	5.179.812	21,7	5.391.941	22,7	4.914.677	20,2	5.901.808	20,4	7.190.579	22,3	7.050.049	22,3	6.634.995	22,0
- Clienti	5.798.538	28,9	5.856.520	28,0	6.113.829	26,6	6.180.852	25,8	6.083.082	25,6	5.509.489	22,7	6.809.085	23,5	7.872.767	24,4	7.151.135	22,6	6.564.429	21,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-100.702	-0,5	-57.032	-0,3	-62.350	-0,3	-55.738	-0,2	-63.533	-0,3	-117.050	-0,5	-129.594	-0,4	-131.162	-0,4	-106.259	-0,3	-116.399	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-199.661	-1,0	-194.941	-0,9	-199.903	-0,8	-215.377	-0,9	-213.063	-1,0	-221.440	-0,9	-243.141	-1,0	-254.796	-0,9	-254.658	-0,9	-227.707	-0,8
Circolante	9.778.143	48,8	10.007.116	47,8	10.645.638	46,4	11.089.549	46,4	11.198.427	47,0	10.085.676	41,5	12.338.158	42,5	14.677.388	45,4	13.840.267	43,7	12.855.318	42,5
- Altre attività correnti	1.409.936	7,0	1.385.910	6,7	1.658.702	7,2	1.746.990	7,3	1.674.225	7,1	1.460.608	6,0	1.873.913	6,5	2.373.715	7,3	2.384.500	7,5	2.087.125	6,9
ATTIVO CORRENTE	13.396.207	66,8	13.808.718	66,0	15.299.039	66,7	16.081.747	67,3	16.188.320	68,0	16.013.886	65,9	19.398.287	66,9	22.045.788	68,2	21.618.935	68,3	20.407.528	67,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	11.603.271	57,9	12.475.190	56,6	13.059.248	56,9	13.425.348	56,1	13.439.628	56,5	13.282.152	54,6	15.457.249	53,3	16.822.783	52,1	16.636.711	52,6	16.102.560	53,3
- Fondi di ammortamento	-6.477.743	-32,3	-6.886.747	-32,9	-7.257.279	-31,6	-7.520.690	-31,4	-7.625.961	-32,1	-7.175.257	-29,5	-8.471.295	-29,2	-9.321.050	-28,9	-9.309.799	-29,4	-9.090.841	-30,1
Immobilizzazioni materiali nette	5.125.528	25,6	5.588.443	26,7	5.801.969	25,3	5.904.658	24,7	5.813.667	24,4	6.106.895	25,1	6.985.954	24,1	7.501.733	23,2	7.326.912	23,2	7.011.719	23,2
- Partecipazioni nette	408.753	2,0	452.149	2,2	494.591	2,2	470.241	2,0	451.318	1,9	387.230	1,6	491.982	1,7	545.676	1,7	552.789	1,7	604.191	2,0
- Altre attività a m/l termine	342.146	1,7	446.080	2,1	512.004	2,2	550.312	2,3	601.007	2,5	617.701	2,5	852.665	2,9	967.193	3,0	845.715	2,7	992.439	3,3
- Immobilizzazioni immateriali	767.873	3,9	626.427	3,0	834.583	3,6	904.763	3,7	746.962	3,2	1.189.341	4,9	1.270.104	4,4	1.243.811	3,9	1.291.175	4,1	1.202.365	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	6.644.300	33,2	7.113.099	34,0	7.643.147	33,3	7.829.974	32,7	7.612.954	32,0	8.301.167	34,1	9.600.705	33,1	10.258.413	31,8	10.016.591	31,7	9.810.714	32,5
Totale	20.040.507	100,0	20.921.817	100,0	22.942.186	100,0	23.911.721	100,0	23.801.274	100,0	24.315.053	100,0	28.998.992	100,0	32.304.201	100,0	31.635.526	100,0	30.218.242	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.488.932	17,4	3.274.253	15,6	3.527.756	15,4	3.518.001	14,7	3.434.373	14,4	2.467.810	10,1	2.950.112	10,2	3.356.800	10,4	3.052.349	9,6	2.737.792	9,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	79.626	0,4	101.238	0,5	116.915	0,5	120.647	0,5	130.161	0,6	118.229	0,5	114.720	0,4	126.958	0,4	131.681	0,5	136.913	0,4
Debiti finanziari a breve termine	3.568.558	17,8	3.375.491	16,1	3.644.671	15,9	3.638.648	15,2	3.564.534	15,0	2.586.039	10,6	3.064.832	10,6	3.483.758	10,8	3.184.030	10,1	2.874.705	9,5
- Fornitori e consociate	4.132.753	20,6	4.208.170	20,1	4.567.361	19,9	4.669.967	19,5	4.470.776	18,8	3.993.442	16,4	5.299.582	18,3	5.878.453	18,2	5.238.254	16,6	4.740.158	15,7
- Altre passività correnti	1.934.604	9,7	1.993.454	9,6	2.116.432	9,2	2.212.933	9,3	2.223.793	9,3	2.179.928	9,0	2.679.869	9,2	3.335.110	10,3	3.519.245	11,0	3.470.310	11,5
PASSIVO CORRENTE	9.635.915	48,1	9.577.115	45,8	10.328.464	45,0	10.521.548	44,0	10.259.103	43,1	8.759.409	36,0	11.044.283	38,1	12.697.321	39,3	11.941.529	37,7	11.085.173	36,7
- Prestiti obbligazionari	99.848	0,5	132.961	0,6	135.067	0,6	142.704	0,6	137.144	0,6	98.183	0,4	94.987	0,3	130.497	0,4	111.118	0,4	107.687	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.997.651	10,0	2.107.915	10,1	2.278.914	9,9	2.352.984	9,8	2.212.446	9,3	3.170.105	13,0	3.573.792	12,3	3.388.160	10,5	2.688.923	8,5	2.216.389	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	95.651	0,5	126.754	0,6	117.577	0,5	97.881	0,4	72.811	0,3	79.599	0,3	98.917	0,3	143.833	0,4	119.206	0,4	108.526	0,4
- Altri debiti finanziari	150.843	0,7	129.748	0,6	139.817	0,6	159.178	0,7	190.143	0,8	162.662	0,7	206.625	0,8	197.880	0,7	199.979	0,6	171.627	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	2.343.993	11,7	2.497.378	11,9	2.671.375	11,6	2.752.747	11,5	2.612.544	11,0	3.510.549	14,4	3.974.321	13,7	3.860.370	12,0	3.119.226	9,9	2.604.229	8,6
- Fondi del personale	441.064	2,2	456.060	2,2	464.680	2,0	478.025	2,0	470.108	2,0	417.117	1,7	480.613	1,7	542.756	1,7	509.118	1,6	478.853	1,6
- Fondi diversi	366.423	1,8	395.530	1,9	430.106	1,9	450.271	1,9	400.339	1,6	359.327	1,5	409.879	1,4	464.598	1,4	473.297	1,5	461.222	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	3.151.480	15,7	3.348.968	16,0	3.566.161	15,5	3.681.043	15,4	3.482.991	14,6	4.286.993	17,6	4.864.813	16,8	4.867.724	15,1	4.101.641	13,0	3.544.304	11,7
- Capitale sociale	1.291.535	6,4	1.396.112	6,7	1.454.262	6,3	1.479.347	6,2	1.419.652	6,0	1.354.060	5,6	1.623.321	5,6	1.673.734	5,2	1.518.513	4,8	1.399.085	4,6
- Riserve	5.201.414	26,0	5.707.422	27,3	6.394.379	27,9	6.824.012	28,5	7.233.831	30,4	8.715.770	35,8	9.808.671	33,8	10.846.460	33,6	11.771.075	37,2	12.200.830	40,4
- Risultato d'esercizio	572.037	2,9	676.368	3,2	916.662	4,0	1.085.360	4,5	1.096.523	4,6	889.852	3,7	1.270.982	4,4	1.831.514	5,7	1.816.740	5,7	1.539.186	5,1
- Interessi di terzi	188.126	0,9	215.832	1,0	282.258	1,3	320.411	1,4	309.174	1,3	308.969	1,3	386.922	1,3	387.448	1,2	486.028	1,6	449.664	1,5
CAPITALE NETTO	7.253.112	36,2	7.995.734	38,2	9.047.561	39,5	9.709.130	40,6	10.059.180	42,3	11.268.651	46,4	13.089.896	45,1	14.739.156	45,6	15.592.356	49,3	15.588.765	51,6
Totale	20.040.507	100,0	20.921.817	100,0	22.942.186	100,0	23.911.721	100,0	23.801.274	100,0	24.315.053	100,0	28.998.992	100,0	32.304.201	100,0	31.635.526	100,0	30.218.242	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	139,0		144,2		148,1		152,8		157,8		182,8		175,6		173,6		181,0		184,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,7		98,8		102,3		104,1		105,9		128,0		123,4		118,0		122,9		125,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	108,8		124,5		129,2		136,8		149,9		164,5		167,2		182,7		225,7		261,1	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	427.602	452.615	687.344	780.249	907.442	669.256	713.399	1.479.754	1.430.839	1.455.863
- Risultato mandato a nuovo	344.264	394.287	650.473	766.974	878.520	598.281	701.218	1.433.253	1.407.504	1.450.627
- Rivalutazioni e svalutazioni	80.269	42.234	30.683	20.280	28.880	73.215	-22.569	44.340	22.439	5.189
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.069	16.094	6.188	-7.005	42	-2.240	34.750	2.161	896	47
Ammortamenti stanziati	624.614	623.834	669.487	697.190	698.276	636.211	851.904	915.374	947.205	911.368
- Ammortamenti ordinari	474.248	494.802	520.728	538.004	539.665	495.532	652.832	721.209	740.882	710.231
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	150.366	129.032	148.759	159.186	158.611	140.679	199.072	194.165	206.323	201.137
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-10.459	4.013	-1.570	-1.211	-1.473	-7.257	10.767	29.349	-4.712	7.299
- Accantonamenti	123.108	128.698	134.585	141.515	142.863	131.978	158.057	191.749	158.802	158.912
- Utilizzi	-133.567	-124.685	-136.155	-142.726	-144.336	-139.235	-147.290	-162.400	-163.514	-151.613
Totale	1.041.757	1.080.462	1.355.261	1.476.228	1.604.245	1.298.210	1.576.070	2.424.477	2.373.332	2.374.530
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	535.151	518.249	525.237	645.529	650.361	1.003.000	836.188	1.087.929	889.892	821.543
- Investimenti	709.302	722.404	797.939	856.637	844.987	704.813	1.012.641	1.217.748	1.201.472	1.085.126
- Apporti e acquisizioni	106.980	67.168	80.159	96.956	80.035	60.114	131.240	142.117	84.543	91.627
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.509	11.480	-8.540	-7.233	-16.705	-34.833	-6.465	-24.983	-21.851	-60
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	6.947	4.004	-	2.930	2.924	705.731	12.843	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-165.193	-211.421	-204.509	-208.655	-216.929	-225.259	-245.692	-215.308	-244.885	-203.912
- Scorpori e cessioni	-54.703	-75.386	-139.812	-95.106	-43.951	-59.513	-66.521	-31.645	-129.387	-151.238
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-60.673	-	-	-	-	-148.053	-1.858	-	-	-
Capitali nominali	44.275	28.156	63.793	37.874	35.772	7.673	85.093	28.073	61.995	16.298
- Svalutazioni	-11.674	-64.251	-5.543	-3.562	-13.782	-24.400	-	-7.315	-6.319	-3.000
- Reintegri contestuali	8.404	44.811	4.010	2.050	12.942	4.400	-	7.315	6.319	3.000
- Aumenti a pagamento	34.528	21.453	52.519	13.997	14.165	15.801	29.314	11.784	10.369	11.223
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.950	8.556	4.299	6.951	-2.718	-665	18.634	13	37.237	-2.481
- Aumenti gratuiti	10.067	17.587	8.508	18.438	25.165	12.537	37.145	16.276	14.389	7.556
Riserve	237.922	369.566	505.786	603.196	702.012	1.866.481	558.495	725.842	1.259.737	1.111.989
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.067	-17.587	-8.508	-18.438	-25.165	-12.537	-37.145	-16.276	-14.389	-7.556
- Da capitali per ripianamento perdite	11.674	64.251	5.543	3.562	13.782	24.400	-	7.315	6.319	3.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-21.264	-18.157	62.075	39.679	25.536	3.091	63.339	26.903	20.195	6.069
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.950	3.124	-	3.484	6.190	1.145.064	10.605	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.069	16.094	6.188	-7.005	42	-2.240	34.750	2.161	896	47
- Variazioni per fusioni e diverse	-21.865	-55.155	417	-35.129	-33.569	-87.704	-44.993	36.992	-29.002	-54.160
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	270.425	376.996	440.071	617.043	715.196	796.407	531.939	668.747	1.275.718	1.164.589

TOTALE CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	19.100.933	100,0	19.724.392	100,0	21.116.105	100,0	22.366.996	100,0	22.245.014	100,0	19.278.853	100,0	24.688.452	100,0	29.755.152	100,0	28.296.750	100,0	26.315.499	100,0
- Variazione delle rimanenze	222.153	1,2	110.666	0,6	345.342	1,6	333.360	1,5	169.664	0,8	-67.896	-0,4	554.651	2,2	979.986	3,3	39.155	0,1	-22.352	-0,1
- Costi capitalizzati	201.148	1,1	169.745	0,9	253.279	1,2	268.103	1,2	260.874	1,2	231.306	1,2	247.093	1,0	252.352	0,8	293.360	1,0	257.848	1,0
- Acquisti	-10.485.118	-54,9	-10.821.147	-54,9	-11.880.629	-56,3	-12.594.512	-56,3	-12.136.651	-54,6	-10.468.457	-54,3	-14.301.824	-57,9	-17.664.370	-59,4	-15.468.827	-54,7	-14.089.449	-53,5
- Servizi	-4.767.324	-25,0	-4.758.105	-24,1	-5.071.569	-24,0	-5.235.260	-23,4	-5.326.458	-23,9	-4.439.429	-23,0	-5.538.054	-22,4	-6.772.176	-22,8	-6.260.702	-22,1	-6.001.394	-22,8
- Ricavi diversi operativi	313.539	1,6	371.294	1,8	397.227	1,9	423.609	1,9	423.171	1,8	378.903	2,0	464.964	1,9	684.978	2,4	586.841	2,2	514.900	1,9
Valore aggiunto	4.585.331	24,0	4.796.845	24,3	5.159.755	24,4	5.562.296	24,9	5.635.614	25,3	4.913.280	25,5	6.115.282	24,8	7.235.922	24,3	7.486.577	26,5	6.975.052	26,5
- Costo del lavoro	-2.826.221	-14,8	-2.912.013	-14,7	-3.053.164	-14,4	-3.238.799	-14,5	-3.349.965	-15,0	-2.855.141	-14,8	-3.443.711	-14,0	-3.781.277	-12,7	-3.774.526	-13,4	-3.736.934	-14,2
Margine operativo lordo	1.759.110	9,2	1.884.832	9,6	2.106.591	10,0	2.323.497	10,4	2.285.649	10,3	2.058.139	10,7	2.671.571	10,8	3.454.645	11,6	3.712.051	13,1	3.238.118	12,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-474.248	-2,5	-494.802	-2,5	-520.728	-2,5	-538.004	-2,4	-539.665	-2,4	-495.532	-2,6	-652.832	-2,6	-721.209	-2,4	-740.882	-2,6	-710.231	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-130.878	-0,7	-117.024	-0,6	-123.787	-0,6	-137.397	-0,6	-137.716	-0,7	-123.973	-0,6	-181.770	-0,8	-174.274	-0,6	-182.150	-0,6	-171.923	-0,6
Margine operativo netto	1.153.984	6,0	1.273.006	6,5	1.462.076	6,9	1.648.096	7,4	1.608.268	7,2	1.438.634	7,5	1.836.969	7,4	2.559.162	8,6	2.789.019	9,9	2.355.964	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.567	...	-5.727	...	-5.201	...	-7.254	...	-6.918	...	-5.404	...	-5.856	...	-5.192	...	-6.409	...	-5.232	...
- Altri oneri finanziari	-207.332	-1,1	-186.164	-1,1	-163.858	-0,8	-155.506	-0,7	-157.117	-0,7	-127.508	-0,7	-158.438	-0,6	-185.166	-0,6	-313.165	-1,1	-306.519	-1,2
- Proventi finanziari	53.139	0,3	54.397	0,3	58.801	0,3	47.711	0,2	73.427	0,3	44.507	0,2	82.902	0,3	92.856	0,3	152.643	0,5	209.806	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	16.558	0,1	6.016	...	-46.043	-0,2	-6.252	...	-3.559	...	-51.862	-0,3	32.714	0,1	-645	...	-24.549	-0,1	22.220	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.011.782	5,3	1.141.528	5,7	1.305.775	6,2	1.526.795	6,9	1.514.101	6,8	1.298.367	6,7	1.788.291	7,2	2.461.015	8,3	2.597.539	9,2	2.276.239	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.488	-0,1	-12.008	-0,1	-24.972	-0,1	-21.789	-0,1	-20.895	-0,1	-16.706	-0,1	-17.302	-0,1	-19.891	-0,1	-24.173	-0,1	-29.214	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.194	...	-5.622	...	-5.797	...	-1.948	...	-2.631	...	-7.519	...	-4.198	...	-8.481	...	-8.344	...	-2.418	...
- Plusvalenze su realizzi	55.666	0,3	30.996	0,2	20.516	0,1	68.144	0,3	25.815	0,1	7.413	...	13.424	0,1	60.383	0,2	28.563	0,1	14.014	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-80.269	-0,5	-42.234	-0,2	-30.683	-0,1	-20.280	-0,1	-28.880	-0,1	-73.215	-0,3	22.569	0,1	-44.340	-0,1	-22.439	-0,1	-5.189	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.090	...	-5.087	...	77.905	0,2	238	...	39.994	0,2	16.700	0,1	3.018	...	71.665	0,2	28.458	0,1	6.615	...
- Movimenti delle riserve	-3.069	...	-16.094	-0,1	-6.188	...	7.005	...	-42	...	2.240	...	-34.750	-0,1	-2.161	...	-896	...	-47	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	955.338	5,0	1.091.479	5,5	1.336.556	6,3	1.558.165	7,0	1.527.462	6,9	1.227.280	6,4	1.771.052	7,2	2.518.190	8,5	2.598.708	9,2	2.260.000	8,6
- Imposte sul reddito	-375.086	-2,0	-402.682	-2,0	-409.562	-2,0	-434.549	-1,9	-412.004	-1,9	-313.626	-1,7	-458.648	-1,9	-631.551	-2,1	-700.494	-2,5	-656.121	-2,6
Risultato d'esercizio	580.252	3,0	688.797	3,5	926.994	4,3	1.123.616	5,1	1.115.458	5,0	913.654	4,7	1.312.404	5,3	1.886.639	6,4	1.898.214	6,7	1.603.879	6,0
- Risultato di competenza di terzi	-8.215	...	-12.429	-0,1	-10.332	...	-38.256	-0,2	-18.935	-0,1	-23.802	-0,1	-41.422	-0,2	-55.125	-0,2	-81.474	-0,3	-64.693	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	572.037	3,0	676.368	3,4	916.662	4,3	1.085.360	4,9	1.096.523	4,9	889.852	4,6	1.270.982	5,1	1.831.514	6,2	1.816.740	6,4	1.539.186	5,8
Roi - Return on investment	9,2	9,6	9,9	10,6	10,4	8,6	9,6	12,1	8,9	8,9	11,2	14,7	13,5	13,7	11,4	12,2				
Roe - Return on equity	8,9	9,6	11,8	13,2	12,7	8,9	11,2	14,7	13,7	11,4	12,2									
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	234.807	293.234	275.748	355.644	236.093	315.232	610.869	452.617	489.667	152.481										
Fatturato all'esportazione	8.157.754	8.307.186	8.986.622	9.603.968	9.272.468	7.575.746	9.574.963	11.285.683	11.238.982	10.469.508										
in % del fatturato totale	42,7	42,1	42,6	42,9	41,7	39,3	38,8	37,9	39,7											
Numero dipendenti	62.864	64.509	67.580	69.886	70.288	64.995	73.797	78.512	75.254	72.325										
- Operai e intermedi	40.745	41.945	43.951	45.287	45.778	42.310	48.517	52.398	49.811	47.205										
- Impiegati e dirigenti	22.119	22.564	23.629	24.599	24.510	22.685	25.280	26.114	25.443	25.120										

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	190.516	8,0	205.933	7,6	238.387	8,3	276.885	9,7	284.496	10,2	306.041	9,9	336.480	10,3	357.459	9,4	416.700	11,2	337.160	10,7
- Titoli a reddito fisso	21.991	0,9	39.442	1,4	36.651	1,3	46.267	1,6	9.140	0,3	28.554	1,0	22.029	0,7	33.440	0,9	82.272	2,2	95.136	3,0
Disponibilità	212.507	8,9	245.375	9,0	275.038	9,6	323.152	11,3	293.636	10,5	334.595	10,9	358.509	11,0	390.899	10,3	498.972	13,4	432.296	13,7
- Rimanenze	439.262	18,5	561.302	20,6	594.026	20,8	582.258	20,4	567.286	20,3	626.106	20,3	650.602	19,9	818.608	21,5	759.895	20,5	594.149	18,8
- Clienti	666.312	28,0	734.467	26,9	752.644	26,3	704.972	24,7	691.506	24,8	708.619	23,0	786.839	24,1	916.590	24,1	848.466	22,8	753.560	23,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.071	-0,2	-3.595	-0,1	-2.939	-0,1	-745	...	-1.673	-0,1	-3.576	-0,1	-3.120	-0,1	-6.421	-0,2	-6.308	-0,2	-4.125	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-30.412	-1,3	-34.108	-1,3	-34.619	-1,2	-30.492	-1,1	-37.698	-1,3	-39.398	-1,2	-39.473	-1,2	-41.056	-1,0	-42.425	-1,1	-37.987	-1,2
Circolante	1.071.091	45,0	1.258.066	46,1	1.309.112	45,8	1.255.993	44,0	1.219.421	43,7	1.291.751	42,0	1.394.848	42,7	1.687.721	44,4	1.559.628	42,0	1.305.597	41,3
- Altre attività correnti	157.216	6,6	176.175	6,5	191.483	6,7	205.605	7,2	210.465	7,6	192.848	6,2	190.112	5,8	264.278	6,9	240.211	6,5	201.215	6,3
ATTIVO CORRENTE (a)	1.440.814	60,5	1.679.616	61,6	1.775.633	62,1	1.784.750	62,5	1.723.522	61,8	1.819.194	59,1	1.943.469	59,5	2.342.898	61,6	2.298.811	61,9	1.939.108	61,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.493.607	62,8	1.634.218	59,9	1.685.867	59,0	1.736.089	60,8	1.712.065	61,4	1.838.576	59,7	1.955.209	59,9	2.218.009	58,3	2.204.904	59,3	1.828.918	57,8
- Fondi di ammortamento	-762.489	-32,1	-836.194	-30,6	-869.407	-30,4	-923.731	-32,4	-914.228	-32,8	-972.076	-31,5	-1.036.713	-31,8	-1.180.257	-31,0	-1.208.857	-32,5	-1.018.954	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette	731.118	30,7	798.024	29,3	816.460	28,6	812.358	28,4	797.837	28,6	866.500	28,2	918.496	28,1	1.037.752	27,3	996.047	26,8	809.964	25,6
- Partecipazioni nette	27.081	1,1	66.593	2,4	56.673	2,0	60.733	2,1	61.060	2,2	64.986	2,1	86.228	2,6	91.690	2,4	110.143	3,0	118.288	3,7
- Altre attività a m/l termine	89.274	3,8	97.056	3,6	111.995	3,9	93.811	3,3	100.408	3,6	106.791	3,5	126.268	3,9	151.158	4,0	145.122	3,9	151.299	4,8
- Immobilizzazioni immateriali	91.570	3,9	85.578	3,1	98.059	3,4	105.390	3,7	106.708	3,8	219.768	7,1	191.668	5,9	179.411	4,7	165.096	4,4	143.879	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	939.043	39,5	1.047.251	38,4	1.083.187	37,9	1.072.292	37,5	1.066.013	38,2	1.258.045	40,9	1.322.660	40,5	1.460.011	38,4	1.416.408	38,1	1.223.430	38,7
Totale (a+b)	2.379.857	100,0	2.726.867	100,0	2.858.820	100,0	2.857.042	100,0	2.789.535	100,0	3.077.239	100,0	3.266.129	100,0	3.802.909	100,0	3.715.219	100,0	3.162.538	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	501.080	21,1	546.318	20,0	600.322	21,0	537.959	18,8	495.095	17,7	441.466	14,3	471.953	14,4	607.900	15,9	553.290	14,9	466.821	14,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	18.030	0,7	16.773	0,6	13.128	0,5	11.468	0,4	20.650	0,8	17.014	0,6	28.207	0,9	9.672	0,3	8.425	0,2	7.112	0,2
Debiti finanziari a breve termine	519.110	21,8	563.091	20,6	613.450	21,5	549.427	19,2	515.745	18,5	458.480	14,9	500.160	15,3	617.572	16,2	561.715	15,1	473.933	15,0
- Fornitori e consociate	473.072	19,9	519.898	19,1	580.514	20,3	565.353	19,8	553.355	19,8	578.002	18,8	629.890	19,3	775.332	20,4	754.230	20,3	607.985	19,2
- Altre passività correnti	150.275	6,3	157.853	5,8	152.396	5,3	161.894	5,7	185.969	6,7	184.642	6,0	174.215	5,3	211.152	5,6	236.816	6,4	183.834	5,8
PASSIVO CORRENTE (c)	1.142.457	48,0	1.240.842	45,5	1.346.360	47,1	1.276.674	44,7	1.255.069	45,0	1.221.124	39,7	1.304.265	39,9	1.604.056	42,2	1.552.761	41,8	1.265.752	40,0
- Prestiti obbligazionari	15.100	0,6	19.804	0,7	8.730	0,3	7.340	0,3	16.878	0,6	12.200	0,4	9.121	0,3	15.780	0,4	13.778	0,4	7.881	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	285.183	12,1	328.934	12,1	339.680	12,0	336.408	11,8	314.725	11,3	431.780	14,0	495.316	15,2	468.489	12,3	393.810	10,6	307.026	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.325	0,3	10.829	0,4	6.714	0,2	6.379	0,2	3.741	0,1	6.649	0,2	5.813	0,2	41.355	1,1	31.361	0,9	25.844	0,9
- Altri debiti finanziari	5.903	0,2	4.812	0,2	6.821	0,2	18.380	0,6	20.285	0,7	19.886	0,7	14.436	0,4	16.730	0,5	12.563	0,3	6.782	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	314.511	13,2	364.379	13,4	361.945	12,7	368.507	12,9	355.629	12,7	470.515	15,3	524.686	16,1	542.354	14,3	451.512	12,2	347.533	11,0
- Fondi del personale	46.466	2,0	46.812	1,7	47.861	1,7	49.145	1,7	47.873	1,7	46.706	1,5	47.181	1,4	56.682	1,5	54.164	1,5	48.831	1,5
- Fondi diversi	44.737	1,8	53.451	1,9	55.305	1,9	55.485	2,0	47.473	1,8	36.962	1,2	43.267	1,3	40.639	1,0	40.822	1,0	38.988	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ... (d)	405.714	17,0	464.642	17,0	465.111	16,3	473.137	16,6	450.975	16,2	554.183	18,0	615.134	18,8	639.675	16,8	546.498	14,7	435.352	13,8
- Capitale sociale	214.639	9,0	222.366	8,2	217.806	7,6	226.486	7,9	211.053	7,6	227.929	7,4	239.616	7,3	260.565	6,9	261.905	7,0	267.233	8,4
- Riserve	561.901	23,6	710.369	26,1	740.353	25,9	778.947	27,3	753.537	27,0	947.145	30,8	988.515	30,3	1.171.289	30,8	1.177.336	31,7	1.056.036	33,4
- Risultato d'esercizio	58.256	2,5	65.602	2,4	65.120	2,3	74.840	2,6	90.482	3,2	98.131	3,2	90.417	2,8	93.217	2,5	139.953	3,8	118.211	3,7
- Interessi di terzi	-3.110	-0,1	23.046	0,8	24.070	0,8	26.958	0,9	28.419	1,0	28.727	0,9	28.182	0,9	34.107	0,8	36.766	1,0	19.954	0,7
CAPITALE NETTO (e)	831.686	35,0	1.021.383	37,5	1.047.349	36,6	1.107.231	38,7	1.083.491	38,8	1.301.932	42,3	1.346.730	41,3	1.559.178	41,0	1.615.960	43,5	1.461.434	46,2
Totale (c+d+e)	2.379.857	100,0	2.726.867	100,0	2.858.820	100,0	2.857.042	100,0	2.789.535	100,0	3.077.239	100,0	3.266.129	100,0	3.802.909	100,0	3.715.219	100,0	3.162.538	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,1		135,4		131,9		139,8		137,3		149,0		149,0		146,1		148,0		153,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,0		90,4		88,0		94,2		92,3		98,0		99,4		95,4		99,5		106,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	88,7		100,2		97,0		108,7		112,0		116,4		112,3		118,6		142,4		159,4	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	40.540	48.487	48.551	563	62.118	63.223	61.168	67.490	120.585	108.056
- Risultato mandato a nuovo	18.130	46.044	47.870	1.027	57.768	62.297	60.233	66.297	116.444	106.908
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.126	-2.612	-6.193	3.938	4.423	1.047	972	408	4.173	1.148
- Movimenti delle riserve prima del risultato	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785	-32	-
Ammortamenti stanziati	71.381	72.383	75.404	79.580	78.376	81.730	89.418	98.250	104.045	82.817
- Ammortamenti ordinari	53.099	56.529	59.201	63.964	62.056	64.192	67.453	77.056	80.150	65.215
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	18.282	15.854	16.203	15.616	16.320	17.538	21.965	21.194	23.895	17.602
Stanziameti netti ai fondi del personale	368	395	624	1.182	690	-3.397	1.173	2.783	597	768
- Accantonamenti	9.358	10.285	10.729	11.015	10.657	12.350	13.418	17.843	13.698	12.898
- Utilizzi	-8.990	-9.890	-10.105	-9.833	-9.967	-15.747	-12.245	-15.060	-13.101	-12.130
Totale	112.289	121.265	124.579	81.325	141.184	141.556	151.759	168.523	225.227	191.641
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	47.077	39.214	57.667	73.172	66.690	93.928	86.744	108.491	83.605	49.852
- Investimenti	77.876	64.913	87.393	98.784	68.385	78.329	99.087	121.177	121.636	106.820
- Apporti e acquisizioni	3.486	5.104	2.198	115	18.724	6.955	844	7.855	4.285	192
- Rivalutazioni e svalutazioni	-131	-874	-	-3.899	-	-713	-587	-	-3.367	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	1.000	1.000	44.224	3.390	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-33.984	-24.880	-26.553	-22.783	-18.838	-19.489	-15.990	-17.892	-38.949	-26.368
- Scorpori e cessioni	-170	-5.049	-5.371	-45	-2.581	-8.412	-	-2.649	-	-30.792
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-6.966	-	-	-	-
Capitali nominali	565	4.255	-1.572	3.265	8.367	11.690	5.796	8.343	5.936	1.642
- Svalutazioni	-2.591	-1.939	-2.200	-1.800	-5.442	-3.400	-	-200	-	-
- Reintegri contestuali	2.411	1.939	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200	-	-
- Aumenti a pagamento	745	751	-1.607	2.812	7.947	10.055	2.156	-1.673	2.835	1.269
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	3.504	-	3	250	55	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	35	450	170	1.580	3.640	10.016	3.101	373
Riserve	24.428	22.234	53.168	49.247	30.809	192.580	39.353	75.558	61.102	64.659
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-35	-450	-170	-1.580	-3.640	-10.016	-3.101	-373
- Da capitali per ripianamento perdite	2.591	1.939	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.797	-631	-	487	-	159	463	1.090	4.400	378
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	840	880	140.845	2.475	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785	-32	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.208	-23.516	-127	793	-14.461	-1.956	-13.439	8.941	686	-9.372
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.558	39.387	44.256	50.179	39.191	51.833	53.531	74.558	59.149	74.026

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.540.610	100,0	2.925.163	100,0	3.080.686	100,0	3.072.948	100,0	2.922.168	100,0	3.056.368	100,0	3.292.220	100,0	4.102.286	100,0	3.947.887	100,0	3.558.239	100,0
- Variazione delle rimanenze	27.515	1,1	50.160	1,7	51.503	1,7	-7.585	-0,2	14.216	0,5	38.252	1,3	4.783	0,1	122.379	3,0	28.853	0,7	-11.107	-0,3
- Costi capitalizzati	10.516	0,4	16.245	0,6	20.004	0,6	23.575	0,8	21.868	0,7	19.439	0,6	13.032	0,4	12.386	0,3	16.874	0,4	22.781	0,6
- Acquisti	-1.700.528	-66,9	-2.065.828	-70,6	-2.219.797	-72,1	-2.096.838	-68,2	-1.981.147	-67,8	-2.076.259	-67,9	-2.253.830	-68,5	-2.981.437	-72,7	-2.702.286	-68,4	-2.484.520	-69,8
- Servizi	-492.000	-19,4	-530.077	-18,1	-536.577	-17,4	-571.718	-18,6	-563.370	-19,3	-587.974	-19,2	-604.794	-18,4	-747.438	-18,2	-697.514	-17,7	-584.449	-16,4
- Ricavi diversi operativi	48.464	1,9	54.093	1,8	57.178	1,9	62.761	1,9	69.951	2,5	61.872	1,9	74.314	2,4	87.875	2,1	90.247	2,3	71.218	2,0
Valore aggiunto	434.577	17,1	449.756	15,4	452.997	14,7	483.143	15,7	483.686	16,6	511.698	16,7	525.725	16,0	596.051	14,5	684.061	17,3	572.162	16,1
- Costo del lavoro	-233.191	-9,2	-252.599	-8,7	-258.394	-8,4	-267.796	-8,7	-266.106	-9,2	-284.016	-9,3	-299.932	-9,1	-334.763	-8,1	-340.734	-8,6	-293.195	-8,3
Margine operativo lordo	201.386	7,9	197.157	6,7	194.603	6,3	215.347	7,0	217.580	7,4	227.682	7,4	225.793	6,9	261.288	6,4	343.327	8,7	278.967	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-53.099	-2,1	-56.529	-1,9	-59.201	-1,9	-63.964	-2,1	-62.056	-2,1	-64.192	-2,1	-67.453	-2,0	-77.056	-1,9	-80.150	-2,0	-65.215	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.900	-0,6	-14.232	-0,5	-13.750	-0,5	-14.542	-0,4	-13.962	-0,5	-15.379	-0,5	-19.352	-0,7	-18.763	-0,5	-21.837	-0,6	-16.607	-0,5
Margine operativo netto	131.387	5,2	126.396	4,3	121.652	3,9	136.841	4,5	141.562	4,8	148.111	4,8	138.988	4,2	165.469	4,0	241.340	6,1	197.145	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-609	...	-1.188	...	-798	...	-1.209	...	-861	...	-849	...	-679	...	-689	...	-1.409	...	-883	...
- Altri oneri finanziari	-29.448	-1,2	-25.501	-0,9	-24.031	-0,6	-24.144	-0,9	-19.723	-0,6	-20.368	-0,7	-19.620	-0,6	-24.951	-0,6	-48.054	-1,2	-45.877	-1,3
- Proventi finanziari	5.883	0,2	5.215	0,2	7.393	0,2	7.668	0,2	8.074	0,3	8.110	0,3	5.248	0,2	7.756	0,2	12.987	0,3	18.600	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	560	...	3.891	0,1	-1.690	-0,1	-4.199	-0,1	-2.650	-0,1	-453	...	3.667	0,1	-7.411	-0,2	-618	...	6.392	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	107.773	4,2	108.813	3,7	102.526	3,4	114.957	3,7	126.402	4,4	134.551	4,4	127.604	3,9	140.174	3,4	204.246	5,2	175.377	4,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.382	-0,1	-1.622	-0,1	-2.453	-0,1	-1.074	...	-2.358	-0,1	-2.159	-0,1	-2.613	-0,1	-2.431	-0,1	-2.058	-0,1	-995	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-969	...	-63	...	-111	...	-155	...	-906	...	-3.534	-0,1	-503	...	-4.032	-0,1	-2.170	-0,1	-526	...
- Plusvalenze su realizzazioni	893	...	2.582	0,1	993	...	255	...	4.365	0,1	615	...	1.470	...	1.557	...	8.951	0,2	1.224	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.126	-0,8	2.612	0,1	6.193	0,2	-3.938	-0,1	-4.423	-0,2	-1.047	...	-972	...	-408	...	-4.173	-0,1	-1.148	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.626	-0,1	-1.408	...	-2.124	-0,1	-3.781	-0,1	-426	...	-673	...	-741	...	2.746	0,1	-1.530	...	-1.740	...
- Movimenti delle riserve	-284	...	-5.055	-0,2	-6.874	-0,2	4.402	0,1	73	...	121	...	37	...	-785	...	32	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	82.279	3,2	105.859	3,6	98.150	3,2	110.666	3,6	122.727	4,2	127.874	4,2	124.282	3,8	136.821	3,3	203.298	5,1	172.192	4,8
- Imposte sul reddito	-33.255	-1,3	-38.494	-1,3	-32.391	-1,1	-34.712	-1,2	-29.138	-1,0	-25.767	-0,9	-32.975	-1,1	-42.276	-1,0	-57.094	-1,4	-50.014	-1,4
Risultato d'esercizio	49.024	1,9	67.365	2,3	65.759	2,1	75.954	2,4	93.589	3,2	102.107	3,3	91.307	2,7	94.545	2,3	146.204	3,7	122.178	3,4
- Risultato di competenza di terzi	9.232	0,4	-1.763	-0,1	-639	...	-1.114	...	-3.107	-0,1	-3.976	-0,1	-890	...	-1.328	...	-6.251	-0,2	-3.967	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	58.256	2,3	65.602	2,2	65.120	2,1	74.840	2,4	90.482	3,1	98.131	3,2	90.417	2,7	93.217	2,3	139.953	3,5	118.211	3,3
Roi - Return on investment	8,2	6,8	6,4	7,1	6,4	7,7	7,7	7,0	6,1	6,4	6,1	6,4	9,7	9,5						
Roe - Return on equity	7,5	7,1	6,8	7,5	6,8	7,5	7,5	9,4	8,4	7,4	6,5	9,8	9,0							
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	30.894	21.321	17.889	74.927	35.821	39.810	31.074	28.248	29.760	15.270										
Fatturato all'esportazione	677.129	813.010	822.890	806.683	788.864	855.348	958.753	1.329.619	1.175.452	946.817										
in % del fatturato totale	26,7	27,8	26,7	26,3	27,0	28,0	29,1	32,4	29,8	26,6										
Numero dipendenti	4.946	5.296	5.556	5.466	5.299	5.786	6.105	6.771	6.662	5.772										
- Operai e intermedi	3.389	3.627	3.798	3.599	3.435	3.829	4.065	4.649	4.541	3.962										
- Impiegati e dirigenti	1.557	1.669	1.758	1.867	1.864	1.957	2.040	2.122	2.121	1.810										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	624.493	9,7	639.008	9,7	813.601	11,7	825.182	11,4	771.776	11,2	1.178.901	17,2	1.237.071	15,1	1.221.737	12,9	1.216.631	14,2	1.225.357	14,7
- Titoli a reddito fisso	73.165	1,2	85.752	1,3	113.676	1,6	144.979	2,0	128.433	1,8	171.894	2,5	290.765	3,5	351.497	3,7	393.487	4,6	404.122	4,9
Disponibilità	697.658	10,9	724.760	11,0	927.277	13,3	970.161	13,4	900.209	13,0	1.350.795	19,7	1.527.836	18,6	1.573.234	16,6	1.610.118	18,8	1.629.479	19,6
- Rimanenze	1.578.958	24,6	1.497.804	22,7	1.552.900	22,3	1.671.395	23,1	1.674.222	24,3	1.443.295	21,0	1.761.056	21,5	2.154.692	22,8	1.926.204	22,5	1.857.988	22,4
- Clienti	1.839.210	28,6	1.782.850	27,0	1.816.355	26,1	1.842.256	25,4	1.685.147	24,4	1.457.417	21,2	1.791.039	21,8	2.179.371	23,0	1.893.917	22,1	1.774.160	21,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-60.106	-0,9	-35.465	-0,5	-30.653	-0,4	-22.169	-0,3	-26.739	-0,4	-70.477	-1,0	-75.783	-0,9	-76.075	-0,8	-44.845	-0,5	-50.774	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-69.373	-1,2	-70.311	-1,2	-65.746	-1,0	-90.911	-1,2	-80.016	-1,2	-82.465	-1,2	-94.816	-1,2	-90.924	-0,9	-86.479	-1,0	-82.354	-1,1
Circolante	3.288.689	51,1	3.174.878	48,0	3.272.856	47,0	3.400.571	47,0	3.252.614	47,1	2.747.770	40,0	3.381.496	41,2	4.167.064	44,1	3.688.797	43,1	3.499.020	42,1
- Altre attività correnti	499.325	7,8	495.459	7,5	530.468	7,6	549.821	7,5	535.396	7,8	402.423	5,9	544.251	6,7	694.938	7,3	638.941	7,5	620.197	7,5
ATTIVO CORRENTE	4.485.672	69,8	4.395.097	66,5	4.730.601	67,9	4.920.553	67,9	4.688.219	67,9	4.500.988	65,6	5.453.583	66,5	6.435.236	68,0	5.937.856	69,4	5.748.696	69,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.555.267	55,3	3.940.853	59,6	3.824.517	54,9	3.934.464	54,3	3.867.229	56,0	3.806.786	55,4	4.462.781	54,4	5.035.388	53,2	4.533.353	53,0	4.502.990	54,2
- Fondi di ammortamento	-2.126.784	-33,1	-2.219.100	-33,6	-2.144.436	-30,8	-2.225.822	-30,7	-2.209.976	-32,0	-2.056.797	-29,9	-2.462.906	-30,0	-2.806.126	-29,6	-2.590.688	-30,3	-2.584.065	-31,1
Immobilizzazioni materiali nette	1.428.483	22,2	1.721.753	26,0	1.680.081	24,1	1.708.642	23,6	1.657.253	24,0	1.749.989	25,5	1.999.875	24,4	2.229.262	23,6	1.942.665	22,7	1.918.925	23,1
- Partecipazioni nette	189.548	2,9	204.806	3,1	211.786	3,0	209.430	2,9	184.545	2,7	149.563	2,2	174.051	2,1	200.895	2,1	161.785	1,9	183.009	2,2
- Altre attività a m/l termine	75.594	1,2	101.456	1,5	120.024	1,7	164.624	2,3	157.025	2,3	153.321	2,2	218.650	2,7	250.514	2,6	196.544	2,3	180.807	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	250.627	3,9	188.584	2,9	225.377	3,3	238.688	3,3	216.734	3,1	312.027	4,5	357.722	4,3	343.339	3,7	315.734	3,7	276.344	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.944.252	30,2	2.216.599	33,5	2.237.268	32,1	2.321.384	32,1	2.215.557	32,1	2.364.900	34,4	2.750.298	33,5	3.024.010	32,0	2.616.728	30,6	2.559.085	30,8
Totale	6.429.924	100,0	6.611.696	100,0	6.967.869	100,0	7.241.937	100,0	6.903.776	100,0	6.865.888	100,0	8.203.881	100,0	9.459.246	100,0	8.554.584	100,0	8.307.781	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.087.662	16,9	966.821	14,6	982.336	14,1	1.064.273	14,7	955.823	13,8	626.102	9,1	718.467	8,8	841.308	8,8	694.920	8,1	657.590	7,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	9.692	0,2	21.465	0,3	29.293	0,4	33.236	0,5	39.225	0,6	33.478	0,5	18.559	0,2	14.620	0,2	16.406	0,2	22.517	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.097.354	17,1	988.286	14,9	1.011.629	14,5	1.097.509	15,2	995.048	14,4	659.580	9,6	737.026	9,0	855.928	9,0	711.326	8,3	680.107	8,2
- Fornitori e consociate	1.305.203	20,3	1.280.844	19,4	1.352.472	19,4	1.318.249	18,2	1.187.414	17,2	1.018.447	14,8	1.385.320	16,9	1.620.869	17,1	1.307.769	15,3	1.193.760	14,4
- Altre passività correnti	506.195	7,8	540.347	8,2	513.697	7,4	569.151	7,8	579.925	8,4	573.026	8,4	687.810	8,4	937.200	10,0	873.125	10,2	866.111	10,4
PASSIVO CORRENTE	2.908.752	45,2	2.809.477	42,5	2.877.798	41,3	2.984.909	41,2	2.762.387	40,0	2.251.053	32,8	2.810.156	34,3	3.413.997	36,1	2.892.220	33,8	2.739.978	33,0
- Prestiti obbligazionari	58.756	0,9	70.310	1,1	66.237	1,0	73.411	1,0	64.404	0,9	47.144	0,7	30.372	0,4	62.803	0,7	55.470	0,6	53.940	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	698.669	10,9	672.443	10,2	704.971	10,1	662.079	9,1	636.874	9,2	1.022.455	14,9	1.044.929	12,7	1.039.940	11,0	703.477	8,2	558.705	6,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	42.403	0,6	43.960	0,7	37.054	0,5	39.104	0,5	29.514	0,4	38.729	0,6	41.494	0,5	55.466	0,6	46.194	0,5	44.716	0,5
- Altri debiti finanziari	18.260	0,3	26.694	0,3	22.448	0,3	37.550	0,6	41.575	0,7	49.938	0,7	73.642	0,9	69.824	0,7	62.655	0,8	37.181	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	818.088	12,7	813.407	12,3	830.710	11,9	812.144	11,2	772.367	11,2	1.158.266	16,9	1.190.437	14,5	1.228.033	13,0	867.796	10,1	694.542	8,4
- Fondi del personale	146.008	2,3	151.509	2,3	147.023	2,1	152.586	2,1	143.201	2,1	119.625	1,7	139.883	1,7	164.091	1,7	142.598	1,7	132.457	1,6
- Fondi diversi	139.851	2,2	153.511	2,3	142.159	2,1	142.221	2,0	135.853	1,9	109.886	1,6	122.970	1,5	146.723	1,6	161.607	1,9	164.363	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.103.947	17,2	1.118.427	16,9	1.119.892	16,1	1.106.951	15,3	1.051.421	15,2	1.387.777	20,2	1.453.290	17,7	1.538.847	16,3	1.172.001	13,7	991.362	11,9
- Capitale sociale	456.221	7,1	571.330	8,6	570.489	8,2	584.792	8,1	585.446	8,5	521.826	7,6	676.293	8,2	734.632	7,8	593.094	6,9	552.047	6,6
- Riserve	1.726.058	26,8	1.861.644	28,2	2.050.044	29,4	2.120.530	29,3	2.166.172	31,4	2.538.586	37,0	2.833.220	34,5	3.110.380	32,9	3.282.031	38,4	3.453.336	41,6
- Risultato d'esercizio	171.020	2,7	184.564	2,8	278.415	4,0	348.373	4,8	254.514	3,7	92.541	1,3	328.823	4,0	564.577	6,0	503.247	5,9	453.296	5,5
- Interessi di terzi	63.926	1,0	66.254	1,0	71.231	1,0	96.382	1,3	83.836	1,2	74.105	1,1	102.099	1,3	96.813	0,9	111.991	1,3	117.762	1,4
CAPITALE NETTO	2.417.225	37,6	2.683.792	40,6	2.970.179	42,6	3.150.077	43,5	3.089.968	44,8	3.227.058	47,0	3.940.435	48,0	4.506.402	47,6	4.490.363	52,5	4.576.441	55,1
Totale	6.429.924	100,0	6.611.696	100,0	6.967.869	100,0	7.241.937	100,0	6.903.776	100,0	6.865.888	100,0	8.203.881	100,0	9.459.246	100,0	8.554.584	100,0	8.307.781	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	154,2		156,4		164,4		164,8		169,7		200,0		194,1		188,5		205,3		209,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,0		104,4		111,5		109,6		110,1		139,0		134,1		127,6		140,3		143,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	112,0		136,8		147,0		150,3		160,5		158,5		184,5		197,5		262,2		310,6	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	110.975	94.321	175.242	272.277	210.367	66.247	97.228	459.135	371.482	459.285
- Risultato mandato a nuovo	74.899	90.918	179.974	267.722	198.275	592	96.676	444.964	371.916	456.466
- Rivalutazioni e svalutazioni	33.515	5.472	-4.727	7.231	11.215	65.666	1.620	13.250	-1.985	2.840
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.561	-2.069	-5	-2.676	877	-11	-1.068	921	1.551	-21
Ammortamenti stanziati	180.497	167.498	168.646	176.189	172.113	141.789	209.017	239.333	227.119	226.086
- Ammortamenti ordinari	125.559	129.228	128.707	134.275	126.464	108.955	160.579	189.488	182.707	181.045
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	54.938	38.270	39.939	41.914	45.649	32.834	48.438	49.845	44.412	45.041
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.033	1.801	-410	3.110	-2.324	-3.856	955	7.824	-4.185	-629
- Accantonamenti	41.361	42.262	43.211	44.913	44.673	39.565	48.049	60.198	46.542	47.044
- Utilizzi	-44.394	-40.461	-43.621	-41.803	-46.997	-43.421	-47.094	-52.374	-50.727	-47.673
Totale	288.439	263.620	343.478	451.576	380.156	204.180	307.200	706.292	594.416	684.742
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	146.382	175.612	105.893	93.560	161.982	253.709	204.853	246.397	152.318	233.187
- Investimenti	181.843	216.665	163.716	210.493	230.885	150.930	220.569	299.695	281.276	279.209
- Apporti e acquisizioni	23.645	28.662	18.455	24.529	12.791	5.225	73.526	35.271	24.245	43.322
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.190	-134	-	-574	-5.652	-32.781	-564	-18.673	1.513	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.133	-	-	1.930	-	252.850	2.846	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-43.949	-69.164	-66.737	-57.877	-40.782	-60.185	-60.431	-59.341	-60.865	-53.379
- Scorpori e cessioni	-21.480	-417	-9.541	-84.941	-35.260	-33.307	-31.093	-10.555	-93.851	-35.965
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-29.023	-	-	-	-
Capitali nominali	8.314	25.729	27.676	13.825	8.914	-16.526	22.424	1.684	37.529	9.495
- Svalutazioni	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762	-7.500	-20.000	-	-	-6.319	-
- Reintegri contestuali	3.026	1.635	1.810	250	7.500	-	-	-	6.319	-
- Aumenti a pagamento	6.564	11.662	21.834	8.251	3.503	3.089	7.815	485	3.074	7.745
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	6.434	1.901	879	-2.990	-2.015	1.017	-	30.689	-
- Aumenti gratuiti	4.351	7.633	5.474	6.207	8.401	2.400	13.592	1.199	3.766	1.750
Riserve	38.812	64.706	139.010	187.174	203.965	531.157	7.778	101.295	371.718	269.353
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.351	-7.633	-5.474	-6.207	-8.401	-2.400	-13.592	-1.199	-3.766	-1.750
- Da capitali per ripianamento perdite	5.627	1.635	3.343	1.762	7.500	20.000	-	-	6.319	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-24.242	1.200	-2.000	17.541	1.215	1.549	26.814	-	-6.549	114
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.312	-	-	1.636	-	362.054	2.140	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.561	-2.069	-5	-2.676	877	-11	-1.068	921	1.551	-21
- Variazioni per fusioni e diverse	-17.393	-9.792	-4.786	6.641	-8.068	-39.138	1.415	7.290	-4.625	-14.607
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.298	81.365	147.932	168.477	210.842	189.103	-7.931	94.283	378.788	285.617

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.425.458	100,0	6.231.554	100,0	6.553.758	100,0	6.738.657	100,0	6.401.789	100,0	4.973.123	100,0	6.692.202	100,0	8.538.855	100,0	7.867.439	100,0	7.446.788	100,0
- Variazione delle rimanenze	54.961	0,9	24.495	0,4	86.046	1,3	112.076	1,7	27.862	0,4	-100.528	-2,0	117.997	1,8	263.082	3,1	-1.855	...	-918	...
- Costi capitalizzati	51.032	0,8	50.231	0,8	62.185	0,9	76.548	1,1	53.648	0,8	48.920	1,0	44.845	0,7	57.186	0,7	47.891	0,6	63.096	0,8
- Acquisti	-3.288.207	-51,2	-3.278.397	-52,6	-3.416.683	-52,1	-3.541.979	-52,6	-3.180.490	-49,7	-2.387.757	-48,0	-3.435.850	-51,3	-4.529.886	-53,1	-3.928.854	-49,9	-3.714.459	-49,9
- Servizi	-1.868.795	-29,1	-1.713.538	-27,5	-1.861.617	-28,4	-1.888.783	-28,0	-1.864.861	-29,1	-1.444.331	-29,0	-1.869.239	-27,9	-2.392.321	-28,0	-2.119.605	-26,9	-1.989.249	-26,7
- Ricavi diversi operativi	97.958	1,5	113.731	1,8	113.990	1,8	129.410	1,9	116.527	1,9	99.545	1,9	135.108	1,9	219.353	2,6	152.757	1,8	136.807	1,9
Valore aggiunto	1.472.407	22,9	1.428.076	22,9	1.537.679	23,5	1.625.929	24,1	1.554.475	24,3	1.188.972	23,9	1.685.063	25,2	2.156.269	25,3	2.017.773	25,6	1.942.065	26,1
- Costo del lavoro	-921.422	-14,3	-896.899	-14,4	-916.462	-14,0	-968.140	-14,3	-990.794	-15,5	-776.792	-15,6	-991.594	-14,8	-1.171.088	-13,8	-1.043.437	-13,2	-1.031.150	-13,9
Margine operativo lordo	550.985	8,6	531.177	8,5	621.217	9,5	657.789	9,8	563.681	8,8	412.180	8,3	693.469	10,4	985.181	11,5	974.336	12,4	910.915	12,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-125.559	-2,0	-129.228	-2,1	-128.707	-2,0	-134.275	-2,0	-126.464	-2,0	-108.955	-2,2	-160.579	-2,4	-189.488	-2,2	-182.707	-2,3	-181.045	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-45.505	-0,7	-34.822	-0,5	-34.803	-0,5	-37.864	-0,6	-39.698	-0,6	-29.083	-0,6	-46.256	-0,7	-43.179	-0,5	-41.659	-0,6	-38.132	-0,5
Margine operativo netto	379.921	5,9	367.127	5,9	457.707	7,0	485.650	7,2	397.519	6,2	274.142	5,5	486.634	7,3	752.514	8,8	749.970	9,5	691.738	9,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.340	-0,1	-3.256	-0,1	-2.794	...	-3.144	...	-2.759	...	-1.916	...	-1.971	...	-2.419	...	-2.554	...	-2.163	...
- Altri oneri finanziari	-71.660	-1,1	-63.077	-0,9	-48.690	-0,8	-47.150	-0,7	-50.852	-0,9	-35.236	-0,8	-37.758	-0,6	-52.774	-0,6	-78.271	-1,0	-71.116	-1,0
- Proventi finanziari	20.054	0,3	12.137	0,2	11.578	0,2	11.568	0,2	17.438	0,3	8.667	0,2	14.835	0,2	25.668	0,3	43.483	0,6	55.948	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	11.265	0,2	1.420	...	-14.475	-0,2	1.496	...	-1.841	...	-15.191	-0,3	10.946	0,2	4.164	...	-7.110	-0,1	4.671	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	336.240	5,2	314.351	5,1	403.326	6,2	448.420	6,7	359.505	5,6	230.466	4,6	472.686	7,1	727.153	8,5	705.518	9,0	679.078	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.433	-0,1	-3.448	-0,1	-5.136	-0,1	-4.050	-0,1	-5.951	-0,1	-3.751	-0,1	-2.182	...	-6.666	-0,1	-2.753	...	-6.909	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.891	-0,1	-3.913	-0,1	-3.410	-0,1	-894	...	-598	...	-981	...	-1.422	...	-1.319	...	-2.406	...	-524	...
- Plusvalenze su realizzazioni	33.026	0,5	5.629	0,1	9.412	0,1	60.670	0,9	1.188	...	539	...	1.805	...	45.253	0,6	16.505	0,2	5.531	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-33.515	-0,6	-5.472	-0,1	4.727	0,1	-7.231	-0,1	-11.215	-0,2	-65.666	-1,3	-1.620	...	-13.250	-0,2	1.985	...	-2.840	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.504	...	-1.869	...	-87	...	527	...	32.024	0,5	2.956	0,1	1.965	...	9.740	0,1	3.715	...	-783	...
- Movimenti delle riserve	-2.561	...	2.069	...	5	...	2.676	...	-877	...	11	...	1.068	...	-921	...	-1.551	...	21	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	317.362	4,9	307.347	4,9	408.837	6,2	500.118	7,4	374.076	5,8	163.574	3,3	472.300	7,1	759.990	8,9	721.013	9,2	673.574	9,0
- Imposte sul reddito	-136.661	-2,0	-118.884	-1,8	-126.576	-1,9	-131.703	-1,9	-117.338	-1,8	-69.736	-1,4	-133.969	-2,1	-182.882	-2,2	-198.390	-2,6	-201.391	-2,6
Risultato d'esercizio	180.701	2,9	188.463	3,1	282.261	4,3	368.415	5,5	256.738	4,0	93.838	1,9	338.331	5,0	577.108	6,7	522.623	6,6	472.183	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-9.681	-0,2	-3.899	-0,1	-3.846	-0,1	-20.042	-0,3	-2.224	...	-1.297	...	-9.508	-0,1	-12.531	-0,1	-19.376	-0,2	-18.887	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	171.020	2,7	184.564	3,0	278.415	4,2	348.373	5,2	254.514	4,0	92.541	1,9	328.823	4,9	564.577	6,6	503.247	6,4	453.296	6,1
Roi - Return on investment	9,3	8,5	9,8	9,9	8,6	5,6	8,6	11,9	8,6	11,9	13,1	12,6	8,6	11,9	13,1	12,6	8,6	11,9	13,1	12,6
Roe - Return on equity	7,9	7,7	10,8	13,1	9,4	3,1	9,4	14,9	9,4	14,9	13,1	11,4	9,4	14,9	13,1	11,4	9,4	14,9	13,1	11,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	105.430	96.529	101.806	99.824	57.618	93.194	241.549	132.091	150.676	15.653	3.064.361	2.743.577	2.962.184	3.044.788	2.780.576	2.043.587	2.775.826	3.346.953	3.229.175	3.082.572
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	47,7	44,0	45,2	45,2	43,4	41,1	41,5	39,2	41,0	41,4	39,2	41,0	41,5	39,2	41,0	41,4	39,2	41,0	41,4	
Numero dipendenti	22.360	21.709	22.359	22.967	22.582	20.261	23.492	25.862	22.062	21.516	15.171	14.967	15.098	15.546	15.434	13.880	16.079	17.831	15.312	14.532
- Operai e intermedi	15.171	14.967	15.098	15.546	15.434	13.880	16.079	17.831	15.312	14.532	7.189	6.742	7.261	7.421	7.148	6.381	7.413	8.031	6.750	6.984
- Impiegati e dirigenti	7.189	6.742	7.261	7.421	7.148	6.381	7.413	8.031	6.750	6.984										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	76.736	4,8	87.491	5,4	98.293	5,8	119.583	7,2	136.143	8,0	168.440	11,2	184.555	9,0	227.138	9,7	285.136	12,9	228.067	12,6
- Titoli a reddito fisso	22.609	1,4	22.731	1,4	25.045	1,5	27.164	1,7	30.378	1,8	33.963	2,3	37.456	1,9	13.611	0,5	26.361	1,2	26.464	1,4
Disponibilità	99.345	6,2	110.222	6,8	123.338	7,3	146.747	8,9	166.521	9,8	202.403	13,5	222.011	10,9	240.749	10,2	311.497	14,1	254.531	14,0
- Rimanenze	216.537	13,5	234.097	14,4	254.070	15,0	245.394	14,8	273.368	16,0	190.578	12,7	278.868	13,7	376.609	16,0	328.465	14,9	252.600	13,9
- Clienti	501.501	31,2	485.088	29,9	504.520	29,8	505.044	30,5	491.578	28,8	414.307	27,7	611.318	30,0	723.498	30,8	593.366	26,8	518.382	28,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-50	...	-50	...	-177	...	-	-390	...	-1.452	-0,1	-1.373	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti	-12.407	-0,8	-12.848	-0,8	-12.090	-0,7	-8.988	-0,5	-5.324	-0,3	-7.706	-0,5	-12.504	-0,7	-11.191	-0,5	-10.651	-0,5	-8.656	-0,4
Circolante	705.631	43,9	706.337	43,5	746.500	44,1	741.400	44,8	759.572	44,5	597.002	39,9	877.682	43,0	1.088.526	46,3	909.728	41,1	760.953	42,0
- Altre attività correnti	94.179	5,8	88.438	5,4	103.539	6,0	113.831	6,8	105.692	6,1	96.940	6,5	145.154	7,1	210.439	9,0	183.184	8,3	127.173	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	899.155	55,9	904.997	55,7	973.377	57,4	1.001.978	60,5	1.031.785	60,4	896.345	59,9	1.244.847	61,0	1.539.714	65,5	1.404.409	63,5	1.142.657	63,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.355.547	84,3	1.437.758	88,5	1.500.711	88,6	1.446.305	87,4	1.534.392	89,9	1.275.522	85,2	1.702.748	83,5	1.644.309	69,9	1.690.529	76,4	1.392.582	76,8
- Fondi di ammortamento	-736.580	-45,8	-795.000	-48,9	-854.221	-50,4	-875.037	-52,9	-933.733	-54,7	-762.265	-50,9	-1.022.877	-50,2	-967.715	-41,1	-1.006.976	-45,5	-839.960	-46,3
Immobilizzazioni materiali nette	618.967	38,5	642.758	39,6	646.490	38,2	571.268	34,5	600.659	35,2	513.257	34,3	679.871	33,3	676.594	28,8	683.553	30,9	552.622	30,5
- Partecipazioni nette	37.753	2,3	27.830	1,7	19.930	1,2	23.588	1,4	12.277	0,7	15.412	1,0	19.042	0,9	35.943	1,5	20.586	0,9	20.156	1,1
- Altre attività a m/l termine	17.586	1,1	15.934	1,0	18.180	1,1	22.541	1,4	25.391	1,5	29.398	2,0	37.808	1,9	38.967	1,7	39.777	1,8	25.463	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	33.914	2,2	32.243	2,0	36.501	2,1	35.488	2,2	37.200	2,2	43.153	2,8	58.363	2,9	60.798	2,5	63.521	2,9	71.376	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	708.220	44,1	718.765	44,3	721.101	42,6	652.885	39,5	675.527	39,6	601.220	40,1	795.084	39,0	812.302	34,5	807.437	36,5	669.617	36,9
Totale (a+b)	1.607.375	100,0	1.623.762	100,0	1.694.478	100,0	1.654.863	100,0	1.707.312	100,0	1.497.565	100,0	2.039.931	100,0	2.352.016	100,0	2.211.846	100,0	1.812.274	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	295.625	18,4	281.086	17,3	290.862	17,2	311.744	18,8	315.906	18,5	162.919	10,8	221.556	10,9	281.431	12,0	230.286	10,4	195.994	10,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.839	0,1	1.486	0,1	3.616	0,2	1.038	0,1	1.061	0,1	3.944	0,3	2.662	0,1	528	...	2.787	0,1	2.887	0,2
Debiti finanziari a breve termine	297.464	18,5	282.572	17,4	294.478	17,4	312.782	18,9	316.967	18,6	166.863	11,1	224.218	11,0	281.959	12,0	233.073	10,5	198.881	11,0
- Fornitori e consociate	410.677	25,5	405.492	25,0	425.020	25,1	414.068	25,0	405.164	23,7	313.312	20,9	513.985	25,2	578.248	24,6	453.604	20,5	404.923	22,3
- Altre passività correnti	80.748	5,1	98.032	6,0	76.954	4,5	85.137	5,2	84.910	5,0	94.015	6,3	141.740	6,9	184.808	7,8	198.177	9,0	157.966	8,7
PASSIVO CORRENTE (c)	788.889	49,1	786.096	48,4	796.452	47,0	811.987	49,1	807.041	47,3	574.190	38,3	879.943	43,1	1.045.015	44,4	884.854	40,0	761.770	42,0
- Prestiti obbligazionari	2.000	0,1	2.000	0,1	-	-	8.000	0,5	8.000	0,5	9.000	0,6	17.649	0,9	15.599	0,7	13.299	0,6	13.771	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	180.084	11,2	181.355	11,2	200.814	11,9	177.510	10,7	176.300	10,3	161.443	10,8	204.312	10,0	232.984	9,9	181.490	8,2	145.277	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.742	0,6	28.598	1,8	28.875	1,7	10.331	0,6	7.993	0,5	2.609	0,2	17.791	0,9	19.204	0,8	18.084	0,8	18.649	1,0
- Altri debiti finanziari	24.177	1,5	25.712	1,5	36.953	2,1	30.034	1,8	24.191	1,4	15.280	1,0	21.224	1,0	11.756	0,5	19.234	0,9	14.133	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	216.003	13,4	237.665	14,6	266.642	15,7	225.875	13,6	216.484	12,7	188.332	12,6	260.976	12,8	279.543	11,9	232.107	10,5	191.830	10,6
- Fondi del personale	32.385	2,0	34.764	2,1	34.370	2,0	35.424	2,1	35.822	2,1	33.834	2,3	41.738	2,0	51.375	2,2	46.399	2,1	40.778	2,3
- Fondi diversi	14.955	1,0	16.586	1,1	15.415	1,0	14.712	1,0	22.684	1,3	27.104	1,7	31.218	1,6	40.181	1,7	38.132	1,7	26.383	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	263.343	16,4	289.015	17,8	316.427	18,7	276.011	16,7	274.990	16,1	249.270	16,6	333.932	16,4	371.099	15,8	316.638	14,3	258.991	14,3
- Capitale sociale	80.568	5,0	71.523	4,4	59.564	3,5	79.675	4,8	82.770	4,8	78.489	5,2	103.828	5,1	89.722	3,8	91.226	4,1	101.412	5,6
- Riserve	443.901	27,6	453.181	27,9	465.544	27,5	430.498	26,0	461.660	27,0	512.664	34,2	627.502	30,8	674.296	28,7	733.705	33,2	587.019	32,4
- Risultato d'esercizio	27.454	1,7	18.146	1,1	35.279	2,1	38.151	2,3	60.912	3,6	59.428	4,0	36.446	1,8	133.109	5,7	112.736	5,1	66.690	3,7
- Interessi di terzi	3.220	0,2	5.801	0,4	21.212	1,2	18.541	1,1	19.939	1,2	23.524	1,7	58.280	2,8	38.775	1,6	72.687	3,3	36.392	2,0
CAPITALE NETTO (e)	555.143	34,5	548.651	33,8	581.599	34,3	566.865	34,2	625.281	36,6	674.105	45,1	826.056	40,5	935.902	39,8	1.010.354	45,7	791.513	43,7
Totale (c+d+e)	1.607.375	100,0	1.623.762	100,0	1.694.478	100,0	1.654.863	100,0	1.707.312	100,0	1.497.565	100,0	2.039.931	100,0	2.352.016	100,0	2.211.846	100,0	1.812.274	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,0	115,1	122,2	123,4	127,8	156,1	141,5	147,3	158,7	150,0										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,5	85,3	90,3	93,2	94,0	122,9	109,8	111,3	121,8	117,0										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	101,5	99,0	96,7	97,9	110,0	177,3	158,0	155,6	202,6	184,0										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	24.325	11.172	25.800	32.297	49.977	50.291	24.081	124.056	118.065	63.209
- Risultato mandato a nuovo	24.233	10.742	25.138	31.839	49.953	49.712	19.881	117.504	98.142	62.938
- Rivalutazioni e svalutazioni	92	430	662	462	24	579	4.200	6.552	19.923	271
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-4	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	70.046	77.363	76.931	78.594	79.491	60.997	87.188	91.362	101.782	82.761
- Ammortamenti ordinari	59.900	64.134	66.240	64.306	65.676	47.875	70.011	70.887	81.924	63.225
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	10.146	13.229	10.691	14.288	13.815	13.122	17.177	20.475	19.858	19.536
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.769	-1.085	674	-1.179	159	-406	1.285	3.757	-1.594	156
- Accantonamenti	8.399	8.992	9.360	9.694	9.865	8.696	11.982	15.234	12.210	10.276
- Utilizzi	-12.168	-10.077	-8.686	-10.873	-9.706	-9.102	-10.697	-11.477	-13.804	-10.120
Totale	90.602	87.450	103.405	109.712	129.627	110.882	112.554	219.175	218.253	146.126
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	39.501	41.118	95.889	45.458	71.806	79.357	55.451	124.103	46.725	47.340
- Investimenti	81.815	71.583	101.435	75.132	83.049	81.459	88.783	104.852	113.445	87.261
- Apporti e acquisizioni	50.366	4.262	2.984	26.530	20.702	14.451	3.216	53.117	3.366	19.525
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-41	-	-	-	-4.375	-6.310	-19.797	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	70.873	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.260	-25.427	-8.489	-46.367	-31.561	-48.896	-29.083	-23.339	-19.155	-24.966
- Scorpori e cessioni	-17.747	-9.300	-	-9.837	-384	-9.998	-3.090	-4.217	-31.134	-34.480
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-60.673	-	-	-	-	-28.532	-	-	-	-
Capitali nominali	7.427	1.679	2.474	8.584	1.226	-1.013	135	211	2.311	2.479
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-1.000	-	-7.115	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	1.000	-	7.115	-	-
- Aumenti a pagamento	1.886	687	250	201	-10	115	135	210	1.311	1.677
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	2.224	-1.060	-	-1.128	-	1	1.000	-
- Aumenti gratuiti	5.541	992	-	9.443	1.236	-	-	-	-	802
Riserve	10.751	747	39.356	13.745	26.561	107.014	44.879	20.995	85.333	65.497
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.541	-992	-	-9.443	-1.236	-	-	-	-	-802
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	1.000	-	7.115	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.409	-	-	5.100	-	-	9	-	10.240	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	74.680	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-4	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	6.596	-30.740	12.189	-5.810	-6.878	-1.800	17.582	-1.519	-27.888	-2.713
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.287	32.479	27.167	23.902	34.675	33.134	27.288	15.399	102.981	69.012

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.492.170	100,0	1.528.282	100,0	1.572.858	100,0	1.692.668	100,0	1.745.508	100,0	1.365.973	100,0	1.876.400	100,0	2.394.800	100,0	2.174.722	100,0	1.708.703	100,0
- Variazione delle rimanenze	20.811	1,4	-8.771	-0,6	23.375	1,5	22.061	1,3	22.691	1,3	-5.916	-0,4	27.663	1,5	71.841	3,0	-52.238	-2,4	18.816	1,1
- Costi capitalizzati	14.873	1,0	12.159	0,8	17.612	1,1	18.156	1,1	16.705	1,0	24.536	1,8	23.776	1,3	27.306	1,1	27.974	1,3	28.213	1,7
- Acquisti	-827.170	-55,4	-800.885	-52,4	-879.074	-55,9	-967.186	-57,1	-956.861	-54,8	-690.790	-50,6	-1.079.319	-57,5	-1.454.073	-60,7	-1.121.262	-51,6	-961.456	-56,3
- Servizi	-414.354	-27,8	-440.613	-28,8	-438.717	-27,9	-437.773	-25,9	-456.623	-26,2	-367.517	-26,9	-472.516	-25,2	-605.926	-25,3	-512.659	-23,6	-428.607	-25,1
- Ricavi diversi operativi	25.262	1,7	41.760	2,7	55.781	3,6	45.191	2,6	40.430	2,3	34.013	2,5	45.503	2,4	85.702	3,6	62.838	2,9	50.617	3,0
Valore aggiunto	311.592	20,9	331.932	21,7	351.835	22,4	373.117	22,0	411.850	23,6	360.299	26,4	421.507	22,5	519.650	21,7	579.375	26,6	416.286	24,4
- Costo del lavoro	-193.201	-13,0	-202.825	-13,3	-210.304	-13,4	-223.822	-13,2	-236.763	-13,6	-205.554	-15,1	-260.922	-13,9	-279.442	-11,7	-285.927	-13,1	-231.746	-13,6
Margine operativo lordo	118.391	7,9	129.107	8,4	141.531	9,0	149.295	8,8	175.087	10,0	154.745	11,3	160.585	8,6	240.208	10,0	293.448	13,5	184.540	10,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-59.900	-4,0	-64.134	-4,2	-66.240	-4,2	-64.306	-3,8	-65.676	-3,8	-47.875	-3,5	-70.011	-3,7	-70.887	-3,0	-81.924	-3,8	-63.225	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.780	-0,6	-12.740	-0,8	-10.119	-0,7	-13.721	-0,8	-13.226	-0,7	-12.637	-0,9	-16.754	-1,0	-19.697	-0,8	-19.162	-0,9	-17.363	-1,0
Margine operativo netto	48.711	3,3	52.233	3,4	65.172	4,1	71.268	4,2	96.185	5,5	94.233	6,9	73.820	3,9	149.624	6,2	192.362	8,8	103.952	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...	-400	...	-117	...	-480	...	-473	...	-403	...	-384	...
- Altri oneri finanziari	-16.600	-1,1	-16.547	-1,2	-12.571	-0,8	-12.429	-0,8	-13.392	-0,9	-9.228	-0,8	-13.518	-0,8	-17.195	-0,7	-25.108	-1,2	-21.313	-1,2
- Proventi finanziari	2.182	0,1	2.616	0,2	2.202	0,1	2.604	0,2	2.864	0,2	3.941	0,3	2.434	0,1	9.723	0,5	5.702	0,3	7.992	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-87	...	361	...	-895	-0,1	-1.454	-0,1	1.298	0,1	-834	-0,1	-813	...	-1.529	-0,1	-106	...	546	...
Risultato corrente prima delle imposte	34.125	2,3	38.553	2,4	53.890	3,3	59.871	3,5	86.555	4,9	87.995	6,3	61.443	3,2	140.150	5,9	172.447	7,9	90.793	5,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-366	...	-489	...	-572	...	-567	...	-589	...	-485	...	-423	...	-778	...	-696	...	-2.173	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-428	...	-69	...	-685	...	-27	...	-353	...	-2.004	-0,1	-282	...	-888	...	-1.676	-0,1	-250	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.957	0,2	1.009	0,1	2.026	0,1	318	...	1.058	0,1	332	...	4.719	0,3	7.672	0,3	200	...	3.168	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-92	...	-430	...	-662	...	-462	...	-24	...	-579	...	-4.200	-0,2	-6.552	-0,3	-19.923	-0,9	-271	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.819	0,4	-195	...	-36	...	78	...	-76	...	-231	...	180	...	29.283	1,2	12.635	0,6	3.181	0,2
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	44.015	2,9	38.379	2,5	53.961	3,4	59.215	3,5	86.571	5,0	85.028	6,2	61.437	3,3	168.887	7,1	162.987	7,5	94.448	5,5
- Imposte sul reddito	-16.437	-1,1	-20.194	-1,3	-17.480	-1,1	-19.212	-1,1	-24.324	-1,4	-21.991	-1,5	-18.691	-1,1	-32.636	-1,4	-44.004	-2,0	-25.961	-1,5
Risultato d'esercizio	27.578	1,8	18.185	1,2	36.481	2,3	40.003	2,4	62.247	3,6	63.037	4,7	42.746	2,2	136.251	5,7	118.983	5,5	68.487	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-124	...	-39	...	-1.202	-0,1	-1.852	-0,1	-1.335	-0,1	-3.609	-0,3	-6.300	-0,3	-3.142	-0,1	-6.247	-0,3	-1.797	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.454	1,8	18.146	1,2	35.279	2,2	38.151	2,3	60.912	3,5	59.428	4,4	36.446	1,9	133.109	5,6	112.736	5,2	66.690	3,9
Roi - Return on investment	4,8	5,1	5,9	6,7	8,6	9,5	10,6	13,5	8,6	9,5	5,8	10,6	13,5	8,6	9,5	5,8	10,6	13,5	8,6	9,5
Roe - Return on equity	5,2	3,5	6,8	7,5	11,2	10,1	5,0	17,4	5,2	3,5	6,8	7,5	11,2	10,1	5,0	17,4	5,2	3,5	6,8	7,5
Dividendi deliberati (1)	3.145	7.243	11.143	8.164	12.294	13.325	22.865	18.247	19.961	4.849	3.145	7.243	11.143	8.164	12.294	13.325	22.865	18.247	19.961	4.849
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	482.521	32,3	501.331	32,8	519.137	33,0	527.607	31,2	562.853	32,2	340.651	24,9	459.542	24,5	491.531	20,5	638.052	29,3	373.359	21,9
Numero dipendenti	3.860	4.186	4.319	4.491	4.599	4.230	5.168	5.454	5.532	4.568	2.785	2.987	3.077	3.258	3.280	3.043	3.642	3.903	4.061	3.299
- Operai e intermedi	2.785	2.987	3.077	3.258	3.280	3.043	3.642	3.903	4.061	3.299	1.075	1.199	1.242	1.233	1.319	1.187	1.526	1.551	1.471	1.269
- Impiegati e dirigenti	1.075	1.199	1.242	1.233	1.319	1.187	1.526	1.551	1.471	1.269										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	220.694	8,4	242.206	8,9	331.735	10,9	342.689	10,7	372.329	11,7	549.335	16,1	580.477	15,0	520.468	12,4	561.463	13,4	642.283	14,6
- Titoli a reddito fisso	30.788	1,2	58.896	2,1	61.518	2,0	87.638	2,8	98.632	3,1	99.645	2,9	151.485	3,9	188.276	4,5	169.442	4,1	194.630	4,5
Disponibilità	251.482	9,6	301.102	11,0	393.253	12,9	430.327	13,5	470.961	14,8	648.980	19,0	731.962	18,9	708.744	16,9	730.905	17,5	836.913	19,1
- Rimanenze	425.381	16,2	431.361	15,8	493.275	16,1	512.684	16,1	510.720	16,1	501.356	14,7	569.060	14,7	690.204	16,5	668.540	16,0	723.077	16,5
- Clienti	816.232	31,2	781.943	28,7	803.125	26,3	798.418	25,0	804.096	25,3	771.397	22,6	903.972	23,3	984.667	23,5	982.838	23,5	961.707	21,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.902	-0,2	-5.619	-0,2	-6.522	-0,2	-4.979	-0,2	-7.688	-0,2	-8.299	-0,2	-7.891	-0,2	-14.333	-0,3	-13.511	-0,3	-15.971	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-16.850	-0,7	-17.382	-0,7	-19.793	-0,6	-17.909	-0,5	-22.911	-0,8	-23.487	-0,8	-25.785	-0,7	-34.288	-0,9	-35.693	-0,9	-29.032	-0,7
Circolante	1.218.861	46,5	1.190.303	43,6	1.270.085	41,6	1.288.214	40,4	1.284.217	40,4	1.240.967	36,3	1.439.356	37,1	1.626.250	38,8	1.602.174	38,3	1.639.781	37,3
- Altre attività correnti	165.020	6,3	178.309	6,6	217.392	7,0	202.933	6,3	171.305	5,5	171.173	5,0	222.312	5,7	295.598	7,1	255.302	6,1	258.222	5,9
ATTIVO CORRENTE (a)	1.635.363	62,4	1.669.714	61,2	1.880.730	61,5	1.921.474	60,2	1.926.483	60,7	2.061.120	60,3	2.393.630	61,7	2.630.592	62,8	2.588.381	61,9	2.734.916	62,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.787.672	68,2	1.942.064	71,2	2.095.808	68,6	2.247.271	70,4	2.196.092	69,1	2.164.459	63,3	2.391.531	61,7	2.601.902	62,1	2.691.209	64,4	2.813.588	64,1
- Fondi di ammortamento	-1.006.768	-38,4	-1.057.415	-38,8	-1.137.611	-37,2	-1.213.361	-38,0	-1.233.261	-38,8	-1.167.194	-34,1	-1.312.314	-33,9	-1.486.509	-35,5	-1.555.783	-37,2	-1.658.965	-37,8
Immobilizzazioni materiali nette	780.904	29,8	884.649	32,4	958.197	31,4	1.033.910	32,4	962.831	30,3	997.265	29,2	1.079.217	27,8	1.115.393	26,6	1.135.426	27,2	1.154.623	26,3
- Partecipazioni nette	76.029	2,9	49.376	1,8	43.241	1,4	44.252	1,4	61.531	1,9	46.977	1,4	49.720	1,3	48.965	1,2	50.650	1,2	65.451	1,5
- Altre attività a m/l termine	29.669	1,1	39.653	1,5	48.058	1,6	48.145	1,5	58.980	1,9	55.766	1,6	88.270	2,3	87.678	2,1	89.231	2,1	113.422	2,6
- Immobilizzazioni immateriali	98.193	3,8	85.602	3,1	125.875	4,1	143.259	4,5	166.082	5,2	256.977	7,5	267.422	6,9	306.935	7,3	315.551	7,6	322.986	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	984.795	37,6	1.059.280	38,8	1.175.371	38,5	1.269.566	39,8	1.249.424	39,3	1.356.985	39,7	1.484.629	38,3	1.558.971	37,2	1.590.858	38,1	1.656.482	37,7
Totale (a+b)	2.620.158	100,0	2.728.994	100,0	3.056.101	100,0	3.191.040	100,0	3.175.907	100,0	3.418.105	100,0	3.878.259	100,0	4.189.563	100,0	4.179.239	100,0	4.391.398	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	491.765	18,8	451.647	16,5	541.227	17,7	508.619	15,9	463.727	14,6	345.738	10,1	397.548	10,3	410.719	9,8	400.307	9,6	402.358	9,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	43.587	1,6	47.753	1,8	52.425	1,7	59.894	1,9	57.968	1,8	56.480	1,7	56.482	1,4	99.500	2,4	99.788	2,4	99.664	2,2
Debiti finanziari a breve termine	535.352	20,4	499.400	18,3	593.652	19,4	568.513	17,8	521.695	16,4	402.218	11,8	454.030	11,7	510.219	12,2	500.095	12,0	502.022	11,4
- Fornitori e consociate	536.904	20,5	552.820	20,3	559.290	18,3	579.028	18,1	545.831	17,2	534.176	15,6	656.984	16,9	736.881	17,6	693.776	16,6	716.366	16,3
- Altre passività correnti	209.470	8,0	207.825	7,6	226.364	7,4	217.008	6,9	188.959	6,0	194.866	5,7	239.630	6,2	278.365	6,6	295.642	7,0	345.012	7,9
PASSIVO CORRENTE (c)	1.281.726	48,9	1.260.045	46,2	1.379.306	45,1	1.364.549	42,8	1.256.485	39,6	1.131.260	33,1	1.350.644	34,8	1.525.465	36,4	1.489.513	35,6	1.563.400	35,6
- Prestiti obbligazionari	3.400	0,1	11.492	0,4	18.629	0,6	16.808	0,5	19.935	0,6	9.757	0,3	20.081	0,5	21.186	0,5	17.172	0,4	11.082	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	276.333	10,5	348.372	12,8	376.837	12,3	419.168	13,1	394.637	12,4	502.402	14,7	547.372	14,1	503.776	12,0	427.371	10,2	405.577	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.585	0,5	8.674	0,3	9.262	0,3	8.841	0,3	3.147	0,1	4.170	0,1	3.308	0,1	2.332	0,1	2.376	0,1	1.572	...
- Altri debiti finanziari	12.063	0,6	25.478	0,9	31.101	1,1	29.955	1,0	56.620	1,8	25.095	0,7	34.396	0,9	34.980	0,8	28.905	0,7	39.521	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	305.381	11,7	394.016	14,4	435.829	14,3	474.772	14,9	474.339	14,9	541.424	15,8	605.157	15,6	562.274	13,4	475.824	11,4	457.752	10,4
- Fondi del personale	50.823	1,9	49.416	1,8	53.173	1,7	53.305	1,7	51.924	1,6	49.251	1,4	54.842	1,4	61.006	1,5	55.931	1,3	60.665	1,4
- Fondi diversi	59.668	2,3	59.312	2,2	67.134	2,2	68.242	2,1	66.372	2,2	68.307	2,1	68.193	1,8	75.377	1,8	71.689	1,7	72.208	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	415.872	15,9	502.744	18,4	556.136	18,2	596.319	18,7	592.635	18,7	658.982	19,3	728.192	18,8	698.657	16,7	603.444	14,4	590.625	13,4
- Capitale sociale	131.742	5,0	156.638	5,7	139.198	4,6	130.494	4,1	136.619	4,3	140.254	4,1	155.815	4,0	157.699	3,8	156.249	3,7	131.031	3,0
- Riserve	651.509	24,9	632.752	23,2	781.862	25,6	890.815	27,9	979.297	30,8	1.249.342	36,6	1.400.402	36,1	1.547.219	36,9	1.651.471	39,5	1.797.604	40,9
- Risultato d'esercizio	108.420	4,1	148.365	5,4	170.086	5,6	183.624	5,8	192.700	6,1	212.629	6,2	210.673	5,4	225.976	5,4	222.004	5,3	207.231	4,7
- Interessi di terzi	30.889	1,2	28.450	1,1	29.513	0,9	25.239	0,7	18.171	0,5	25.638	0,7	32.533	0,9	34.547	0,8	56.558	1,5	101.507	2,4
CAPITALE NETTO (e)	922.560	35,2	966.205	35,4	1.120.659	36,7	1.230.172	38,5	1.326.787	41,7	1.627.863	47,6	1.799.423	46,4	1.965.441	46,9	2.086.282	50,0	2.237.373	51,0
Totale (c+d+e)	2.620.158	100,0	2.728.994	100,0	3.056.101	100,0	3.191.040	100,0	3.175.907	100,0	3.418.105	100,0	3.878.259	100,0	4.189.563	100,0	4.179.239	100,0	4.391.398	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,6		132,5		136,4		140,8		153,3		182,2		177,2		172,4		173,8		174,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,9		98,7		101,1		103,6		113,3		138,6		135,7		128,1		129,8		129,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	95,7		98,4		96,5		104,0		116,3		145,0		144,4		154,1		180,8		198,3	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	96.460	107.734	126.867	116.641	156.053	173.155	139.494	176.230	149.935	197.198
- Risultato mandato a nuovo	89.054	101.881	120.837	115.110	155.768	172.575	137.249	164.989	154.987	199.324
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.182	5.846	5.975	1.476	359	608	2.130	10.916	-5.025	-2.196
- Movimenti delle riserve prima del risultato	224	7	55	55	-74	-28	115	325	-27	70
Ammortamenti stanziati	105.472	107.075	123.978	125.305	121.769	116.388	141.752	152.907	162.046	171.185
- Ammortamenti ordinari	80.584	86.713	94.793	98.676	93.407	85.923	104.806	114.343	118.348	125.801
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	24.888	20.362	29.185	26.629	28.362	30.465	36.946	38.564	43.698	45.384
Stanziameti netti ai fondi del personale	-2.620	4	753	315	174	-29	1.925	3.631	-2.674	935
- Accantonamenti	17.591	17.579	17.443	19.033	18.467	17.596	20.005	23.394	20.229	21.875
- Utilizzi	-20.211	-17.575	-16.690	-18.718	-18.293	-17.625	-18.080	-19.763	-22.903	-20.940
Totale	199.312	214.813	251.598	242.261	277.996	289.514	283.171	332.768	309.307	369.318
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	111.257	75.004	165.987	178.858	126.498	177.732	137.561	165.844	147.876	124.748
- Investimenti	116.852	112.381	158.345	174.125	155.801	133.882	155.394	171.087	158.544	158.273
- Apporti e acquisizioni	18.120	21.661	41.249	18.831	7.413	4.066	27.078	28.229	19.193	13.645
- Rivalutazioni e svalutazioni	-330	-55	-160	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	984	4.004	-	-	-	103.927	1.573	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-24.369	-26.498	-33.447	-14.098	-31.078	-32.692	-27.650	-25.314	-28.459	-26.856
- Scorpori e cessioni	-	-36.489	-	-	-5.638	-3.155	-18.834	-8.158	-1.402	-20.314
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-28.296	-	-	-	-
Capitali nominali	-3.764	13.109	3.204	-2.026	7.822	2.413	11.994	1.354	3.137	285
- Svalutazioni	-1.467	-27.105	-	-	-840	-	-	-	-	-3.000
- Reintegri contestuali	1.467	27.047	-	-	-	-	-	-	-	3.000
- Aumenti a pagamento	694	6.152	2.794	-2.097	212	2.163	194	1.103	7	-491
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.000	1.200	-	-129	-	-	-	-39	3.130	10
- Aumenti gratuiti	-7.458	5.815	410	200	8.450	250	11.800	290	-	766
Riserve	77.888	66.513	121.114	111.727	98.637	322.248	150.354	130.390	167.941	151.641
- A capitali per aumenti gratuiti	7.458	-5.815	-410	-200	-8.450	-250	-11.800	-290	-	-766
- Da capitali per ripianamento perdite	1.467	27.105	-	-	840	-	-	-	-	3.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.593	-19.240	-	-2.003	14.430	-	-	3.236	-540	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	827	3.124	-	1.008	3.617	197.378	1.349	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	224	7	55	55	-74	-28	115	325	-27	70
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.894	-13.228	10.987	-1.057	1.491	-20.299	-1.666	3.376	13.235	-12.483
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	66.213	74.560	110.482	113.924	86.783	145.447	162.356	123.743	155.273	161.820

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.579.506	100,0	2.569.346	100,0	2.736.430	100,0	2.854.417	100,0	2.850.324	100,0	2.665.228	100,0	3.166.873	100,0	3.793.977	100,0	3.554.959	100,0	3.616.540	100,0
- Variazione delle rimanenze	25.127	1,0	18.090	0,7	43.516	1,6	28.380	1,0	5.373	0,2	11.467	0,4	54.473	1,7	82.805	2,2	-8.969	-0,3	19.595	0,5
- Costi capitalizzati	35.752	1,4	26.521	1,0	52.979	1,9	50.824	1,8	66.835	2,3	60.593	2,3	60.414	1,9	66.584	1,8	87.762	2,5	58.276	1,6
- Acquisti	-1.394.422	-54,1	-1.336.663	-52,0	-1.450.002	-53,0	-1.528.125	-53,5	-1.535.990	-53,9	-1.393.811	-52,3	-1.760.477	-55,6	-2.168.527	-57,2	-1.861.380	-52,4	-1.834.948	-50,7
- Servizi	-592.187	-23,0	-580.355	-22,6	-624.968	-22,8	-607.499	-21,3	-646.842	-22,7	-590.941	-22,2	-707.961	-22,4	-913.582	-24,1	-861.051	-24,2	-906.342	-25,1
- Ricavi diversi operativi	44.009	1,8	43.045	1,7	45.674	1,7	48.427	1,7	52.550	1,9	50.766	1,9	43.231	1,4	84.498	2,2	72.310	2,1	73.885	2,1
Valore aggiunto	697.785	27,1	739.984	28,8	803.629	29,4	846.424	29,7	792.250	27,8	803.302	30,1	856.553	27,0	945.755	24,9	983.631	27,7	1.027.006	28,4
- Costo del lavoro	-399.673	-15,5	-393.282	-15,3	-420.537	-15,4	-441.224	-15,5	-424.758	-14,9	-395.322	-14,8	-418.540	-13,2	-457.382	-12,0	-467.399	-13,2	-506.761	-14,0
Margine operativo lordo	298.112	11,6	346.702	13,5	383.092	14,0	405.200	14,2	367.492	12,9	407.980	15,3	438.013	13,8	488.373	12,9	516.232	14,5	520.245	14,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-80.584	-3,1	-86.713	-3,4	-94.793	-3,5	-98.676	-3,5	-93.407	-3,3	-85.923	-3,2	-104.806	-3,3	-114.343	-3,0	-118.348	-3,3	-125.801	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-23.142	-1,0	-18.885	-0,7	-21.542	-0,8	-19.502	-0,6	-21.115	-0,7	-24.949	-1,0	-31.831	-1,0	-34.247	-0,9	-38.290	-1,1	-41.371	-1,1
Margine operativo netto	194.386	7,5	241.104	9,4	266.757	9,7	287.022	10,1	252.970	8,9	297.108	11,1	301.376	9,5	339.783	9,0	359.594	10,1	353.073	9,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-200	...	-535	...	-570	...	-810	...	-922	...	-662	...	-864	...	-927	...	-917	...	-503	...
- Altri oneri finanziari	-26.368	-1,0	-25.935	-1,0	-23.255	-0,8	-20.812	-0,8	-21.873	-0,8	-21.087	-0,7	-36.242	-1,1	-26.613	-0,7	-46.428	-1,3	-63.143	-1,7
- Proventi finanziari	5.602	0,2	4.816	0,2	8.333	0,3	5.448	0,2	20.440	0,7	5.958	0,2	30.005	1,0	14.128	0,3	20.950	0,6	36.250	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.285	0,1	506	...	-5.464	-0,2	-1.483	-0,1	716	...	-5.242	-0,2	3.613	0,1	2.595	0,1	-6.721	-0,2	-620	...
Risultato corrente prima delle imposte	175.705	6,8	219.956	8,6	245.801	9,0	269.365	9,4	251.331	8,8	276.075	10,4	297.888	9,5	328.966	8,7	326.478	9,2	325.057	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.746	-0,1	-1.477	-0,1	-7.643	-0,3	-7.127	-0,2	-7.247	-0,3	-5.516	-0,2	-5.115	-0,2	-4.317	-0,1	-5.408	-0,2	-4.013	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-616	...	-635	...	-381	...	-246	...	-445	...	-456	...	-461	...	-1.422	...	-1.446	...	-354	...
- Plusvalenze su realizzazioni	15.415	0,6	13.965	0,5	1.721	0,1	2.067	0,1	14.501	0,5	1.467	0,1	989	...	1.558	...	592	...	2.211	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.182	-0,3	-5.846	-0,2	-5.975	-0,2	-1.476	-0,1	-359	...	-608	...	-2.130	-0,1	-10.916	-0,3	5.025	0,1	2.196	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-10.119	-0,4	-2.695	-0,1	13.377	0,4	905	...	4.630	0,2	12.156	0,3	479	...	8.470	0,2	-1.563	...	-304	...
- Movimenti delle riserve	-224	...	-7	...	-55	...	-55	...	74	...	28	...	-115	...	-325	...	27	...	-70	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	171.233	6,6	223.261	8,7	246.845	9,0	263.433	9,2	262.485	9,2	283.146	10,6	291.535	9,2	322.014	8,5	323.705	9,1	324.723	9,0
- Imposte sul reddito	-62.039	-2,4	-72.679	-2,8	-73.533	-2,7	-77.045	-2,7	-68.096	-2,3	-68.884	-2,5	-76.508	-2,4	-89.099	-2,3	-91.661	-2,6	-99.981	-2,8
Risultato d'esercizio	109.194	4,2	150.582	5,9	173.312	6,3	186.388	6,5	194.389	6,9	214.262	8,1	215.027	6,8	232.915	6,2	232.044	6,5	224.742	6,2
- Risultato di competenza di terzi	-774	...	-2.217	-0,1	-3.226	-0,1	-2.764	-0,1	-1.689	-0,1	-1.633	-0,1	-4.354	-0,1	-6.939	-0,2	-10.040	-0,3	-17.511	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	108.420	4,2	148.365	5,8	170.086	6,2	183.624	6,4	192.700	6,8	212.629	8,0	210.673	6,7	225.976	6,0	222.004	6,2	207.231	5,7
Roi - Return on investment	11,5		13,2		12,8		12,9		11,8		11,8		11,6		11,7		12,5		12,2	
Roe - Return on equity	14,2		18,8		18,5		18,0		17,3		15,3		13,6		13,3		12,3		10,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	19.615		48.701		52.475		71.278		38.621		41.687		77.778		67.926		77.057		25.418	
Fatturato all'esportazione	991.156		1.020.522		1.120.812		1.171.457		1.070.192		941.953		1.057.189		1.336.800		1.311.890		1.383.268	
in % del fatturato totale	38,4		39,7		41,0		41,0		37,5		35,3		33,4		35,2		36,9		38,2	
Numero dipendenti	8.055		7.832		8.361		8.647		8.050		7.760		8.597		9.193		9.023		9.472	
- Operai e intermedi	4.343		4.272		4.578		4.723		4.376		4.259		4.863		5.215		5.080		5.102	
- Impiegati e dirigenti	3.712		3.560		3.783		3.924		3.674		3.501		3.734		3.978		3.943		4.370	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	721.486	12,8	799.944	13,8	971.891	14,4	1.013.844	14,0	1.050.378	14,3	1.354.148	18,2	1.569.804	17,3	1.399.513	14,6	1.498.314	14,7	1.600.654	15,8
- Titoli a reddito fisso	50.362	0,9	52.073	0,9	78.049	1,2	97.817	1,3	118.616	1,6	184.381	2,5	261.903	2,9	196.395	2,0	257.358	2,6	317.536	3,2
Disponibilità	771.848	13,7	852.017	14,7	1.049.940	15,6	1.111.661	15,3	1.168.994	15,9	1.538.529	20,7	1.831.707	20,2	1.595.908	16,6	1.755.672	17,3	1.918.190	19,0
- Rimanenze	1.366.567	24,2	1.396.636	24,2	1.570.124	23,3	1.815.120	25,0	1.973.391	26,8	1.774.612	23,8	2.131.782	23,5	2.527.146	26,3	2.749.536	27,0	2.678.858	26,5
- Clienti	1.531.910	27,2	1.611.370	27,9	1.721.362	25,6	1.816.905	25,0	1.888.426	25,7	1.618.472	21,7	2.023.749	22,3	2.314.556	24,1	2.230.126	21,9	2.062.421	20,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-30.616	-0,5	-12.353	-0,2	-21.542	-0,3	-27.707	-0,4	-27.226	-0,4	-34.046	-0,5	-38.157	-0,4	-29.136	-0,3	-32.116	-0,3	-38.874	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-59.325	-1,1	-49.092	-0,9	-55.723	-0,9	-56.186	-0,7	-57.072	-0,7	-56.934	-0,7	-58.176	-0,6	-63.213	-0,6	-66.229	-0,6	-59.730	-0,6
Circolante	2.808.536	49,8	2.946.561	51,0	3.214.221	47,7	3.548.132	48,9	3.777.519	51,4	3.302.104	44,3	4.059.198	44,8	4.749.353	49,5	4.881.317	48,0	4.642.675	45,9
- Altre attività correnti	442.396	7,8	396.392	6,9	560.808	8,3	619.867	8,5	575.071	7,8	525.263	7,1	659.276	7,3	730.526	7,7	901.688	8,8	748.190	7,4
ATTIVO CORRENTE	4.022.780	71,3	4.194.970	72,6	4.824.969	71,6	5.279.660	72,7	5.521.584	75,1	5.365.896	72,1	6.550.181	72,3	7.075.787	73,8	7.538.677	74,1	7.309.055	72,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.444.256	43,3	2.458.403	42,5	2.825.290	41,9	2.914.633	40,1	2.891.360	39,3	2.841.279	38,2	3.394.039	37,5	3.543.778	36,9	3.648.194	35,9	3.797.548	37,6
- Fondi di ammortamento	-1.299.345	-23,0	-1.372.336	-23,7	-1.609.355	-23,8	-1.631.278	-22,4	-1.621.738	-22,0	-1.448.921	-19,5	-1.741.944	-19,3	-1.889.532	-19,7	-1.935.490	-19,1	-2.037.660	-20,2
Immobilizzazioni materiali nette	1.144.911	20,3	1.086.067	18,8	1.215.935	18,1	1.283.355	17,7	1.269.622	17,3	1.392.358	18,7	1.652.095	18,2	1.654.246	17,2	1.712.704	16,8	1.759.888	17,4
- Partecipazioni nette	68.545	1,2	92.932	1,6	151.684	2,3	120.185	1,7	115.805	1,6	102.004	1,4	144.627	1,6	150.017	1,6	191.482	1,9	195.677	1,9
- Altre attività a m/l termine	124.154	2,2	186.357	3,2	207.750	3,1	213.773	2,9	248.261	3,4	263.034	3,5	364.772	4,0	427.578	4,5	356.846	3,5	506.960	5,0
- Immobilizzazioni immateriali	280.140	5,0	221.137	3,8	335.781	4,9	366.128	5,0	200.114	2,6	324.002	4,3	344.113	3,9	285.210	2,9	370.854	3,7	341.035	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.617.750	28,7	1.586.493	27,4	1.911.150	28,4	1.983.441	27,3	1.833.802	24,9	2.081.398	27,9	2.505.607	27,7	2.517.051	26,2	2.631.886	25,9	2.803.560	27,7
Totale	5.640.530	100,0	5.781.463	100,0	6.736.119	100,0	7.263.101	100,0	7.355.386	100,0	7.447.294	100,0	9.055.788	100,0	9.592.838	100,0	10.170.563	100,0	10.112.615	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	802.037	14,2	720.464	12,5	766.113	11,3	762.576	10,5	856.215	11,7	586.943	7,9	723.328	7,9	783.612	8,2	836.546	8,2	772.429	7,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.943	0,1	12.490	0,2	17.218	0,3	13.857	0,2	10.249	0,1	6.471	0,1	4.726	0,1	1.899	...	1.641	...	2.832	...
Debiti finanziari a breve termine	807.980	14,3	732.954	12,7	783.331	11,6	776.433	10,7	866.464	11,8	593.414	8,0	728.054	8,0	785.511	8,2	838.187	8,2	775.261	7,7
- Fornitori e consociate	1.166.051	20,7	1.200.151	20,8	1.369.734	20,3	1.522.491	21,0	1.493.859	20,3	1.256.991	16,9	1.696.123	18,7	1.743.725	18,2	1.658.232	16,3	1.536.903	15,2
- Altre passività correnti	929.140	16,5	921.323	15,9	1.081.437	16,1	1.111.619	15,3	1.101.386	15,0	1.059.406	14,2	1.326.749	14,7	1.558.901	16,2	1.790.535	17,7	1.817.106	17,9
PASSIVO CORRENTE	2.903.171	51,5	2.854.428	49,4	3.234.502	48,0	3.410.543	47,0	3.461.709	47,1	2.909.811	39,1	3.750.926	41,4	4.088.137	42,6	4.286.954	42,2	4.129.270	40,8
- Prestiti obbligazionari	20.592	0,4	29.355	0,5	31.415	0,5	30.002	0,4	19.974	0,3	13.120	0,2	12.156	0,1	10.519	0,1	8.019	0,1	21.013	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	437.899	7,8	455.591	7,9	509.247	7,6	594.079	8,2	529.702	7,2	837.489	11,2	1.011.448	11,2	893.970	9,3	786.961	7,7	654.605	6,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.156	0,3	32.167	0,6	27.156	0,4	24.869	0,3	21.340	0,3	20.366	0,3	23.620	0,3	15.553	0,2	12.166	0,1	8.825	0,1
- Altri debiti finanziari	78.494	1,3	41.965	0,7	32.726	0,4	35.613	0,5	40.401	0,5	45.165	0,6	57.592	0,6	51.650	0,5	64.811	0,7	63.201	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	555.141	9,8	559.078	9,7	600.544	8,9	684.563	9,4	611.417	8,3	916.140	12,3	1.104.816	12,2	971.692	10,1	871.957	8,6	747.644	7,4
- Fondi del personale	145.235	2,6	151.030	2,6	159.306	2,4	165.386	2,3	168.352	2,3	145.131	1,9	171.804	1,9	181.056	1,9	184.554	1,8	176.287	1,7
- Fondi diversi	95.171	1,7	96.060	1,6	132.607	1,9	148.935	2,1	106.309	1,4	94.226	1,3	122.345	1,3	136.599	1,4	130.961	1,3	141.846	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	795.547	14,1	806.168	13,9	892.457	13,2	998.884	13,8	886.078	12,0	1.155.497	15,5	1.398.965	15,4	1.289.347	13,4	1.187.472	11,7	1.065.777	10,5
- Capitale sociale	343.280	6,1	316.234	5,5	394.488	5,9	386.875	5,3	329.097	4,5	305.189	4,1	347.488	3,8	329.137	3,4	324.424	3,2	260.771	2,6
- Riserve	1.369.400	24,3	1.535.966	26,6	1.810.857	26,9	1.995.330	27,5	2.171.527	29,5	2.639.692	35,4	2.987.026	33,0	3.210.275	33,5	3.594.755	35,3	3.905.413	38,6
- Risultato d'esercizio	166.274	2,9	207.990	3,6	299.251	4,4	350.542	4,8	382.621	5,2	318.870	4,3	448.636	5,0	542.436	5,7	632.088	6,2	601.863	6,0
- Interessi di terzi	62.858	1,1	60.677	1,0	104.564	1,6	120.927	1,6	124.354	1,7	118.235	1,6	122.747	1,4	133.506	1,4	144.870	1,4	149.521	1,5
CAPITALE NETTO	1.941.812	34,4	2.120.867	36,7	2.609.160	38,8	2.853.674	39,2	3.007.599	40,9	3.381.986	45,4	3.905.897	43,2	4.215.354	44,0	4.696.137	46,1	4.917.568	48,7
Totale	5.640.530	100,0	5.781.463	100,0	6.736.119	100,0	7.263.101	100,0	7.355.386	100,0	7.447.294	100,0	9.055.788	100,0	9.592.838	100,0	10.170.563	100,0	10.112.615	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	138,6	147,0	149,2	154,8	159,5	184,4	174,6	173,1	175,9	177,0										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,5	98,5	101,3	102,4	103,3	124,6	118,8	112,0	112,5	113,1										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	121,4	146,4	163,8	169,6	189,1	201,6	193,7	222,5	251,5	298,6										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	116.788	149.518	248.269	273.921	314.236	221.155	265.377	396.586	475.501	539.023
- Risultato mandato a nuovo	99.508	103.973	215.769	267.049	311.404	218.928	262.893	385.582	472.520	538.982
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.280	32.444	33.236	6.850	3.520	4.307	-32.878	10.874	3.577	43
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130	-596	-2
Ammortamenti stanziati	150.833	148.292	170.660	181.304	182.523	165.752	235.458	237.644	250.129	253.375
- Ammortamenti ordinari	111.902	110.164	121.273	124.481	133.471	125.288	170.004	183.704	185.239	187.775
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	38.931	38.128	49.387	56.823	49.052	40.464	65.454	53.940	64.890	65.600
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-893	2.768	-3.491	-3.525	520	609	5.324	9.654	3.417	5.540
- Accantonamenti	39.744	42.046	45.668	48.426	49.884	45.017	54.217	62.465	55.905	57.028
- Utilizzi	-40.637	-39.278	-49.159	-51.951	-49.364	-44.408	-48.893	-52.811	-52.488	-51.488
Totale	266.728	300.578	415.438	451.700	497.279	387.516	506.159	643.884	729.047	797.938
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	112.612	122.731	44.733	191.666	157.419	298.807	259.877	244.591	256.203	245.831
- Investimenti	159.303	182.036	209.722	217.375	214.895	181.097	329.102	307.844	321.453	305.277
- Apporti e acquisizioni	10.934	7.049	15.273	21.178	11.461	22.166	26.169	10.927	21.960	12.771
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.238	12.543	-8.339	-2.760	-2.221	-1.339	-939	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	830	-	-	-	1.924	195.728	5.034	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-34.911	-54.766	-52.131	-43.844	-68.552	-47.936	-88.708	-68.114	-84.226	-49.400
- Scorpori e cessioni	-15.306	-24.131	-119.792	-283	-88	-4.641	-8.923	-6.066	-2.984	-22.817
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-46.268	-1.858	-	-	-
Capitali nominali	28.266	-17.087	31.184	12.980	8.771	10.627	27.808	13.784	11.428	1.651
- Svalutazioni	-1.989	-33.572	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	1.500	14.190	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	23.843	2.020	28.421	4.650	2.676	584	18.961	10.990	3.336	828
- Variazioni per conferimenti e diverse	-50	-2.582	174	7.258	22	2.423	4.547	51	1.418	-2.491
- Aumenti gratuiti	4.962	2.857	2.589	1.072	6.073	7.620	4.300	2.743	6.674	3.314
Riserve	61.019	181.038	119.915	184.754	260.324	574.264	212.543	271.416	348.980	397.329
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.962	-2.857	-2.589	-1.072	-6.073	-7.620	-4.300	-2.743	-6.674	-3.314
- Da capitali per ripianamento perdite	1.989	33.572	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-227	514	64.075	18.554	9.891	1.383	33.120	22.577	12.644	5.577
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	811	-	-	-	1.693	326.793	4.641	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130	-596	-2
- Variazioni per fusioni e diverse	-8.786	23.563	-11.898	-30.551	-3.593	-21.202	-52.202	16.732	-7.370	-12.830
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.194	113.145	71.063	197.801	259.094	276.990	195.922	234.720	350.976	407.898

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.629.917	100,0	5.022.780	100,0	5.490.904	100,0	6.183.037	100,0	6.374.809	100,0	5.166.289	100,0	6.902.961	100,0	7.616.200	100,0	7.986.557	100,0	7.863.167	100,0
- Variazione delle rimanenze	91.359	2,0	9.514	0,2	107.937	2,0	157.166	2,5	80.125	1,3	7.065	0,1	226.518	3,3	320.371	4,2	52.433	0,7	-82.283	-1,0
- Costi capitalizzati	80.845	1,7	57.701	1,1	93.385	1,7	89.882	1,5	85.873	1,3	71.042	1,4	98.071	1,4	77.735	1,0	98.338	1,2	77.700	1,0
- Acquisti	-2.301.661	-49,7	-2.375.163	-47,3	-2.750.305	-50,1	-3.190.749	-51,6	-3.183.271	-49,9	-2.523.403	-48,8	-3.692.979	-53,5	-4.179.046	-54,9	-4.023.006	-50,4	-3.681.959	-46,8
- Servizi	-1.172.660	-25,3	-1.256.345	-25,0	-1.355.546	-24,7	-1.475.441	-23,9	-1.505.504	-23,6	-1.178.787	-22,8	-1.559.173	-22,6	-1.670.473	-21,9	-1.689.026	-21,1	-1.763.730	-22,4
- Ricavi diversi operativi	82.782	1,8	95.154	1,9	99.538	1,8	112.539	1,8	117.575	1,8	110.034	2,1	136.203	2,0	166.366	2,2	169.284	2,1	155.400	1,9
Valore aggiunto	1.410.582	30,5	1.553.641	30,9	1.685.913	30,7	1.876.434	30,3	1.969.607	30,9	1.652.240	32,0	2.111.601	30,6	2.331.153	30,6	2.594.580	32,5	2.568.295	32,7
- Costo del lavoro	-934.053	-20,2	-1.005.894	-20,0	-1.077.099	-19,6	-1.162.773	-18,8	-1.233.696	-19,4	-1.009.714	-19,6	-1.255.689	-18,2	-1.304.917	-17,1	-1.405.554	-17,6	-1.459.032	-18,6
Margine operativo lordo	476.529	10,3	547.747	10,9	608.814	11,1	713.661	11,5	735.911	11,5	642.526	12,4	855.912	12,4	1.026.236	13,5	1.189.026	14,9	1.109.263	14,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-111.902	-2,4	-110.164	-2,2	-121.273	-2,2	-124.481	-2,0	-133.471	-2,1	-125.288	-2,4	-170.004	-2,5	-183.704	-2,4	-185.239	-2,3	-187.775	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-32.525	-0,7	-33.279	-0,7	-40.359	-0,8	-47.993	-0,7	-44.715	-0,7	-36.635	-0,7	-60.704	-0,8	-50.443	-0,7	-53.918	-0,7	-52.936	-0,7
Margine operativo netto	332.102	7,2	404.304	8,0	447.182	8,1	541.187	8,8	557.725	8,7	480.603	9,3	625.204	9,1	792.089	10,4	949.869	11,9	868.552	11,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-337	...	-638	...	-853	...	-1.684	...	-1.634	...	-1.618	...	-1.618	...	-553	...	-956	...	-1.299	...
- Altri oneri finanziari	-50.361	-1,0	-44.862	-0,9	-45.538	-0,8	-41.574	-0,8	-41.633	-0,6	-32.122	-0,6	-39.196	-0,6	-50.912	-0,7	-89.318	-1,1	-86.459	-1,1
- Proventi finanziari	15.823	0,3	26.286	0,6	26.278	0,5	17.444	0,3	19.943	0,3	14.473	0,3	22.984	0,3	31.101	0,2	60.116	0,7	80.029	1,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.468	...	-211	...	-22.618	-0,4	-7	...	-3.115	...	-28.194	-0,5	11.985	0,2	-2.550	...	-11.666	-0,1	11.377	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	298.695	6,5	384.879	7,7	404.451	7,4	515.366	8,3	531.286	8,4	433.142	8,5	619.359	9,0	769.175	9,9	908.045	11,4	872.200	11,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.406	-0,1	-4.849	-0,1	-9.028	-0,2	-8.830	-0,1	-4.337	-0,1	-3.829	-0,1	-4.750	-0,1	-3.497	...	-10.972	-0,1	-12.664	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.161	...	-755	...	-1.070	...	-317	...	-300	...	-239	...	-1.266	...	-128	...	-35	...	-746	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.998	0,1	7.712	0,2	6.192	0,1	4.595	0,1	4.129	0,1	4.189	0,1	3.989	0,1	4.089	0,1	2.161	...	1.335	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.280	-0,6	-32.444	-0,7	-33.236	-0,6	-6.850	-0,1	-3.520	-0,1	-4.307	-0,1	32.878	0,5	-10.874	-0,1	-3.577	...	-43	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.776	0,1	885	...	66.955	1,2	2.488	...	2.956	...	1.845	...	1.277	...	4.295	0,1	3.376	...	6.917	0,1
- Movimenti delle riserve	-	...	-13.101	-0,3	736	...	-22	...	688	...	2.080	...	-35.362	-0,6	-130	...	596	...	2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	279.622	6,0	342.327	6,8	435.000	7,9	506.430	8,2	530.902	8,3	432.881	8,4	616.125	8,9	762.930	10,0	899.594	11,3	867.001	11,0
- Imposte sul reddito	-109.186	-2,3	-131.959	-2,7	-135.964	-2,5	-145.394	-2,3	-139.413	-2,2	-102.710	-2,0	-151.327	-2,2	-199.244	-2,6	-238.411	-3,0	-242.610	-3,0
Risultato d'esercizio	170.436	3,7	210.368	4,1	299.036	5,4	361.036	5,9	391.489	6,1	330.171	6,4	464.798	6,7	563.686	7,4	661.183	8,3	624.391	8,0
- Risultato di competenza di terzi	-4.162	-0,1	-2.378	...	215	...	-10.494	-0,2	-8.868	-0,1	-11.301	-0,2	-16.162	-0,2	-21.250	-0,3	-29.095	-0,4	-22.528	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	166.274	3,6	207.990	4,1	299.251	5,4	350.542	5,7	382.621	6,0	318.870	6,2	448.636	6,5	542.436	7,1	632.088	7,9	601.863	7,7
Roi - Return on investment	10,5		12,6		11,9		13,0		12,9		10,2		11,3		13,8		15,8		14,8	
Roe - Return on equity	9,7		11,3		13,6		14,8		15,4		10,9		13,5		15,4		16,2		14,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	70.844		106.335		83.175		93.858		80.085		111.154		201.694		177.888		188.531		85.402	
Fatturato all'esportazione	2.511.739		2.791.214		3.022.443		3.443.834		3.408.927		2.791.849		3.645.986		3.941.845		4.104.820		4.038.694	
in % del fatturato totale	54,3		55,6		55,0		55,7		53,5		54,0		52,8		51,8		51,4		51,4	
Numero dipendenti	20.331		21.812		23.179		24.466		25.478		22.907		25.878		26.497		27.426		26.955	
- Operai e intermedi	12.400		13.237		14.467		15.244		16.015		14.253		16.483		17.284		17.498		17.384	
- Impiegati e dirigenti	7.931		8.575		8.712		9.222		9.463		8.654		9.395		9.213		9.928		9.571	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	11.221	2,3	17.736	3,4	22.783	3,8	12.668	2,2	28.979	4,7	39.861	6,0	61.702	5,7	69.472	6,1	78.813	7,6	51.755	6,0
- Titoli a reddito fisso	12	...	12	...	12	...	12	...	-	...	1	...	7.019	0,7	7.019	0,6	457	...	605	0,1
Disponibilità	11.233	2,3	17.748	3,4	22.795	3,8	12.680	2,2	28.979	4,7	39.862	6,0	68.721	6,4	76.491	6,7	79.270	7,6	52.360	6,1
- Rimanenze	85.198	17,4	99.190	18,9	124.923	20,7	134.798	23,6	152.251	24,6	140.389	21,2	265.994	24,8	298.150	26,1	270.404	25,9	245.050	28,7
- Clienti	183.248	37,3	182.655	34,8	225.074	37,3	209.443	36,6	206.657	33,4	222.948	33,7	403.506	37,6	412.167	36,1	325.009	31,2	252.658	29,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.181	-0,4	-4.181	-0,4	-5.167	-0,5	-4.401	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-7.718	-1,6	-6.823	-1,3	-7.794	-1,2	-7.060	-1,3	-4.635	-0,7	-6.046	-0,9	-7.260	-0,7	-7.717	-0,7	-6.485	-0,6	-5.186	-0,6
Circolante	260.728	53,1	275.022	52,4	342.203	56,8	337.181	58,9	354.273	57,3	357.291	54,0	658.059	61,3	698.419	61,1	583.761	56,0	488.121	57,2
- Altre attività correnti	18.078	3,7	16.821	3,1	19.667	3,2	18.669	3,3	18.372	3,0	14.649	2,3	31.923	3,0	48.119	4,2	56.174	5,4	36.228	4,3
ATTIVO CORRENTE	290.039	59,1	309.591	58,9	384.665	63,8	368.530	64,4	401.624	65,0	411.802	62,3	758.703	70,7	823.029	72,0	719.205	69,0	576.709	67,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	416.135	84,8	443.766	84,5	468.765	77,8	440.068	76,9	464.564	75,2	529.585	80,1	662.400	61,7	689.516	60,4	690.342	66,2	654.037	76,6
- Fondi di ammortamento	-226.547	-46,2	-239.281	-45,6	-255.874	-42,5	-243.243	-42,5	-261.915	-42,4	-295.735	-44,7	-382.134	-35,6	-399.082	-35,0	-407.163	-39,0	-404.367	-47,3
Immobilizzazioni materiali nette	189.588	38,6	204.485	38,9	212.891	35,3	196.825	34,4	202.649	32,8	233.850	35,4	280.266	26,1	290.434	25,4	283.179	27,2	249.670	29,3
- Partecipazioni nette	6.641	1,4	6.547	1,2	324	0,1	316	0,1	3.339	0,5	509	0,1	7.444	0,7	7.161	0,6	6.449	0,6	9.620	1,1
- Altre attività a m/l termine	133	...	133	...	157	...	137	...	2.247	0,4	146	...	4.972	0,5	2.000	0,2	9.606	0,9	3.673	0,4
- Immobilizzazioni immateriali	4.359	0,9	4.462	1,0	4.734	0,8	6.194	1,1	8.288	1,3	15.058	2,2	22.149	2,0	19.692	1,8	23.880	2,3	13.750	1,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	200.721	40,9	215.627	41,1	218.106	36,2	203.472	35,6	216.523	35,0	249.563	37,7	314.831	29,3	319.287	28,0	323.114	31,0	276.713	32,4
Totale	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0	1.042.319	100,0	853.422	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.206	26,9	134.321	20,3	281.822	26,3	271.094	23,7	220.846	21,2	168.954	19,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	-	-	-	-	-	-	50	...	-	...	3.405	0,3	-	...	697	0,1	80	...
Debiti finanziari a breve termine	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.256	26,9	134.321	20,3	285.227	26,6	271.094	23,7	221.543	21,3	169.034	19,8
- Fornitori e consociate	90.473	18,4	105.165	20,0	125.324	20,8	108.704	19,0	113.250	18,3	119.687	18,1	228.026	21,2	171.905	15,0	165.298	15,9	132.150	15,5
- Altre passività correnti	20.524	4,2	23.322	4,5	26.451	4,4	26.205	4,6	31.340	5,1	27.230	4,1	50.199	4,7	82.906	7,3	52.120	4,9	45.650	5,3
PASSIVO CORRENTE	259.306	52,8	282.525	53,8	335.652	55,7	295.862	51,7	310.846	50,3	281.238	42,5	563.452	52,5	525.905	46,0	438.961	42,1	346.834	40,6
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	1.485	0,2	-	-	1.336	0,2	2.160	0,3	5.350	0,5	4.610	0,4	3.380	0,3	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	36.938	7,5	36.450	7,0	41.921	7,0	39.162	6,8	51.541	8,3	93.116	14,1	110.020	10,2	109.569	9,5	88.876	8,5	63.303	7,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	225	...	225	...	225	...	385	0,1	225	...	225	...	-	...	3.071	0,3	4.304	0,4	4.875	0,6
- Altri debiti finanziari	1.850	0,4	1.041	0,2	6.112	1,1	4.134	0,7	2.971	0,6	2.561	0,4	1.626	0,2	1.935	0,2	7.525	0,8	9.041	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	39.013	7,9	37.716	7,2	49.743	8,3	43.681	7,6	56.073	9,1	98.062	14,8	116.996	10,9	119.185	10,4	104.085	10,0	77.219	9,0
- Fondi del personale	8.097	1,6	8.049	1,5	8.385	1,4	8.195	1,4	8.622	1,4	9.503	1,4	11.943	1,1	11.932	1,0	12.043	1,2	9.190	1,1
- Fondi diversi	5.207	1,2	5.153	1,0	5.272	0,8	6.008	1,1	5.873	0,9	5.682	0,9	5.930	0,6	6.058	0,6	6.997	0,6	5.076	0,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	52.317	10,7	50.918	9,7	63.400	10,5	57.884	10,1	70.568	11,4	113.247	17,1	134.869	12,6	137.175	12,0	123.125	11,8	91.485	10,7
- Capitale sociale	35.663	7,3	25.718	4,9	26.656	4,4	23.628	4,1	24.971	4,0	31.395	4,7	54.670	5,1	54.732	4,8	46.767	4,5	42.170	4,9
- Riserve	128.446	26,2	149.716	28,5	153.749	25,5	164.574	28,8	187.009	30,3	206.859	31,3	250.913	23,4	283.204	24,8	353.442	33,9	328.275	38,5
- Risultato d'esercizio	5.894	1,2	6.878	1,3	13.674	2,3	19.574	3,4	13.239	2,1	14.050	2,1	54.349	5,1	122.874	10,8	55.949	5,4	21.467	2,5
- Interessi di terzi	9.134	1,8	9.463	1,8	9.640	1,6	10.480	1,9	11.514	1,9	14.576	2,3	15.281	1,3	18.426	1,6	24.075	2,3	23.191	2,8
CAPITALE NETTO	179.137	36,5	191.775	36,5	203.719	33,8	218.256	38,2	236.733	38,3	266.880	40,4	375.213	34,9	479.236	42,0	480.233	46,1	415.103	48,7
Totale	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0	1.042.319	100,0	853.422	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	111,9	109,6	114,6	124,6	129,2	146,4	134,7	156,5	163,8	166,3	170,3	183,5	198,1	214,7	231,3	248,5	265,8	283,1	300,4	317,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,0	74,5	77,4	79,0	80,2	96,5	88,2	100,6	103,4	96,9	108,4	123,2	139,6	156,4	173,6	191,2	209,1	227,3	245,6	264,1
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	90,0	94,5	85,2	103,6	102,8	108,4	87,7	117,7	140,1	163,0	166,3	177,9	191,4	206,7	223,1	240,2	257,9	276,2	295,1	314,5

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	5.190	6.045	8.303	17.302	17.379	9.997	38.030	107.031	47.495	16.108
- Risultato mandato a nuovo	5.190	5.576	7.081	17.302	8.072	9.981	38.025	107.031	47.054	16.126
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	469	1.222	-	9.307	16	5	-	441	-18
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	16.131	17.698	19.761	18.464	21.452	25.528	37.866	36.936	35.999	33.008
- Ammortamenti ordinari	15.038	16.650	18.535	17.027	19.419	22.320	32.807	32.810	31.656	29.666
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.093	1.048	1.226	1.437	2.033	3.208	5.059	4.126	4.343	3.342
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-188	34	-61	-184	-360	17	-232	615	16	17
- Accantonamenti	2.802	2.922	3.257	3.217	3.647	3.465	4.601	5.273	4.602	4.465
- Utilizzi	-2.990	-2.888	-3.318	-3.401	-4.007	-3.448	-4.833	-4.658	-4.586	-4.448
Totale	21.133	23.777	28.003	35.582	38.471	35.542	75.664	144.582	83.510	49.133
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	17.393	20.232	15.935	12.674	8.206	27.830	31.517	44.915	45.880	24.465
- Investimenti	21.064	24.406	22.984	19.200	25.500	25.942	44.741	53.133	51.907	36.258
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	-	-	83	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-8.832	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	16.835	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-3.671	-4.174	-7.049	-6.526	-8.462	-12.423	-8.726	-8.218	-6.027	-4.923
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-4.581	-	-	-6.870
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-2.524	-	-	-	-
Capitali nominali	2.063	290	270	10	20	-	16.893	362	15	-161
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	617	-	270	10	20	-	10	362	15	-161
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	13.070	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.446	290	-	-	-	-	3.813	-	-	-
Riserve	-564	3.063	772	10.825	17.273	19.835	12.851	35.678	93.319	32.087
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.446	-290	-	-	-	-	-3.813	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	2.933	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	17.152	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	12	-241	-5.540	1	-30	-2.010	-691	768	-38	-6.797
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	870	3.594	6.312	10.824	17.303	4.693	14.422	34.910	93.357	38.884

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	540.946	100,0	514.432	100,0	676.356	100,0	704.719	100,0	740.059	100,0	904.910	100,0	1.731.724	100,0	1.972.437	100,0	1.454.492	100,0	1.135.786	100,0
- Variazione delle rimanenze	-793	-0,1	13.112	2,5	18.174	2,7	9.576	1,4	9.801	1,3	-19.895	-2,2	102.051	5,9	41.300	2,1	-4.802	-0,3	9.471	0,8
- Costi capitalizzati	3.519	0,7	2.485	0,5	2.937	0,4	3.480	0,5	3.963	0,5	2.144	0,2	1.512	0,1	3.980	0,2	9.307	0,6	2.662	0,2
- Acquisti	-380.160	-70,3	-371.436	-72,2	-504.677	-74,6	-527.432	-74,8	-534.654	-72,2	-686.524	-75,9	-1.514.258	-87,4	-1.559.986	-79,1	-1.095.298	-75,3	-857.159	-75,5
- Servizi	-79.027	-14,6	-74.114	-14,4	-90.325	-13,4	-79.567	-11,3	-93.400	-12,6	-86.046	-9,5	-124.492	-7,2	-165.217	-8,4	-151.072	-10,4	-129.703	-11,4
- Ricavi diversi operativi	4.499	0,7	6.765	1,3	7.752	1,2	7.328	1,0	6.787	0,9	7.654	0,9	10.693	0,6	14.940	0,8	17.183	1,2	9.346	0,9
Valore aggiunto	88.984	16,4	91.244	17,7	110.217	16,3	118.104	16,8	132.556	17,9	122.243	13,5	207.230	12,0	307.454	15,6	229.810	15,8	170.403	15,0
- Costo del lavoro	-57.526	-10,6	-59.128	-11,5	-66.871	-9,9	-67.079	-9,6	-75.439	-10,2	-72.511	-8,0	-94.581	-5,5	-97.163	-4,9	-102.517	-7,0	-97.284	-8,6
Margine operativo lordo	31.458	5,8	32.116	6,2	43.346	6,4	51.025	7,2	57.117	7,7	49.732	5,5	112.649	6,5	210.291	10,7	127.293	8,8	73.119	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-15.038	-2,7	-16.650	-3,2	-18.535	-2,7	-17.027	-2,4	-19.419	-2,6	-22.320	-2,5	-32.807	-1,9	-32.810	-1,8	-31.656	-2,2	-29.666	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-971	-0,2	-958	-0,2	-1.115	-0,2	-1.347	-0,2	-1.797	-0,2	-2.575	-0,3	-3.500	-0,2	-2.615	-0,1	-2.664	-0,2	-1.976	-0,2
Margine operativo netto	15.449	2,9	14.508	2,8	23.696	3,5	32.651	4,6	35.901	4,9	24.837	2,7	76.342	4,4	174.866	8,8	92.973	6,4	41.477	3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-35	...	-	-	-55	...	-14	...	-114	...	-131	...	-170	...	-	-
- Altri oneri finanziari	-5.660	-1,1	-4.043	-0,8	-3.898	-0,6	-4.142	-0,6	-4.109	-0,6	-4.431	-0,4	-6.611	-0,3	-6.343	-0,3	-13.553	-1,0	-12.072	-1,1
- Proventi finanziari	604	0,1	466	0,1	529	0,1	430	0,1	645	0,1	589	0,1	3.450	0,2	1.239	0,1	1.570	0,1	1.897	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	91	...	576	0,1	557	0,1	-755	-0,1	77	...	-1.469	-0,2	4.210	0,2	3.061	0,2	647	...	268	...
Risultato corrente prima delle imposte	10.484	1,9	11.507	2,2	20.849	3,1	28.184	4,0	32.459	4,4	19.512	2,2	77.277	4,5	172.692	8,8	81.467	5,5	31.570	2,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-122	...	-90	...	-111	...	-90	...	-236	...	-633	-0,1	-1.559	-0,1	-1.511	-0,1	-1.679	-0,1	-1.366	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-74	...	-160	...	-140	...	-307	...	-29	...	-279	...	-244	...	-672	...	-611	...	-13	...
- Plusvalenze su realizzi	95	...	66	...	157	...	89	...	263	...	34	...	75	...	-	...	46	...	225	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-469	-0,1	-1.222	-0,2	-	-	-9.307	-1,3	-16	...	-5	...	-	...	-441	...	18	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	607	0,1	93	...	-	-	-3	...	-45	...	163	...	-191	...	547	...	-24	...	-3	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	10.990	2,0	10.947	2,1	19.533	2,9	27.873	4,0	23.105	3,1	18.781	2,1	75.353	4,4	171.056	8,7	78.758	5,4	30.431	2,7
- Imposte sul reddito	-4.497	-0,8	-3.739	-0,7	-5.683	-0,9	-7.459	-1,1	-8.835	-1,2	-3.764	-0,4	-18.936	-1,2	-42.982	-2,2	-20.548	-1,4	-9.085	-0,8
Risultato d'esercizio	6.493	1,2	7.208	1,4	13.850	2,0	20.414	2,9	14.270	1,9	15.017	1,7	56.417	3,2	128.074	6,5	58.210	4,0	21.346	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-599	-0,1	-330	-0,1	-176	...	-840	-0,1	-1.031	-0,1	-967	-0,1	-2.068	-0,1	-5.200	-0,3	-2.261	-0,2	121	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	5.894	1,1	6.878	1,3	13.674	2,0	19.574	2,8	13.239	1,8	14.050	1,6	54.349	3,1	122.874	6,2	55.949	3,8	21.467	1,9
Roi - Return on investment	4,5	4,0	5,5	7,8	8,0	5,1	10,3	20,3	11,7	8,0	5,1	10,3	20,3	11,7	8,0	5,1	10,3	20,3	11,7	8,0
Roe - Return on equity	3,7	4,1	7,6	10,4	6,2	5,9	17,8	36,4	14,0	6,2	5,9	17,8	36,4	14,0	6,2	5,9	17,8	36,4	14,0	6,2
Dividendi deliberati (1)	1.303	1.632	6.769	3.112	6.198	5.036	18.392	21.043	11.156	5.220	1.303	1.632	6.769	3.112	6.198	5.036	18.392	21.043	11.156	5.220
Fatturato all'esportazione	89.515	89.319	159.135	171.352	186.165	186.668	341.559	348.405	311.935	290.606	89.515	89.319	159.135	171.352	186.165	186.668	341.559	348.405	311.935	290.606
in % del fatturato totale	16,5	17,4	23,5	24,3	25,2	20,6	19,7	17,7	25,2	20,6	19,7	17,7	17,7	21,4	25,6	25,6	25,6	25,6	25,6	25,6
Numero dipendenti	1.273	1.325	1.474	1.468	1.642	1.572	1.914	1.878	1.924	1.774	1.273	1.325	1.474	1.468	1.642	1.572	1.914	1.878	1.924	1.774
- Operai e intermedi	964	961	1.081	1.048	1.167	1.104	1.372	1.344	1.362	1.249	964	961	1.081	1.048	1.167	1.104	1.372	1.344	1.362	1.249
- Impiegati e dirigenti	309	364	393	420	475	468	542	534	562	525	309	364	393	420	475	468	542	534	562	525

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	160.321	18,4	162.602	17,6	201.785	19,7	177.732	15,7	225.850	18,1	272.647	20,2	331.064	22,3	305.094	17,3	334.512	19,0	268.964	17,0
- Titoli a reddito fisso	3.734	0,4	1.866	0,2	1.273	0,1	72.748	6,4	60.518	4,8	79.791	6,0	114.406	7,8	103.566	5,8	73.222	4,1	72.352	4,6
Disponibilità	164.055	18,8	164.468	17,8	203.058	19,8	250.480	22,1	286.368	22,9	352.438	26,2	445.470	30,1	408.660	23,1	407.734	23,1	341.316	21,6
- Rimanenze	168.065	19,3	182.179	19,7	204.744	20,0	218.163	19,3	240.703	19,2	238.341	17,7	244.446	16,5	325.170	18,4	347.005	19,7	283.273	17,9
- Clienti	260.125	29,8	278.147	30,1	290.749	28,3	303.814	26,8	315.672	25,2	316.329	23,5	288.662	19,4	341.918	19,4	277.413	15,7	241.541	15,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-7	...	-	...	-694	-0,1	-88	...	-157	...	-475	...	-462	...	-626	...	-2.860	-0,2	-881	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-3.576	-0,4	-4.377	-0,4	-4.138	-0,4	-3.831	-0,3	-5.407	-0,4	-5.404	-0,5	-5.127	-0,3	-6.407	-0,4	-6.696	-0,3	-4.762	-0,3
Circolante	424.607	48,7	455.949	49,4	490.661	47,8	518.058	45,8	550.811	44,0	548.791	40,7	527.519	35,6	660.055	37,4	614.862	34,9	519.171	32,9
- Altre attività correnti	33.722	3,9	34.316	3,7	35.345	3,5	36.264	3,2	57.924	4,6	57.312	4,2	80.885	5,4	129.817	7,4	109.000	6,2	95.900	6,1
ATTIVO CORRENTE (a)	622.384	71,4	654.733	70,9	729.064	71,1	804.802	71,1	895.103	71,5	958.541	71,1	1.053.874	71,1	1.198.532	67,9	1.131.596	64,2	956.387	60,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	550.787	63,2	618.128	66,9	658.290	64,2	706.518	62,4	773.926	61,9	825.945	61,3	888.541	60,0	1.089.881	61,7	1.178.180	66,9	1.112.897	70,5
- Fondi di ammortamento	-319.230	-36,6	-367.421	-39,8	-386.375	-37,7	-408.218	-36,0	-451.110	-36,1	-472.269	-35,1	-512.407	-34,6	-591.829	-33,5	-604.842	-34,4	-546.870	-34,6
Immobilizzazioni materiali nette	231.557	26,6	250.707	27,1	271.915	26,5	298.300	26,4	322.816	25,8	353.676	26,2	376.134	25,4	498.052	28,2	573.338	32,5	566.027	35,9
- Partecipazioni nette	3.156	0,4	4.065	0,4	10.953	1,1	11.737	1,0	12.761	1,0	7.779	0,6	10.870	0,7	11.005	0,6	11.694	0,7	11.990	0,8
- Altre attività a m/l termine	5.736	0,7	5.491	0,6	5.840	0,6	7.281	0,6	6.695	0,7	9.245	0,7	11.925	0,8	9.298	0,5	8.589	0,5	10.815	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	9.070	0,9	8.821	1,0	8.256	0,7	9.616	0,9	11.836	1,0	18.356	1,4	28.667	2,0	48.426	2,8	36.539	2,1	32.995	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	249.519	28,6	269.084	29,1	296.964	28,9	326.934	28,9	356.108	28,5	389.056	28,9	427.596	28,9	566.781	32,1	630.160	35,8	621.827	39,4
Totale (a+b)	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.131.736	100,0	1.251.211	100,0	1.347.597	100,0	1.481.470	100,0	1.765.313	100,0	1.761.756	100,0	1.578.214	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	162.454	18,6	153.879	16,7	163.019	15,9	171.877	15,2	181.401	14,5	170.321	12,6	135.438	9,2	160.736	9,1	116.154	6,6	73.646	4,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	535	0,1	1.271	0,1	1.235	0,1	1.154	0,1	958	0,1	842	0,1	679	...	739	...	1.937	0,1	1.821	0,1
Debiti finanziari a breve termine	162.989	18,7	155.150	16,8	164.254	16,0	173.031	15,3	182.359	14,6	171.163	12,7	136.117	9,2	161.475	9,1	118.091	6,7	75.467	4,8
- Fornitori e consociate	150.373	17,2	143.800	15,6	155.007	15,1	162.074	14,3	171.903	13,7	172.827	12,8	189.254	12,8	251.493	14,2	205.345	11,7	148.071	9,4
- Altre passività correnti	38.252	4,4	44.752	4,8	39.133	3,8	41.919	3,7	51.304	4,1	46.743	3,5	59.526	4,0	81.778	4,7	72.830	4,1	54.631	3,4
PASSIVO CORRENTE (c)	351.614	40,3	343.702	37,2	358.394	34,9	377.024	33,3	405.566	32,4	390.733	29,0	384.897	26,0	494.746	28,0	396.266	22,5	278.169	17,6
- Prestiti obbligazionari	-	...	-	...	8.571	0,8	7.143	0,6	6.617	0,5	4.802	0,4	258	...	-	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	82.545	9,5	84.770	9,2	105.444	10,3	124.578	11,0	108.667	8,7	121.420	9,0	160.395	10,8	139.432	7,9	106.938	6,1	81.896	5,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.215	0,4	2.301	0,2	8.291	0,8	7.972	0,8	6.851	0,6	6.851	0,5	6.891	0,5	6.852	0,4	4.721	0,3	4.045	0,3
- Altri debiti finanziari	10.096	1,1	4.046	0,5	3.656	0,4	3.512	0,3	4.100	0,3	4.737	0,3	3.709	0,3	11.005	0,6	4.286	0,2	1.768	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	95.856	11,0	91.117	9,9	125.962	12,3	143.205	12,7	126.235	10,1	137.810	10,2	171.253	11,6	157.289	8,9	115.945	6,6	87.709	5,6
- Fondi del personale	12.050	1,4	14.480	1,6	14.562	1,4	13.984	1,2	14.314	1,1	13.067	1,0	13.222	0,9	16.614	0,9	13.429	0,8	10.645	0,7
- Fondi diversi	6.834	0,8	11.457	1,2	12.214	1,2	14.668	1,3	15.775	1,3	17.160	1,3	15.956	1,0	19.021	1,1	23.089	1,3	12.358	0,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	114.740	13,2	117.054	12,7	152.738	14,9	171.857	15,2	156.324	12,5	168.037	12,5	200.431	13,5	192.924	10,9	152.463	8,7	110.712	7,0
- Capitale sociale	29.422	3,4	32.303	3,5	46.061	4,5	47.397	4,2	49.696	4,0	48.978	3,6	45.611	3,1	47.247	2,7	44.848	2,5	44.421	2,8
- Riserve	320.199	36,7	363.794	39,4	391.970	38,2	443.318	39,2	514.629	41,1	621.482	46,1	721.093	48,7	849.797	48,1	978.335	55,5	1.073.147	68,0
- Risultato d'esercizio	34.719	4,0	44.823	4,9	54.837	5,3	70.256	6,2	102.055	8,2	94.203	7,0	101.638	6,9	149.325	8,5	150.763	8,6	70.428	4,5
- Interessi di terzi	21.209	2,4	22.141	2,3	22.028	2,2	21.884	1,9	22.941	1,8	24.164	1,8	27.800	1,8	31.274	1,8	39.081	2,2	1.337	0,1
CAPITALE NETTO (e)	405.549	46,5	463.061	50,1	514.896	50,2	582.855	51,5	689.321	55,1	788.827	58,5	896.142	60,5	1.077.643	61,1	1.213.027	68,8	1.189.333	75,4
Totale (c+d+e)	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.131.736	100,0	1.251.211	100,0	1.347.597	100,0	1.481.470	100,0	1.765.313	100,0	1.761.756	100,0	1.578.214	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	177,0	190,5	203,4	213,5	220,7	245,3	273,8	242,3	285,6	343,8										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	129,2	137,5	146,5	155,6	161,4	184,4	210,4	176,7	198,7	242,3										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	153,2	184,5	174,6	181,3	219,5	249,4	282,2	322,9	502,7	708,6										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	33.324	35.338	54.312	67.248	97.312	85.188	88.021	149.226	147.776	72.984
- Risultato mandato a nuovo	33.250	35.153	53.804	66.925	97.280	84.196	86.261	146.886	146.441	69.883
- Rivalutazioni e svalutazioni	74	185	508	323	32	992	1.382	2.340	1.335	3.101
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	378	-	-	-
Ammortamenti stanziati	30.254	33.525	34.107	37.754	42.552	44.027	51.205	58.942	66.085	62.136
- Ammortamenti ordinari	28.166	31.384	31.979	35.275	39.172	40.979	47.172	52.921	60.858	57.504
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.088	2.141	2.128	2.479	3.380	3.048	4.033	6.021	5.227	4.632
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-324	96	341	-930	-332	-195	337	1.085	-289	512
- Accantonamenti	3.853	4.612	4.917	5.217	5.670	5.289	5.785	7.342	5.616	5.326
- Utilizzi	-4.177	-4.516	-4.576	-6.147	-6.002	-5.484	-5.448	-6.257	-5.905	-4.814
Totale	63.254	68.959	88.760	104.072	139.532	129.020	139.563	209.253	213.572	135.632
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	60.929	44.338	39.133	50.141	57.760	71.637	60.185	153.588	157.285	96.120
- Investimenti	70.549	50.420	54.344	61.528	66.472	53.174	74.965	159.960	153.211	112.028
- Apporti e acquisizioni	429	430	-	5.773	8.944	7.251	324	6.718	11.494	2.172
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-200	-60
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	21.294	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-10.049	-6.512	-10.103	-17.160	-17.656	-3.638	-15.104	-13.090	-7.204	-18.020
- Scorpori e cessioni	-	-	-5.108	-	-	-	-	-	-16	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-6.444	-	-	-	-
Capitali nominali	1.404	181	557	1.236	652	482	43	2.335	1.639	907
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	179	181	557	170	-183	-205	43	307	-209	356
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-
- Aumenti gratuiti	1.225	-	-	1.066	835	687	-	2.028	848	551
Riserve	25.588	31.265	32.451	45.724	64.443	119.383	90.737	90.510	131.344	131.423
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.225	-	-	-1.066	-835	-687	-	-2.028	-848	-551
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	26.162	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	378	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	808	-1.201	-408	-5.146	-2.030	-1.299	4.008	1.404	-3.002	4.642
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.005	32.466	32.859	51.936	67.308	95.207	86.351	91.134	135.194	127.332

ALTRI SETTORI - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	892.326	100,0	932.835	100,0	1.005.113	100,0	1.120.550	100,0	1.210.357	100,0	1.146.962	100,0	1.026.072	100,0	1.336.597	100,0	1.310.694	100,0	986.276	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.173	0,4	4.066	0,4	14.791	1,5	11.686	1,0	9.596	0,8	1.659	0,1	21.166	2,1	78.208	5,9	25.733	2,0	24.074	2,4
- Costi capitalizzati	4.611	0,5	4.403	0,5	4.177	0,4	5.638	0,5	11.982	1,0	4.632	0,4	5.443	0,5	7.175	0,5	5.214	0,4	5.120	0,5
- Acquisti	-592.970	-66,5	-592.775	-63,5	-660.091	-65,7	-742.203	-66,2	-764.238	-63,1	-709.913	-61,9	-565.111	-55,1	-791.415	-59,2	-736.741	-56,2	-554.948	-56,3
- Servizi	-148.301	-16,6	-163.063	-17,5	-163.819	-16,3	-174.479	-15,6	-195.858	-16,2	-183.833	-16,0	-199.879	-19,5	-277.219	-20,7	-229.775	-17,5	-199.314	-20,2
- Ricavi diversi operativi	10.565	1,2	16.746	1,8	17.314	1,7	17.953	1,6	19.351	1,6	15.019	1,3	19.912	2,0	26.244	1,9	22.222	1,6	17.627	1,9
Valore aggiunto	169.404	19,0	202.212	21,7	217.485	21,6	239.145	21,3	291.190	24,1	274.526	23,9	307.603	30,0	379.590	28,4	397.347	30,3	278.835	28,3
- Costo del lavoro	-87.155	-9,8	-101.386	-10,9	-103.497	-10,3	-107.965	-9,6	-122.409	-10,2	-111.232	-9,7	-122.453	-12,0	-136.522	-10,2	-128.958	-9,8	-117.766	-12,0
Margine operativo lordo	82.249	9,2	100.826	10,8	113.988	11,3	131.180	11,7	168.781	13,9	163.294	14,2	185.150	18,0	243.068	18,2	268.389	20,5	161.069	16,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-28.166	-3,2	-31.384	-3,4	-31.979	-3,1	-35.275	-3,2	-39.172	-3,2	-40.979	-3,6	-47.172	-4,6	-52.921	-4,0	-60.858	-4,6	-57.504	-5,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.055	-0,2	-2.108	-0,2	-2.099	-0,2	-2.428	-0,2	-3.203	-0,3	-2.715	-0,2	-3.373	-0,3	-5.330	-0,4	-4.620	-0,4	-3.538	-0,4
Margine operativo netto	52.028	5,8	67.334	7,2	79.910	8,0	93.477	8,3	126.406	10,4	119.600	10,4	134.605	13,1	184.817	13,8	202.911	15,5	100.027	10,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-133	...	-289	...	-287	...	-228	...	-130	...	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-7.235	-0,7	-6.199	-0,6	-5.875	-0,6	-5.255	-0,4	-5.535	-0,5	-5.036	-0,4	-5.493	-0,5	-6.378	-0,4	-12.433	-0,9	-6.539	-0,7
- Proventi finanziari	2.991	0,3	2.861	0,3	2.488	0,2	2.549	0,2	4.023	0,3	2.769	0,2	3.946	0,4	3.241	0,2	7.835	0,5	9.090	1,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	976	0,1	-527	-0,1	-1.458	-0,1	150	...	1.956	0,2	-479	...	-894	-0,1	1.025	0,1	1.025	0,1	-414	...
Risultato corrente prima delle imposte	48.760	5,5	63.469	6,8	74.932	7,5	90.632	8,1	126.563	10,4	116.626	10,2	132.034	12,9	182.705	13,7	199.338	15,2	102.164	10,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-33	...	-33	...	-29	...	-51	...	-177	...	-333	...	-660	-0,1	-691	-0,1	-607	...	-1.094	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-55	...	-27	...	15	...	-2	...	-	...	-26	...	-20	...	-20	...	-	...	-5	...
- Plusvalenze su realizzi	282	...	33	...	15	...	150	...	311	...	237	...	377	...	254	...	108	...	320	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-74	...	-185	...	-508	-0,1	-323	...	-32	...	-992	-0,1	-1.382	-0,1	-2.340	-0,2	-1.335	-0,1	-3.101	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	957	0,1	102	...	-180	...	24	...	931	0,1	484	...	49	...	16.584	1,3	11.849	0,9	-653	-0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-378	...	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	49.837	5,6	63.359	6,8	74.230	7,4	90.430	8,1	127.596	10,5	115.996	10,1	130.020	12,7	196.492	14,7	209.353	16,0	97.631	9,9
- Imposte sul reddito	-13.011	-1,5	-16.733	-1,8	-17.935	-1,8	-19.024	-1,7	-24.860	-2,0	-20.774	-1,8	-26.242	-2,6	-42.432	-3,2	-50.386	-3,9	-27.079	-2,8
Risultato d'esercizio	36.826	4,1	46.626	5,0	56.295	5,6	71.406	6,4	102.736	8,5	95.222	8,3	103.778	10,1	154.060	11,5	158.967	12,1	70.552	7,1
- Risultato di competenza di terzi	-2.107	-0,2	-1.803	-0,2	-1.458	-0,1	-1.150	-0,1	-681	-0,1	-1.019	-0,1	-2.140	-0,2	-4.735	-0,3	-8.204	-0,6	-124	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	34.719	3,9	44.823	4,8	54.837	5,5	70.256	6,3	102.055	8,4	94.203	8,2	101.638	9,9	149.325	11,2	150.763	11,5	70.428	7,1
Roi - Return on investment	8,3		9,9		10,2		10,7		13,1		11,1		11,5		13,5		14,6		8,1	
Roe - Return on equity	9,9		11,3		12,5		14,3		18,1		14,1		13,3		16,6		14,7		6,3	
Dividendi deliberati (1)	3.576		11.473		2.491		4.481		5.456		11.026		17.517		7.174		12.526		669	
Fatturato all'esportazione	341.333		348.213		380.021		438.247		474.891		415.690		336.108		490.530		467.658		354.192	
in % del fatturato totale	38,3		37,3		37,8		39,1		39,2		36,2		32,8		36,7		35,7		35,9	
Numero dipendenti	2.039		2.349		2.332		2.381		2.638		2.479		2.643		2.857		2.625		2.268	
- Operai e intermedi	1.693		1.894		1.852		1.869		2.071		1.942		2.013		2.172		1.957		1.677	
- Impiegati e dirigenti	346		455		480		512		567		537		630		685		668		591	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.233.183	10,7	1.323.054	11,1	1.736.617	13,2	1.827.656	13,2	1.807.938	13,3	2.425.398	17,6	2.728.057	16,4	2.387.368	12,9	2.438.345	13,5	2.546.781	14,3
- Titoli a reddito fisso	77.370	0,7	127.383	1,1	146.060	1,2	246.735	1,8	236.336	1,8	326.612	2,3	525.348	3,2	551.468	3,0	593.798	3,3	611.673	3,4
Disponibilità	1.310.553	11,4	1.450.437	12,2	1.882.677	14,4	2.074.391	15,0	2.044.274	15,1	2.752.010	19,9	3.253.405	19,6	2.938.836	15,9	3.032.143	16,8	3.158.454	17,7
- Rimanenze	2.606.582	22,7	2.766.863	23,3	2.934.923	22,4	3.223.954	23,3	3.271.431	24,1	2.927.259	21,2	3.440.346	20,7	4.324.777	23,4	4.294.477	23,7	4.232.204	23,7
- Clienti	3.406.982	29,7	3.498.506	29,5	3.657.272	27,9	3.729.077	26,9	3.601.777	26,6	3.215.953	23,3	3.909.805	23,6	4.604.514	24,9	4.200.334	23,2	3.966.799	22,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-65.173	-0,6	-80.619	-0,7	-57.812	-0,4	-66.057	-0,5	-66.048	-0,5	-112.221	-0,8	-77.006	-0,5	-95.071	-0,5	-72.666	-0,4	-85.970	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-116.145	-1,0	-120.558	-1,0	-118.988	-1,0	-137.364	-0,9	-133.009	-0,9	-138.882	-1,0	-143.235	-0,8	-154.884	-0,9	-164.016	-0,9	-155.459	-0,9
Circolante	5.832.246	50,8	6.064.192	51,1	6.415.395	48,9	6.749.610	48,8	6.674.151	49,3	5.892.109	42,7	7.129.910	43,0	8.679.336	46,9	8.258.129	45,6	7.957.574	44,6
- Altre attività correnti	875.236	7,7	816.599	6,9	1.002.213	7,7	1.014.278	7,3	983.371	7,2	890.115	6,4	1.190.517	7,1	1.484.421	8,0	1.378.195	7,6	1.321.186	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	8.018.035	69,9	8.331.228	70,2	9.300.285	71,0	9.838.279	71,1	9.701.796	71,6	9.534.234	69,0	11.573.832	69,7	13.102.593	70,8	12.668.467	70,0	12.437.214	69,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.588.412	48,7	5.948.914	50,1	6.230.117	47,5	6.508.299	47,0	6.405.577	47,3	6.332.137	45,8	7.347.364	44,3	7.941.075	42,9	7.885.338	43,6	7.975.566	44,7
- Fondi di ammortamento	-3.295.472	-28,7	-3.519.059	-29,6	-3.699.688	-28,2	-3.869.410	-27,9	-3.828.988	-28,3	-3.583.767	-25,9	-4.171.674	-25,2	-4.535.542	-24,5	-4.516.382	-25,0	-4.582.322	-25,7
Immobilizzazioni materiali nette	2.292.940	20,0	2.429.855	20,5	2.530.429	19,3	2.638.889	19,1	2.576.589	19,0	2.748.370	19,9	3.175.690	19,1	3.405.533	18,4	3.368.956	18,6	3.393.244	19,0
- Partecipazioni nette	451.264	3,9	416.947	3,5	416.354	3,2	466.168	3,4	450.592	3,3	399.157	2,9	473.856	2,9	512.876	2,8	541.844	3,0	529.793	3,0
- Altre attività a m/l termine	265.798	2,3	308.550	2,6	356.494	2,7	344.815	2,5	362.453	2,7	385.677	2,8	593.963	3,6	723.979	3,9	723.635	4,0	658.233	3,7
- Immobilizzazioni immateriali	450.428	3,9	386.773	3,2	503.235	3,8	548.956	3,9	457.828	3,4	743.731	5,4	782.833	4,7	751.175	4,1	790.710	4,4	804.268	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.460.430	30,1	3.542.125	29,8	3.806.512	29,0	3.998.828	28,9	3.847.462	28,4	4.276.935	31,0	5.026.342	30,3	5.393.563	29,2	5.425.145	30,0	5.385.538	30,2
Totale (a+b)	11.478.465	100,0	11.873.353	100,0	13.106.797	100,0	13.837.107	100,0	13.549.258	100,0	13.811.169	100,0	16.600.174	100,0	18.496.156	100,0	18.093.612	100,0	17.822.752	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.853.669	16,2	1.683.204	14,1	1.735.793	13,2	1.759.489	12,7	1.699.968	12,5	1.276.475	9,2	1.450.294	8,7	1.724.836	9,4	1.644.871	9,1	1.489.478	8,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.503	0,1	19.059	0,2	26.016	0,2	35.688	0,3	37.501	0,3	39.595	0,3	33.301	0,2	26.208	0,1	33.612	0,2	25.340	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.868.172	16,3	1.702.263	14,3	1.761.809	13,4	1.795.177	13,0	1.737.469	12,8	1.316.070	9,5	1.483.595	8,9	1.751.044	9,5	1.678.483	9,3	1.514.818	8,5
- Fornitori e consociate	2.460.475	21,4	2.571.963	21,7	2.755.803	21,0	2.876.466	20,8	2.731.536	20,2	2.358.455	17,1	3.140.999	18,9	3.564.295	19,3	3.141.431	17,4	2.913.889	16,3
- Altre passività correnti	1.187.946	10,4	1.253.174	10,6	1.417.621	10,9	1.465.915	10,6	1.451.094	10,7	1.342.555	9,7	1.733.365	10,5	2.220.344	11,9	2.378.608	13,1	2.490.691	14,0
PASSIVO CORRENTE (c)	5.516.593	48,1	5.527.400	46,6	5.935.233	45,3	6.137.558	44,4	5.920.099	43,7	5.017.080	36,3	6.357.959	38,3	7.535.683	40,7	7.198.522	39,8	6.919.398	38,8
- Prestiti obbligazionari	44.923	0,4	72.071	0,6	60.205	0,5	62.369	0,5	68.460	0,5	44.818	0,3	33.770	0,2	57.919	0,3	50.496	0,3	55.836	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	927.609	8,0	986.144	8,3	1.085.839	8,3	1.210.581	8,7	1.086.762	8,0	1.775.772	12,9	2.010.823	12,1	1.842.173	10,0	1.431.106	7,9	1.293.515	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	32.783	0,3	35.254	0,3	22.715	0,2	23.656	0,2	23.183	0,2	30.543	0,2	46.007	0,3	54.296	0,3	41.712	0,2	56.873	0,3
- Altri debiti finanziari	32.376	0,3	35.136	0,3	43.681	0,3	46.641	0,3	56.749	0,4	67.841	0,5	83.719	0,5	88.081	0,4	90.709	0,5	66.713	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.037.691	9,0	1.128.605	9,5	1.212.440	9,3	1.343.247	9,7	1.235.154	9,1	1.918.974	13,9	2.174.319	13,1	2.042.469	11,0	1.614.023	8,9	1.472.937	8,3
- Fondi del personale	255.337	2,2	269.782	2,3	278.226	2,1	281.732	2,0	272.548	2,0	235.113	1,7	277.676	1,7	314.996	1,7	295.590	1,6	293.680	1,6
- Fondi diversi	233.644	2,1	223.868	1,9	230.521	1,7	251.376	1,9	216.280	1,6	205.235	1,5	243.276	1,4	264.421	1,5	277.004	1,6	284.730	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.526.672	13,3	1.622.255	13,7	1.721.187	13,1	1.876.355	13,6	1.723.982	12,7	2.359.322	17,1	2.695.271	16,2	2.621.886	14,2	2.186.617	12,1	2.051.347	11,5
- Capitale sociale	946.545	8,2	1.012.425	8,5	1.055.463	8,1	1.074.198	7,8	1.032.176	7,6	969.732	7,0	1.049.842	6,3	1.079.833	5,8	1.003.585	5,5	988.019	5,5
- Riserve	3.087.153	26,9	3.239.167	27,3	3.683.985	28,1	4.001.574	28,9	4.170.145	30,8	4.881.498	35,3	5.647.465	34,0	6.151.313	33,3	6.601.444	36,5	6.903.553	38,7
- Risultato d'esercizio	401.502	3,5	472.106	3,9	710.929	5,4	747.422	5,3	702.856	5,2	583.537	4,3	849.637	5,2	1.107.441	6,0	1.103.444	6,1	960.435	5,5
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (e)	4.435.200	38,6	4.723.698	39,7	5.450.377	41,6	5.823.194	42,0	5.905.177	43,6	6.434.767	46,6	7.546.944	45,5	8.338.587	45,1	8.708.473	48,1	8.852.007	49,7
Totale (c+d+e)	11.478.465	100,0	11.873.353	100,0	13.106.797	100,0	13.837.107	100,0	13.549.258	100,0	13.811.169	100,0	16.600.174	100,0	18.496.156	100,0	18.093.612	100,0	17.822.752	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	145,3		150,7		156,7		160,3		163,9		190,0		182,0		173,9		176,0		179,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,3		102,1		108,2		108,8		109,7		133,9		129,1		117,7		117,3		119,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	135,6		151,6		164,9		166,5		181,7		174,5		183,8		198,5		238,9		267,5	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	218.879	277.050	469.798	459.100	493.410	312.029	267.906	776.987	647.278	848.527
- Risultato mandato a nuovo	170.648	235.844	464.921	447.788	475.056	293.232	263.468	763.801	632.622	827.907
- Rivalutazioni e svalutazioni	45.242	27.583	-3.244	12.119	18.254	18.796	-25.436	12.537	13.449	-12.860
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.989	13.623	8.121	-807	100	1	29.874	649	1.207	33.480
Ammortamenti stanziati	314.777	315.373	346.757	363.976	361.475	327.982	449.934	493.397	490.831	499.446
- Ammortamenti ordinari	230.978	241.762	261.438	273.236	274.491	248.143	332.084	373.487	365.196	368.487
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	83.799	73.611	85.319	90.740	86.984	79.839	117.850	119.910	125.635	130.959
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.821	1.105	-3.468	1.961	-1.145	-2.133	4.943	18.862	16	3.608
- Accantonamenti	76.249	79.481	86.171	89.339	89.991	82.699	100.230	120.427	99.274	104.402
- Utilizzi	-81.070	-78.376	-89.639	-87.378	-91.136	-84.832	-95.287	-101.565	-99.258	-100.794
Totale	528.835	593.528	813.087	825.037	853.740	637.878	722.783	1.289.246	1.138.125	1.351.581
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	296.853	298.089	446.238	440.058	367.199	518.414	434.858	490.658	558.226	444.668
- Investimenti	326.646	373.795	386.355	453.203	422.222	342.847	519.517	582.620	661.863	584.000
- Apporti e acquisizioni	57.420	29.643	160.644	67.995	23.134	38.932	35.771	30.798	30.386	21.481
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.019	12.666	-	-5.916	-2.194	-97	-	-28	-1.681	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	2.930	3.924	311.186	4.846	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.625	-94.990	-99.331	-76.510	-71.796	-71.561	-110.750	-90.528	-119.100	-100.881
- Scorpori e cessioni	-6.569	-23.025	-1.430	-1.644	-8.091	-29.695	-14.268	-32.204	-13.242	-59.932
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-73.198	-258	-	-	-
Capitali nominali	33.365	21.057	71.913	30.610	25.887	18.898	51.865	23.431	51.256	10.409
- Svalutazioni	-7.369	-34.152	-4.793	-3.562	-5.442	-3.400	-	-4.711	-10.234	-
- Reintegri contestuali	4.311	17.664	3.860	2.050	5.442	3.400	-	4.711	10.234	-
- Aumenti a pagamento	29.120	18.984	39.787	16.464	17.173	10.781	28.948	8.493	8.001	8.780
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.500	5.107	24.991	7.759	-2.978	1.450	5.764	51	30.943	-2.491
- Aumenti gratuiti	-2.197	13.454	8.068	7.899	11.692	6.667	17.153	14.887	12.312	4.120
Riserve	144.305	220.117	374.099	484.536	372.711	1.008.481	251.797	282.193	647.319	530.992
- A capitali per aumenti gratuiti	2.197	-13.454	-8.068	-7.899	-11.692	-6.667	-17.153	-14.887	-12.312	-4.120
- Da capitali per ripianamento perdite	7.369	34.152	4.793	3.562	5.442	3.400	-	4.711	10.234	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-12.214	-17.800	-1.270	30.249	27.525	6.239	24.593	5.931	4.560	-9.859
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	2.476	7.070	604.791	9.578	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.989	13.623	8.121	-807	100	1	29.874	649	1.207	33.480
- Variazioni per fusioni e diverse	1.660	-21.762	80.549	-2.732	-50.212	-20.811	-72.030	13.021	-37.393	-50.801
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	142.304	225.358	289.974	459.687	394.478	421.528	276.935	272.768	681.023	562.292

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.914.748	100,0	11.386.894	100,0	12.313.516	100,0	13.089.211	100,0	12.915.613	100,0	10.902.659	100,0	14.541.512	100,0	17.233.918	100,0	16.627.788	100,0	15.816.613	100,0
- Variazione delle rimanenze	133.702	1,2	88.380	0,8	192.428	1,6	223.219	1,7	100.974	0,8	-37.965	-0,3	259.682	1,8	552.921	3,2	70.357	0,4	-47.591	-0,3
- Costi capitalizzati	111.530	1,0	103.306	0,9	144.738	1,2	175.051	1,3	141.990	1,1	109.192	1,0	110.433	0,8	120.465	0,7	147.287	0,9	150.861	1,0
- Acquisti	-5.595.228	-51,3	-5.813.845	-51,1	-6.285.951	-51,0	-6.818.176	-52,1	-6.544.059	-50,7	-5.551.544	-50,9	-7.854.508	-54,0	-9.714.052	-56,4	-8.914.604	-53,6	-8.113.013	-51,3
- Servizi	-3.007.197	-27,6	-3.025.569	-26,6	-3.329.164	-27,0	-3.426.153	-26,2	-3.417.494	-26,5	-2.755.758	-25,3	-3.577.377	-24,6	-4.275.173	-24,8	-3.941.522	-23,7	-3.910.196	-24,7
- Ricavi diversi operativi	163.555	1,6	201.482	1,8	210.856	1,6	234.413	1,9	223.009	1,8	198.285	1,8	253.727	1,7	379.298	2,2	333.261	2,0	311.233	1,9
Valore aggiunto	2.721.110	24,9	2.940.648	25,8	3.246.423	26,4	3.477.565	26,6	3.420.033	26,5	2.864.869	26,3	3.733.469	25,7	4.297.377	24,9	4.322.567	26,0	4.207.907	26,6
- Costo del lavoro	-1.684.689	-15,4	-1.781.901	-15,6	-1.912.496	-15,6	-2.013.643	-15,4	-2.064.277	-16,0	-1.716.752	-15,8	-2.135.164	-14,7	-2.335.334	-13,5	-2.276.565	-13,7	-2.320.868	-14,7
Margine operativo lordo	1.036.421	9,5	1.158.747	10,2	1.333.927	10,8	1.463.922	11,2	1.355.756	10,5	1.148.117	10,5	1.598.305	11,0	1.962.043	11,4	2.046.002	12,3	1.887.039	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-230.978	-2,1	-241.762	-2,1	-261.438	-2,1	-273.236	-2,1	-274.491	-2,1	-248.143	-2,3	-332.084	-2,3	-373.487	-2,2	-365.196	-2,2	-368.487	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-72.806	-0,7	-67.543	-0,6	-71.578	-0,6	-78.280	-0,6	-75.420	-0,6	-69.128	-0,6	-101.145	-0,7	-105.366	-0,6	-107.179	-0,6	-103.956	-0,7
Margine operativo netto	732.637	6,7	849.442	7,5	1.000.911	8,1	1.112.406	8,5	1.005.845	7,8	830.846	7,6	1.165.076	8,0	1.483.190	8,6	1.573.627	9,5	1.414.596	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.314	...	-2.889	...	-2.162	...	-3.232	...	-3.523	...	-3.034	...	-2.789	...	-2.653	...	-3.657	...	-2.922	...
- Altri oneri finanziari	-108.677	-1,0	-99.152	-1,0	-86.673	-0,7	-78.848	-0,5	-74.065	-0,6	-66.043	-0,6	-78.090	-0,5	-96.508	-0,6	-161.989	-1,0	-158.272	-1,0
- Proventi finanziari	53.383	0,5	28.500	0,3	35.724	0,3	32.513	0,2	40.487	0,3	37.082	0,3	50.502	0,3	60.708	0,4	114.431	0,6	129.894	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	12.905	0,1	4.149	...	-24.098	-0,2	2.775	...	2.516	...	-16.060	-0,1	19.031	0,1	6.418	...	-12.163	-0,1	16.324	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	687.934	6,3	780.050	6,8	923.702	7,5	1.065.614	8,2	971.260	7,5	782.791	7,2	1.153.730	7,9	1.451.155	8,4	1.510.249	9,0	1.399.620	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.993	-0,1	-6.068	-0,1	-13.741	-0,1	-12.460	-0,1	-11.564	-0,1	-10.711	-0,1	-16.705	-0,1	-14.544	-0,1	-18.456	-0,1	-27.003	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-5.160	...	-5.000	...	-2.312	...	-2.046	...	-1.730	...	-4.511	...	-1.211	...	-4.860	...	-3.717	...	-2.753	...
- Plusvalenze su realizzazioni	32.019	0,3	14.154	0,1	27.013	0,2	5.805	...	4.433	...	5.536	0,1	6.214	...	12.054	0,1	13.251	0,1	4.489	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-45.242	-0,5	-27.583	-0,2	3.244	...	-12.119	-0,1	-18.254	-0,1	-18.796	-0,2	25.436	0,2	-12.537	-0,1	-13.449	-0,1	12.860	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.930	...	-5.064	...	61.029	0,5	-4.001	...	9.209	0,1	5.138	...	1.266	...	36.788	0,2	14.035	0,1	3.977	...
- Movimenti delle riserve	-2.989	...	-13.623	-0,1	-8.121	-0,1	807	...	-100	...	-1	...	-29.874	-0,2	-649	...	-1.207	...	-33.480	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	650.639	6,0	736.866	6,5	990.814	8,0	1.041.600	8,0	953.254	7,4	759.446	7,0	1.138.856	7,8	1.467.407	8,5	1.500.706	9,0	1.357.710	8,6
- Imposte sul reddito	-249.137	-2,3	-264.760	-2,4	-279.885	-2,2	-294.178	-2,3	-250.398	-2,0	-175.909	-1,6	-289.219	-2,0	-359.966	-2,1	-397.262	-2,4	-397.275	-2,5
Risultato d'esercizio	401.502	3,7	472.106	4,1	710.929	5,8	747.422	5,7	702.856	5,4	583.537	5,4	849.637	5,8	1.107.441	6,4	1.103.444	6,6	960.435	6,1
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	401.502	3,7	472.106	4,1	710.929	5,8	747.422	5,7	702.856	5,4	583.537	5,4	849.637	5,8	1.107.441	6,4	1.103.444	6,6	960.435	6,1
Roi - Return on investment	10,8		11,7		12,4		12,8		11,8		9,0		10,9		12,8		14,1		13,1	
Roe - Return on equity	10,1		11,2		15,1		14,9		13,6		10,1		12,8		15,4		14,6		12,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	229.873		235.246		245.435		298.636		226.955		290.164		585.852		343.371		470.659		132.454	
Fatturato all'esportazione	4.844.188		4.938.761		5.445.925		5.861.112		5.507.550		4.368.660		6.001.269		6.992.757		7.048.646		6.841.026	
in % del fatturato totale	44,4		43,4		44,2		44,8		42,6		40,1		41,3		40,6		42,4		43,3	
Numero dipendenti	38.292		39.936		42.376		43.145		43.182		39.400		45.068		47.898		45.113		44.361	
- Operai e intermedi	25.263		26.232		27.783		28.293		28.697		25.957		30.085		32.182		30.313		29.056	
- Impiegati e dirigenti	13.029		13.704		14.593		14.852		14.485		13.443		14.983		15.716		14.800		15.305	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SUD E ISOLE

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024			
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%		
ATTIVITÀ																						
- Cassa e banche	1.081.438	7,6	1.428.098	9,2	1.651.517	9,8	1.624.923	9,6	1.780.170	10,1	2.525.115	12,9	2.664.702	12,3	2.904.753	11,3	2.859.250	10,9	3.194.352	11,9		
- Titoli a reddito fisso	102.408	0,7	135.041	0,8	200.021	1,2	196.244	1,1	185.257	1,1	165.196	0,9	326.009	1,5	440.848	1,7	658.688	2,5	737.518	2,7		
Disponibilità	1.183.846	8,3	1.563.139	10,0	1.851.538	11,0	1.821.167	10,7	1.965.427	11,2	2.690.311	13,8	2.990.711	13,8	3.345.601	13,0	3.517.938	13,4	3.931.870	14,6		
- Rimanenze	2.709.972	19,0	2.829.189	18,2	3.120.688	18,5	3.177.936	18,7	3.324.514	18,9	3.195.657	16,4	3.844.990	17,8	4.943.251	19,3	5.137.106	19,6	5.091.388	18,9		
- Clienti	3.954.825	27,7	4.252.380	27,3	4.611.404	27,3	4.506.936	26,6	4.623.701	26,3	4.357.658	22,3	4.975.601	23,0	6.154.263	24,0	6.189.137	23,6	6.225.118	23,1		
- Fondo svalutazione rimanenze	-20.426	-0,1	-9.268	-0,1	-15.603	-0,1	-42.935	-0,3	-19.067	-0,1	-13.585	-0,1	-13.999	-0,1	-25.830	-0,1	-26.120	-0,1	-29.472	-0,1		
- Fondo svalutazione crediti	-93.953	-0,7	-101.416	-0,6	-118.057	-0,8	-129.708	-0,7	-128.065	-0,7	-133.969	-0,6	-129.340	-0,6	-164.965	-0,7	-164.578	-0,6	-175.135	-0,6		
Circolante	6.550.418	45,9	6.970.885	44,8	7.598.432	44,9	7.512.229	44,3	7.801.083	44,4	7.405.761	38,0	8.677.252	40,1	10.906.719	42,5	11.135.545	42,5	11.111.899	41,3		
- Altre attività correnti	1.075.653	7,5	1.129.676	7,2	1.223.805	7,2	1.246.877	7,4	1.300.635	7,4	1.227.038	6,3	1.473.381	6,9	2.121.314	8,3	2.145.998	8,2	2.157.024	8,1		
ATTIVO CORRENTE	8.809.917	61,7	9.663.700	62,0	10.673.775	63,1	10.580.273	62,4	11.067.145	63,0	11.323.110	58,1	13.141.344	60,8	16.373.634	63,8	16.799.481	64,1	17.200.793	64,0		
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.744.030	68,2	10.650.508	68,4	11.445.248	67,7	11.892.601	70,1	12.238.706	69,7	13.125.902	67,3	13.915.567	64,3	15.464.242	60,3	16.053.819	61,3	16.577.103	61,6		
- Fondi di ammortamento	-5.482.649	-38,4	-6.012.835	-38,6	-6.490.746	-38,4	-6.767.631	-39,9	-6.927.722	-39,5	-6.796.294	-34,8	-7.283.509	-33,6	-8.217.317	-32,0	-8.708.060	-33,3	-9.105.696	-33,8		
Immobilizzazioni materiali nette	4.261.381	29,8	4.637.673	29,8	4.954.502	29,3	5.124.970	30,2	5.310.984	30,2	6.329.608	32,5	6.632.058	30,7	7.246.925	28,3	7.345.759	28,0	7.471.407	27,8		
- Partecipazioni nette	335.574	2,4	467.242	3,0	350.392	2,1	361.734	2,1	417.047	2,4	337.006	1,7	363.676	1,7	373.978	1,5	436.154	1,7	489.276	1,8		
- Altre attività a m/l termine	270.450	1,9	258.327	1,7	274.267	1,6	309.973	1,8	279.046	1,6	240.894	1,2	293.997	1,4	333.930	1,3	420.736	1,6	396.214	1,5		
- Immobilizzazioni immateriali	600.395	4,2	550.277	3,5	651.544	3,9	577.907	3,5	489.116	2,8	1.269.940	6,5	1.198.426	5,4	1.321.132	5,1	1.203.690	4,6	1.337.044	4,9		
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	5.467.800	38,3	5.913.519	38,0	6.230.705	36,9	6.374.584	37,6	6.496.193	37,0	8.177.448	41,9	8.488.157	39,2	9.275.965	36,2	9.406.339	35,9	9.693.941	36,0		
Totale	14.277.717	100,0	15.577.219	100,0	16.904.480	100,0	16.954.857	100,0	17.563.338	100,0	19.500.558	100,0	21.629.501	100,0	25.649.599	100,0	26.205.820	100,0	26.894.734	100,0		
PASSIVITÀ																						
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.512.170	17,5	2.623.341	16,8	2.758.285	16,3	2.776.038	16,4	2.763.835	15,7	2.294.580	11,8	2.423.198	11,2	3.107.672	12,2	2.975.733	11,3	2.915.520	10,8		
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	36.292	0,3	68.182	0,5	81.086	0,5	214.489	1,2	86.832	0,5	71.541	0,3	60.213	0,3	88.095	0,3	70.524	0,3	48.821	0,2		
Debiti finanziari a breve termine	2.548.462	17,8	2.691.523	17,3	2.839.371	16,8	2.990.527	17,6	2.850.667	16,2	2.366.121	12,1	2.483.411	11,5	3.195.767	12,5	3.046.257	11,6	2.964.341	11,0		
- Fornitori e consociate	2.941.368	20,6	3.150.584	20,2	3.517.970	20,8	3.468.930	20,5	3.649.164	20,8	3.463.709	17,8	4.227.467	19,5	5.425.361	21,2	5.174.624	19,7	5.054.772	18,8		
- Altre passività correnti	1.316.658	9,3	1.534.629	9,9	1.637.743	9,7	1.604.186	9,5	1.785.594	10,2	1.831.005	9,4	2.140.808	9,9	2.763.333	10,7	2.922.974	11,2	3.105.238	11,6		
PASSIVO CORRENTE	6.806.488	47,7	7.376.736	47,4	7.995.084	47,3	8.063.643	47,6	8.285.425	47,2	7.660.835	39,3	8.851.686	40,9	11.384.461	44,4	11.143.855	42,5	11.124.351	41,4		
- Prestiti obbligazionari	62.058	0,4	67.698	0,4	66.830	0,4	80.656	0,5	105.952	0,6	99.595	0,5	145.578	0,7	159.445	0,6	167.093	0,6	159.167	0,6		
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.426.782	10,0	1.552.017	10,0	1.589.718	9,4	1.557.895	9,2	1.585.011	9,0	2.267.240	11,6	2.427.020	11,2	2.595.511	10,1	2.269.537	8,7	2.159.736	8,0		
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	131.912	0,9	360.415	2,3	389.716	2,3	216.841	1,3	188.590	1,1	185.006	0,9	157.083	0,7	141.987	0,6	131.687	0,5	129.127	0,5		
- Altri debiti finanziari	175.467	1,3	195.178	1,3	192.953	1,1	178.603	1,0	201.142	1,1	205.636	1,1	223.427	1,1	227.050	0,9	244.080	0,9	301.228	1,1		
Debiti finanziari a m/l termine	1.796.219	12,6	2.175.308	14,0	2.239.217	13,2	2.033.995	12,0	2.080.695	11,8	2.757.477	14,1	2.953.108	13,7	3.123.993	12,2	2.812.397	10,7	2.749.258	10,2		
- Fondi del personale	233.221	1,6	263.957	1,7	276.043	1,6	274.880	1,6	280.153	1,6	282.062	1,4	319.150	1,5	394.976	1,5	378.056	1,4	369.959	1,4		
- Fondi diversi	278.384	2,0	284.737	1,8	275.273	1,7	245.894	1,5	268.827	1,6	266.416	1,5	304.681	1,3	344.926	1,4	315.777	1,3	322.000	1,2		
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.307.824	16,2	2.724.002	17,5	2.790.533	16,5	2.554.769	15,1	2.629.675	15,0	3.305.955	17,0	3.576.939	16,5	3.863.895	15,1	3.506.230	13,4	3.441.217	12,8		
- Capitale sociale	1.267.528	8,9	1.367.034	8,8	1.264.069	7,5	1.240.410	7,3	1.232.284	7,0	1.218.637	6,2	1.275.913	5,9	1.406.079	5,5	1.484.294	5,7	1.423.938	5,3		
- Riserve	3.534.411	24,8	3.608.901	23,2	4.162.088	24,6	4.385.781	25,9	4.604.705	26,2	6.402.826	32,8	6.880.007	31,8	7.632.366	29,8	8.345.612	31,8	9.055.966	33,7		
- Risultato d'esercizio	234.395	1,6	389.412	2,5	549.799	3,3	556.919	3,3	635.413	3,6	718.409	3,7	824.314	3,8	1.081.041	4,2	1.395.134	5,3	1.534.633	5,7		
- Interessi di terzi	127.071	0,8	111.134	0,6	142.907	0,8	153.335	0,8	175.836	1,0	193.896	1,0	220.642	1,1	281.757	1,0	330.695	1,3	314.629	1,1		
CAPITALE NETTO	5.163.405	36,1	5.476.481	35,1	6.118.863	36,2	6.336.445	37,3	6.648.238	37,8	8.533.768	43,7	9.200.876	42,6	10.401.243	40,5	11.555.735	44,1	12.329.166	45,8		
Totale	14.277.717	100,0	15.577.219	100,0	16.904.480	100,0	16.954.857	100,0	17.563.338	100,0	19.500.558	100,0	21.629.501	100,0	25.649.599	100,0	26.205.820	100,0	26.894.734	100,0		
Attivo corrente/Passivo corrente	129,4	131,0	133,5	131,2	133,6	147,8	148,5	143,8	150,8	154,6												
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,9	92,8	94,7	92,3	93,7	106,3	105,2	100,6	104,9	109,1												
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	104,0	100,4	106,8	113,8	123,9	140,8	146,2	142,9	175,8	191,2												

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	204.025	267.774	389.293	401.509	479.319	542.107	609.701	902.426	1.168.216	1.439.749
- Risultato mandato a nuovo	125.953	259.774	373.882	389.992	467.011	526.108	603.437	869.019	1.166.784	1.494.803
- Rivalutazioni e svalutazioni	68.220	12.291	14.827	9.399	12.567	18.760	6.473	32.438	-8.371	-54.951
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-209	969	9.803	-103
Ammortamenti stanziati	456.204	523.084	547.261	562.635	576.163	564.925	726.742	836.737	887.864	934.585
- Ammortamenti ordinari	368.220	441.307	452.905	468.579	487.022	483.501	603.537	688.740	741.171	766.161
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	87.984	81.777	94.356	94.056	89.141	81.424	123.205	147.997	146.693	168.424
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.389	6.627	3.232	4.551	8.283	6.320	18.548	30.803	12.954	15.439
- Accantonamenti	71.781	81.129	85.183	84.955	87.838	85.826	102.454	136.557	116.047	120.965
- Utilizzi	-70.392	-74.502	-81.951	-80.404	-79.555	-79.506	-83.906	-105.754	-103.093	-105.526
Totale	661.618	797.485	939.786	968.695	1.063.765	1.113.352	1.354.991	1.769.966	2.069.034	2.389.773
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	391.269	412.295	509.007	705.009	811.870	1.391.224	681.952	897.613	1.093.719	988.274
- Investimenti	542.588	538.498	709.757	794.752	828.203	739.017	872.803	1.107.119	1.186.822	1.174.853
- Apporti e acquisizioni	48.555	54.701	81.277	43.001	113.363	26.437	34.002	36.174	137.475	34.324
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.278	-718	-4.607	-3.534	-3.495	-981	-1.050	-10.415	8.100	-2.264
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.870	2.179	-	10.528	14.644	1.059.296	11.727	9.977	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-165.196	-166.709	-146.336	-117.354	-138.229	-166.810	-182.756	-150.398	-190.334	-167.019
- Scorpori e cessioni	-15.270	-15.656	-131.084	-22.384	-2.022	-24.300	-52.774	-94.844	-48.344	-51.620
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-594	-241.435	-	-	-	-
Capitali nominali	56.376	26.266	-18.582	31.669	50.618	52.286	89.560	12.418	45.714	64.215
- Svalutazioni	-2.476	-963	-48.758	-	-32.130	-4.078	-11.177	-1.289	-2.930	-12.350
- Reintegri contestuali	2.263	400	359	-	32.130	127	10.284	1.289	2.900	12.350
- Aumenti a pagamento	46.742	-7.855	-1.572	23.292	24.851	5.286	29.041	11.462	6.647	12.696
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.747	3.735	4.541	-709	4.915	4.196	1.000	-24	2.283	35.971
- Aumenti gratuiti	12.594	30.949	26.848	9.086	20.852	46.755	60.412	980	36.814	15.548
Riserve	124.811	97.655	296.610	334.158	358.584	2.119.971	434.819	689.875	786.383	1.091.296
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.594	-30.949	-26.848	-9.086	-20.852	-46.755	-60.412	-980	-36.814	-15.548
- Da capitali per ripianamento perdite	2.476	963	48.758	-	32.130	4.078	11.177	1.289	2.930	12.350
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	17.670	389	1.205	-1.634	7.757	20.387	26.621	20.167	-1.378	38.792
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.817	1.830	-	8.844	13.857	1.779.464	38.952	10.818	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-209	969	9.803	-103
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.123	-20.068	7.568	-26.770	-19.764	-43.417	-99.260	5.545	16.567	-50.140
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	107.713	149.781	265.343	360.686	345.715	408.975	517.950	652.067	795.275	1.105.945

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.005.936	100,0	13.947.249	100,0	15.094.232	100,0	15.348.163	100,0	15.719.102	100,0	15.019.984	100,0	17.820.292	100,0	23.344.381	100,0	23.902.545	100,0	24.418.098	100,0
- Variazione delle rimanenze	87.562	0,7	88.118	0,6	178.278	1,2	220.296	1,4	188.392	1,2	68.392	0,5	531.829	3,0	743.807	3,2	92.190	0,4	103.659	0,4
- Costi capitalizzati	91.863	0,7	89.217	0,6	124.380	0,8	135.258	0,9	174.064	1,1	130.194	0,9	140.407	0,8	182.204	0,8	182.144	0,8	181.318	0,7
- Acquisti	-7.938.271	-61,0	-8.259.165	-59,2	-9.125.442	-60,5	-9.376.021	-61,1	-9.581.835	-61,0	-8.989.758	-59,9	-11.226.350	-63,0	-15.090.648	-64,6	-14.462.183	-60,5	-14.481.425	-59,3
- Servizi	-2.753.532	-21,2	-3.060.205	-21,9	-3.218.670	-21,3	-3.243.820	-21,1	-3.343.127	-21,3	-3.094.000	-20,6	-3.692.324	-20,7	-4.912.436	-21,0	-4.804.229	-20,1	-5.064.627	-20,7
- Ricavi diversi operativi	273.056	2,1	360.782	2,6	398.519	2,7	397.341	2,6	410.169	2,7	409.273	2,7	464.784	2,6	680.795	2,8	673.395	2,8	644.469	2,7
Valore aggiunto	2.766.614	21,3	3.165.996	22,7	3.451.297	22,9	3.481.217	22,7	3.566.765	22,7	3.544.085	23,6	4.038.638	22,7	4.948.103	21,2	5.583.862	23,4	5.801.492	23,8
- Costo del lavoro	-1.658.097	-12,8	-1.861.101	-13,3	-1.961.271	-13,0	-1.983.832	-12,9	-2.055.135	-13,1	-1.897.008	-12,6	-2.105.837	-11,9	-2.525.710	-10,8	-2.525.162	-10,6	-2.687.013	-11,0
Margine operativo lordo	1.108.517	8,5	1.304.895	9,4	1.490.026	9,9	1.497.385	9,8	1.511.630	9,6	1.647.077	11,0	1.932.801	10,8	2.422.393	10,4	3.058.700	12,8	3.114.479	12,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-368.220	-2,8	-441.307	-3,2	-452.905	-3,0	-468.579	-3,1	-487.022	-3,1	-483.501	-3,2	-603.537	-3,4	-688.740	-3,0	-741.171	-3,1	-766.161	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-67.600	-0,5	-59.248	-0,4	-62.454	-0,4	-67.815	-0,4	-75.924	-0,5	-69.071	-0,5	-111.709	-0,6	-129.486	-0,5	-129.709	-0,5	-153.680	-0,7
Margine operativo netto	672.697	5,2	804.340	5,8	974.667	6,5	960.991	6,3	948.684	6,0	1.094.505	7,3	1.217.555	6,8	1.604.167	6,9	2.187.820	9,2	2.194.638	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.682	...	-4.054	...	-3.812	...	-4.137	...	-3.429	...	-3.786	...	-4.581	...	-5.681	...	-6.777	...	-9.315	...
- Altri oneri finanziari	-167.127	-1,3	-152.615	-1,1	-136.364	-0,9	-134.211	-0,9	-128.562	-0,8	-116.151	-0,8	-121.653	-0,7	-167.175	-0,8	-311.738	-1,3	-326.097	-1,3
- Proventi finanziari	32.729	0,3	28.561	0,2	58.878	0,3	42.115	0,3	36.281	0,2	42.864	0,3	47.106	0,3	53.998	0,2	85.565	0,3	122.470	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.416	...	-3.323	...	-27.758	-0,2	-13.076	-0,1	40.047	0,3	-24.168	-0,2	8.134	...	2.434	...	-2.533	...	17.007	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	541.033	4,2	672.909	4,9	865.611	5,7	851.682	5,6	893.021	5,7	993.264	6,6	1.146.561	6,4	1.487.743	6,3	1.952.337	8,2	1.998.703	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.384	-0,2	-22.529	-0,2	-31.902	-0,2	-26.241	-0,2	-13.217	-0,1	-12.353	-0,1	-11.496	-0,1	-18.511	-0,1	-16.984	-0,1	-14.744	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.005	-0,1	-2.287	...	-5.512	...	-1.549	...	-1.116	...	-3.031	...	-5.519	...	-4.126	...	-4.608	...	-3.034	...
- Plusvalenze su realizzazioni	26.811	0,2	46.057	0,3	32.473	0,2	11.215	0,1	9.585	0,1	6.946	...	19.797	0,1	21.657	0,1	23.031	0,1	95.099	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-68.220	-0,4	-12.291	-0,1	-14.827	-0,1	-9.399	-0,1	-12.567	-0,1	-18.760	-0,1	-6.473	...	-32.438	-0,1	8.371	...	54.951	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.513	...	-11.000	-0,1	10.003	0,1	2.457	...	16.843	0,1	-6.659	...	2.920	...	41.336	0,2	11.807	...	9.453	...
- Movimenti delle riserve	-9.852	-0,1	4.291	...	-584	...	-2.118	...	259	...	2.761	...	209	...	-969	...	-9.803	...	103	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	463.896	3,6	675.150	4,8	855.262	5,7	826.047	5,4	892.808	5,7	962.168	6,4	1.145.999	6,4	1.494.692	6,4	1.964.151	8,2	2.140.531	8,8
- Imposte sul reddito	-223.684	-1,8	-282.781	-2,0	-291.897	-2,0	-261.059	-1,7	-250.328	-1,7	-227.740	-1,5	-301.826	-1,7	-385.309	-1,7	-525.997	-2,2	-574.657	-2,4
Risultato d'esercizio	240.212	1,8	392.369	2,8	563.365	3,7	564.988	3,7	642.480	4,0	734.428	4,9	844.173	4,7	1.109.383	4,7	1.438.154	6,0	1.565.874	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-5.817	...	-2.957	...	-13.566	-0,1	-8.069	-0,1	-7.067	...	-16.019	-0,1	-19.859	-0,1	-28.342	-0,1	-43.020	-0,2	-31.241	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	234.395	1,8	389.412	2,8	549.799	3,6	556.919	3,6	635.413	4,0	718.409	4,8	824.314	4,6	1.081.041	4,6	1.395.134	5,8	1.534.633	6,3
Roi - Return on investment	7,5		8,1		9,3		8,9		8,5		8,4		8,7		9,9		13,1		12,9	
Roe - Return on equity	4,9		7,9		10,2		10,0		11,0		9,5		10,2		12,0		14,3		14,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	114.259		132.595		189.041		174.564		174.797		207.307		239.223		239.132		270.241		70.882	
Fatturato all'esportazione	3.989.705		4.400.690		4.715.660		4.926.630		4.987.116		4.565.618		5.230.167		6.932.108		7.352.405		7.771.683	
in % del fatturato totale	30,7		31,6		31,2		32,1		31,7		30,4		29,3		29,7		30,8		31,8	
Numero dipendenti	40.593		44.780		46.581		46.066		47.617		46.716		50.547		58.688		57.410		57.778	
- Operai e intermedi	29.361		32.103		33.157		32.921		34.630		34.117		36.828		42.916		41.928		41.754	
- Impiegati e dirigenti	11.232		12.677		13.424		13.145		12.987		12.599		13.719		15.772		15.482		16.024	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	392.886	7,2	588.202	10,3	726.589	11,1	767.928	11,3	841.234	11,5	1.097.381	14,0	1.158.236	13,2	1.098.501	11,3	1.192.725	11,6	1.404.616	12,8
- Titoli a reddito fisso	42.786	0,8	49.034	0,8	131.272	2,0	117.671	1,7	89.009	1,2	47.475	0,6	131.995	1,5	183.163	1,9	256.094	2,5	298.024	2,7
Disponibilità	435.672	8,0	637.236	11,1	857.861	13,1	885.599	13,0	930.243	12,7	1.144.856	14,6	1.290.231	14,7	1.281.664	13,2	1.448.819	14,1	1.702.640	15,5
- Rimanenze	1.075.639	19,8	1.075.993	18,8	1.232.133	18,9	1.310.908	19,2	1.450.442	19,9	1.381.883	17,6	1.658.348	18,9	1.956.100	20,1	2.172.900	21,1	2.243.578	20,4
- Clienti	1.381.452	25,5	1.406.724	24,5	1.618.161	24,8	1.647.658	24,1	1.706.962	23,4	1.615.101	20,5	1.850.741	21,1	2.110.268	21,7	2.240.600	21,8	2.369.567	21,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.983	...	-2.525	...	-3.758	-0,1	-30.622	-0,4	-9.378	-0,1	-4.011	-0,1	-6.046	-0,1	-7.869	-0,1	-6.378	-0,1	-7.519	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-25.359	-0,5	-25.562	-0,5	-30.312	-0,5	-34.013	-0,5	-42.731	-0,7	-53.936	-0,6	-62.268	-0,8	-74.649	-0,7	-68.143	-0,6	-67.289	-0,6
Circolante	2.429.749	44,8	2.454.630	42,8	2.816.224	43,1	2.893.931	42,4	3.105.295	42,5	2.939.037	37,4	3.440.775	39,1	3.983.850	41,0	4.338.979	42,2	4.538.337	41,3
- Altre attività correnti	392.016	7,2	366.785	6,4	427.907	6,6	437.283	6,4	480.651	6,6	457.592	5,8	570.534	6,5	796.571	8,2	776.015	7,5	771.009	7,0
ATTIVO CORRENTE	3.257.437	60,0	3.458.651	60,3	4.101.992	62,8	4.216.813	61,8	4.516.189	61,8	4.541.485	57,8	5.301.540	60,3	6.062.085	62,4	6.563.813	63,8	7.011.986	63,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.878.408	71,5	4.253.393	74,2	4.656.527	71,2	4.944.666	72,4	5.254.231	72,0	5.247.882	66,8	5.717.602	65,1	6.095.356	62,8	6.503.844	63,2	7.056.353	64,2
- Fondi di ammortamento	-2.184.444	-40,3	-2.374.603	-41,4	-2.616.494	-40,0	-2.778.641	-40,7	-2.973.772	-40,8	-2.813.169	-35,8	-3.077.763	-35,1	-3.272.581	-33,7	-3.595.623	-34,9	-3.938.471	-35,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.693.964	31,2	1.878.790	32,8	2.040.033	31,2	2.166.025	31,7	2.280.459	31,2	2.434.713	31,0	2.639.839	30,0	2.822.775	29,1	2.908.221	28,3	3.117.882	28,4
- Partecipazioni nette	144.773	2,7	121.684	2,1	135.832	2,1	142.912	2,1	175.953	2,4	110.005	1,4	139.486	1,6	120.172	1,2	140.105	1,4	150.385	1,4
- Altre attività a m/l termine	142.730	2,6	116.144	2,0	107.830	1,6	154.899	2,3	169.796	2,3	121.967	1,6	164.776	1,9	184.532	1,9	239.007	2,3	214.227	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	188.222	3,5	156.589	2,8	149.884	2,3	144.441	2,1	159.655	2,3	651.562	8,2	543.284	6,2	522.244	5,4	439.863	4,2	499.820	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	2.169.689	40,0	2.273.207	39,7	2.433.579	37,2	2.608.277	38,2	2.785.863	38,2	3.318.247	42,2	3.487.385	39,7	3.649.723	37,6	3.727.196	36,2	3.982.314	36,2
Totale	5.427.126	100,0	5.731.858	100,0	6.535.571	100,0	6.825.090	100,0	7.302.052	100,0	7.859.732	100,0	8.788.925	100,0	9.711.808	100,0	10.291.009	100,0	10.994.300	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.090.620	20,1	1.071.035	18,7	1.178.366	18,0	1.162.368	17,0	1.180.807	16,2	977.474	12,4	1.122.467	12,8	1.349.951	13,9	1.375.604	13,4	1.317.937	12,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	15.197	0,3	15.952	0,3	11.922	0,2	10.529	0,2	22.059	0,3	15.085	0,2	21.190	0,2	33.451	0,3	21.911	0,2	18.179	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.105.817	20,4	1.086.987	19,0	1.190.288	18,2	1.172.897	17,2	1.202.866	16,5	992.559	12,6	1.143.657	13,0	1.383.402	14,2	1.397.515	13,6	1.336.116	12,2
- Fornitori e consociate	1.231.708	22,7	1.275.585	22,3	1.455.364	22,3	1.511.937	22,2	1.691.469	23,2	1.601.144	20,4	1.963.449	22,3	2.374.003	24,4	2.365.962	23,0	2.468.294	22,5
- Altre passività correnti	385.085	7,1	468.355	8,1	511.948	7,8	556.185	8,1	601.220	8,2	639.202	8,1	675.089	7,7	766.881	8,0	891.092	8,6	912.784	8,2
PASSIVO CORRENTE	2.722.610	50,2	2.830.927	49,4	3.157.600	48,3	3.241.019	47,5	3.495.555	47,9	3.232.905	41,1	3.782.195	43,0	4.524.286	46,6	4.654.569	45,2	4.717.194	42,9
- Prestiti obbligazionari	13.487	0,2	6.694	0,1	19.474	0,3	43.906	0,6	44.701	0,6	26.297	0,3	55.768	0,6	64.212	0,7	54.121	0,5	40.409	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	514.546	9,5	590.452	10,3	638.760	9,8	677.844	9,9	693.826	9,5	904.235	11,5	981.366	11,2	1.066.786	11,0	929.844	9,0	941.863	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.281	0,9	158.101	2,8	141.801	2,2	126.074	1,8	112.999	1,5	102.222	1,3	97.921	1,1	74.048	0,8	76.322	0,7	72.954	0,7
- Altri debiti finanziari	54.703	1,0	47.258	0,8	59.483	0,9	60.037	1,0	67.700	1,0	64.154	0,9	66.797	0,8	55.780	0,5	48.811	0,6	86.723	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	630.017	11,6	802.505	14,0	859.518	13,2	907.861	13,3	919.226	12,6	1.096.908	14,0	1.201.852	13,7	1.260.826	13,0	1.109.098	10,8	1.141.949	10,4
- Fondi del personale	74.776	1,4	82.893	1,4	90.081	1,4	93.596	1,4	97.613	1,3	104.001	1,3	117.837	1,3	133.483	1,4	130.330	1,3	130.997	1,2
- Fondi diversi	82.558	1,5	91.149	1,6	88.946	1,3	85.284	1,2	95.202	1,3	102.421	1,3	125.446	1,4	131.885	1,3	126.149	1,2	127.287	1,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	787.351	14,5	976.547	17,0	1.038.545	15,9	1.086.741	15,9	1.112.041	15,2	1.303.330	16,6	1.445.135	16,4	1.526.194	15,7	1.365.577	13,3	1.400.233	12,7
- Capitale sociale	491.409	9,1	505.288	8,8	456.016	7,0	462.468	6,8	502.407	6,9	476.638	6,1	502.505	5,7	527.224	5,4	545.054	5,3	572.041	5,2
- Riserve	1.382.035	25,5	1.273.947	22,2	1.604.749	24,6	1.769.513	25,9	1.878.031	25,7	2.495.781	31,8	2.688.561	30,6	2.718.248	28,0	3.034.353	29,5	3.541.804	32,2
- Risultato d'esercizio	21.022	0,4	129.182	2,3	226.450	3,5	213.402	3,1	260.718	3,6	288.792	3,7	295.410	3,4	314.338	3,2	584.936	5,7	701.189	6,4
- Interessi di terzi	22.699	0,3	15.967	0,3	52.211	0,7	51.947	0,8	53.300	0,7	62.286	0,7	75.119	0,9	101.518	1,1	106.520	1,0	61.839	0,6
CAPITALE NETTO	1.917.165	35,3	1.924.384	33,6	2.339.426	35,8	2.497.330	36,6	2.694.456	36,9	3.323.497	42,3	3.561.595	40,6	3.661.328	37,7	4.270.863	41,5	4.876.873	44,4
Totale	5.427.126	100,0	5.731.858	100,0	6.535.571	100,0	6.825.090	100,0	7.302.052	100,0	7.859.732	100,0	8.788.925	100,0	9.711.808	100,0	10.291.009	100,0	10.994.300	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	119,6		122,2		129,9		130,1		129,2		140,5		140,2		134,0		141,0		148,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,2		84,3		91,0		90,6		88,0		97,9		96,5		90,9		94,5		101,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	98,7		92,8		106,1		112,4		118,4		126,9		127,8		118,3		152,4		176,1	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	56.900	109.802	194.464	164.759	181.638	221.153	228.826	278.774	536.672	679.372
- Risultato mandato a nuovo	-7.203	101.595	188.111	163.892	179.297	217.698	226.103	266.742	537.266	676.581
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.550	7.656	5.560	1.567	2.398	3.729	2.617	11.114	-10.723	2.857
- Movimenti delle riserve prima del risultato	553	551	793	-700	-57	-274	106	918	10.129	-66
Ammortamenti stanziati	170.361	196.573	206.667	215.972	239.837	234.156	296.896	309.136	343.141	381.877
- Ammortamenti ordinari	142.541	172.510	183.139	191.960	212.429	209.304	246.817	258.449	292.325	316.882
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	27.820	24.063	23.528	24.012	27.408	24.852	50.079	50.687	50.816	64.995
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.286	3.509	991	2.512	2.732	3.171	5.851	10.354	4.577	5.687
- Accantonamenti	22.055	24.912	27.116	28.202	30.272	29.757	36.792	44.327	38.244	44.312
- Utilizzi	-20.769	-21.403	-26.125	-25.690	-27.540	-26.586	-30.941	-33.973	-33.667	-38.625
Totale	228.547	309.884	402.122	383.243	424.207	458.480	531.573	598.264	884.390	1.066.936
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	98.543	193.546	210.261	296.609	321.136	413.438	296.597	372.652	380.541	440.815
- Investimenti	204.442	218.346	312.285	318.149	349.262	276.956	374.196	466.634	451.554	515.860
- Apporti e acquisizioni	-	24.116	61.754	27.430	39.915	1.228	96	4.632	3.602	30.903
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.169	-	-537	-71	-	-83	-253	-	9.300	-1.018
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.179	-	6.028	-	297.718	11.348	7.782	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-72.939	-50.390	-59.580	-46.255	-67.180	-82.842	-67.765	-51.382	-76.934	-66.969
- Scorpori e cessioni	-9.791	-705	-103.661	-8.672	-861	-81	-21.025	-55.014	-6.981	-37.961
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-79.458	-	-	-	-
Capitali nominali	5.373	13.682	-22.683	4.270	17.260	21.381	14.607	2.602	20.267	6.981
- Svalutazioni	-1.270	-	-24.758	-	-	-127	-5.000	-	-2.930	-9.550
- Reintegri contestuali	1.057	-	359	-	-	127	5.000	-	2.900	9.550
- Aumenti a pagamento	3.318	904	-5.188	3.130	3.767	1.272	1.747	2.581	3.763	1.155
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	1.835	524	-1.070	-	-2.765	-	-24	55	-374
- Aumenti gratuiti	2.268	10.943	6.380	2.210	13.493	22.874	12.860	45	16.479	6.200
Riserve	32.103	-14.443	88.312	179.967	123.367	860.492	137.817	213.846	223.395	512.039
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210	-13.493	-22.874	-12.860	-45	-16.479	-6.200
- Da capitali per ripianamento perdite	1.270	-	24.758	-	-	127	5.000	-	2.930	9.550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.014	-648	-4.225	88	7	3.649	-324	359	-1.378	7
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.367	1.830	-	5.064	-	763.796	33.779	7.782	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	553	551	793	-700	-57	-274	106	918	10.129	-66
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.578	5.365	-51.638	6.161	-22.349	-21.268	-102.954	-38.050	-9.861	3.476
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.773	-10.598	125.004	171.564	159.259	137.336	215.070	242.882	238.054	505.272

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.964.825	100,0	6.292.237	100,0	6.828.550	100,0	7.006.091	100,0	7.587.499	100,0	7.553.853	100,0	8.547.105	100,0	10.357.096	100,0	11.374.986	100,0	12.534.991	100,0
- Variazione delle rimanenze	30.414	0,5	29.530	0,5	92.850	1,4	62.901	0,9	107.701	1,4	70.208	0,9	187.739	2,2	288.241	2,8	133.752	1,2	54.309	0,4
- Costi capitalizzati	28.536	0,5	18.520	0,3	22.725	0,3	36.470	0,5	38.547	0,5	44.068	0,6	43.452	0,5	55.852	0,5	47.070	0,4	54.625	0,4
- Acquisti	-4.157.619	-69,7	-4.202.184	-66,8	-4.604.482	-67,4	-4.648.861	-66,4	-5.071.731	-66,8	-5.010.418	-66,3	-5.745.092	-67,2	-7.302.070	-70,5	-7.589.167	-66,7	-8.316.316	-66,3
- Servizi	-1.060.332	-17,8	-1.201.158	-19,1	-1.307.065	-19,1	-1.383.154	-19,7	-1.518.191	-20,0	-1.468.450	-19,4	-1.722.692	-20,2	-2.069.036	-20,0	-2.103.682	-18,5	-2.274.540	-18,1
- Ricavi diversi operativi	105.382	1,8	127.340	2,0	155.232	2,2	158.896	2,3	186.070	2,4	169.717	2,2	195.477	2,3	263.003	2,6	254.369	2,2	248.383	2,0
Valore aggiunto	911.206	15,3	1.064.285	16,9	1.187.810	17,4	1.232.343	17,6	1.329.895	17,5	1.358.978	18,0	1.505.989	17,6	1.593.086	15,4	2.117.328	18,6	2.301.452	18,4
- Costo del lavoro	-523.379	-8,8	-584.761	-9,3	-631.040	-9,2	-660.622	-9,4	-724.144	-9,5	-691.122	-9,2	-762.993	-8,9	-815.449	-7,9	-849.563	-7,5	-965.718	-7,7
Margine operativo lordo	387.827	6,5	479.524	7,6	556.770	8,2	571.721	8,2	605.751	8,0	667.856	8,8	742.996	8,7	777.637	7,5	1.267.765	11,1	1.335.734	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-142.541	-2,4	-172.510	-2,8	-183.139	-2,7	-191.960	-2,8	-212.429	-2,8	-209.304	-2,7	-246.817	-2,9	-258.449	-2,5	-292.325	-2,6	-316.882	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.555	-0,4	-21.123	-0,3	-21.599	-0,3	-21.790	-0,3	-24.689	-0,3	-22.250	-0,3	-48.715	-0,6	-48.464	-0,5	-48.293	-0,3	-62.487	-0,6
Margine operativo netto	218.731	3,7	285.891	4,5	352.032	5,2	357.971	5,1	368.633	4,9	436.302	5,8	447.464	5,2	470.724	4,5	927.147	8,2	956.365	7,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...	-1.289	...	-1.210	...	-2.101	...	-2.768	...	-2.742	...	-2.531	...
- Altri oneri finanziari	-64.550	-1,1	-55.511	-0,9	-50.192	-0,7	-53.653	-0,9	-56.185	-0,7	-49.347	-0,7	-53.227	-0,6	-64.039	-0,7	-123.483	-1,2	-142.796	-1,1
- Proventi finanziari	8.468	0,1	8.720	0,1	36.668	0,5	13.383	0,2	13.152	0,2	10.551	0,1	17.619	0,2	14.664	0,1	28.015	0,2	47.011	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.736	0,2	3.698	0,1	-10.412	-0,2	-10.161	-0,1	28.103	0,1	-10.008	-0,1	4.206	...	-3.815	...	-2.479	...	2.231	...
Risultato corrente prima delle imposte	172.011	2,9	242.202	3,8	327.445	4,8	306.323	4,3	352.414	4,5	386.288	5,1	413.961	4,8	414.766	3,9	826.458	7,2	860.280	6,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.265	...	-2.940	...	-1.929	...	-2.222	...	-2.719	...	-2.602	...	-1.364	...	-2.223	...	-2.523	...	-2.508	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.135	-0,1	-514	...	-762	...	-542	...	-708	...	-607	...	-2.924	...	-1.686	...	-1.584	...	-1.716	...
- Plusvalenze su realizzi	8.373	0,1	7.333	0,1	8.490	0,1	7.883	0,1	4.738	0,1	2.514	...	12.272	0,1	17.391	0,2	4.922	...	88.548	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.550	-1,0	-7.656	-0,1	-5.560	-0,1	-1.567	...	-2.398	...	-3.729	...	-2.617	...	-11.114	-0,1	10.723	0,1	-2.857	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.085	-0,2	-6.784	-0,1	11.707	0,2	1.075	...	509	...	34	...	2.535	...	19.216	0,2	6.202	0,1	26.373	0,2
- Movimenti delle riserve	-553	...	-551	...	-793	...	700	...	57	...	274	...	-106	...	-918	...	-10.129	-0,1	66	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	98.796	1,7	231.090	3,7	338.598	5,0	311.650	4,4	351.893	4,6	382.172	5,1	421.757	4,9	435.432	4,2	834.069	7,3	968.186	7,7
- Imposte sul reddito	-74.868	-1,3	-101.633	-1,6	-103.358	-1,6	-96.910	-1,4	-90.949	-1,2	-89.174	-1,2	-120.596	-1,3	-112.921	-1,1	-228.150	-2,0	-260.019	-2,0
Risultato d'esercizio	23.928	0,4	129.457	2,1	235.240	3,4	214.740	3,0	260.944	3,4	292.998	3,9	301.161	3,6	322.511	3,1	605.919	5,3	708.167	5,7
- Risultato di competenza di terzi	-2.906	...	-275	...	-8.790	-0,1	-1.338	...	-226	...	-4.206	-0,1	-5.751	-0,1	-8.173	-0,1	-20.983	-0,2	-6.978	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	21.022	0,4	129.182	2,1	226.450	3,3	213.402	3,0	260.718	3,4	288.792	3,8	295.410	3,5	314.338	3,0	584.936	5,1	701.189	5,6
Roi - Return on investment	6,2	7,8	8,9	8,1	8,0	8,3	7,9	8,0	7,9	7,7	7,7	7,9	7,7	14,1	13,7					
Roe - Return on equity	1,1	7,3	11,1	9,6	11,1	9,8	9,3	11,1	9,8	9,7	16,4	17,1								
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	31.131	27.862	46.687	50.416	80.975	74.287	73.545	54.704	67.688	31.562										
Fatturato all'esportazione	1.758.803	1.975.148	2.008.228	2.054.489	2.225.668	2.263.207	2.492.806	3.297.436	3.688.599	4.115.335										
in % del fatturato totale	29,5	31,4	29,4	29,3	29,3	30,0	29,2	31,8	32,4	32,8										
Numero dipendenti	13.298	14.431	15.709	16.073	17.256	16.439	18.361	19.523	19.817	21.197										
- Operai e intermedi	10.065	10.802	11.770	11.971	12.958	12.304	13.797	14.681	14.936	15.971										
- Impiegati e dirigenti	3.233	3.629	3.939	4.102	4.298	4.135	4.564	4.842	4.881	5.226										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. I

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	116.736	6,0	158.720	8,1	137.669	6,7	152.239	7,7	175.355	8,5	261.369	11,0	291.377	10,6	404.377	11,2	277.812	8,6	269.291	9,2
- Titoli a reddito fisso	25.042	1,3	34.315	1,8	23.551	1,1	25.994	1,3	35.572	1,7	35.199	1,4	42.334	1,5	70.678	1,9	78.556	2,4	97.827	3,3
Disponibilità	141.778	7,3	193.035	9,9	161.220	7,8	178.233	9,0	210.927	10,2	296.568	12,4	333.711	12,1	475.055	13,1	356.368	11,0	367.118	12,5
- Rimanenze	430.443	22,3	428.394	21,9	443.301	21,5	390.278	19,8	421.294	20,4	389.318	16,3	473.535	17,2	656.795	18,2	600.965	18,5	527.677	18,0
- Clienti	480.809	24,9	478.487	24,4	530.065	25,7	532.771	27,0	544.849	26,4	523.201	21,9	631.102	22,9	907.530	25,1	837.390	23,8	738.765	25,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-85	...	-722	...	-556	...	-831	...	-584	...	-459	...	-612	...	-1.149	...	-883	...	-4.351	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-19.178	-1,1	-19.964	-1,1	-19.424	-0,9	-21.266	-1,2	-21.280	-1,1	-13.493	-0,5	-11.687	-0,5	-23.208	-0,7	-24.969	-0,7	-23.763	-0,9
Circolante	891.989	46,1	886.195	45,2	953.386	46,3	900.952	45,6	944.279	45,7	898.567	37,7	1.092.338	39,6	1.539.968	42,6	1.412.503	43,6	1.238.328	42,2
- Altre attività correnti	157.100	8,2	160.138	8,2	184.406	9,0	172.583	8,8	146.703	7,1	156.217	6,6	198.670	7,2	278.430	7,7	232.671	7,2	212.712	7,2
ATTIVO CORRENTE (a)	1.190.867	61,6	1.239.368	63,3	1.299.012	63,1	1.251.768	63,4	1.301.909	63,0	1.351.352	56,7	1.624.719	58,9	2.293.453	63,4	2.001.542	61,8	1.818.158	61,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.332.317	68,9	1.350.826	69,0	1.426.094	69,2	1.401.620	71,0	1.465.545	70,9	1.666.808	69,9	1.847.586	67,0	2.230.657	61,7	2.049.082	63,2	1.866.998	63,6
- Fondi di ammortamento	-742.406	-38,4	-769.364	-39,3	-818.941	-39,7	-825.001	-41,8	-854.038	-41,3	-836.597	-35,1	-927.515	-33,7	-1.160.063	-32,1	-1.084.101	-33,4	-1.021.371	-34,8
Immobilizzazioni materiali nette	589.911	30,5	581.462	29,7	607.153	29,5	576.619	29,2	611.507	29,6	830.211	34,8	920.071	33,3	1.070.594	29,6	964.981	29,8	845.627	28,8
- Partecipazioni nette	65.359	3,4	72.120	3,7	65.336	3,2	51.272	2,6	64.987	3,1	71.248	3,0	50.856	1,8	55.911	1,5	69.094	2,1	97.009	3,3
- Altre attività a m/l termine	33.557	1,7	18.095	0,9	36.417	1,8	39.009	2,0	43.830	2,1	59.080	2,1	62.552	1,7	76.934	2,4	49.545	1,7	49.545	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	54.568	2,8	47.495	2,4	52.344	2,4	55.780	2,8	45.496	2,2	81.700	3,4	104.781	3,9	133.490	3,8	128.700	3,9	125.208	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	743.395	38,4	719.172	36,7	761.250	36,9	722.680	36,6	765.820	37,0	1.033.769	43,3	1.134.788	41,1	1.322.547	36,6	1.239.709	38,2	1.117.389	38,1
Totale (a+b)	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.616.000	100,0	3.241.251	100,0	2.935.547	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	302.638	15,6	292.969	15,0	305.805	14,8	273.514	13,9	280.861	13,6	231.939	9,7	273.553	9,9	390.123	10,8	341.376	10,6	314.367	10,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	15.793	0,9	17.377	0,8	18.611	0,9	18.557	0,9	21.565	1,0	13.752	0,6	5.346	0,2	24.363	0,7	10.696	0,3	1.513	0,1
Debiti finanziari a breve termine	318.431	16,5	310.346	15,8	324.416	15,7	292.071	14,8	302.426	14,6	245.691	10,3	278.899	10,1	414.486	11,5	352.072	10,9	315.880	10,8
- Fornitori e consociate	340.614	17,6	356.118	18,2	378.763	18,4	359.107	18,2	386.959	18,7	378.511	15,9	478.587	17,3	694.073	19,2	573.555	17,7	531.348	18,1
- Altre passività correnti	177.229	9,1	200.802	10,3	210.983	10,3	180.975	9,1	197.090	9,6	187.020	7,8	249.914	9,1	378.419	10,4	325.684	10,0	277.397	9,4
PASSIVO CORRENTE (c)	836.274	43,2	867.266	44,3	914.162	44,4	832.153	42,1	886.475	42,9	811.222	34,0	1.007.400	36,5	1.486.978	41,1	1.251.311	38,6	1.124.625	38,3
- Prestiti obbligazionari	32.200	1,7	11.308	0,6	24.700	1,2	22.700	1,1	37.381	1,8	33.047	1,4	38.168	1,4	40.228	1,1	36.394	1,1	27.435	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	213.851	11,1	237.402	12,1	228.499	11,1	216.522	11,0	192.214	9,3	302.259	12,7	330.786	12,0	348.005	9,6	284.819	8,8	267.840	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.337	0,6	13.813	0,7	11.398	0,6	11.017	0,6	14.221	0,7	22.103	0,9	25.771	0,9	24.416	0,7	21.166	0,7	17.839	0,6
- Altri debiti finanziari	7.099	0,3	8.847	0,5	11.353	0,5	9.908	0,5	14.618	0,7	13.315	0,5	16.250	0,6	22.618	0,6	27.054	0,8	19.230	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	265.487	13,7	271.370	13,9	275.950	13,4	260.147	13,2	258.434	12,5	370.724	15,5	410.975	14,9	435.267	12,0	369.433	11,4	332.344	11,3
- Fondi del personale	31.231	1,6	32.777	1,7	34.314	1,7	31.392	1,6	29.939	1,4	26.870	1,1	33.999	1,2	53.243	1,5	43.544	1,3	39.987	1,4
- Fondi diversi	31.688	1,7	37.658	1,9	36.662	1,7	34.534	1,7	41.034	2,0	42.730	1,9	47.676	1,8	51.333	1,4	47.142	1,5	49.663	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	328.406	17,0	341.805	17,5	346.926	16,8	326.073	16,5	329.407	15,9	440.324	18,5	492.650	17,9	539.843	14,9	460.119	14,2	421.994	14,4
- Capitale sociale	210.322	10,9	202.140	10,3	208.132	10,1	204.704	10,4	192.243	9,3	173.019	7,3	207.274	7,5	231.924	6,4	198.277	6,1	193.429	6,6
- Riserve	518.847	26,8	486.940	24,9	531.439	25,8	535.610	27,1	569.304	27,5	875.432	36,7	918.814	33,3	1.140.499	31,5	1.068.708	33,0	1.032.296	35,2
- Risultato d'esercizio	25.639	1,3	32.483	1,7	45.409	2,2	60.537	3,1	73.700	3,6	66.094	2,8	97.692	3,5	173.083	4,8	189.204	5,8	116.739	4,0
- Interessi di terzi	14.774	0,8	27.906	1,3	14.194	0,7	15.371	0,8	16.600	0,8	19.030	0,7	35.677	1,3	43.673	1,3	73.632	2,3	46.464	1,5
CAPITALE NETTO (e)	769.582	39,8	749.469	38,2	799.174	38,8	816.222	41,4	851.847	41,2	1.133.575	47,5	1.259.457	45,6	1.589.179	44,0	1.529.821	47,2	1.388.928	47,3
Totale (c+d+e)	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.616.000	100,0	3.241.251	100,0	2.935.547	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,4		142,9		142,1		150,4		146,9		166,6		161,3		154,2		160,0		161,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,9		93,6		93,7		103,6		99,4		118,6		114,3		110,1		112,0		115,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	120,1		118,3		121,5		135,2		141,0		168,4		165,4		169,6		191,4		191,9	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	14.028	14.249	15.791	29.967	56.925	46.176	62.454	137.390	152.396	131.062
- Risultato mandato a nuovo	12.044	11.553	15.239	29.842	51.922	45.617	61.603	134.344	151.709	111.314
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.963	2.696	807	125	5.113	559	851	2.995	708	19.748
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21	-	-255	-	-110	-	-	51	-21	-
Ammortamenti stanziati	49.432	48.954	52.519	55.092	58.193	55.948	76.729	102.641	97.018	92.208
- Ammortamenti ordinari	41.244	41.219	44.433	45.098	48.011	48.135	65.214	85.373	78.773	75.135
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	8.188	7.735	8.086	9.994	10.182	7.813	11.515	17.268	18.245	17.073
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-750	-85	265	-1.694	671	604	2.118	6.456	2.378	1.808
- Accantonamenti	9.781	9.452	10.376	10.428	10.974	10.169	12.349	19.335	16.168	14.849
- Utilizzi	-10.531	-9.537	-10.111	-12.122	-10.303	-9.565	-10.231	-12.879	-13.790	-13.041
Totale	62.710	63.118	68.575	83.365	115.789	102.728	141.301	246.487	251.792	225.078
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	24.078	15.639	37.265	60.405	96.872	215.354	80.198	103.593	115.702	73.168
- Investimenti	46.235	52.073	74.934	72.139	72.510	65.980	98.540	126.117	118.110	95.447
- Apporti e acquisizioni	-	6.619	2.948	412	31.749	11.174	183	8.923	34.868	652
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-718	-	-	-3.103	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	4.000	10.726	196.363	379	2.195	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-20.854	-42.335	-19.670	-10.056	-14.287	-11.748	-16.464	-22.615	-37.083	-18.976
- Scorpori e cessioni	-1.303	-	-20.947	-6.090	-129	-1.372	-2.440	-11.027	-193	-3.955
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-594	-45.043	-	-	-	-
Capitali nominali	11.316	-6.824	4.476	5.545	2.843	6.357	30.447	-11.056	923	3.753
- Svalutazioni	-1.206	-300	-	-	-2.629	-	-6.177	-509	-	-
- Reintegri contestuali	1.206	300	-	-	2.629	-	5.284	509	-	-
- Aumenti a pagamento	10.836	-9.469	459	4.279	2.843	2.645	13.899	6.385	1	2.566
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	4.017	361	-	4.567	-	-	-	-165
- Aumenti gratuiti	480	2.645	-	905	-	-855	17.441	-17.441	922	1.352
Riserve	4.831	15.542	22.828	15.811	44.909	296.058	27.577	115.986	93.758	85.149
- A capitali per aumenti gratuiti	-480	-2.645	-	-905	-	855	-17.441	17.441	-922	-1.352
- Da capitali per ripianamento perdite	1.206	300	-	-	2.629	-	6.177	509	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	173	-	-	-3.817	-	-	115	2.641	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	3.360	10.404	220.922	1.230	1.562	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21	-	-255	-	-110	-	-	51	-21	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.564	32	9.953	-21.819	9.818	25.818	-3.773	20.446	-3.005	-25.208
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	5.475	17.855	13.130	38.992	22.168	48.463	41.269	73.336	97.706	111.709

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.437.568	100,0	1.440.346	100,0	1.570.210	100,0	1.584.875	100,0	1.618.580	100,0	1.370.977	100,0	1.875.885	100,0	2.840.225	100,0	2.593.469	100,0	2.361.525	100,0
- Variazione delle rimanenze	-2.168	-0,2	6.658	0,5	4.228	0,3	10.913	0,7	14.228	0,9	7.314	0,5	60.175	3,2	87.143	3,1	29.345	1,1	-3.664	-0,2
- Costi capitalizzati	12.541	0,9	8.571	0,6	16.489	1,1	16.917	1,1	15.994	1,0	11.777	0,9	17.636	0,9	21.860	0,8	32.167	1,2	20.943	0,9
- Acquisti	-701.063	-48,8	-751.663	-52,2	-790.140	-50,3	-796.854	-50,3	-821.833	-50,8	-695.508	-50,7	-1.025.328	-54,7	-1.501.759	-52,9	-1.268.168	-48,9	-1.150.563	-48,7
- Servizi	-437.249	-30,4	-432.097	-30,0	-464.414	-29,6	-465.612	-29,4	-453.346	-28,0	-379.583	-27,7	-524.005	-27,9	-787.324	-27,7	-729.564	-28,1	-655.759	-27,8
- Ricavi diversi operativi	34.831	2,5	47.781	3,3	50.398	3,1	43.831	2,8	40.377	2,5	46.374	3,4	59.680	3,2	79.448	2,7	72.862	2,9	66.400	2,9
Valore aggiunto	344.460	24,0	319.596	22,2	386.771	24,6	394.070	24,9	414.000	25,6	361.351	26,4	464.043	24,7	739.593	26,0	730.111	28,2	638.882	27,1
- Costo del lavoro	-216.746	-15,1	-216.071	-15,0	-243.081	-15,4	-239.539	-15,1	-247.948	-15,3	-199.540	-14,6	-241.434	-12,8	-375.536	-13,2	-349.151	-13,5	-334.974	-14,2
Margine operativo lordo	127.714	8,9	103.525	7,2	143.690	9,2	154.531	9,8	166.052	10,3	161.811	11,8	222.609	11,9	364.057	12,8	380.960	14,7	303.908	12,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-41.244	-2,9	-41.219	-2,9	-44.433	-2,8	-45.098	-2,8	-48.011	-3,0	-48.135	-3,5	-65.214	-3,5	-85.373	-3,0	-78.773	-3,0	-75.135	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.727	-0,5	-6.654	-0,4	-6.974	-0,5	-8.103	-0,6	-9.196	-0,6	-6.977	-0,5	-10.300	-0,6	-15.404	-0,5	-16.497	-0,7	-16.008	-0,7
Margine operativo netto	79.743	5,5	55.652	3,9	92.283	5,9	101.330	6,4	108.845	6,7	106.699	7,8	147.095	7,8	263.280	9,3	285.690	11,0	212.765	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-370	...	-684	...	-837	-0,1	-376	...	-223	...	-895	-0,1	-1.200	-0,1	-1.402	...	-1.731	-0,1	-1.338	-0,1
- Altri oneri finanziari	-24.284	-1,8	-23.187	-1,7	-18.976	-1,2	-15.001	-0,9	-15.557	-1,0	-13.339	-1,0	-15.421	-0,8	-24.414	-1,0	-41.089	-1,6	-40.718	-1,7
- Proventi finanziari	4.036	0,3	3.537	0,2	3.001	0,2	3.718	0,2	2.070	0,1	1.527	0,1	2.070	0,1	7.427	0,3	12.930	0,6	14.062	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.043	-0,1	-2.131	-0,1	-503	...	-2.566	-0,2	11.973	0,8	-487	...	318	...	2.734	0,1	8.985	0,3	2.424	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	57.082	3,9	33.187	2,3	74.968	4,8	87.105	5,5	107.108	6,6	93.505	6,8	132.862	7,0	247.625	8,7	264.785	10,2	187.195	7,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.461	-0,1	-1.081	-0,1	-1.112	-0,1	-1.891	-0,1	-986	-0,1	-836	-0,1	-1.215	-0,1	-1.864	-0,1	-1.748	-0,1	-1.065	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.533	-0,2	-436	...	-589	...	-171	...	-153	...	-515	...	-234	...	-194	...	-697	...	-128	...
- Plusvalenze su realizzazioni	695	...	29.472	2,1	819	0,1	1.187	0,1	338	...	484	...	2.818	0,2	715	...	1.887	0,1	419	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.963	-0,1	-2.696	-0,2	-807	-0,1	-125	...	-5.113	-0,3	-559	...	-851	...	-2.995	-0,1	-708	...	-19.748	-0,8
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.663	-0,2	4.978	0,3	-88	...	512	...	-697	...	-2.521	-0,2	-33	...	1.791	0,1	2.484	0,1	-4.685	-0,2
- Movimenti delle riserve	-21	...	-	...	255	...	-	...	110	...	-	...	-	...	-51	...	21	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	48.136	3,3	63.424	4,4	73.446	4,7	86.617	5,5	100.607	6,2	89.558	6,5	133.347	7,1	245.027	8,6	266.024	10,3	161.988	6,9
- Imposte sul reddito	-23.103	-1,5	-31.763	-2,2	-29.280	-1,9	-24.900	-1,6	-26.582	-1,6	-21.336	-1,5	-31.979	-1,7	-64.513	-2,2	-68.097	-2,7	-47.166	-2,1
Risultato d'esercizio	25.033	1,8	31.661	2,2	44.166	2,8	61.717	3,9	74.025	4,6	68.222	5,0	101.368	5,4	180.514	6,4	197.927	7,6	114.822	4,8
- Risultato di competenza di terzi	606	...	822	0,1	1.243	0,1	-1.180	-0,1	-325	...	-2.128	-0,2	-3.676	-0,2	-7.431	-0,3	-8.723	-0,3	1.917	0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	25.639	1,8	32.483	2,3	45.409	2,9	60.537	3,8	73.700	4,6	66.094	4,8	97.692	5,2	173.083	6,1	189.204	7,3	116.739	4,9
Roi - Return on investment	6,3	6,3	4,5	4,5	6,9	6,9	7,8	7,8	7,9	7,9	6,2	6,2	7,7	7,7	11,2	11,2	13,4	13,4	11,2	11,2
Roe - Return on equity	3,6	3,6	4,8	4,8	6,3	6,3	8,3	8,3	9,9	9,9	6,4	6,4	8,8	8,8	12,7	12,7	15,2	15,2	9,7	9,7
Dividendi deliberati (1)	12.989	12,989	20.108	20,108	28.927	28,927	31.875	31,875	22.103	22,103	22.605	22,605	39.765	39,765	46.170	46,170	46.218	46,218	3.508	3,508
Fatturato all'esportazione	465.381	465,381	449.823	449,823	465.598	465,598	443.268	443,268	461.257	461,257	380.929	380,929	460.953	460,953	631.941	631,941	605.164	605,164	580.156	580,156
in % del fatturato totale	32,4	32,4	31,2	31,2	29,7	29,7	28,0	28,0	28,5	28,5	27,8	27,8	24,6	24,6	22,2	22,2	23,3	23,3	24,6	24,6
Numero dipendenti	5.989	5,989	5.855	5,855	6.390	6,390	5.995	5,995	6.310	6,310	6.047	6,047	6.693	6,693	9.597	9,597	8.900	8,900	8.237	8,237
- Operai e intermedi	4.333	4,333	4.376	4,376	4.742	4,742	4.438	4,438	4.714	4,714	4.571	4,571	4.948	4,948	7.270	7,270	6.672	6,672	6.099	6,099
- Impiegati e dirigenti	1.656	1,656	1.479	1,479	1.648	1,648	1.557	1,557	1.596	1,596	1.476	1,476	1.745	1,745	2.327	2,327	2.228	2,228	2.138	2,138

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	45.051	4,9	61.034	6,3	62.228	6,1	42.470	4,3	74.877	6,7	124.922	9,4	103.675	9,1	98.322	7,6	112.284	9,4	85.344	7,3
- Titoli a reddito fisso	702	0,1	9.502	1,0	243	...	156	...	14.169	1,3	15.692	1,2	21.376	1,8	17.443	1,3	39.562	3,3	37.190	3,2
Disponibilità	45.753	5,0	70.536	7,3	62.471	6,1	42.626	4,3	89.046	8,0	140.614	10,6	125.051	10,9	115.765	8,9	151.846	12,7	122.534	10,5
- Rimanenze	91.883	10,0	96.370	9,9	108.501	10,6	100.344	10,2	111.309	10,0	111.367	8,4	112.860	9,9	161.928	12,5	122.099	10,2	120.493	10,3
- Clienti	228.203	24,9	256.136	26,3	276.007	27,0	230.867	23,5	243.929	21,9	267.063	20,1	247.573	21,6	330.869	25,5	249.558	20,9	257.537	22,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-273	...	-442	...	-299	...	-568	-0,1	-838	-0,1	-447	...	-2.204	-0,2	-1.819	-0,2	-1.673	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-9.144	-1,0	-10.439	-1,0	-11.165	-1,1	-10.722	-1,2	-11.230	-1,0	-12.062	-0,8	-9.390	-0,9	-9.801	-0,7	-8.846	-0,6	-7.853	-0,7
Circolante	310.942	33,9	341.794	35,2	372.901	36,5	320.190	32,5	343.440	30,8	365.530	27,6	350.596	30,6	480.792	37,1	360.992	30,3	368.504	31,6
- Altre attività correnti	57.971	6,3	57.877	5,9	87.804	8,6	92.580	9,5	90.460	8,1	94.787	7,1	55.404	4,9	97.410	7,5	90.073	7,5	61.491	5,4
ATTIVO CORRENTE (a)	414.666	45,2	470.207	48,4	523.176	51,2	455.396	46,3	522.946	46,9	600.931	45,3	531.051	46,4	693.967	53,5	602.911	50,5	552.529	47,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	782.931	85,4	807.102	83,0	814.303	79,7	870.874	88,5	1.006.083	90,2	1.177.976	88,9	918.216	80,2	932.652	71,9	951.968	78,8	929.938	79,9
- Fondi di ammortamento	-393.520	-42,9	-417.662	-42,9	-428.231	-41,9	-463.901	-47,1	-542.689	-48,7	-578.929	-43,7	-413.047	-36,1	-453.722	-35,0	-479.385	-40,2	-476.333	-40,9
Immobilizzazioni materiali nette	389.411	42,5	389.440	40,1	386.072	37,8	406.973	41,4	463.394	41,5	599.047	45,2	505.169	44,1	478.930	36,9	472.583	39,6	453.605	39,0
- Partecipazioni nette	7.260	0,8	6.260	0,6	3.883	0,4	5.667	0,6	12.422	1,1	7.573	0,6	3.244	0,3	7.467	0,6	6.286	0,5	779	0,1
- Altre attività a m/l termine	5.446	0,6	5.941	0,6	6.339	0,6	12.529	1,3	14.869	1,3	13.248	1,0	4.708	0,4	7.630	0,6	7.446	0,6	6.908	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	100.247	10,9	100.275	10,3	102.191	10,0	103.353	10,4	101.690	9,2	104.646	7,9	101.212	8,8	108.270	8,4	103.668	8,8	150.581	12,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	502.364	54,8	501.916	51,6	498.485	48,8	528.522	53,7	592.375	53,1	724.514	54,7	614.333	53,6	602.297	46,5	589.983	49,5	611.873	52,5
Totale (a+b)	917.030	100,0	972.123	100,0	1.021.661	100,0	983.918	100,0	1.115.321	100,0	1.325.445	100,0	1.145.384	100,0	1.296.264	100,0	1.192.894	100,0	1.164.402	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	122.060	13,3	124.317	12,8	127.501	12,5	123.720	12,6	127.233	11,4	82.434	6,2	80.937	7,1	130.178	10,0	80.332	6,7	83.593	7,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	-	-	1.380	0,1	40.406	3,9	39.465	4,0	39.778	3,6	37.276	2,8	25.988	2,2	23.314	1,8	28.723	2,4	23.312	2,0
Debiti finanziari a breve termine	122.060	13,3	125.697	12,9	167.907	16,4	163.185	16,6	167.011	15,0	119.710	9,0	106.925	9,3	153.492	11,8	109.055	9,1	106.905	9,2
- Fornitori e consociate	143.159	15,6	145.350	15,0	171.713	16,8	149.653	15,2	158.944	14,3	168.532	12,7	153.208	13,4	188.838	14,6	160.616	13,5	153.398	13,2
- Altre passività correnti	68.225	7,5	71.170	7,3	66.542	6,6	70.468	7,2	86.492	7,7	118.557	9,0	103.171	9,0	128.194	9,9	134.507	11,3	119.294	10,2
PASSIVO CORRENTE (c)	333.444	36,4	342.217	35,2	406.162	39,8	383.306	39,0	412.447	37,0	406.799	30,7	363.304	31,7	470.524	36,3	404.178	33,9	379.597	32,6
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	1.622	0,2	1.622	0,1	869	0,1	-	-	2.000	0,2	4.772	0,4	2.528	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	99.474	10,8	89.902	9,2	116.257	11,4	109.709	11,2	127.208	11,4	160.240	12,1	136.661	11,9	138.119	10,7	108.023	9,1	103.238	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	44.475	4,8	43.675	4,5	44.794	4,4	44.215	4,5	33.458	3,0	33.704	2,5	10.944	1,0	7.535	0,6	1.596	0,1	1.272	0,1
- Altri debiti finanziari	30.989	3,5	31.602	3,3	30.130	2,9	26.098	2,6	30.222	2,8	32.465	2,4	29.834	2,6	34.490	2,6	29.714	2,5	22.983	2,0
Debiti finanziari a m/l termine	174.938	19,1	165.179	17,0	191.181	18,7	181.644	18,5	192.510	17,3	227.278	17,1	177.439	15,5	182.144	14,1	144.105	12,1	130.021	11,2
- Fondi del personale	19.871	2,2	23.469	2,4	22.233	2,2	25.557	2,6	28.577	2,6	28.984	2,2	23.824	2,1	27.355	2,1	22.159	1,9	22.377	1,9
- Fondi diversi	39.390	4,2	34.762	3,6	40.183	3,9	30.140	3,0	34.338	3,0	34.261	2,6	26.213	2,3	27.688	2,1	26.556	2,2	27.110	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	234.199	25,5	223.410	23,0	253.597	24,8	237.341	24,1	255.425	22,9	290.523	21,9	227.476	19,9	237.187	18,3	192.820	16,2	179.508	15,4
- Capitale sociale	135.772	14,8	140.630	14,5	98.388	9,6	89.754	9,1	111.327	10,0	132.714	10,0	79.240	6,9	74.471	5,7	72.180	6,1	54.770	4,7
- Riserve	197.431	21,5	234.760	24,1	234.368	22,9	243.507	24,7	294.727	26,4	416.398	31,4	437.933	38,2	434.575	33,5	437.967	36,7	466.653	40,1
- Risultato d'esercizio	13.449	1,5	27.805	2,9	25.476	2,5	16.733	1,7	27.595	2,5	69.278	5,2	31.766	2,8	54.872	4,2	61.563	5,2	45.937	3,9
- Interessi di terzi	2.735	0,3	3.301	0,3	3.670	0,4	13.277	1,4	13.800	1,2	9.733	0,8	5.665	0,5	24.635	2,0	24.186	1,9	37.937	3,3
CAPITALE NETTO (e)	349.387	38,1	406.496	41,8	361.902	35,4	363.271	36,9	447.449	40,1	628.123	47,4	554.604	48,4	588.553	45,4	595.896	49,9	605.297	52,0
Totale (c+d+e)	917.030	100,0	972.123	100,0	1.021.661	100,0	983.918	100,0	1.115.321	100,0	1.325.445	100,0	1.145.384	100,0	1.296.264	100,0	1.192.894	100,0	1.164.402	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,4	137,4	128,8	118,8	126,8	147,7	146,2	147,5	149,2	145,6										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,8	109,3	102,2	92,7	99,9	120,6	115,2	113,5	119,4	114,3										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	82,8	104,9	72,3	74,8	95,6	150,3	159,4	143,1	194,4	191,9										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	13.565	21.594	23.371	15.907	21.384	52.701	26.206	48.383	58.588	43.334
- Risultato mandato a nuovo	12.551	21.590	23.371	12.273	20.970	52.280	26.206	48.382	57.374	42.334
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	4	-	3.634	414	421	-	1	1.214	1.000
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.014	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	31.554	37.809	35.223	43.492	42.865	48.666	47.754	52.461	51.964	50.636
- Ammortamenti ordinari	27.491	33.407	30.241	37.590	36.646	42.587	42.817	46.650	47.701	43.859
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.063	4.402	4.982	5.902	6.219	6.079	4.937	5.811	4.263	6.777
Stanziameti netti ai fondi del personale	-38	-30	904	459	-191	-130	422	2.051	-734	754
- Accantonamenti	4.072	5.111	4.549	5.062	5.878	5.996	5.543	7.347	4.893	5.049
- Utilizzi	-4.110	-5.141	-3.645	-4.603	-6.069	-6.126	-5.121	-5.296	-5.627	-4.295
Totale	45.081	59.373	59.498	59.858	64.058	101.237	74.382	102.895	109.818	94.724
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	24.676	23.225	39.737	59.176	73.861	136.475	28.119	43.889	47.103	61.549
- Investimenti	43.029	31.229	51.325	79.007	68.612	66.599	50.071	47.294	56.248	74.530
- Apporti e acquisizioni	-	16	71	401	9.715	3.570	-	1.252	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-3.463	-369	-864	-	-	-1.200	-1.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.571	-	-	-	3.193	104.103	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-20.924	-8.020	-9.687	-16.769	-7.290	-5.113	-21.952	-4.657	-7.945	-11.981
- Scorpori e cessioni	-	-	-1.972	-	-	-95	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-31.725	-	-	-	-
Capitali nominali	1.410	1.069	2.311	592	13.825	9.660	250	408	31	1.538
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-120	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	120	-	-
- Aumenti a pagamento	1.410	958	2.311	592	11.875	102	250	408	31	1.538
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	111	-	-	1.950	9.558	-	-	-	-
Riserve	5.970	12.317	19.427	12.487	18.157	119.031	44.732	33.323	39.130	64.697
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-111	-	-	-1.950	-9.558	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	120	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-3.736	-	5.750	1.790	517	1.191	-	-	-	11.336
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.334	-	-	-	2.815	108.060	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.014	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-49	-3.522	-662	-1.339	541	-2.630	-78	-2.122	732	-1.347
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.407	15.950	14.339	12.036	16.234	21.968	44.810	35.325	38.398	54.708

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	631.122	100,0	686.910	100,0	723.789	100,0	679.972	100,0	762.235	100,0	854.055	100,0	759.831	100,0	1.010.321	100,0	865.595	100,0	764.451	100,0
- Variazione delle rimanenze	6.522	1,0	5.293	0,8	9.389	1,3	12.439	1,8	-818	-0,1	-1.558	-0,2	15.111	2,0	37.038	3,7	-22.572	-2,6	20.912	2,7
- Costi capitalizzati	4.067	0,6	3.109	0,5	7.143	1,0	4.501	0,7	5.839	0,8	6.486	0,8	5.643	0,7	12.179	1,2	4.343	0,5	2.660	0,3
- Acquisti	-367.231	-58,2	-388.157	-56,5	-429.218	-59,3	-404.234	-59,4	-411.127	-53,9	-448.525	-52,5	-429.802	-56,6	-606.620	-60,0	-429.996	-49,7	-377.254	-49,3
- Servizi	-149.549	-23,7	-150.208	-21,9	-163.121	-22,5	-165.072	-24,3	-185.922	-24,4	-193.444	-22,7	-190.773	-25,1	-279.680	-27,7	-227.226	-26,3	-246.504	-32,2
- Ricavi diversi operativi	23.525	3,8	28.584	4,1	29.428	4,0	45.941	6,7	35.309	4,6	41.479	4,9	31.352	4,2	54.766	5,4	41.475	4,9	42.486	5,5
Valore aggiunto	148.456	23,5	185.531	27,0	177.410	24,5	173.547	25,5	205.516	27,0	258.493	30,3	191.362	25,2	228.004	22,6	231.619	26,8	206.751	27,0
- Costo del lavoro	-90.795	-14,4	-101.196	-14,7	-105.105	-14,5	-103.977	-15,3	-118.663	-15,6	-119.957	-14,1	-102.253	-13,5	-109.903	-10,9	-95.159	-11,0	-96.079	-12,5
Margine operativo lordo	57.661	9,1	84.335	12,3	72.305	10,0	69.570	10,2	86.853	11,4	138.536	16,2	89.109	11,7	118.101	11,7	136.460	15,8	110.672	14,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-27.491	-4,3	-33.407	-4,9	-30.241	-4,2	-37.590	-5,5	-36.646	-4,8	-42.587	-5,0	-42.817	-5,6	-46.650	-4,6	-47.701	-5,5	-43.859	-5,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.019	-0,3	-2.094	-0,3	-2.800	-0,4	-3.112	-0,5	-3.279	-0,4	-3.883	-0,4	-3.588	-0,5	-3.602	-0,4	-3.816	-0,5	-6.295	-0,9
Margine operativo netto	28.151	4,5	48.834	7,1	39.264	5,4	28.868	4,2	46.928	6,2	92.066	10,8	42.704	5,6	67.849	6,7	84.943	9,8	60.518	7,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75	...	-199	...
- Altri oneri finanziari	-7.298	-1,2	-5.824	-0,9	-5.374	-0,8	-4.409	-0,6	-5.554	-0,8	-5.290	-0,7	-4.227	-0,5	-7.309	-0,7	-11.022	-1,3	-9.264	-1,2
- Proventi finanziari	1.056	0,2	1.419	0,2	1.086	0,2	1.964	0,3	2.313	0,3	2.454	0,3	1.347	0,2	3.269	0,3	3.452	0,5	4.207	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-438	-0,1	4	...	104	...	-10	...	65	...	-282	...	99	...	-189	...	-73	...	58	...
Risultato corrente prima delle imposte	21.471	3,4	44.433	6,4	35.080	4,8	26.413	3,9	43.752	5,7	88.948	10,4	39.923	5,3	63.620	6,3	77.225	9,0	55.320	7,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.044	-0,3	-2.308	-0,3	-2.182	-0,3	-2.790	-0,4	-2.940	-0,3	-2.196	-0,3	-1.349	-0,2	-2.209	-0,2	-447	-0,1	-482	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-19	...	-57	...	-1.443	-0,2	-366	-0,1	-8	...	-444	-0,1	-8	...	-52	...	-534	-0,1	-444	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	39	...	426	0,1	1.069	0,1	170	...	387	0,1	773	0,1	2.870	0,3	214	...	42	...	379	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-4	...	-	-	-3.634	-0,5	-414	-0,1	-421	...	-	-	-1	...	-1.214	-0,1	-1.000	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.028	0,7	-2.098	-0,3	4.314	0,7	-74	...	-411	-0,1	-266	...	-156	...	6.596	0,6	1.618	0,2	5.346	0,8
- Movimenti delle riserve	-1.014	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	22.461	3,6	40.392	5,9	36.838	5,1	19.719	2,9	40.366	5,3	86.394	10,1	41.280	5,4	68.168	6,7	76.690	8,9	59.119	7,7
- Imposte sul reddito	-8.637	-1,4	-12.013	-1,8	-10.984	-1,5	-4.393	-0,6	-12.592	-1,7	-16.082	-1,9	-8.696	-1,1	-11.619	-1,1	-14.066	-1,7	-13.985	-1,8
Risultato d'esercizio	13.824	2,2	28.379	4,1	25.854	3,6	15.326	2,3	27.774	3,6	70.312	8,2	32.584	4,3	56.549	5,6	62.624	7,2	45.134	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-375	-0,1	-574	-0,1	-378	-0,1	1.407	0,2	-179	...	-1.034	-0,1	-818	-0,1	-1.677	-0,2	-1.061	-0,1	803	0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	13.449	2,1	27.805	4,0	25.476	3,5	16.733	2,5	27.595	3,6	69.278	8,1	31.766	4,2	54.872	5,4	61.563	7,1	45.937	6,0
Roi - Return on investment	4,5		7,2		5,6		4,4		6,1		9,7		5,3		7,7		10,4		7,7	
Roe - Return on equity	4,1		7,4		7,7		5,0		6,8		12,7		6,1		10,8		12,1		8,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.273		6.789		2.483		3.053		6.804		18.032		6.378		8.167		5.250		2.800	
Fatturato all'esportazione	95.017		103.912		124.868		89.723		106.628		99.352		96.243		125.388		126.477		109.620	
in % del fatturato totale	15,1		15,1		17,3		13,2		14,0		11,6		12,7		12,4		14,6		14,3	
Numero dipendenti	2.124		2.420		2.488		2.258		2.587		2.706		2.195		2.331		1.988		1.851	
- Operai e intermedi	1.545		1.733		1.763		1.488		1.709		1.847		1.378		1.522		1.302		997	
- Impiegati e dirigenti	579		687		725		770		878		859		817		809		686		854	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	147.172	7,7	140.215	6,7	169.419	7,7	156.260	6,6	166.606	8,0	233.211	9,7	282.493	9,9	317.803	9,6	285.896	8,7	325.642	10,2
- Titoli a reddito fisso	7.042	0,4	20.388	1,0	12.435	0,6	21.351	0,9	11.229	0,5	9.791	0,4	14.440	0,5	27.067	0,9	60.217	1,8	46.833	1,5
Disponibilità	154.214	8,1	160.603	7,7	181.854	8,3	177.611	7,5	177.835	8,5	243.002	10,1	296.933	10,4	344.870	10,5	346.113	10,5	372.475	11,7
- Rimanenze	293.148	15,3	311.646	14,9	343.462	15,7	385.077	16,2	324.700	15,5	328.134	13,7	434.994	15,3	550.488	16,7	530.910	16,1	510.202	16,0
- Clienti	555.375	29,1	586.134	27,9	616.367	28,1	671.393	28,3	578.989	27,7	519.593	21,7	702.901	24,7	822.227	24,9	758.679	23,0	688.939	21,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.751	-0,1	-3.636	-0,2	-3.851	-0,2	-3.891	-0,2	-1.420	-0,1	-1.611	-0,1	-2.359	-0,1	-3.146	-0,1	-5.354	-0,2	-4.011	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-16.829	-0,9	-17.550	-0,8	-18.406	-0,9	-20.876	-0,9	-14.480	-0,6	-13.790	-0,6	-14.099	-0,5	-15.067	-0,5	-15.922	-0,4	-15.424	-0,6
Circolante	829.943	43,4	876.594	41,8	937.572	42,7	1.031.703	43,4	887.789	42,5	832.326	34,7	1.121.437	39,4	1.354.502	41,0	1.268.313	38,5	1.179.706	36,9
- Altre attività correnti	146.633	7,7	142.906	6,8	155.736	7,1	173.301	7,3	158.224	7,6	147.735	6,2	181.666	6,5	272.296	8,3	287.783	8,7	284.975	8,9
ATTIVO CORRENTE (a)	1.130.790	59,2	1.180.103	56,3	1.275.162	58,1	1.382.615	58,2	1.223.848	58,6	1.223.063	51,0	1.600.036	56,3	1.971.668	59,8	1.902.209	57,7	1.837.156	57,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.555.247	81,4	1.648.509	78,6	1.748.320	79,7	1.907.991	80,3	1.677.800	80,3	1.905.832	79,4	2.079.571	73,1	2.325.776	70,5	2.438.656	74,0	2.429.536	76,0
- Fondi di ammortamento	-923.028	-48,3	-1.023.975	-48,8	-1.091.035	-49,7	-1.178.062	-49,6	-989.050	-47,3	-1.015.968	-42,3	-1.114.304	-39,2	-1.269.306	-38,5	-1.320.445	-40,1	-1.327.260	-41,5
Immobilizzazioni materiali nette	632.219	33,1	624.534	29,8	657.285	30,0	729.929	30,7	688.750	33,0	889.864	37,1	965.267	33,9	1.056.470	32,0	1.118.211	33,9	1.102.276	34,5
- Partecipazioni nette	45.160	2,4	191.446	9,1	59.238	2,7	64.711	2,7	68.061	3,3	68.288	2,8	75.043	2,6	70.249	2,1	79.268	2,4	74.019	2,3
- Altre attività a m/l termine	35.803	1,9	41.567	2,0	43.833	2,0	52.323	2,2	24.394	1,2	23.106	1,0	21.844	0,8	17.609	0,5	10.565	0,3	9.334	0,3
- Immobilizzazioni immateriali	67.373	3,4	59.528	2,8	157.705	7,2	145.255	6,2	84.005	3,9	194.931	8,1	181.502	6,4	183.731	5,6	186.909	5,7	172.159	5,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	780.555	40,8	917.075	43,7	918.061	41,9	992.218	41,8	865.210	41,4	1.176.189	49,0	1.243.656	43,7	1.328.059	40,2	1.394.953	42,3	1.357.788	42,5
Totale (a+b)	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.299.727	100,0	3.297.162	100,0	3.194.944	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	348.418	18,2	321.770	15,4	332.989	15,2	371.182	15,6	323.791	15,5	283.267	11,8	333.834	11,8	416.180	12,6	370.343	11,2	383.448	12,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	4.971	0,3	6.599	0,3	754	...	140.001	5,9	371	...	329	...	385	...	859	...	1.708	0,1	1.646	0,1
Debiti finanziari a breve termine	353.389	18,5	328.369	15,7	333.743	15,2	511.183	21,5	324.162	15,5	283.596	11,8	334.219	11,8	417.039	12,6	372.051	11,3	385.094	12,1
- Fornitori e consociate	383.583	20,1	394.970	18,8	427.224	19,5	462.010	19,5	372.628	17,8	345.477	14,4	497.064	17,5	620.842	18,8	559.181	17,0	527.409	16,5
- Altre passività correnti	141.529	7,4	128.080	6,1	152.842	7,0	166.296	7,0	192.804	9,3	203.732	8,5	214.081	7,5	278.225	8,5	292.744	8,8	314.701	9,8
PASSIVO CORRENTE (c)	878.501	46,0	851.419	40,6	913.809	41,7	1.139.489	48,0	889.594	42,6	832.805	34,7	1.045.364	36,8	1.316.106	39,9	1.223.976	37,1	1.227.204	38,4
- Prestiti obbligazionari	4.102	0,2	427	...	252	...	-	...	-	...	4.411	0,2	3.490	0,1	5.749	0,2	5.004	0,2	6.058	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	170.148	8,9	181.688	8,7	175.079	8,0	189.114	8,0	225.694	10,8	301.643	12,6	328.096	11,5	342.900	10,4	309.771	9,4	313.620	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.135	0,1	136.036	6,5	155.348	7,1	10.551	0,4	8.332	0,4	7.916	0,3	11.187	0,4	12.146	0,4	11.205	0,3	9.814	0,3
- Altri debiti finanziari	16.037	0,8	23.187	1,1	19.112	0,8	18.299	0,8	25.460	1,2	36.443	1,5	43.054	1,6	34.998	1,0	37.842	1,1	44.404	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	191.422	10,0	341.338	16,3	349.791	15,9	217.964	9,2	259.486	12,4	350.413	14,6	385.827	13,6	395.793	12,0	363.822	11,0	373.896	11,7
- Fondi del personale	34.585	1,8	38.929	1,9	41.453	1,9	45.190	1,9	42.796	2,0	42.700	1,8	45.690	1,6	56.776	1,7	56.273	1,7	53.256	1,7
- Fondi diversi	42.605	2,3	43.056	2,0	37.356	1,7	38.033	1,6	38.655	1,9	36.514	1,5	41.314	1,4	49.201	1,5	46.424	1,4	40.198	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	268.612	14,1	423.323	20,2	428.600	19,5	301.187	12,7	340.937	16,3	429.627	17,9	472.831	16,6	501.770	15,2	466.519	14,1	467.350	14,6
- Capitale sociale	183.178	9,6	234.104	11,2	212.672	9,7	211.868	8,9	156.109	7,5	153.655	6,4	159.826	5,6	177.855	5,4	214.403	6,5	219.948	6,9
- Riserve	523.677	27,4	521.425	24,9	575.715	26,2	645.666	27,2	608.152	29,1	885.854	36,9	1.040.277	36,6	1.129.126	34,2	1.222.947	37,1	1.136.066	35,6
- Risultato d'esercizio	46.829	2,5	63.891	3,0	59.433	2,8	72.066	3,0	90.042	4,3	89.096	3,8	115.592	4,1	163.581	5,0	154.896	4,7	122.279	3,8
- Interessi di terzi	10.548	0,4	3.016	0,1	2.994	0,1	4.557	0,2	4.224	0,2	8.215	0,3	9.802	0,3	11.289	0,3	14.421	0,5	22.097	0,7
CAPITALE NETTO (e)	764.232	39,9	822.436	39,2	850.814	38,8	934.157	39,3	858.527	41,1	1.136.820	47,4	1.325.497	46,6	1.481.851	44,9	1.606.667	48,8	1.500.390	47,0
Totale (c+d+e)	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.299.727	100,0	3.297.162	100,0	3.194.944	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	128,7	138,6	139,5	121,3	137,6	146,9	153,1	149,8	155,4	149,7	158,5	151,7	158,2	166,7	166,7	166,7	166,7	166,7	166,7	166,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,5	102,4	102,4	87,9	101,2	107,7	111,7	108,2	112,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5	108,5
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	127,3	113,2	100,8	107,5	131,7	146,9	157,4	158,4	191,5	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6	173,6

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	31.890	32.365	44.093	42.984	73.429	73.627	83.484	119.914	119.294	116.186
- Risultato mandato a nuovo	29.142	36.110	38.392	39.100	71.158	70.133	81.538	116.181	118.867	114.178
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.748	1.251	5.701	3.884	2.271	4.074	2.006	3.733	427	2.008
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-	-	-
Ammortamenti stanziati	78.899	83.007	96.495	100.149	83.704	81.667	115.664	131.783	137.010	139.004
- Ammortamenti ordinari	65.063	70.162	71.079	75.090	67.958	65.244	92.601	106.103	111.233	110.232
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	13.836	12.845	25.416	25.059	15.746	16.423	23.063	25.680	25.777	28.772
Stanziameti netti ai fondi del personale	-545	-194	1.605	501	923	-426	2.914	4.771	695	1.503
- Accantonamenti	9.771	10.645	11.216	11.764	10.155	10.092	12.257	17.036	14.022	14.161
- Utilizzi	-10.316	-10.839	-9.611	-11.263	-9.232	-10.518	-9.343	-12.265	-13.327	-12.658
Totale	110.244	115.178	142.193	143.634	158.056	154.868	202.062	256.468	256.999	256.693
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	67.249	78.706	92.909	114.434	115.334	272.735	101.076	121.724	153.220	168.685
- Investimenti	97.381	91.340	111.030	134.208	123.357	118.151	106.083	158.198	202.019	190.948
- Apporti e acquisizioni	3.267	15.278	-	-	4.720	-	21.728	-	1.086	223
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-4.070	-	-23	-34	-797	-2.435	-	-246
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.299	-	-	500	725	188.558	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-30.695	-24.876	-12.303	-18.894	-12.552	-18.175	-25.561	-31.602	-21.253	-16.987
- Scorpori e cessioni	-4.003	-3.036	-1.748	-1.380	-893	-659	-377	-2.437	-28.632	-5.253
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-15.106	-	-	-	-
Capitali nominali	3.409	3.744	-21.418	3.212	3.691	5.260	2.599	5.316	17.285	38.705
- Svalutazioni	-	-	-24.000	-	-	-	-	-	-	-1.000
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
- Aumenti a pagamento	-120	-1.017	-2.452	3.212	3.426	2.467	1.599	1.662	2.768	2.195
- Variazioni per conferimenti e diverse	100	-	-	-	-1.035	-	1.000	-	2.228	36.510
- Aumenti gratuiti	3.429	4.761	5.034	-	1.300	2.793	-	3.654	12.289	-
Riserve	4.381	17.515	50.134	38.252	49.988	322.967	85.327	90.833	107.760	85.200
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.429	-4.761	-5.034	-	-1.300	-2.793	-	-3.654	-12.289	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	24.000	-	-	-	-	-	-	1.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12.708	-	-420	1.730	7.233	6.963	718	6.667	-	16.438
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.116	-	-	420	638	266.386	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-8.680	-8.443	2.594	-7.658	-6.698	-2.828	11.583	5.852	14.647	-25.944
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.666	35.715	28.994	43.760	50.115	55.819	73.086	81.968	105.402	93.706

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.748.134	100,0	1.830.579	100,0	1.979.077	100,0	2.124.132	100,0	1.767.656	100,0	1.700.424	100,0	2.248.678	100,0	3.024.799	100,0	2.774.961	100,0	2.389.909	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.264	1,3	23.618	1,3	12.063	0,6	26.721	1,3	6.004	0,3	13.279	0,8	91.867	4,1	84.974	2,8	-26.777	-1,0	34.809	1,5
- Costi capitalizzati	19.476	1,1	19.499	1,1	17.997	0,9	18.533	0,9	58.279	3,3	21.787	1,3	21.391	1,0	23.969	0,8	23.891	0,9	31.458	1,3
- Acquisti	-1.081.892	-61,9	-1.119.839	-61,2	-1.185.002	-59,9	-1.314.461	-61,9	-1.113.072	-63,0	-1.038.927	-61,1	-1.522.785	-67,7	-2.058.225	-68,0	-1.698.658	-61,2	-1.418.040	-59,3
- Servizi	-376.085	-21,5	-388.435	-21,2	-420.841	-21,3	-441.438	-20,8	-328.000	-18,6	-312.583	-18,4	-377.676	-16,8	-535.912	-17,7	-498.828	-18,0	-479.608	-20,1
- Ricavi diversi operativi	51.279	3,0	56.367	3,0	63.067	3,3	62.440	2,9	54.278	3,2	53.285	3,1	60.456	2,6	105.094	3,4	105.714	3,8	98.230	4,1
Valore aggiunto	384.176	22,0	421.789	23,0	466.361	23,6	475.927	22,4	445.145	25,2	437.265	25,7	521.931	23,2	644.699	21,3	680.303	24,5	656.758	27,5
- Costo del lavoro	-223.342	-12,8	-234.141	-12,7	-247.213	-12,5	-250.025	-11,8	-226.361	-12,8	-218.741	-12,8	-243.614	-10,8	-287.771	-9,5	-298.428	-10,7	-310.469	-13,0
Margine operativo lordo	160.834	9,2	187.648	10,3	219.148	11,1	225.902	10,6	218.784	12,4	218.524	12,9	278.317	12,4	356.928	11,8	381.875	13,8	346.289	14,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-65.063	-3,7	-70.162	-3,8	-71.079	-3,6	-75.090	-3,5	-67.958	-3,8	-65.244	-3,8	-92.601	-4,1	-106.103	-3,5	-111.233	-4,0	-110.232	-4,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.309	-0,7	-10.489	-0,7	-12.476	-0,6	-12.183	-0,6	-14.116	-0,9	-14.311	-0,9	-20.941	-1,0	-23.419	-0,8	-23.132	-0,9	-25.694	-1,1
Margine operativo netto	84.462	4,8	106.997	5,8	135.593	6,9	138.629	6,5	136.710	7,7	138.969	8,2	164.775	7,3	227.406	7,5	247.510	8,9	210.363	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-211	...	-	...	-	...	-	...	-	-163	...	-179	...	-169	...	-482	...	-171	...	
- Altri oneri finanziari	-23.961	-1,4	-18.325	-1,0	-20.683	-1,0	-21.818	-1,0	-17.935	-1,0	-15.856	-1,0	-14.770	-0,7	-22.070	-0,8	-44.298	-1,6	-44.164	-1,8
- Proventi finanziari	9.931	0,6	6.801	0,4	6.713	0,3	14.544	0,7	7.625	0,4	2.645	0,2	9.176	0,4	7.669	0,3	14.898	0,6	17.778	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-666	...	-911	...	-4.959	-0,3	-3.216	-0,2	-1.032	-0,1	-2.855	-0,2	-383	...	-735	...	-5.098	-0,2	-1.151	...
Risultato corrente prima delle imposte	69.555	4,0	94.562	5,2	116.664	5,9	128.139	6,0	125.368	7,0	122.740	7,2	158.619	7,0	212.101	7,0	212.530	7,7	182.655	7,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.527	-0,1	-2.356	-0,1	-12.940	-0,7	-12.876	-0,6	-1.630	-0,1	-2.112	-0,1	-2.122	-0,1	-2.261	-0,1	-2.645	-0,1	-3.078	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-219	...	-99	...	-2.470	-0,1	-248	...	-178	...	-866	-0,1	-31	...	-242	...	-1.543	-0,1	-246	...
- Plusvalenze su realizzazioni	15.726	0,8	7.479	0,3	1.273	0,1	510	...	3.021	0,2	881	0,1	1.202	0,1	2.030	0,1	2.986	0,1	3.352	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.748	-0,2	-1.251	-0,1	-5.701	-0,3	-3.884	-0,2	-2.271	-0,1	-4.074	-0,2	-2.006	-0,1	-3.733	-0,1	-427	...	-2.008	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-665	...	-5.895	-0,3	-532	...	-728	...	49	...	-589	...	-279	...	9.897	0,3	434	...	-5.804	-0,2
- Movimenti delle riserve	-	...	4.996	0,3	-	...	-	...	-	...	580	...	60	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	79.122	4,5	97.436	5,3	96.294	4,9	110.913	5,2	124.359	7,0	116.560	6,9	155.443	6,9	217.792	7,2	211.335	7,6	174.871	7,3
- Imposte sul reddito	-31.734	-1,8	-33.504	-1,8	-36.853	-1,9	-38.234	-1,8	-34.164	-1,9	-25.945	-1,6	-39.094	-1,8	-53.268	-1,8	-53.770	-1,9	-48.088	-2,0
Risultato d'esercizio	47.388	2,7	63.932	3,5	59.441	3,0	72.679	3,4	90.195	5,1	90.615	5,3	116.349	5,1	164.524	5,4	157.565	5,7	126.783	5,3
- Risultato di competenza di terzi	-559	...	-41	...	-8	...	-613	...	-153	...	-1.519	-0,1	-757	...	-943	...	-2.669	-0,1	-4.504	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	46.829	2,7	63.891	3,5	59.433	3,0	72.066	3,4	90.042	5,1	89.096	5,2	115.592	5,1	163.581	5,4	154.896	5,6	122.279	5,1
Roi - Return on investment	7,2	7,7	9,3	9,2	10,0	8,0	11,9	8,5	10,3	11,3	10,1	8,5	10,3	11,3	10,1	8,5	10,3	11,3	10,1	
Roe - Return on equity	6,7	8,5	7,6	8,5	7,6	8,5	7,6	8,5	11,9	8,7	9,7	12,6	10,9	9,1	12,6	10,9	10,9	9,1		
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	18.246	27.822	21.049	33.579	19.037	20.482	34.811	48.343	38.698	12.605										
Fatturato all'esportazione	533.706	496.874	555.126	634.870	509.994	447.637	560.015	772.454	728.765	673.554										
in % del fatturato totale	30,5	27,1	28,0	29,9	28,9	26,3	24,9	25,5	26,3	28,2										
Numero dipendenti	4.796	5.037	5.002	5.052	4.962	4.969	5.410	6.118	6.200	6.225										
- Operai e intermedi	2.973	3.089	2.914	2.979	3.168	3.218	3.491	3.924	3.938	4.002										
- Impiegati e dirigenti	1.823	1.948	2.088	2.073	1.794	1.751	1.919	2.194	2.262	2.223										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	357.667	10,3	458.832	11,1	525.679	12,0	476.844	12,2	490.379	11,6	781.626	16,4	774.731	14,3	914.293	13,4	842.825	12,3	975.945	13,1
- Titoli a reddito fisso	26.366	0,8	21.309	0,5	32.402	0,7	29.841	0,7	35.213	0,8	56.323	1,2	109.644	2,0	133.677	2,0	184.307	2,7	235.314	3,1
Disponibilità	384.033	11,1	480.141	11,6	558.081	12,7	506.685	12,9	525.592	12,4	837.949	17,6	884.375	16,3	1.047.970	15,4	1.027.132	15,0	1.211.259	16,2
- Rimanenze	691.469	19,9	769.786	18,7	844.965	19,2	789.201	20,2	841.618	19,8	807.979	16,9	1.028.333	19,0	1.435.302	21,1	1.461.334	21,4	1.465.594	19,6
- Clienti	1.086.111	31,3	1.261.903	30,6	1.307.533	29,8	1.117.857	28,5	1.296.447	30,5	1.216.336	25,5	1.350.301	24,9	1.715.952	25,2	1.762.802	25,8	1.869.809	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-16.607	-0,5	-2.112	-0,1	-6.996	-0,2	-7.292	-0,2	-7.117	-0,2	-6.666	-0,1	-4.535	-0,1	-11.396	-0,2	-11.520	-0,2	-11.456	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-19.855	-0,6	-23.619	-0,6	-34.106	-0,7	-37.942	-1,0	-36.183	-0,7	-35.347	-0,8	-27.292	-0,5	-34.404	-0,5	-39.064	-0,6	-51.589	-0,6
Circolante	1.741.118	50,1	2.005.958	48,6	2.111.396	48,1	1.861.824	47,5	2.094.765	49,4	1.982.302	41,5	2.346.807	43,3	3.105.454	45,6	3.173.552	46,4	3.272.358	43,8
- Altre attività correnti	281.553	8,1	358.793	8,7	322.368	7,3	323.095	8,3	382.240	8,9	336.790	7,1	425.914	7,9	609.787	8,9	676.334	10,0	758.113	10,2
ATTIVO CORRENTE (a)	2.406.704	69,3	2.844.892	68,9	2.991.845	68,1	2.691.604	68,7	3.002.597	70,7	3.157.041	66,2	3.657.096	67,5	4.763.211	69,9	4.877.018	71,4	5.241.730	70,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.794.809	51,7	2.135.522	51,8	2.375.674	54,1	2.241.283	57,2	2.386.080	56,2	2.600.335	54,5	2.851.198	52,6	3.255.859	47,8	3.187.436	46,6	3.602.084	48,2
- Fondi di ammortamento	-991.321	-28,6	-1.145.885	-27,8	-1.278.793	-29,1	-1.236.133	-31,5	-1.320.106	-31,1	-1.289.124	-27,0	-1.448.837	-26,7	-1.707.285	-25,1	-1.732.161	-25,3	-1.978.766	-26,5
Immobilizzazioni materiali nette	803.488	23,1	989.637	24,0	1.096.881	25,0	1.005.150	25,7	1.065.974	25,1	1.311.211	27,5	1.402.361	25,9	1.548.574	22,7	1.455.275	21,3	1.623.318	21,7
- Partecipazioni nette	41.762	1,2	53.049	1,3	62.600	1,4	72.529	1,9	66.229	1,6	56.182	1,2	71.748	1,3	94.331	1,4	94.086	1,4	120.089	1,6
- Altre attività a m/l termine	45.361	1,3	68.882	1,7	69.071	1,6	35.328	0,9	19.229	0,5	25.715	0,5	38.948	0,7	54.619	0,8	81.899	1,2	112.285	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	176.692	5,1	169.761	4,1	172.237	3,9	111.170	2,8	90.270	2,1	222.288	4,6	248.423	4,6	352.139	5,2	324.452	4,7	372.578	5,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.067.303	30,7	1.281.329	31,1	1.400.789	31,9	1.224.177	31,3	1.241.702	29,3	1.615.396	33,8	1.761.480	32,5	2.049.663	30,1	1.955.712	28,6	2.228.270	29,8
Totale (a+b)	3.474.007	100,0	4.126.221	100,0	4.392.634	100,0	3.915.781	100,0	4.244.299	100,0	4.772.437	100,0	5.418.576	100,0	6.812.874	100,0	6.832.730	100,0	7.470.000	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	471.676	13,6	623.840	15,1	632.206	14,4	623.577	16,0	645.473	15,2	561.715	11,8	513.417	9,5	695.365	10,2	664.941	9,7	653.979	8,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	331	...	24.326	0,6	9.099	0,2	5.474	0,1	2.649	0,1	4.647	0,1	5.822	0,1	4.209	0,1	4.616	0,1	2.089	...
Debiti finanziari a breve termine	472.007	13,6	648.166	15,7	641.305	14,6	629.051	16,1	648.122	15,3	566.362	11,9	519.239	9,6	699.574	10,3	669.557	9,8	656.068	8,8
- Fornitori e consociate	721.930	20,8	828.151	20,1	942.176	21,4	773.266	19,7	881.851	20,8	814.003	17,1	993.132	18,3	1.355.880	19,9	1.250.474	18,3	1.157.833	15,5
- Altre passività correnti	500.528	14,4	614.016	14,9	643.912	14,7	573.974	14,7	656.413	15,4	628.223	13,1	845.837	15,6	1.132.850	16,6	1.177.730	17,2	1.396.637	18,7
PASSIVO CORRENTE (c)	1.694.465	48,8	2.090.333	50,7	2.227.393	50,7	1.976.291	50,5	2.186.386	51,5	2.008.588	42,1	2.358.208	43,5	3.188.304	46,8	3.097.761	45,3	3.210.538	43,0
- Prestiti obbligazionari	10.769	0,3	47.769	1,2	12.700	0,3	2.700	0,1	22.248	0,5	21.891	0,5	26.919	0,5	20.918	0,3	23.306	0,3	50.604	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	390.384	11,2	407.827	9,9	388.763	8,9	318.787	8,1	309.781	7,3	516.000	10,8	572.982	10,6	608.371	8,9	531.598	7,8	457.309	6,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.804	0,7	8.790	0,2	35.338	0,8	22.168	0,6	17.115	0,4	16.363	0,3	5.227	0,1	19.154	0,3	16.064	0,2	22.553	0,3
- Altri debiti finanziari	61.694	1,8	78.861	1,9	62.360	1,4	47.910	1,2	44.417	1,1	44.914	1,0	44.137	0,8	54.676	0,8	70.959	1,1	101.375	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	487.651	14,0	543.247	13,2	499.161	11,4	391.565	10,0	393.561	9,3	599.168	12,6	649.265	12,0	703.119	10,3	641.927	9,4	631.841	8,5
- Fondi del personale	61.091	1,8	72.682	1,8	76.508	1,7	65.702	1,7	70.384	1,7	67.809	1,4	83.428	1,5	105.358	1,5	106.987	1,6	108.270	1,4
- Fondi diversi	79.517	2,3	73.846	1,7	67.085	1,5	48.089	1,2	49.694	1,1	41.165	0,8	61.951	1,2	78.395	1,2	62.818	0,9	70.655	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	628.259	18,1	689.775	16,7	642.754	14,6	505.356	12,9	513.639	12,1	708.142	14,8	794.644	14,7	886.872	13,0	811.732	11,9	810.766	10,9
- Capitale sociale	170.100	4,9	203.804	4,9	200.428	4,6	177.871	4,5	193.735	4,6	195.700	4,1	246.977	4,6	307.383	4,5	284.667	4,2	255.711	3,4
- Riserve	789.244	22,7	960.758	23,3	1.097.273	25,0	1.013.276	25,9	1.097.343	25,9	1.577.319	33,1	1.663.492	30,7	2.012.141	29,5	2.169.836	31,8	2.539.566	34,0
- Risultato d'esercizio	117.792	3,4	123.506	3,0	157.945	3,6	177.245	4,5	167.717	4,0	192.041	4,0	265.262	4,9	322.804	4,7	361.999	5,3	512.443	6,9
- Interessi di terzi	74.147	2,1	58.045	1,4	66.841	1,5	65.742	1,7	85.479	1,9	90.647	1,9	89.993	1,6	95.370	1,5	106.735	1,5	140.976	1,8
CAPITALE NETTO (e)	1.151.283	33,1	1.346.113	32,6	1.522.487	34,7	1.434.134	36,6	1.544.274	36,4	2.055.707	43,1	2.265.724	41,8	2.737.698	40,2	2.923.237	42,8	3.448.696	46,1
Totale (c+d+e)	3.474.007	100,0	4.126.221	100,0	4.392.634	100,0	3.915.781	100,0	4.244.299	100,0	4.772.437	100,0	5.418.576	100,0	6.812.874	100,0	6.832.730	100,0	7.470.000	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,0	136,1	134,3	136,2	137,3	157,2	155,1	149,4	157,4	163,3										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,2	99,4	96,7	96,6	99,2	117,3	111,7	104,7	110,6	118,0										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	101,2	98,5	118,1	129,3	139,3	157,1	172,2	169,7	197,9	237,5										

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	77.718	79.469	81.802	141.123	137.683	133.238	192.578	271.719	284.761	434.116
- Risultato mandato a nuovo	73.228	78.974	81.111	138.355	135.415	132.812	191.900	257.376	284.680	515.230
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.290	365	691	462	2.360	2.333	933	14.343	386	-81.077
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-255	-	-305	-37
Ammortamenti stanziati	112.235	139.697	139.257	126.908	135.653	126.626	172.366	214.578	209.017	235.978
- Ammortamenti ordinari	79.434	109.265	109.394	101.268	107.936	102.916	142.064	169.994	165.627	188.533
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	32.801	30.432	29.863	25.640	27.717	23.710	30.302	44.584	43.390	47.445
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.608	2.753	-1.026	1.907	3.771	3.268	6.845	5.714	5.540	5.140
- Accantonamenti	23.541	27.793	28.855	26.028	27.616	26.937	32.087	43.304	37.753	38.297
- Utilizzi	-21.933	-25.040	-29.881	-24.121	-23.845	-23.669	-25.242	-37.590	-32.213	-33.157
Totale	191.561	221.919	220.033	269.938	277.107	263.132	371.789	492.011	499.318	675.234
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	172.180	82.388	113.881	147.973	185.738	300.125	148.478	213.724	323.219	213.747
- Investimenti	141.431	127.956	138.145	168.029	189.185	156.416	207.829	257.611	279.806	253.266
- Apporti e acquisizioni	45.228	6.840	14.710	7.241	27.264	10.465	11.995	21.367	97.898	2.546
- Rivalutazioni e svalutazioni	-109	-	-	-	-	-	-	-7.980	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	241.386	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.197	-40.493	-36.218	-21.055	-30.572	-32.407	-42.414	-30.908	-41.947	-37.614
- Scorpori e cessioni	-173	-11.915	-2.756	-6.242	-139	-10.503	-28.932	-26.366	-12.538	-4.451
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-65.232	-	-	-	-
Capitali nominali	26.449	15.774	4.499	15.719	12.176	11.219	35.869	12.472	7.805	13.233
- Svalutazioni	-	-100	-	-	-29.501	-3.951	-	-660	-	-1.800
- Reintegri contestuali	-	100	-	-	29.501	-	-	660	-	1.800
- Aumenti a pagamento	26.391	1.385	1.345	9.837	2.117	391	5.758	326	681	5.237
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.847	1.900	-	-	5.950	2.394	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	4.905	12.489	3.154	5.882	4.109	12.385	30.111	12.146	7.124	7.996
Riserve	55.866	61.324	112.608	60.566	117.072	476.723	128.944	211.914	249.265	323.259
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882	-4.109	-12.385	-30.111	-12.146	-7.124	-7.996
- Da capitali per ripianamento perdite	-	100	-	-	29.501	3.951	-	660	-	1.800
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	8.000	1.037	-	-	-	8.584	12.000	10.500	-	11.011
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	389.110	3.943	1.474	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-255	-	-305	-37
- Variazioni per fusioni e diverse	6.253	-11.539	45.075	-1.951	-1.630	-49.747	-4.301	20.172	16.112	-2.434
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	46.318	84.085	70.687	66.093	93.402	139.117	147.668	191.254	240.582	320.915

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.720.739	100,0	3.101.053	100,0	3.325.149	100,0	3.126.434	100,0	3.276.422	100,0	2.920.779	100,0	3.770.927	100,0	5.172.289	100,0	5.114.865	100,0	5.288.746	100,0
- Variazione delle rimanenze	27.967	1,0	14.917	0,5	58.682	1,8	65.187	2,1	58.672	1,8	-24.373	-0,8	161.030	4,3	229.715	4,4	-23.409	-0,5	12.548	0,2
- Costi capitalizzati	24.583	0,9	36.549	1,2	56.077	1,7	52.471	1,7	52.181	1,6	43.551	1,5	47.801	1,3	62.770	1,2	68.272	1,3	67.650	1,3
- Acquisti	-1.299.672	-47,8	-1.400.529	-45,2	-1.650.992	-49,7	-1.557.273	-49,8	-1.628.276	-49,7	-1.337.083	-45,8	-2.044.263	-54,2	-2.942.786	-56,9	-2.618.212	-51,2	-2.428.923	-45,9
- Servizi	-651.199	-23,9	-796.420	-25,7	-778.348	-23,4	-690.367	-22,1	-779.414	-23,8	-662.860	-22,7	-800.246	-21,2	-1.121.758	-21,7	-1.105.382	-21,6	-1.293.357	-24,5
- Ricavi diversi operativi	50.791	1,9	90.093	2,9	88.941	2,7	73.806	2,3	85.392	2,6	82.970	2,8	109.486	2,8	157.481	3,1	164.498	3,3	167.480	3,2
Valore aggiunto	873.209	32,1	1.045.663	33,7	1.099.509	33,1	1.070.258	34,2	1.064.977	32,5	1.022.984	35,0	1.244.735	33,0	1.557.711	30,1	1.600.632	31,3	1.814.144	34,3
- Costo del lavoro	-547.289	-20,1	-645.445	-20,8	-668.131	-20,1	-652.878	-20,8	-677.003	-20,7	-609.290	-20,8	-694.545	-18,4	-853.997	-16,5	-830.859	-16,3	-893.024	-16,9
Margine operativo lordo	325.920	12,0	400.218	12,9	431.378	13,0	417.380	13,4	387.974	11,8	413.694	14,2	550.190	14,6	703.714	13,6	769.773	15,0	921.120	17,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-79.434	-2,9	-109.265	-3,5	-109.394	-3,3	-101.268	-3,2	-107.936	-3,3	-102.916	-3,5	-142.064	-3,8	-169.994	-3,3	-165.627	-3,2	-188.533	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.899	-0,8	-17.058	-0,6	-16.603	-0,5	-19.630	-0,7	-22.964	-0,7	-19.366	-0,7	-25.330	-0,6	-35.135	-0,7	-34.302	-0,7	-40.360	-0,7
Margine operativo netto	226.587	8,3	273.895	8,8	305.381	9,2	296.482	9,5	257.074	7,8	291.412	10,0	382.796	10,2	498.585	9,6	569.844	11,1	692.227	13,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-655	...	-2.702	-0,1	-2.300	-0,1	-2.178	-0,1	-1.917	-0,1	-932	...	-331	...	-518	...	-717	...	-3.636	-0,1
- Altri oneri finanziari	-36.340	-1,3	-39.208	-1,2	-32.113	-1,0	-29.553	-1,0	-26.749	-0,7	-25.380	-0,9	-27.953	-0,7	-40.297	-0,8	-72.957	-1,4	-73.142	-1,4
- Proventi finanziari	8.374	0,3	7.411	0,2	10.634	0,3	7.817	0,3	10.674	0,3	25.270	0,9	16.561	0,4	20.252	0,5	21.842	0,5	32.473	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.582	-0,1	-3.855	-0,1	-11.957	-0,3	2.765	0,1	993	...	-10.620	-0,5	4.154	0,1	4.552	0,1	-3.168	-0,1	13.093	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	195.384	7,2	235.541	7,6	269.645	8,1	275.333	8,8	240.075	7,3	279.750	9,5	375.227	10,0	482.574	9,4	514.844	10,1	661.015	12,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.902	-0,5	-13.374	-0,5	-13.260	-0,3	-6.010	-0,2	-4.753	-0,1	-4.344	-0,1	-4.972	-0,1	-9.449	-0,2	-9.088	-0,2	-7.085	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-99	...	-1.173	...	-248	...	-143	...	-69	...	-599	...	-2.315	-0,1	-1.898	...	-95	...	-500	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.874	0,1	878	...	11.173	0,3	1.134	...	1.005	...	1.580	0,1	606	...	1.103	...	13.132	0,3	2.390	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.290	-0,2	-365	...	-691	...	-462	...	-2.360	-0,1	-2.333	-0,1	-933	...	-14.343	-0,3	-386	...	81.077	1,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	17.381	0,6	-1.164	...	-5.414	-0,2	1.647	0,1	17.756	0,6	-2.344	-0,1	853	...	283	...	1.446	...	-11.583	-0,2
- Movimenti delle riserve	-200	...	-130	...	-	...	-2.306	-0,1	92	...	1.907	0,1	255	...	-	...	305	...	37	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	197.148	7,2	220.213	7,1	261.205	7,9	269.193	8,6	251.746	7,7	273.617	9,4	368.721	9,8	458.270	8,9	520.158	10,2	725.351	13,7
- Imposte sul reddito	-76.800	-2,8	-93.833	-3,0	-97.661	-2,9	-85.600	-2,7	-77.845	-2,4	-74.524	-2,6	-94.791	-2,6	-126.266	-2,5	-148.929	-2,9	-190.754	-3,6
Risultato d'esercizio	120.348	4,4	126.380	4,1	163.544	5,0	183.593	5,9	173.901	5,3	199.093	6,8	273.930	7,2	332.004	6,4	371.229	7,3	534.597	10,1
- Risultato di competenza di terzi	-2.556	-0,1	-2.874	-0,1	-5.599	-0,2	-6.348	-0,2	-6.184	-0,2	-7.052	-0,2	-8.668	-0,2	-9.200	-0,2	-9.230	-0,2	-22.154	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	117.792	4,3	123.506	4,0	157.945	4,8	177.245	5,7	167.717	5,1	192.041	6,6	265.262	7,0	322.804	6,2	361.999	7,1	512.443	9,7
Roi - Return on investment	11,1		11,1		11,9		12,4		10,4		9,8		11,6		12,5		14,0		15,4	
Roe - Return on equity	12,3		10,6		12,2		14,9		13,0		10,8		13,9		13,9		14,8		18,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	47.120		47.406		82.433		45.238		38.486		66.281		82.030		74.461		86.385		19.202	
Fatturato all'esportazione	1.007.293		1.187.185		1.354.440		1.341.820		1.351.466		1.056.604		1.370.982		1.789.308		1.812.807		1.899.581	
in % del fatturato totale	37,0		38,3		40,7		42,9		41,2		36,2		36,4		34,6		35,4		35,9	
Numero dipendenti	12.813		15.166		15.246		14.511		14.834		14.757		16.256		18.998		17.953		18.296	
- Operai e intermedi	9.293		10.761		10.746		10.466		10.819		10.862		12.044		13.960		13.187		13.323	
- Impiegati e dirigenti	3.520		4.405		4.500		4.045		4.015		3.895		4.212		5.038		4.766		4.973	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.957	1,4	3.005	0,8	2.092	0,6	2.244	0,5	5.921	1,1	5.581	1,0	7.700	1,9	14.715	2,9	71.745	8,9	62.677	8,3
- Titoli a reddito fisso	410	0,1	120	...	65	...	195	...	65	...	65	...	5.600	1,4	663	0,1	9.313	1,2	15.300	2,1
Disponibilità	5.367	1,5	3.125	0,8	2.157	0,6	2.439	0,5	5.986	1,1	5.646	1,0	13.300	3,3	15.378	3,0	81.058	10,1	77.977	10,4
- Rimanenze	86.276	24,0	97.561	25,3	89.508	23,9	141.667	26,2	137.406	25,3	127.615	23,4	76.110	19,1	107.614	20,9	175.932	21,9	158.600	21,1
- Clienti	139.034	38,6	137.280	35,6	145.973	38,9	190.709	35,2	182.778	33,8	152.250	27,9	118.795	29,7	153.909	29,9	207.893	25,9	188.258	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-1.501	-0,5	-1.473	-0,3	-1.410	-0,4	-1.340	-0,2	-1.357	-0,3	-1.159	-0,2	-1.007	-0,3	-1.987	-0,3	-2.455	-0,3	-3.735	-0,5
Circolante	223.809	62,1	233.368	60,6	234.071	62,4	331.036	61,2	318.827	58,8	278.706	51,1	193.898	48,5	259.536	50,5	381.370	47,5	343.123	45,6
- Altre attività correnti	17.142	4,8	21.177	5,5	17.216	4,6	20.241	3,7	22.183	4,1	19.843	3,6	26.184	6,6	40.803	7,9	39.529	4,9	45.822	6,0
ATTIVO CORRENTE	246.318	68,4	257.670	66,9	253.444	67,6	353.716	65,4	346.996	64,0	304.195	55,7	233.382	58,4	315.717	61,4	501.957	62,5	466.922	62,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	281.693	78,2	323.790	84,1	286.040	76,3	376.468	69,6	391.806	72,3	436.667	80,0	380.582	95,3	443.812	86,3	603.110	75,1	530.123	70,4
- Fondi di ammortamento	-190.115	-52,8	-217.386	-56,5	-188.326	-50,2	-211.048	-39,0	-217.450	-40,1	-208.549	-38,2	-228.229	-57,2	-258.560	-50,3	-334.503	-41,6	-274.572	-36,5
Immobilizzazioni materiali nette	91.578	25,4	106.404	27,6	97.714	26,1	165.420	30,6	174.356	32,2	228.118	41,8	152.353	38,1	185.252	36,0	268.607	33,5	255.551	33,9
- Partecipazioni nette	12.809	3,6	11.525	3,0	12.120	3,2	9.250	1,7	9.800	1,8	5.300	1,0	4.858	1,2	4.857	0,9	27.229	3,4	26.709	3,6
- Altre attività a m/l termine	6.144	1,7	5.889	1,5	7.774	2,1	6.456	1,2	5.735	1,1	3.299	0,6	1.039	0,3	2.029	0,4	1.101	0,1	1.473	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	3.361	0,9	3.629	1,0	4.037	1,0	6.042	1,1	5.358	0,9	4.932	0,9	7.817	2,0	6.317	1,3	4.073	0,5	2.256	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	113.892	31,6	127.447	33,1	121.645	32,4	187.168	34,6	195.249	36,0	241.649	44,3	166.067	41,6	198.455	38,6	301.010	37,5	285.989	38,0
Totale	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	399.449	100,0	514.172	100,0	802.967	100,0	752.911	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	124.010	34,4	116.900	30,4	115.591	30,8	156.152	28,9	173.888	32,0	126.736	23,2	65.782	16,5	77.404	15,0	89.358	11,2	115.818	15,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	2.548	0,6	294	0,1	463	0,1	410	0,1	452	0,1	599	0,1	1.006	0,2	1.118	0,1	491	0,1
Debiti finanziari a breve termine	124.010	34,4	119.448	31,0	115.885	30,9	156.615	29,0	174.298	32,1	127.188	23,3	66.381	16,6	78.410	15,2	90.476	11,3	116.309	15,4
- Fornitori e consociate	71.815	19,9	89.064	23,1	81.779	21,8	149.704	27,7	125.460	23,1	112.794	20,7	89.092	22,3	114.681	22,3	183.512	22,9	150.765	20,0
- Altre passività correnti	22.930	6,4	31.382	8,2	32.191	8,6	38.562	7,1	40.904	7,6	39.680	7,2	38.465	9,7	45.611	8,9	45.126	5,5	56.331	7,6
PASSIVO CORRENTE	218.755	60,7	239.894	62,3	229.855	61,3	344.881	63,8	340.662	62,8	279.662	51,2	193.938	48,6	238.702	46,4	319.114	39,7	323.405	43,0
- Prestiti obbligazionari	1.500	0,4	1.500	0,4	-	-	-	-	-	-	-	10.500	2,6	15.739	3,1	22.355	2,8	13.500	1,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	21.475	6,0	22.581	5,9	25.163	6,7	28.762	5,3	28.388	5,2	52.742	9,7	42.866	10,7	41.710	8,1	61.710	7,7	47.394	6,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.880	0,5	-	-	1.037	0,3	2.816	0,5	2.465	0,5	2.698	0,5	2.416	0,6	1.963	0,4	1.878	0,2	2.531	0,3
- Altri debiti finanziari	4.421	1,2	4.282	1,1	9.645	2,6	15.709	2,9	18.197	3,3	14.199	2,6	20.848	5,3	21.736	4,2	27.282	3,4	24.588	3,3
Debiti finanziari a m/l termine	29.276	8,1	28.363	7,4	35.845	9,6	47.287	8,7	49.050	9,0	69.639	12,8	76.630	19,2	81.148	15,8	113.225	14,1	88.013	11,7
- Fondi del personale	6.908	1,9	7.165	1,9	5.703	1,5	7.509	1,4	7.338	1,4	7.029	1,3	8.858	2,2	10.245	2,0	11.162	1,4	8.356	1,1
- Fondi diversi	1.809	0,5	1.968	0,4	2.398	0,6	9.342	1,8	8.771	1,6	8.410	1,5	988	0,2	4.118	0,8	4.907	0,6	3.487	0,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	37.993	10,5	37.496	9,7	43.946	11,7	64.138	11,9	65.159	12,0	85.078	15,6	86.476	21,6	95.511	18,6	129.294	16,1	99.856	13,3
- Capitale sociale	52.875	14,7	56.196	14,6	64.561	17,2	68.473	12,7	67.696	12,5	63.725	11,7	50.758	12,7	51.458	10,0	111.937	13,9	98.598	13,1
- Riserve	51.587	14,3	50.881	13,2	24.659	6,6	62.889	11,6	62.079	11,4	108.123	19,8	57.130	14,3	93.640	18,2	222.415	27,7	217.941	28,9
- Risultato d'esercizio	-3.166	-0,9	-1.485	-0,4	9.899	2,6	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,0	6.766	1,7	29.597	5,8	15.016	1,9	7.807	1,0
- Interessi di terzi	2.166	0,7	2.135	0,6	2.169	0,6	2.438	0,4	2.433	0,5	3.982	0,7	4.381	1,1	5.264	1,0	5.191	0,7	5.304	0,7
CAPITALE NETTO	103.462	28,8	107.727	28,0	101.288	27,0	131.865	24,3	136.424	25,2	181.104	33,2	119.035	29,8	179.959	35,0	354.559	44,2	329.650	43,7
Totale	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	399.449	100,0	514.172	100,0	802.967	100,0	752.911	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	112,6		107,4		110,3		102,6		101,9		108,8		120,3		132,3		157,3		144,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	73,2		66,7		71,3		61,5		61,5		63,1		81,1		87,2		102,2		95,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	62,8		67,8		61,5		61,0		58,0		88,7		76,7		107,9		170,7		158,8	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-1.380	-1.782	7.049	-1.878	2.742	10.548	6.825	26.520	-3.133	8.409
- Risultato mandato a nuovo	-3.139	-2.077	6.489	-2.117	2.731	3.733	6.759	26.326	-2.680	8.006
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.759	295	560	239	11	6.815	66	194	-453	403
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	8.159	9.749	9.417	12.574	12.965	12.168	9.966	13.261	24.032	22.185
- Ammortamenti ordinari	7.747	9.063	8.583	11.368	11.937	11.235	8.736	11.976	22.656	21.393
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	412	686	834	1.206	1.028	933	1.230	1.285	1.376	792
Stanziameti netti ai fondi del personale	-253	-65	152	683	83	59	119	695	77	280
- Accantonamenti	1.472	1.671	1.608	1.982	2.081	1.683	1.927	2.482	2.552	2.308
- Utilizzi	-1.725	-1.736	-1.456	-1.299	-1.998	-1.624	-1.808	-1.787	-2.475	-2.028
Totale	6.526	7.902	16.618	11.379	15.790	22.775	16.910	40.476	20.976	30.874
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.577	7.312	6.444	15.003	17.999	63.193	20.659	25.345	51.269	11.597
- Investimenti	4.716	7.630	13.632	18.541	23.149	52.718	28.347	32.793	54.628	25.799
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	31.168	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-139	-318	-7.188	-3.538	-5.150	-15.822	-7.688	-7.448	-3.359	-14.202
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-4.871	-	-	-	-
Capitali nominali	4.458	-1.179	14.233	931	823	24	-100	100	-597	5
- Svalutazioni	-	-563	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.946	-616	1.953	842	823	24	-100	100	-597	5
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.512	-	12.280	89	-	-	-	-	-	-
Riserve	-320	-2.883	-10.910	5.640	-554	48.921	-7.756	13.209	57.261	1.393
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.512	-	-12.280	-89	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	563	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	100	-1.425	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	28.765	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-11	-681	90	82	38	17.807	182	-1.200	-1.916	1.432
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.203	-2.765	1.180	7.072	-592	2.349	-7.938	14.409	59.177	-39

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	274.957	100,0	316.927	100,0	373.378	100,0	513.136	100,0	525.811	100,0	414.083	100,0	341.159	100,0	530.885	100,0	749.343	100,0	677.970	100,0
- Variazione delle rimanenze	-937	-0,3	4.791	1,5	-7.445	-2,0	39.548	7,7	-817	-0,2	1.132	0,3	6.683	2,0	10.030	1,9	3.125	0,4	-14.210	-2,1
- Costi capitalizzati	688	0,3	499	0,2	1.710	0,5	4.062	0,8	2.768	0,5	1.294	0,3	849	0,2	1.349	0,3	2.405	0,3	990	0,1
- Acquisti	-190.251	-69,2	-229.684	-72,5	-275.629	-73,8	-450.089	-87,7	-406.420	-77,3	-316.483	-76,4	-252.085	-73,9	-396.872	-74,8	-587.544	-78,4	-524.260	-77,3
- Servizi	-42.036	-15,3	-48.367	-15,3	-45.182	-12,1	-57.873	-11,3	-60.528	-11,5	-51.552	-12,4	-47.180	-13,8	-67.572	-12,7	-80.965	-10,8	-67.426	-9,9
- Ricavi diversi operativi	5.560	2,0	6.780	2,2	8.678	2,3	9.427	1,8	7.293	1,5	11.234	2,6	6.661	1,9	13.315	2,5	20.118	2,7	13.700	2,0
Valore aggiunto	47.981	17,5	50.946	16,1	55.510	14,9	58.211	11,3	68.107	13,0	59.708	14,4	56.087	16,4	91.135	17,2	106.482	14,2	86.764	12,8
- Costo del lavoro	-30.952	-11,3	-34.091	-10,8	-31.248	-8,4	-38.799	-7,5	-41.989	-8,0	-32.910	-7,9	-32.703	-9,5	-35.969	-6,8	-50.318	-6,7	-43.126	-6,4
Margine operativo lordo	17.029	6,2	16.855	5,3	24.262	6,5	19.412	3,8	26.118	5,0	26.798	6,5	23.384	6,9	55.166	10,4	56.164	7,5	43.638	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-7.747	-2,8	-9.063	-2,8	-8.583	-2,3	-11.368	-2,2	-11.937	-2,3	-11.235	-2,8	-8.736	-2,6	-11.976	-2,3	-22.656	-3,0	-21.393	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-227	-0,1	-501	-0,2	-649	-0,2	-1.021	-0,2	-843	-0,2	-933	-0,2	-1.019	-0,3	-1.074	-0,2	-1.165	-0,2	-581	-0,1
Margine operativo netto	9.055	3,3	7.291	2,3	15.030	4,0	7.023	1,4	13.338	2,5	14.630	3,5	13.629	4,0	42.116	7,9	32.343	4,3	21.664	3,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-72	...	-72	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-202	-0,1	-342	-0,1	-342	...	-394	-0,1
- Altri oneri finanziari	-6.542	-2,4	-6.260	-2,1	-5.161	-1,4	-5.854	-1,1	-5.294	-1,0	-4.754	-1,1	-4.125	-1,2	-5.841	-1,0	-12.661	-1,9	-10.785	-1,6
- Proventi finanziari	315	0,1	178	0,1	284	0,1	165	...	184	...	135	...	53	...	193	...	2.069	0,3	2.026	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-	...	-137	...	-154	...	37	...	-148	...	86	...	-65	...	20	...	-803	-0,1	410	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.756	1,0	1.000	0,3	9.999	2,7	1.371	0,3	8.080	1,5	10.097	2,4	9.290	2,7	36.146	6,8	20.606	2,6	12.921	1,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-185	...	-185	...	-	...	-211	-0,1	-211	...	-211	...	-211	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-	...	-	...	-	...	-79	...	-	...	-	...	-7	...	-54	...	-155	...	-	...
- Plusvalenze su realizzazioni	49	...	452	0,1	5.452	1,3	282	0,1	96	...	687	0,2	-	...	31	...	2	...	11	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.759	-0,6	-295	...	-560	-0,1	-239	...	-11	...	-6.815	-1,7	-66	...	-194	...	453	0,1	-403	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.642	-0,9	-	...	16	...	25	-0,2	-363	-0,1	-980	-0,2	-	...	2.792	0,5	-232	...	2	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-1.781	-0,6	972	0,3	14.722	3,9	1.175	0,2	7.617	1,4	2.989	0,7	9.006	2,6	38.510	7,3	20.463	2,7	12.320	1,8
- Imposte sul reddito	-1.358	-0,6	-2.442	-0,8	-4.789	-1,2	-3.114	-0,6	-3.401	-0,6	2.364	0,6	-2.053	-0,5	-7.997	-1,5	-5.096	-0,7	-4.190	-0,6
Risultato d'esercizio	-3.139	-1,2	-1.470	-0,5	9.933	2,7	-1.939	-0,4	4.216	0,8	5.353	1,3	6.953	2,1	30.513	5,8	15.367	2,0	8.130	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-27	...	-15	...	-34	...	4	...	-	...	-79	...	-187	-0,1	-916	-0,2	-351	...	-323	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-3.166	-1,2	-1.485	-0,5	9.899	2,7	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,3	6.766	2,0	29.597	5,6	15.016	2,0	7.807	1,2
Roi - Return on investment	3,7		3,0		6,1		2,2		3,8		3,9		5,3		12,5		6,2		4,5	
Roe - Return on equity	-3,1		-1,4		11,6		-1,5		3,3		3,1		6,4		20,6		4,5		2,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	-		607		3.444		178		1.485		1.620		194		4.187		18.047		124	
Fatturato all'esportazione	52.783		73.564		86.984		230.648		256.750		216.916		93.471		114.745		214.636		196.065	
in % del fatturato totale	19,2		23,2		23,3		44,9		48,8		52,4		27,4		21,6		28,6		28,9	
Numero dipendenti	782		851		790		1.204		1.250		1.070		810		862		1.150		934	
- Operai e intermedi	611		672		612		971		974		857		626		675		905		723	
- Impiegati e dirigenti	171		179		178		233		276		213		184		187		245		211	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	16.969	6,7	18.090	5,9	27.841	8,6	26.938	7,9	25.798	12,7	21.025	9,9	46.490	17,0	56.742	14,2	75.963	13,9	70.837	18,5
- Titoli a reddito fisso	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3	-	-	651	0,3	620	0,2	8.157	2,1	30.639	5,6	7.030	1,9
Disponibilità	17.029	6,7	18.463	6,0	27.894	8,6	27.974	8,2	25.798	12,7	21.676	10,2	47.110	17,2	64.899	16,3	106.602	19,5	77.867	20,4
- Rimanenze	41.114	16,2	49.439	16,1	58.818	18,0	60.461	17,8	37.745	18,6	49.361	23,2	60.810	22,2	75.024	18,8	72.966	13,3	65.244	17,1
- Clienti	83.841	33,0	125.716	41,1	117.298	36,0	115.681	34,0	69.747	34,4	64.114	30,1	74.188	27,1	113.508	28,5	132.215	24,1	112.243	29,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-2.087	-0,8	-2.809	-0,9	-3.234	-1,0	-3.549	-1,0	-804	-0,3	-4.182	-1,9	-3.597	-1,3	-5.849	-1,5	-5.179	-0,9	-5.482	-1,5
Circolante	122.868	48,4	172.346	56,3	172.882	53,0	172.593	50,8	106.688	52,7	109.293	51,4	131.401	48,0	182.617	45,8	199.836	36,5	171.543	44,8
- Altre attività correnti	23.238	9,2	22.000	7,2	28.368	8,7	27.794	8,2	20.174	9,9	14.074	6,6	15.009	5,4	26.017	6,5	43.593	7,9	22.902	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	163.135	64,3	212.809	69,5	229.144	70,3	228.361	67,2	152.660	75,3	145.043	68,2	193.520	70,6	273.533	68,6	350.031	63,9	272.312	71,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	118.625	46,8	131.366	42,9	138.290	42,4	149.699	44,0	57.161	28,2	90.402	42,5	120.812	44,1	180.130	45,2	319.723	58,4	162.071	42,4
- Fondi di ammortamento	-57.815	-22,8	-63.960	-20,9	-68.926	-21,1	-74.845	-22,0	-30.617	-15,1	-53.958	-25,4	-73.814	-26,9	-95.800	-24,1	-161.842	-29,6	-88.923	-23,3
Immobilizzazioni materiali nette	60.810	24,0	67.406	22,0	69.364	21,3	74.854	22,0	26.544	13,1	36.444	17,1	46.998	17,2	84.330	21,1	157.881	28,8	73.148	19,1
- Partecipazioni nette	18.451	7,3	11.158	3,6	11.383	3,5	15.393	4,5	19.595	9,7	18.410	8,7	18.441	6,7	20.991	5,3	20.086	3,7	20.286	5,3
- Altre attività a m/l termine	1.409	0,6	1.809	0,6	3.003	0,9	9.429	2,8	1.193	0,6	2.949	1,4	3.602	1,3	4.959	1,2	3.784	0,7	2.442	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	9.932	3,8	13.000	4,3	13.146	4,0	11.866	3,5	2.642	1,3	9.881	4,6	11.407	4,2	14.941	3,8	16.025	2,9	14.442	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	90.602	35,7	93.373	30,5	96.896	29,7	111.542	32,8	49.974	24,7	67.684	31,8	80.448	29,4	125.221	31,4	197.776	36,1	110.318	28,8
Totale (a+b)	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	398.754	100,0	547.807	100,0	382.630	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	33.208	12,1	48.471	12,2	53.779	9,8	46.378	12,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	883	0,3	893	0,2	1.752	0,3	1.591	0,4	
Debiti finanziari a breve termine	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	34.091	12,4	49.364	12,4	55.531	10,1	47.969	12,5
- Fornitori e consociate	48.559	19,1	61.346	20,0	60.951	18,7	63.253	18,6	31.853	15,7	43.248	20,3	52.935	19,3	77.044	19,3	81.324	14,8	65.725	17,2
- Altre passività correnti	21.132	8,4	20.824	6,8	19.325	5,9	17.726	5,2	10.671	5,3	14.591	6,9	14.251	5,3	33.153	8,3	56.091	10,3	28.094	7,4
PASSIVO CORRENTE (c)	122.439	48,3	154.680	50,5	146.103	44,8	146.504	43,1	74.306	36,7	88.854	41,8	101.277	37,0	159.561	40,0	192.946	35,2	141.788	37,1
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	9.704	3,0	9.728	2,9	-	-	13.080	6,1	10.733	3,9	10.599	2,7	21.141	3,9	18.633	4,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	16.904	6,7	22.165	7,2	17.197	5,2	17.157	5,0	7.900	3,9	30.121	14,2	34.263	12,5	49.620	12,4	43.772	8,0	28.472	7,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.617	1,3	2.725	0,7	3.456	0,6	2.164	0,6	
- Altri debiti finanziari	524	0,2	1.141	0,4	870	0,3	642	0,2	528	0,3	146	0,1	2.507	1,0	2.752	0,7	2.418	0,4	1.925	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	17.428	6,9	23.306	7,6	27.771	8,5	27.527	8,1	8.428	4,2	43.347	20,4	51.120	18,7	65.696	16,5	70.787	12,9	51.194	13,4
- Fondi del personale	4.759	1,9	6.042	2,0	5.751	1,8	5.934	1,8	3.506	1,7	4.669	2,2	5.514	2,0	8.516	2,1	7.601	1,4	6.716	1,8
- Fondi diversi	817	0,3	2.298	0,7	2.643	0,8	472	0,1	1.133	0,5	915	0,4	1.093	0,4	2.306	0,6	1.781	0,3	3.600	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	23.004	9,1	31.646	10,3	36.165	11,1	33.933	10,0	13.067	6,4	48.931	23,0	57.727	21,1	76.518	19,2	80.169	14,6	61.510	16,1
- Capitale sociale	23.872	9,4	24.872	8,1	23.872	7,3	25.272	7,4	8.767	4,3	23.186	10,9	29.333	10,7	35.764	9,0	57.776	10,5	29.441	7,7
- Riserve	71.590	28,2	80.190	26,2	93.885	28,8	115.320	33,9	95.069	46,9	43.919	20,6	73.800	26,9	104.137	26,1	189.386	34,6	121.640	31,8
- Risultato d'esercizio	12.830	5,0	14.030	4,7	25.187	7,7	18.871	5,6	11.425	5,7	7.834	3,7	11.826	4,3	22.766	5,7	27.520	5,1	28.239	7,3
- Interessi di terzi	2	...	764	0,2	828	0,3	3	...	-	-	3	...	5	...	8	...	10	...	12	...
CAPITALE NETTO (e)	108.294	42,6	119.856	39,2	143.772	44,1	159.466	46,9	115.261	56,9	74.942	35,2	114.964	41,9	162.675	40,8	274.692	50,2	179.332	46,8
Totale (c+d+e)	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	398.754	100,0	547.807	100,0	382.630	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,2		137,6		156,8		155,9		205,4		163,2		191,1		171,4		181,4		192,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,7		105,6		116,6		114,6		154,7		107,7		131,0		124,5		143,7		146,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	140,2		111,5		139,6		158,6		280,1		84,8		119,2		126,0		202,5		163,0	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	11.304	12.077	22.723	8.647	5.518	4.664	9.328	19.726	19.638	27.270
- Risultato mandato a nuovo	9.330	12.029	21.169	8.647	5.518	3.835	9.328	19.668	19.568	27.160
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.090	24	1.508	-512	-	829	-	58	70	110
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.064	24	46	512	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	5.564	7.295	7.683	8.448	2.946	5.694	7.367	12.877	25.682	12.697
- Ammortamenti ordinari	4.700	5.681	6.036	6.205	2.105	4.080	5.288	10.195	22.856	10.127
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	864	1.614	1.647	2.243	841	1.614	2.079	2.682	2.826	2.570
Stanzamenti netti ai fondi del personale	81	739	341	183	294	-226	279	762	421	267
- Accantonamenti	1.089	1.545	1.463	1.489	862	1.192	1.499	2.726	2.415	1.989
- Utilizzi	-1.008	-806	-1.122	-1.306	-568	-1.418	-1.220	-1.964	-1.994	-1.722
Totale	16.949	20.111	30.747	17.278	8.758	10.132	16.974	33.365	45.741	40.234
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-34	11.479	8.510	11.409	930	-10.096	6.825	16.686	22.665	18.713
- Investimenti	5.354	9.924	8.406	4.679	2.128	2.197	7.737	18.472	24.457	19.003
- Apporti e acquisizioni	60	1.832	1.794	7.517	-	-	-	-	21	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-5.448	-277	-1.690	-787	-1.198	-703	-912	-1.786	-1.813	-290
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-11.590	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	3.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	2.576	-	-
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	-	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	2.576	-	-
Riserve	21.980	8.283	14.211	21.435	5.645	-4.221	18.178	10.764	15.814	19.559
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-2.576	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.539	-	-	-	-	-	14.112	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.425	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.064	24	46	512	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	4.506	-1.280	2.156	-246	516	-10.569	81	447	-142	-115
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.871	9.539	12.009	21.169	5.129	3.923	3.985	12.893	15.956	19.674

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	228.591	100,0	279.197	100,0	294.079	100,0	313.523	100,0	180.899	100,0	205.813	100,0	276.707	100,0	408.766	100,0	429.326	100,0	400.506	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.500	1,1	3.311	1,2	8.511	2,9	2.587	0,8	3.422	1,9	2.390	1,2	9.224	3,3	6.666	1,6	-1.274	-0,3	-1.045	-0,3
- Costi capitalizzati	1.972	0,9	2.470	0,9	2.239	0,8	2.304	0,7	456	0,3	1.231	0,6	3.635	1,3	4.225	1,0	3.996	0,9	2.992	0,7
- Acquisti	-140.543	-61,5	-167.109	-59,9	-189.979	-64,6	-204.249	-65,1	-129.376	-71,5	-142.814	-69,4	-206.995	-74,8	-282.316	-69,1	-270.438	-63,0	-266.069	-66,4
- Servizi	-37.082	-16,2	-43.520	-15,6	-39.699	-13,5	-40.304	-12,9	-17.726	-9,8	-25.528	-12,4	-29.752	-10,8	-51.154	-12,5	-58.582	-13,6	-47.433	-11,8
- Ricavi diversi operativi	1.688	0,7	3.837	1,4	2.775	0,9	3.000	1,0	1.450	0,7	4.214	2,0	1.672	0,7	7.688	2,0	14.359	3,3	7.790	2,0
Valore aggiunto	57.126	25,0	78.186	28,0	77.926	26,5	76.861	24,5	39.125	21,6	45.306	22,0	54.491	19,7	93.875	23,0	117.387	27,3	96.741	24,2
- Costo del lavoro	-25.594	-11,2	-45.396	-16,3	-35.453	-12,1	-37.992	-12,1	-19.027	-10,5	-25.448	-12,4	-28.295	-10,2	-47.085	-11,6	-51.684	-12,0	-43.623	-10,9
Margine operativo lordo	31.532	13,8	32.790	11,7	42.473	14,4	38.869	12,4	20.098	11,1	19.858	9,6	26.196	9,5	46.790	11,4	65.703	15,3	53.118	13,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.700	-2,1	-5.681	-2,0	-6.036	-2,1	-6.205	-2,0	-2.105	-1,2	-4.080	-2,0	-5.288	-1,9	-10.195	-2,5	-22.856	-5,3	-10.127	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-864	-0,3	-1.329	-0,5	-1.353	-0,4	-1.976	-0,6	-837	-0,4	-1.351	-0,6	-1.816	-0,7	-2.388	-0,5	-2.504	-0,6	-2.255	-0,6
Margine operativo netto	25.968	11,4	25.780	9,2	35.084	11,9	30.688	9,8	17.156	9,5	14.427	7,0	19.092	6,9	34.207	8,4	40.343	9,4	40.736	10,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-24	...	-366	-0,1	-	-	-586	-0,3	-568	-0,2	-482	-0,1	-688	-0,2	-1.046	-0,3
- Altri oneri finanziari	-4.152	-1,8	-4.300	-1,6	-3.865	-1,3	-3.923	-1,3	-1.288	-0,7	-2.185	-1,0	-1.930	-0,7	-3.205	-0,8	-6.228	-1,5	-5.228	-1,3
- Proventi finanziari	549	0,2	495	0,2	492	0,2	524	0,2	263	0,1	282	0,1	280	0,1	524	0,1	2.359	0,6	4.913	1,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	409	0,2	9	...	123	...	75	...	93	0,1	-2	...	-195	-0,1	-133	...	103	...	-58	...
Risultato corrente prima delle imposte	22.774	10,0	21.984	7,8	31.810	10,8	26.998	8,6	16.224	9,0	11.936	5,8	16.679	6,0	30.911	7,6	35.889	8,3	39.317	9,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1	-4	...	-263	-0,1	-263	-0,1	-294	-0,1	-322	-0,1	-315	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-	-	-8	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzazioni	55	...	17	...	4.197	1,4	49	...	-	-	27	...	29	...	173	...	60	...	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.090	2,7	-24	...	-1.508	-0,5	512	0,2	-	-	-829	-0,4	-	-	-58	...	-70	...	-110	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-841	-0,4	-37	...	-	-	-	-	-	-	7	...	-	-	761	0,2	-145	...	-196	...
- Movimenti delle riserve	-8.064	-3,5	-24	...	-46	...	-512	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	20.014	8,8	21.623	7,7	34.159	11,6	26.780	8,5	16.220	9,0	10.878	5,3	16.445	5,9	31.493	7,7	35.412	8,2	38.696	9,7
- Imposte sul reddito	-7.184	-3,2	-7.593	-2,7	-8.972	-3,0	-7.908	-2,5	-4.795	-2,7	-3.043	-1,5	-4.617	-1,6	-8.725	-2,1	-7.889	-1,8	-10.455	-2,6
Risultato d'esercizio	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.872	6,0	11.425	6,3	7.835	3,8	11.828	4,3	22.768	5,6	27.523	6,4	28.241	7,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-1	...	-	-	-1	...	-2	...	-2	...	-3	...	-2	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.871	6,0	11.425	6,3	7.834	3,8	11.826	4,3	22.766	5,6	27.520	6,4	28.239	7,1
Roi - Return on investment	14,9		12,2		15,0		12,4		11,2		10,0		9,8		12,6		10,7		16,6	
Roe - Return on equity	13,4		13,4		21,4		13,4		11,0		12,0		11,7		16,6		11,3		19,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	3.500		2.001		4.018		10.225		5.907		4.000		2.500		3.100		7.955		1.081	
Fatturato all'esportazione	76.722		114.184		120.416		131.812		75.353		100.973		155.697		200.836		175.957		197.372	
in % del fatturato totale	33,6		40,9		40,9		42,0		41,7		49,1		56,3		49,1		41,0		49,3	
Numero dipendenti	791		1.020		956		973		418		728		822		1.259		1.402		1.038	
- Operai e intermedi	541		670		610		608		288		458		544		884		988		639	
- Impiegati e dirigenti	250		350		346		365		130		270		278		375		414		399	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	661.496	7,5	929.302	9,7	1.053.738	10,0	1.125.036	10,5	1.128.636	10,3	1.620.101	13,3	1.841.133	13,2	2.054.141	12,4	2.039.351	11,9	2.389.337	13,2
- Titoli a reddito fisso	53.354	0,6	42.113	0,4	114.844	1,1	115.167	1,1	100.182	0,9	122.171	1,0	221.255	1,6	315.230	1,9	432.839	2,5	508.628	2,8
Disponibilità	714.850	8,1	971.415	10,1	1.168.582	11,1	1.240.203	11,6	1.228.818	11,2	1.742.272	14,3	2.062.388	14,8	2.369.371	14,3	2.472.190	14,4	2.897.965	16,0
- Rimanenze	1.614.800	18,2	1.675.933	17,4	1.853.697	17,6	1.918.488	17,9	1.988.065	18,2	1.872.652	15,3	2.408.230	17,3	3.158.192	19,0	3.331.987	19,5	3.338.965	18,4
- Clienti	2.568.355	29,0	2.705.536	28,2	2.992.834	28,5	2.980.130	27,8	3.047.527	27,8	2.915.921	23,9	3.312.195	23,7	4.069.407	24,5	4.210.625	24,6	4.324.018	23,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.460	...	-5.544	-0,1	-10.574	-0,1	-37.588	-0,4	-15.133	-0,1	-9.509	-0,1	-10.220	-0,1	-12.774	-0,1	-9.097	-0,1	-16.379	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-62.328	-0,7	-67.146	-0,7	-83.568	-0,8	-89.851	-0,8	-80.738	-0,8	-91.619	-0,7	-90.743	-0,6	-118.108	-0,6	-117.256	-0,7	-128.742	-0,7
Circolante	4.117.367	46,5	4.308.779	44,8	4.752.389	45,2	4.771.179	44,5	4.939.721	45,1	4.687.445	38,4	5.619.462	40,3	7.096.717	42,8	7.416.259	43,3	7.517.862	41,5
- Altre attività correnti	759.027	8,5	808.984	8,5	747.546	7,1	756.610	7,0	838.934	7,7	784.746	6,4	1.005.379	7,1	1.400.579	8,4	1.377.132	8,1	1.427.145	7,9
ATTIVO CORRENTE (a)	5.591.244	63,1	6.089.178	63,4	6.668.517	63,4	6.767.992	63,1	7.007.473	64,0	7.214.463	59,1	8.687.229	62,2	10.866.667	65,5	11.265.581	65,8	11.842.972	65,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.857.203	66,1	6.297.707	65,5	6.991.930	66,5	7.273.436	67,8	7.392.663	67,5	6.973.185	62,9	8.439.021	60,5	9.374.935	56,5	9.622.624	56,2	10.301.416	56,9
- Fondi di ammortamento	-3.393.390	-38,3	-3.678.701	-38,2	-4.006.562	-38,1	-4.168.636	-38,9	-4.249.171	-38,8	-4.108.249	-33,7	-4.561.552	-32,7	-5.121.221	-30,9	-5.370.698	-31,4	-5.821.198	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette	2.463.813	27,8	2.619.006	27,3	2.985.368	28,4	3.104.800	28,9	3.143.492	28,7	3.564.936	29,2	3.877.469	27,8	4.253.714	25,6	4.251.926	24,8	4.480.218	24,7
- Partecipazioni nette	359.081	4,1	461.848	4,8	309.885	2,9	325.243	3,0	359.246	3,3	390.776	3,2	415.953	3,0	417.373	2,5	493.592	2,9	588.270	3,2
- Altre attività a m/l termine	213.793	2,4	214.978	2,2	237.595	2,3	207.105	1,9	193.344	1,8	221.375	1,8	243.283	1,7	288.298	1,7	393.462	2,3	449.792	2,5
- Immobilizzazioni immateriali	229.833	2,6	223.035	2,3	313.560	3,0	325.622	3,1	242.039	2,2	808.289	6,7	733.807	5,3	768.810	4,7	721.480	4,2	750.152	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.266.520	36,9	3.518.867	36,6	3.846.408	36,6	3.962.770	36,9	3.938.121	36,0	4.985.376	40,9	5.270.512	37,8	5.728.195	34,5	5.860.460	34,2	6.268.432	34,6
Totale (a+b)	8.857.764	100,0	9.608.045	100,0	10.514.925	100,0	10.730.762	100,0	10.945.594	100,0	12.199.839	100,0	13.957.741	100,0	16.594.862	100,0	17.126.041	100,0	18.111.404	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.555.037	17,6	1.552.115	16,1	1.731.657	16,5	1.772.904	16,5	1.756.786	16,1	1.502.471	12,3	1.562.206	11,2	1.937.532	11,7	1.942.428	11,3	1.889.289	10,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	21.289	0,2	26.389	0,3	15.432	0,1	152.001	1,4	11.683	0,1	11.184	0,1	23.888	0,2	30.801	0,2	34.705	0,2	41.226	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.576.326	17,8	1.578.504	16,4	1.747.089	16,6	1.924.905	17,9	1.768.469	16,2	1.513.655	12,4	1.586.094	11,4	1.968.333	11,9	1.977.133	11,5	1.930.515	10,7
- Fornitori e consociate	1.974.477	22,3	2.153.948	22,4	2.390.287	22,7	2.396.788	22,3	2.505.509	22,9	2.435.491	20,0	2.985.882	21,4	3.847.371	23,2	3.725.743	21,8	3.728.017	20,6
- Altre passività correnti	794.537	9,0	927.377	9,7	894.340	8,6	935.016	8,8	1.045.053	9,5	1.044.938	8,5	1.409.111	10,1	1.887.343	11,3	1.880.839	11,0	2.061.516	11,3
PASSIVO CORRENTE (c)	4.345.340	49,1	4.659.829	48,5	5.031.716	47,9	5.256.709	49,0	5.319.031	48,6	4.994.084	40,9	5.981.087	42,9	7.703.047	46,4	7.583.715	44,3	7.720.048	42,6
- Prestiti obbligazionari	9.256	0,1	40.463	0,4	31.878	0,3	39.741	0,4	36.199	0,3	46.553	0,4	96.569	0,7	103.670	0,6	116.639	0,7	88.878	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	851.759	9,6	958.266	10,0	952.986	9,1	984.102	9,2	1.006.316	9,2	1.398.553	11,5	1.554.187	11,1	1.642.231	9,9	1.484.327	8,7	1.399.542	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	54.833	0,6	54.224	0,6	209.346	2,0	54.170	0,5	54.608	0,5	48.999	0,4	51.164	0,4	52.867	0,3	64.821	0,4	67.186	0,4
- Altri debiti finanziari	97.508	1,1	225.141	2,3	83.605	0,8	80.367	0,7	85.841	0,8	79.312	0,6	96.187	0,7	123.517	0,8	132.530	0,7	132.410	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.013.356	11,4	1.278.094	13,3	1.277.815	12,2	1.158.380	10,8	1.182.964	10,8	1.573.417	12,9	1.798.107	12,9	1.922.285	11,6	1.798.317	10,5	1.688.016	9,3
- Fondi del personale	142.327	1,6	155.891	1,6	157.592	1,5	156.831	1,5	153.846	1,4	154.666	1,3	190.625	1,4	239.164	1,4	229.571	1,3	222.375	1,2
- Fondi diversi	135.769	1,6	157.069	1,7	185.430	1,7	185.202	1,7	208.093	1,9	192.195	1,5	209.226	1,4	219.269	1,3	196.133	1,2	202.286	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.291.452	14,6	1.591.054	16,6	1.620.837	15,4	1.500.413	14,0	1.544.903	14,1	1.920.278	15,7	2.197.958	15,7	2.380.718	14,3	2.224.021	13,0	2.112.677	11,7
- Capitale sociale	791.059	8,9	821.772	8,6	834.122	7,9	830.114	7,7	795.395	7,3	790.235	6,5	864.596	6,2	950.335	5,7	968.540	5,7	967.492	5,3
- Riserve	2.230.217	25,2	2.269.155	23,6	2.644.191	25,1	2.751.766	25,6	2.860.193	26,1	4.035.727	33,1	4.348.320	31,2	4.820.410	29,0	5.364.408	31,3	6.169.068	34,1
- Risultato d'esercizio	199.696	2,2	266.235	2,7	384.059	3,7	391.760	3,7	426.072	3,9	459.515	3,8	565.780	4,0	740.352	4,6	985.357	5,7	1.142.119	6,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	3.220.972	36,3	3.357.162	34,9	3.862.372	36,7	3.973.640	37,0	4.081.660	37,3	5.285.477	43,4	5.778.696	41,4	6.511.097	39,3	7.318.305	42,7	8.278.679	45,7
Totale (c+d+e)	8.857.764	100,0	9.608.045	100,0	10.514.925	100,0	10.730.762	100,0	10.945.594	100,0	12.199.839	100,0	13.957.741	100,0	16.594.862	100,0	17.126.041	100,0	18.111.404	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	128,7		130,7		132,5		128,7		131,7		144,5		145,2		141,1		148,5		153,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,6		94,8		95,9		93,0		94,7		107,2		105,2		100,2		104,7		110,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	114,6		109,0		116,7		117,7		128,7		144,1		148,1		147,0		174,0		206,8	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	137.874	173.506	219.820	271.138	275.373	323.044	387.520	583.432	732.974	1.034.059
- Risultato mandato a nuovo	106.202	160.079	221.991	275.618	263.758	298.679	380.842	563.518	720.680	1.069.181
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.706	12.722	-3.014	-6.075	12.031	24.341	6.603	18.932	4.156	-35.125
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.966	705	843	1.595	-416	24	75	982	8.138	3
Ammortamenti stanziati	263.769	301.222	332.539	351.615	356.569	351.573	465.545	527.339	557.066	597.919
- Ammortamenti ordinari	217.544	260.132	282.282	294.035	307.948	302.718	380.744	434.510	464.700	490.088
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	46.225	41.090	50.257	57.580	48.621	48.855	84.801	92.829	92.366	107.831
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-477	5.560	1.448	397	2.992	3.729	10.772	18.206	9.430	10.064
- Accantonamenti	47.460	51.360	54.231	55.224	56.305	55.204	67.959	90.193	78.814	83.354
- Utilizzi	-47.937	-45.800	-52.783	-54.827	-53.313	-51.475	-57.187	-71.987	-69.384	-73.290
Totale	401.166	480.288	553.807	623.150	634.934	678.346	863.837	1.128.977	1.299.470	1.642.042
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	245.517	260.559	400.713	529.742	441.163	694.929	454.579	523.121	611.474	840.622
- Investimenti	346.548	333.755	492.071	503.144	470.521	403.307	553.199	704.714	719.530	795.668
- Apporti e acquisizioni	13.914	41.416	27.444	100.999	41.518	11.314	5.294	12.046	4.206	195.827
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.202	-	-537	-71	64	-83	-56	-10.312	8.062	-1.021
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.179	-	10.029	-	566.174	11.727	7.782	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-85.203	-104.876	-112.536	-63.936	-70.402	-124.658	-90.104	-92.648	-91.380	-94.464
- Scorpori e cessioni	-6.540	-11.915	-5.729	-20.423	-538	-1.223	-25.481	-98.461	-28.944	-55.388
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-159.902	-	-	-	-
Capitali nominali	35.625	17.871	18.844	9.963	30.358	24.063	54.740	-1.441	28.439	20.868
- Svalutazioni	-1.935	-300	-359	-	-29.501	-4.078	-	-1.169	-2.930	-12.350
- Reintegri contestuali	1.057	300	359	-	29.501	127	-	1.169	2.900	12.350
- Aumenti a pagamento	24.150	-20	-6.330	7.557	9.964	-6.869	14.519	3.112	4.669	3.208
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.747	1.124	1.749	-709	-1.035	-371	-	-5.564	55	-538
- Aumenti gratuiti	15.100	16.767	23.425	3.115	21.429	35.254	40.221	1.011	23.745	18.198
Riserve	108.805	91.156	211.797	230.388	249.766	1.308.491	232.622	412.084	518.137	717.331
- A capitali per aumenti gratuiti	-15.100	-16.767	-23.425	-3.115	-21.429	-35.254	-40.221	-1.011	-23.745	-18.198
- Da capitali per ripianamento perdite	1.935	300	359	-	29.501	4.078	-	1.169	2.930	12.350
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.969	2.034	-728	99	7	8.776	13.788	30.635	-1.379	28.456
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.367	1.830	-	8.424	-	1.089.413	35.739	7.782	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.966	705	843	1.595	-416	24	75	982	8.138	3
- Variazioni per fusioni e diverse	2.111	-19.535	45.039	-5.830	8.819	13.602	-98.296	-61.049	-14.540	-51.255
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	92.557	122.589	189.709	229.215	233.284	227.852	321.537	433.576	546.733	745.975

CONTO ECONOMICO	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.711.815	100,0	9.317.826	100,0	10.089.736	100,0	10.274.235	100,0	10.650.156	100,0	10.237.003	100,0	12.190.617	100,0	15.868.641	100,0	16.754.873	100,0	17.620.862	100,0
- Variazione delle rimanenze	90.215	1,0	66.445	0,7	115.926	1,1	120.821	1,2	153.816	1,4	36.231	0,4	357.304	2,9	484.588	3,1	100.462	0,6	40.838	0,2
- Costi capitalizzati	71.663	0,8	50.397	0,5	60.436	0,6	80.544	0,8	114.595	1,1	78.931	0,8	77.661	0,6	108.547	0,7	107.689	0,6	107.316	0,6
- Acquisti	-5.316.539	-61,0	-5.518.707	-59,2	-6.085.643	-60,3	-6.222.710	-60,6	-6.605.545	-62,0	-6.276.232	-61,3	-7.647.807	-62,7	-10.198.743	-64,3	-10.241.479	-61,1	-10.594.109	-60,1
- Servizi	-1.908.069	-21,9	-2.124.003	-22,8	-2.217.741	-22,0	-2.252.602	-21,9	-2.275.051	-21,4	-2.094.038	-20,5	-2.606.204	-21,4	-3.417.248	-21,5	-3.410.193	-20,4	-3.649.330	-20,7
- Ricavi diversi operativi	173.778	2,0	215.291	2,3	247.866	2,5	245.432	2,4	241.382	2,3	242.088	2,3	303.408	2,5	418.166	2,6	422.797	2,6	424.302	2,4
Valore aggiunto	1.822.863	20,9	2.007.249	21,5	2.210.580	21,9	2.245.720	21,9	2.279.353	21,4	2.223.983	21,7	2.674.979	21,9	3.263.951	20,6	3.734.149	22,3	3.949.879	22,4
- Costo del lavoro	-1.097.512	-12,6	-1.190.755	-12,7	-1.245.386	-12,3	-1.290.075	-12,6	-1.312.161	-12,3	-1.202.025	-11,7	-1.394.018	-11,4	-1.691.598	-10,7	-1.683.580	-10,1	-1.822.353	-10,3
Margine operativo lordo	725.351	8,3	816.494	8,8	965.194	9,6	955.645	9,3	967.192	9,1	1.021.958	10,0	1.280.961	10,5	1.572.353	9,9	2.050.569	12,2	2.127.526	12,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-217.544	-2,5	-260.132	-2,8	-282.282	-2,8	-294.035	-2,9	-307.948	-2,9	-302.718	-3,0	-380.744	-3,1	-434.510	-2,7	-464.700	-2,8	-490.088	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.321	-0,5	-38.956	-0,4	-37.554	-0,4	-43.111	-0,4	-46.203	-0,4	-46.541	-0,4	-82.447	-0,7	-89.980	-0,6	-89.115	-0,5	-102.922	-0,6
Margine operativo netto	464.486	5,3	517.406	5,6	645.358	6,4	618.499	6,0	613.041	5,8	672.699	6,6	817.770	6,7	1.047.863	6,6	1.496.754	8,9	1.534.516	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-333	...	-2.716	...	-2.625	...	-3.701	...	-3.041	...	-2.648	...	-3.015	...	-3.784	...	-4.391	...	-4.544	...
- Altri oneri finanziari	-99.207	-1,1	-90.374	-1,1	-78.978	-0,8	-78.292	-0,8	-72.229	-0,8	-64.229	-0,8	-72.437	-0,6	-103.726	-0,7	-196.984	-1,2	-211.194	-1,2
- Proventi finanziari	20.111	0,2	21.934	0,2	29.734	0,3	24.417	0,2	24.056	0,2	20.937	0,2	21.104	0,2	35.363	0,2	60.664	0,3	98.223	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.285	...	-562	...	-15.682	-0,2	2.843	...	2.579	...	-7.251	-0,1	3.916	...	3.388	...	-4.140	...	6.666	...
Risultato corrente prima delle imposte	381.772	4,4	445.688	4,7	577.807	5,7	563.766	5,4	564.406	5,2	619.508	5,9	767.338	6,3	979.104	6,1	1.351.903	8,0	1.423.667	8,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.904	...	-2.134	...	-12.703	-0,1	-14.469	-0,1	-2.418	...	-2.314	...	-2.354	...	-2.849	...	-3.251	...	-4.909	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-5.278	-0,1	-1.881	...	-3.720	...	-1.092	...	-1.275	...	-1.735	...	-3.335	...	-3.040	...	-3.179	...	-2.091	...
- Plusvalenze su realizzazioni	23.216	0,3	28.040	0,3	15.975	0,2	9.724	0,1	5.895	0,1	5.403	0,1	9.328	0,1	18.405	0,1	8.122	...	87.414	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.706	-0,3	-12.722	-0,1	3.014	...	6.075	0,1	-12.031	-0,1	-24.341	-0,2	-6.603	-0,1	-18.932	-0,1	-4.156	...	35.125	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-18.657	-0,2	-1.276	...	4.942	...	3.877	...	32.894	0,3	6.433	0,1	-1.839	...	26.176	0,2	8.990	0,1	10.683	0,1
- Movimenti delle riserve	-8.966	-0,1	-705	...	-843	...	-1.595	...	416	...	-24	...	-75	...	-982	...	-8.138	...	-3	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	346.477	4,0	455.010	4,9	584.472	5,8	566.286	5,5	587.887	5,5	602.930	5,9	762.460	6,3	997.882	6,3	1.350.291	8,1	1.549.886	8,8
- Imposte sul reddito	-146.781	-1,7	-188.775	-2,0	-200.413	-2,0	-174.526	-1,7	-161.815	-1,5	-143.415	-1,4	-196.680	-1,7	-257.530	-1,6	-364.934	-2,2	-407.767	-2,3
Risultato d'esercizio	199.696	2,3	266.235	2,9	384.059	3,8	391.760	3,8	426.072	4,0	459.515	4,5	565.780	4,6	740.352	4,7	985.357	5,9	1.142.119	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	199.696	2,3	266.235	2,9	384.059	3,8	391.760	3,8	426.072	4,0	459.515	4,5	565.780	4,6	740.352	4,7	985.357	5,9	1.142.119	6,5
Roi - Return on investment	8,4		8,7		9,8		9,1		9,1		8,3		9,2		10,4		14,1		13,8	
Roe - Return on equity	6,7		8,7		11,1		11,0		11,8		9,6		10,9		12,9		15,6		16,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	93.494		106.156		162.068		116.142		162.314		160.546		184.654		175.962		264.183		72.749	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.777.316	31,9	3.041.572	32,6	3.100.893	30,7	3.251.374	31,6	3.291.728	30,9	3.133.811	30,6	3.680.715	30,2	4.959.509	31,3	5.358.042	32,0	5.837.575	33,1
Numero dipendenti	26.443		28.337		29.894		30.419		31.116		30.060		34.156		40.242		39.314		39.307	
- Operai e intermedi	19.627		20.993		22.018		22.288		23.325		22.559		25.615		30.387		29.611		29.170	
- Impiegati e dirigenti	6.816		7.344		7.876		8.131		7.791		7.501		8.541		9.855		9.703		10.137	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento. Nel 2021 sono incluse le revocche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	969	654	3.294	26
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdiana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	550	349	1.708	13
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	1.679	645	2.741	19
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	21	–	85	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	101	67	355	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	659	358	2.188	19
	Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	233	144	368	5
Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	1.879	329	1.830	17
	Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	97	24	394	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	691	302	2.223	15
	Brianza (arredamento e legno)	1.427	852	3.683	26
	Casalasco-Viadanese (legno)	143	94	357	...
	Castel Goffredo (tessile)	235	150	842	8
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	449	231	1.393	12
	Gallaratese (abbigliamento e tessile)	421	206	1.410	10
	Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	4.535	2.340	11.618	90
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	991	531	2.952	25
	Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	601	274	2.317	16
	Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	8.217	4.038	17.455	147
	Vigevanese (meccano-calzaturiero)	51	43	194	...
Veneto	Bassano del Grappa (arredamento e legno)	528	213	1.462	9
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	180	117	744	6
	Calzaturiero Veronese (calzature)	61	37	285	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	683	274	1.169	12

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	220	120	774	5
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	1.218	571	1.159	13
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	188	81	817	5
	Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	274	207	597	...
	Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	751	582	2.573	20
	Mobile di Verona (arredamento e legno)	113	17	438	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	304	186	615	7
	Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	1.139	1.002	1.483	16
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	338	144	1.046	11
	Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	95	66	299	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	3.385	1.638	11.334	86
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	1.841	749	6.637	51
	Occhialeria bellunese (occhialeria)	208	76	633	6
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (salumi)	58	5	162	...
	Sedia (arredamento e legno)	43	19	174	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	118	69	840	...
	Carpi (abbigliamento e tessile)	72	14	211	...
	Forlì (arredamento e legno)	160	16	624	...
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	3.179	1.829	9.392	71
	Langhirano (agroalimentare)	1.827	425	2.778	20
	Mirandola (biomedicale)	93	42	223	...
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	1.026	594	3.247	17

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Prosciutto di Modena DOP (salumi)	408	98	590	5
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	299	89	324	...
Toscana	Arezzo (gioielleria e oreficeria)	1.121	923	1.514	15
	Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	708	332	1.148	11
	Carrara (lapideo)	122	96	298	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	113	39	541	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	686	224	2.227	18
	Empoli (abbigliamento e tessile)	316	182	1.072	7
	Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	268	89	565	...
	Prato (abbigliamento e tessile)	518	235	1.255	14
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	41	4	276	...
Umbria	Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	211	111	582	...
	Città di Castello (cartotecnica)	213	19	607	5
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	121	28	592	...
	Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	56	24	327	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	312	162	708	6
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	838	194	2.675	15
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbania (abbigliamento e tessile)	121	25	305	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	480	288	1.605	12
	Ostra (abbigliamento e tessile)	138	89	576	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	112	37	549	...
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	76	49	372	...
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)	2.723	1.467	4.197	33
	Calzature napoletane (calzature)	117	7	391	...
	DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	74	54	430	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	188	58	680	5
	Solofra (concia)	85	13	256	...
Puglia	Barletta (calzature)	20	18	104	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	156	34	493	5
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca-glioso (arredamento e legno)	384	93	1.023	8
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	155	80	260	...
	Vino di Sicilia (vino)	240	56	536	...
Sardegna	Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro-alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	554	65	999	7
	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	34	9	248	...
Totale		54.059	26.015	135.448	1.060

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Aerospaziale pugliese, Casarano, Coltello, Etna Valley, Giostra del Polesine, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana, Valdinievole e Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano non risultano medie imprese.

⁽¹⁾ Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

292.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 25.62; 28.14; 33.12
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdilana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	Al; At; Cn	10.31 ... 10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	28.25; 33.12
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	Al	32.12; 32.13
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	Bg; Cr; Mn	10.11 ... 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (arredamento e legno)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (1)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.13; 33.14; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 33.11
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11 ... 22.21
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (arredamento e legno)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	Pd	28.25; 33.12

segue

293.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99; 33.12; 33.14 ; 33.20
Mobile di Verona (arredamento e legno)	Vr	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	Vi	32.12; 32.13
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99; 33.12 ... 33.14; 33.20
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Occhialeria bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70; 32.50
Agroalimentare di San Daniele (salumi)	Ud	10.11 ... 10.13
Sedia (arredamento e legno)	Ud	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (abbigliamento e tessile)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Forlì (arredamento e legno)	Fc	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50; 33.13
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Prosciutto di Modena DOP (salumi)	Mo	10.11 ... 10.13
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (gioielleria e oreficeria)	Ar	32.12; 32.13
Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95; 33.12
Carrara (lapideo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Prato (abbigliamento e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	Pg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90; 33.13
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	Pu	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbania (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.19; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservie, molini e pastifici)	Ce; Na; Sa	10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature napoletane (calzature)	Ce; Na	15.20
DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30; 33.16
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaleglioso (arredamento e legno)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.32; 10.39
Vino di Sicilia (vino)	Ag; Pa; Tp	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agroalimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	Nu; Ca; Or; Ss; Su	10.51
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.
- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (¹)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.373	962	3.965	29
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	3.371	1.831	10.631	84
	Cerrina Monferrato (meccanica)	553	308	1.474	14
	Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	907	197	1.361	13
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	79	21	259	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	43	3	458	...
	Dogliani (cartotecnica)	135	3	275	...
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	100	63	419	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	325	234	1.269	10
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tessile)	73	60	332	...
	Riso (agroalimentare)	49	30	50	...
	Verzuolo (legno)	128	27	466	...
	Liguria	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	28	2	66
Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)		582	293	1.710	13
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)		227	39	449	...
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)		48	-	72	...
Lombardia	Agroalimentare della Collina di San Colombano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	71	7	125	...
	Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare e vitivinicolo)	261	16	504	5
	Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	20	14	56	...
	Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	68	35	290	...
	Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	762	390	1.842	14

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (!)
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.355	326	1.915	15
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	281	148	935	7
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	443	64	721	...
	Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	2.323	850	2.879	27
	Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	101	45	176	...
	Vini Veronesi (vino)	874	498	1.074	8
Emilia-Romagna	Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	77	32	117	...
	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	1.111	520	2.992	23
	Faenza (meccanica)	433	197	1.321	11
	Novafeltria (attrezzature e macchine)	200	100	540	5
	Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	331	101	654	7
	Salumi DOP piacentini (salumi)	62	7	72	...
Toscana	Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	208	122	422	...
Umbria	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	84	9	250	...
	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	1.481	393	1.411	13
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	29	5	71	...
	Treia (arredamento e legno)	285	44	1.002	8

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (!)
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	271	100	516	6
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto- frutta e vino)	63	9	228	...
	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapi- de (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	24	12	122	...
Abruzzo	Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'A- bruzzo (ittico)	41	2	95	...
	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	81	2	93	...
	Maiella (abbigliamento)	31	9	112	...
	Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	19	-	78	...
	Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	52	28	147	...
Vino d'Abruzzo (vino)	134	58	299	...	
Campania	Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	83	7	54	...
	Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Noc- ciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	2.171	1.222	3.151	25
	Colline Salernitane DOP e Colline Dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)	164	55	52	...
	Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	33	-	79	...
	Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-case- ario e vino)	251	39	419	5
Vini di Irpinia (vino)	27	6	111	...	
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Fede- riciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	1.943	585	3.145	19
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	243	39	691	7

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2024)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
	Nautica da Diporto Puglia (cantieristica nautica)	23	—	61	...
	Grano duro (molini, pane e pastifici)	672	262	1.032	6
Basilicata	Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	40	37	112	...
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)	69	4	239	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	133	114	168	...
	Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	139	17	303	...
Sicilia	Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	222	72	516	5
	Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	64	49	132	...
	Meccatronica (elettromeccanica)	33	28	84	...
	Pesca e Crescita Blu (ittico)	137	—	223	...
	Totale	26.044	10.752	54.887	443
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>4.630</i>	<i>2.605</i>	<i>8.055</i>	<i>69</i>
	<i>società non distrettuali</i>	<i>21.414</i>	<i>8.147</i>	<i>46.832</i>	<i>374</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Agroalimentare di Qualità della provincia di Crotone, Agroindustriale della Marsica, Caffè, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e ceramica, Calitri, Carni, Ceramiche made in Sicily, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'ardesia, Corsetteria, La Spezia Lavorazione della pietra, Laniero siciliano, Lapideo sardo, Lattiero caseario, Mare, Moda e tessile sardo, Nautico del Mediterraneo, Ogliastro, Olio di oliva d'Abruzzo, Olio Evo / Olive da tavola siciliane, Produzione e Biologico della Venezia Centro Orientale, San Marco dei Cavoti / Sant'Agata dei Goti-Casapulla, Serra De' Conti, Valle del Liri, Vestese (San Salvo-Gissi-Atessa) e Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11; 33.13 ... 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11; 33.13 ... 33.20
Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	To	10.11 ... 10.92
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (cartotecnica)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Riso (agroalimentare)	Bi; No; Vc	10.61; 10.62
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	Ge	22.11 ... 22.29
Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Sp	30.11; 30.12; 33.15
Agroalimentare della Collina di San Colombano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare e vitivinicolo)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 33.11
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31; 23.41; 23.42; 23.49; 23.70

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	Ro; Ve	10.20
Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	Tv	10.11 ... 11.04
Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	Pd	11.01 ... 11.04
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04
Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	Mo; Re	10.84
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.11 ... 33.20
Novafeltria (attrezzature e macchine)	Rn	28.11 ... 28.99; 33.12
Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	Bo; Fc; Fe; Mo; Ra; Re	10.32; 10.39
Salumi DOP piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	Fi; Si	11.01 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	Tr	10.11 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	Pg	10.11 ... 11.04
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Treia (arredamento e legno)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 25.12; 31.01 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)	Lt	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	Fr; Rm	23.70; 28.92; 33.12
Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)	Ch; Pe; Te	10.20
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	Aq	18.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.13; 33.14; 33.20; 58.11 ... 58.19
Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	Bn	10.31 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	Av; Na; Sa	10.31 ... 10.39
Colline Salernitane DOP e Colline Dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)	Av; Sa	10.41
Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	Ce	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)	Sa	10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Nautica da Diporto Puglia (cantieristica nautica)	Ba; Br; Bt; Ta	30.11; 30;12; 33.15
Grano duro (molini, pane e pastifici)	Ba	10.61; 10.62; 10.71 ... 10.73
Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	Pz	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	Vv	10.11 ... 11.04
Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.39; 10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccatronica (elettromeccanica)	Ag; Cl; Ct; Me; Pa; Rg; Sr; Tp	26.11 ... 26.60; 33.13; 33.14
Pesca e Crescita Blu (ittico)	Ag; Pa; Tp	10.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXVI
DA LITOGI' SRL
IN MILANO (MI)

